



# 日産自動車株式会社

日産リバイバル・プラン進捗報告

2000年度上期

2000年10月30日

カルロス ゴーン

社 長

# プレゼンテーション概要

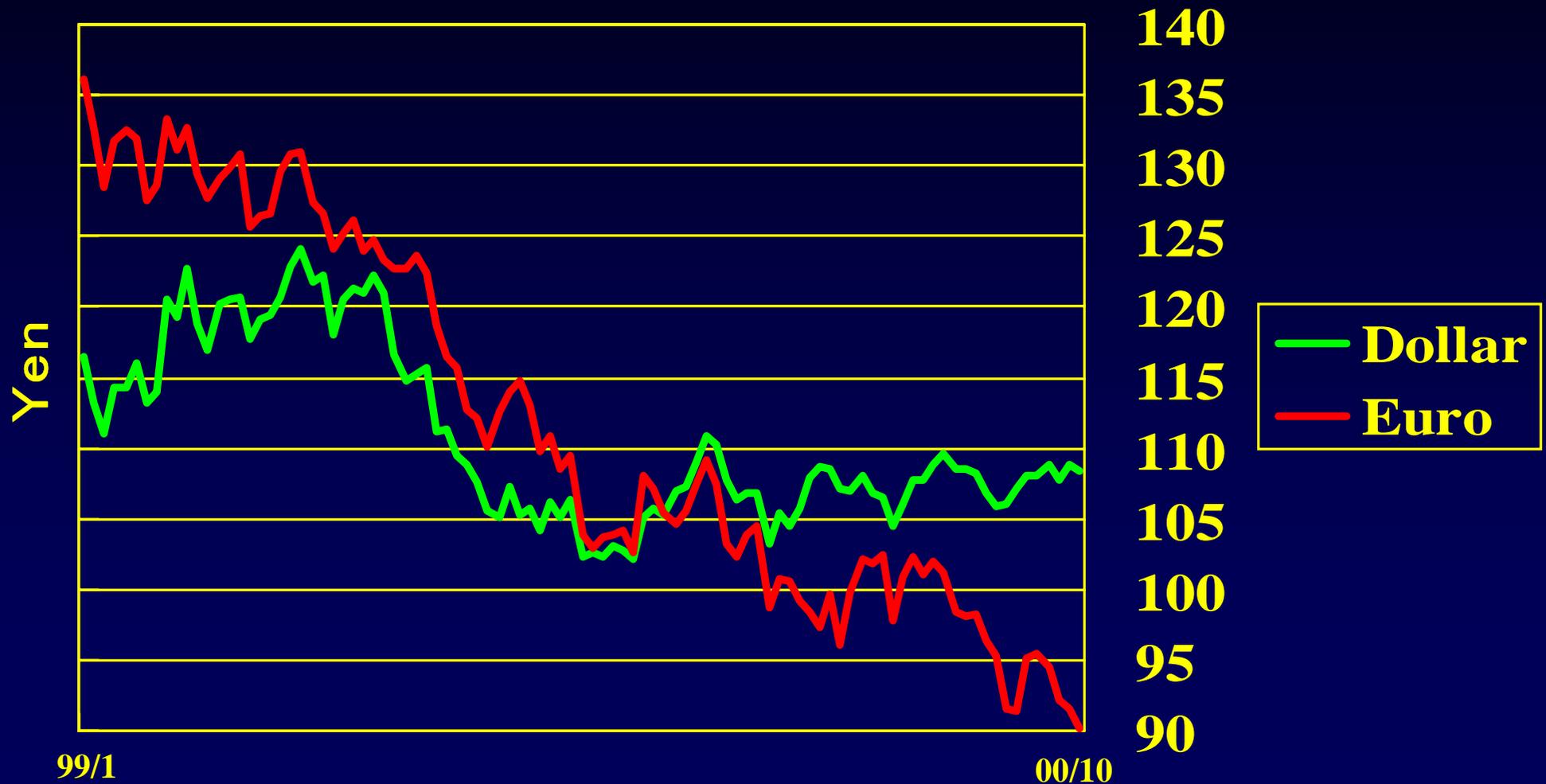
## はじめに

- 2000年度上期振り返り
  - \* 外部要因
  - \* 実績振り返
  - \* 業績予想
- NRP進捗状況
- 2000年度業績予想

## まとめ

# 外国為替

(円相場: 99年1月 - 00年10月)



# 為替レート

- 円／ドル： 上期レート

<u>FY 99</u>	<u>FY00</u>	<u>変動</u>	<u>影響</u>
117.4	107.2	- 10.2	- 450 億円

- 円／ユーロ： 上期レート

<u>FY 99</u>	<u>FY00</u>	<u>変動</u>	<u>影響</u>
129.4	102.7	- 26.7	- 300 億円

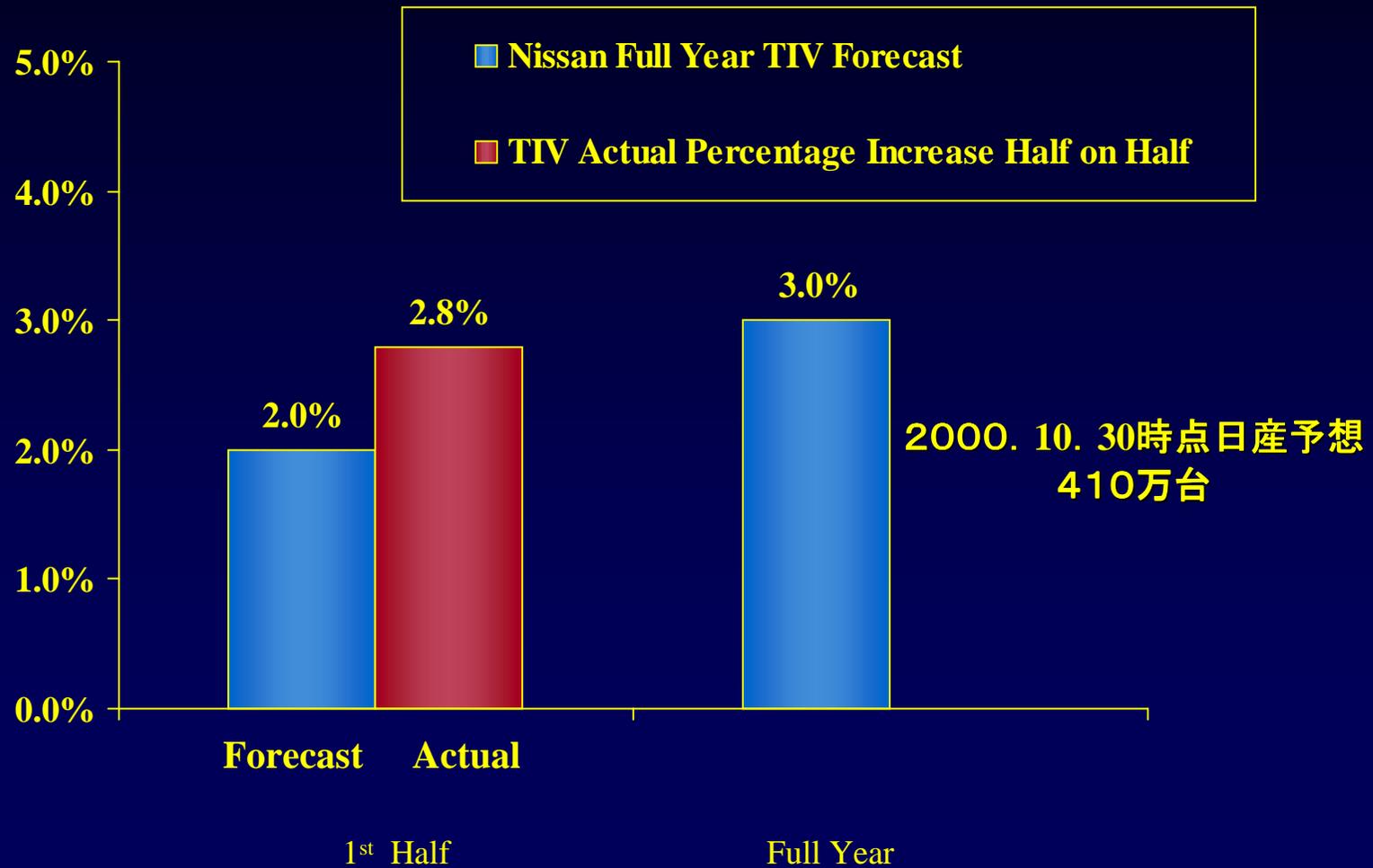
- 円／その他通貨： 上期レート

<u>FY 99</u>	<u>FY00</u>	<u>変動</u>	<u>影響</u>
N.A.	N.A.	N.A.	- 150 億円

**影響額合計** - 900 億円

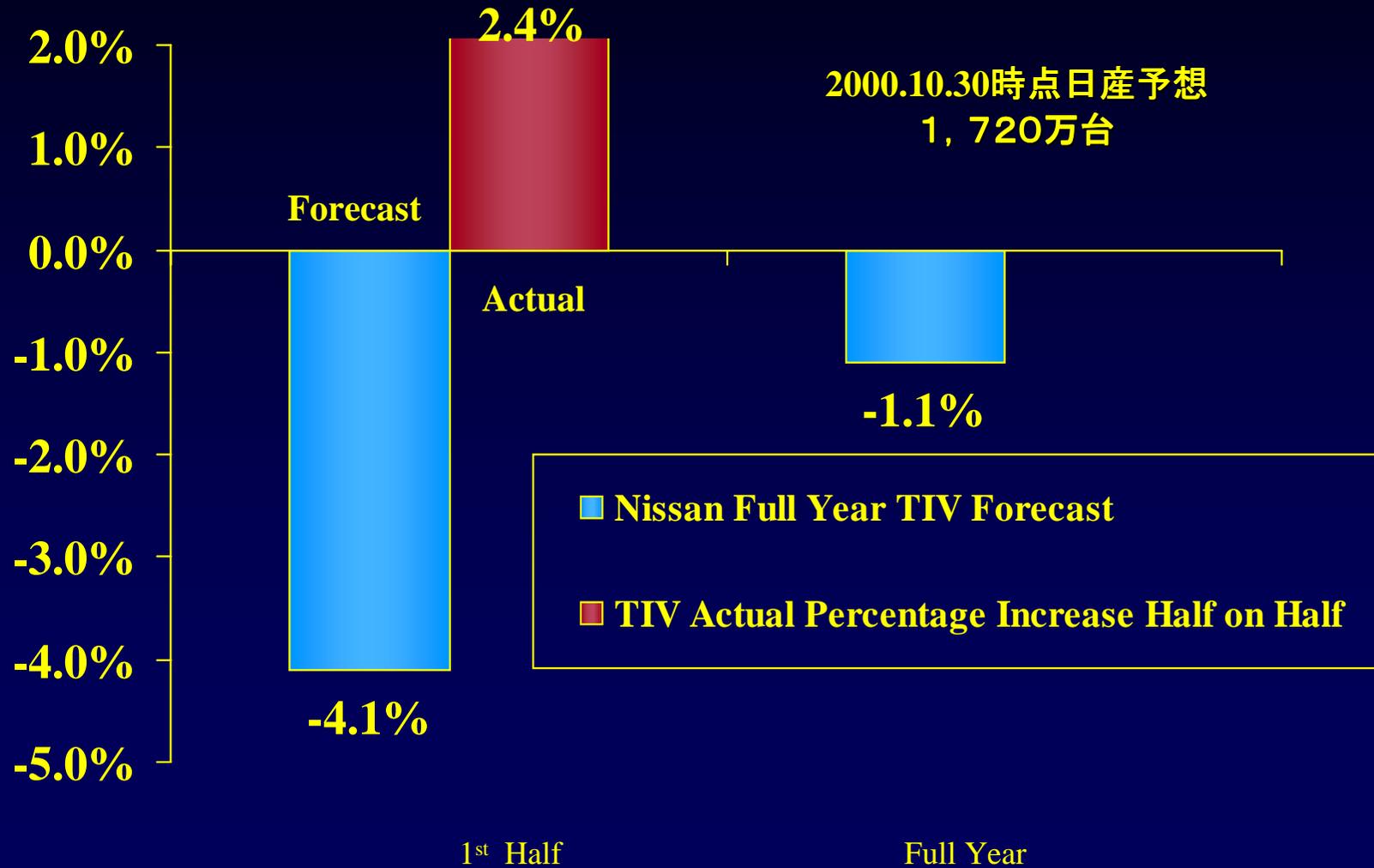
# 国内全需

(除<:軽自動車、2000年4-9月)



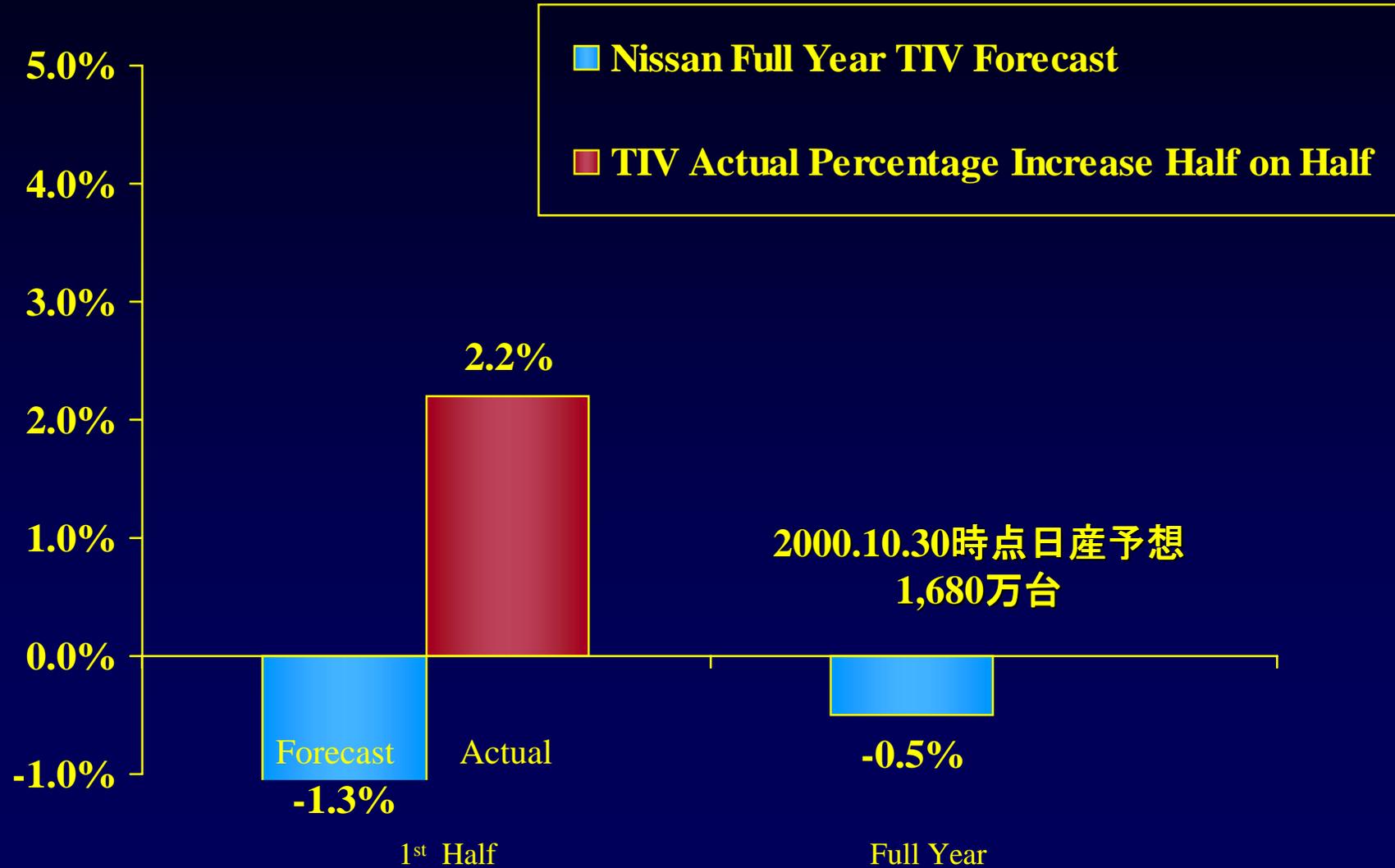
# 米国全需

(2000年4月－2001年3月全需)



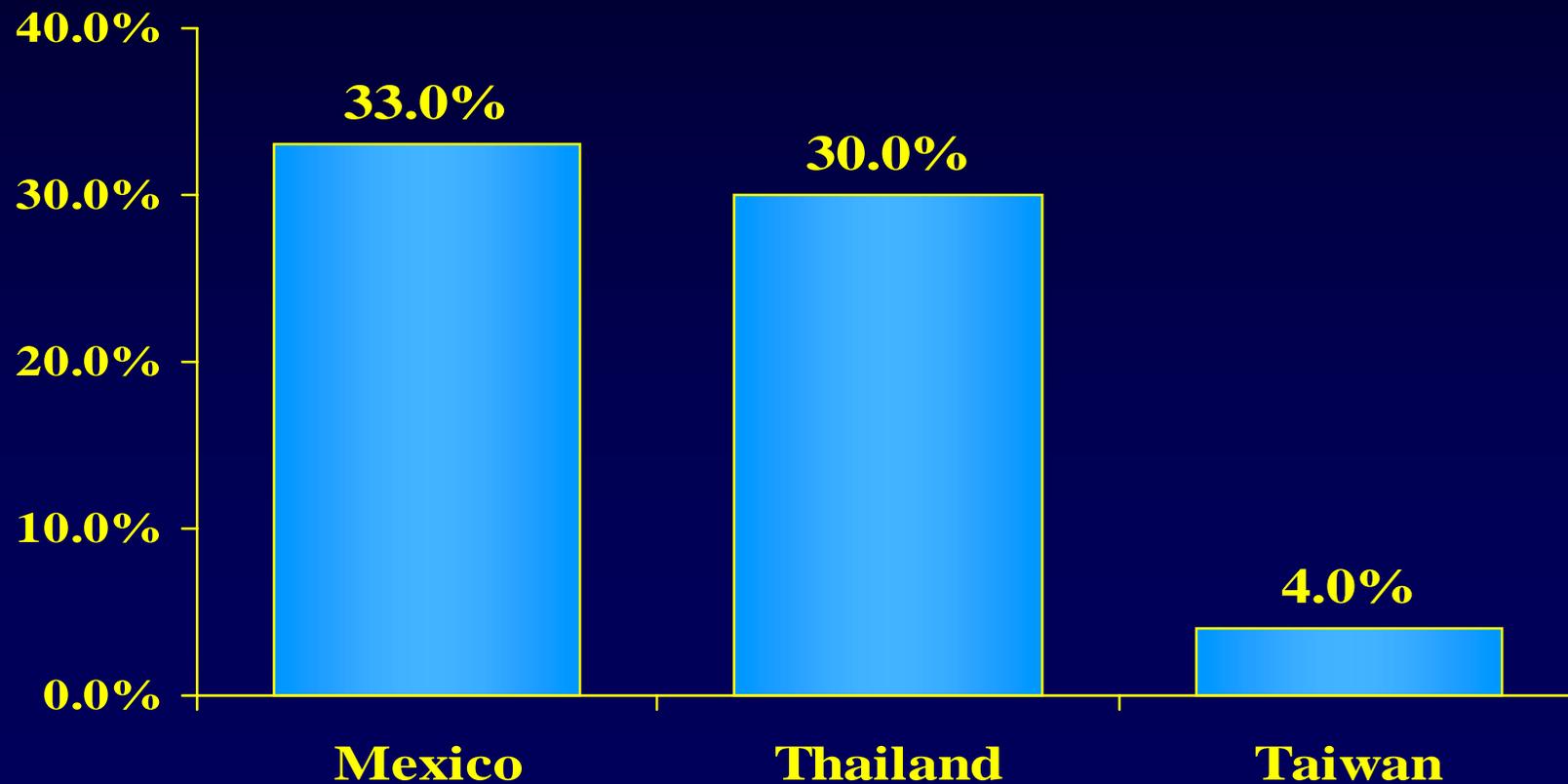
# 欧州全需

(2000年1-12月全需)



# その他市場全需実績 2000年度上期

•その他市場全需実績： N. A.



## 小売り台数 & シェア

### 日本:2000年度上期

- 登録台数: 335,000 down 9.4%
- シェア: 17.4%

### 修正通期販売見込み

- 745,000 台 down 10,000 台

## 小売り台数 & シェア

### 米国：販売2000年度上期

- 販売台数: 406,000 up 12.2%
- シェア: 4.4%

### 修正通期販売見込み

- 800,000 台 (修正せず)

# 小売り台数 & シェア

## 欧州2000年度上期

- 販売台数: 289,000 up 4.0%
- シェア: 2.9%

## 修正通期販売見込み

- 540,000 台 (down 10,000)

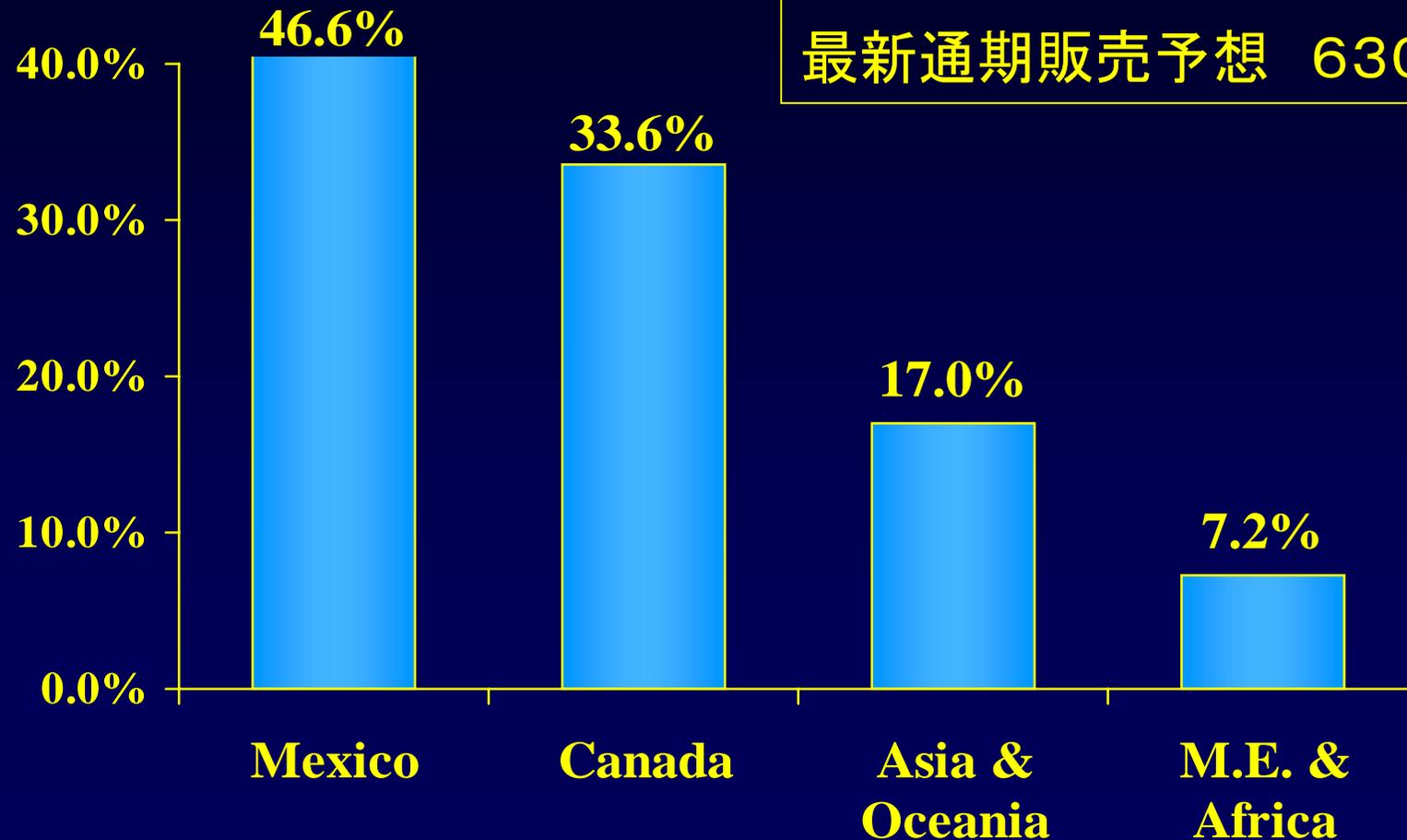
## 販売台数 & シェア

### その他海外市場2000年度上期

- 販売台数: 307,000 up 20%
- シェア: N. A.

# その他海外市場の伸長

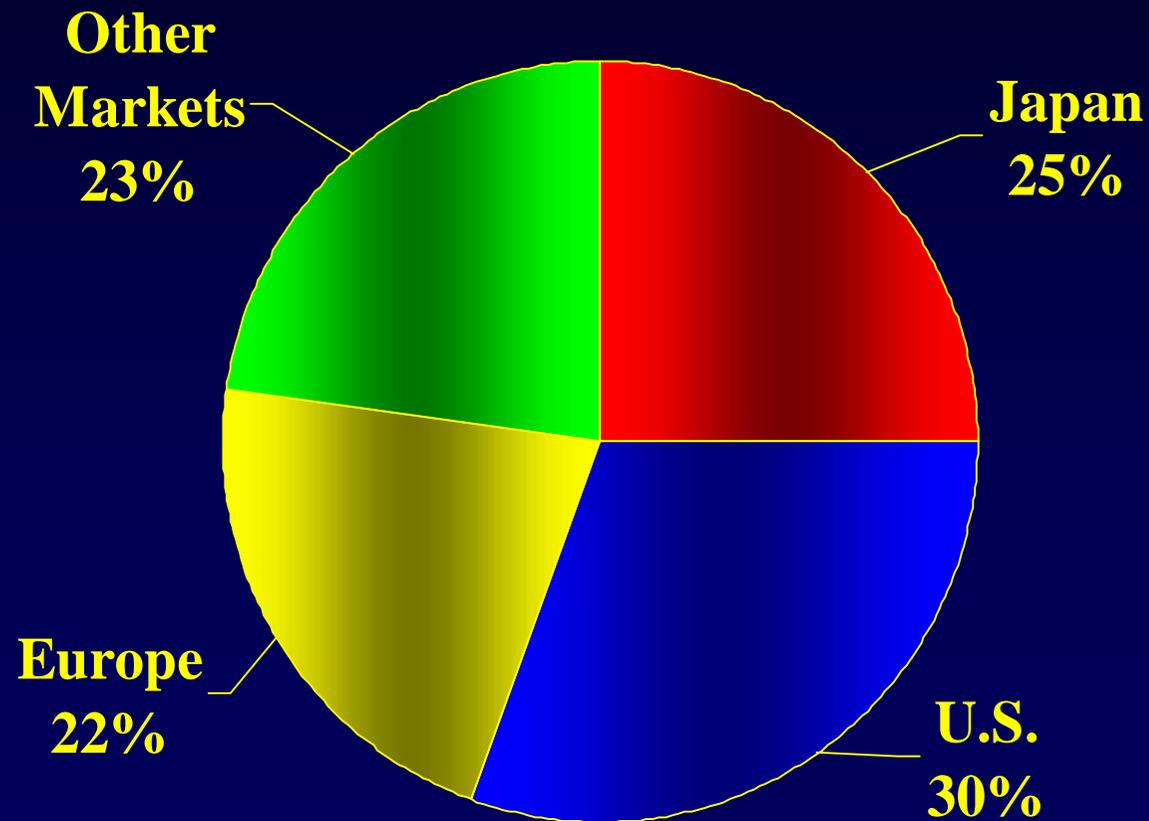
(00年度上期日産販売: 対99年度上期)



最新通期販売予想 630,000台

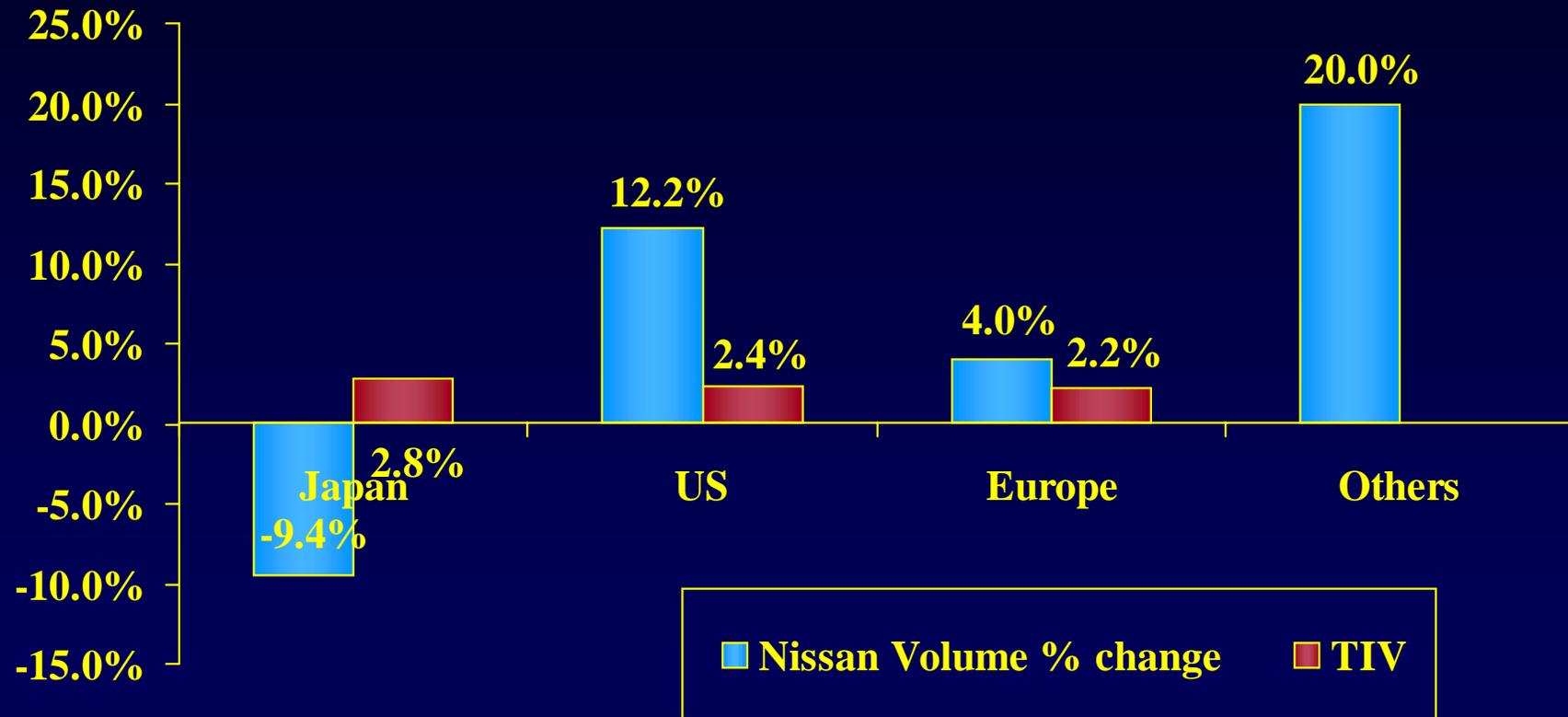
# 2000年度日産グローバル販売予想 2000年度上期

販売合計; 1,337,000 5.7%up



# 販売実績：日産 vs 全需

## 00年度上期実績(対99年度上期)

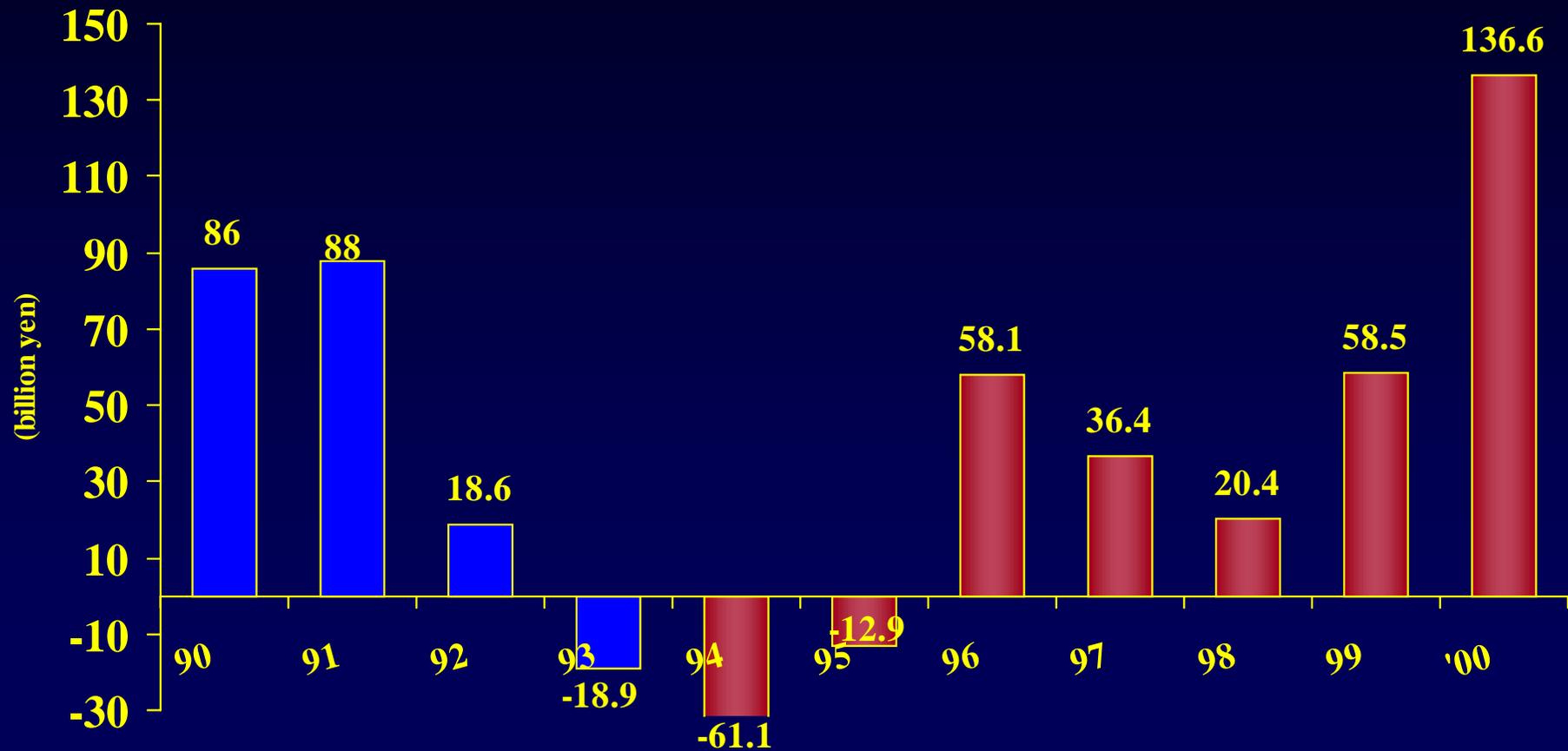


# 業績見込みサマリー・レビュー

(億円)	99/上期	00/上期	% Change
販売台数	1,265,000	1,337,000	+5.7%
売上高	30,450	30,500	+0.2%
営業利益	585	<b>1,366</b>	+134%
営業利益率	1.9%	<b>4.5%</b>	2.6 points

# 上期營業利益推移

1990-2000年度上期

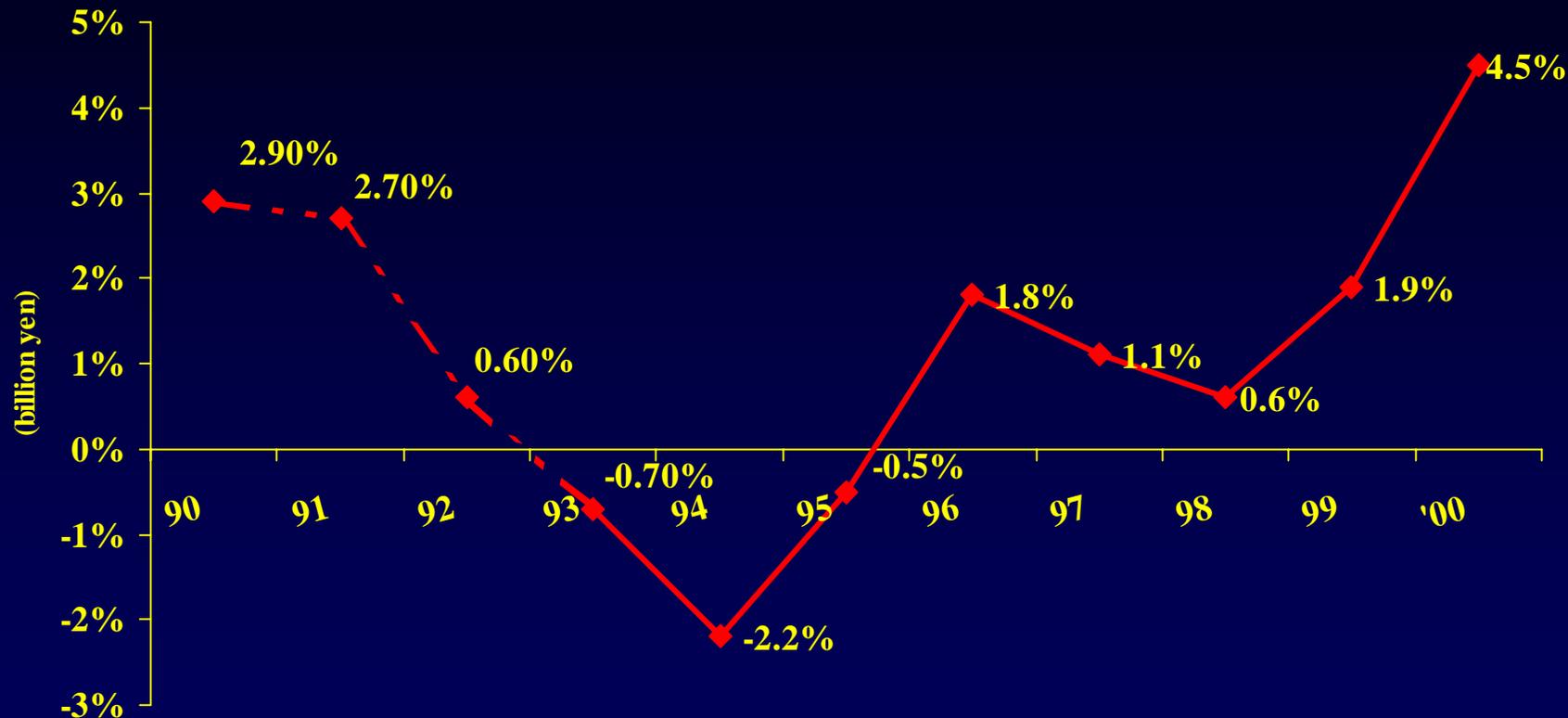


Non-audited figures FY 90-FY99

(90-92 Company estimates based on half of reported full year consolidated figures )

# 上期營業利益率実績推移

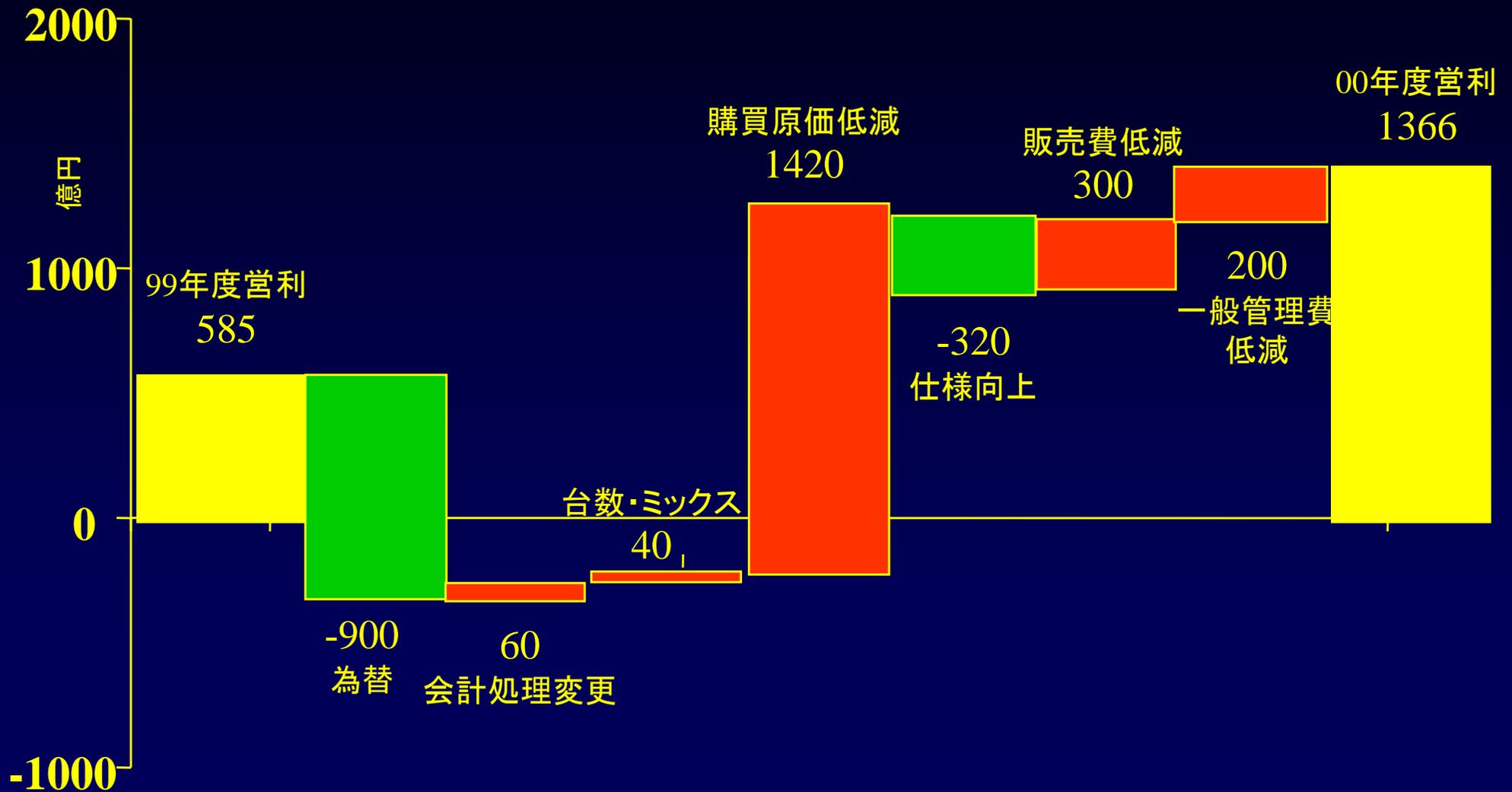
## 1990-2000年度上期



Non-audited figures FY 90-FY99

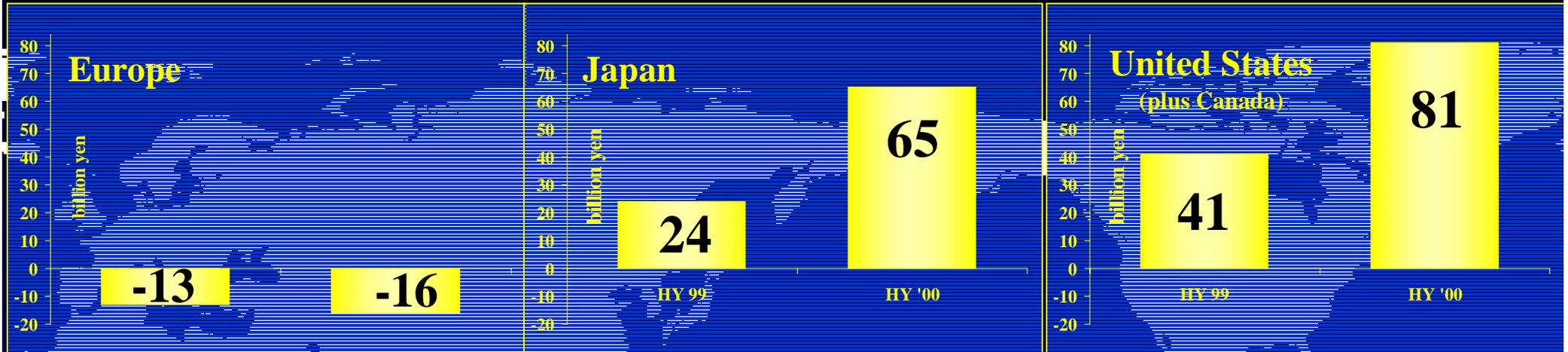
(90-92 Company estimates based on half of reported full year consolidated figures )

# 営業利益変動要因（99年度上期 vs 00年度上期）



# 地域別営業利益

## 2000年度上期予想



### Eliminations: bn yen

FY 99: 6

FY 00: -9



# 業績見込みサマリー・レビュー

(億円)	99/上期	00/上期	% Change
販売台数	1,265,000	1,337,000	+5.7%
売上高	30,450	30,500	+0.2%
営業利益	585	<b>1,366</b>	+134%
営業利益率	1.9%	<b>4.5%</b>	2.6 points
経常利益	426	<b>1,335</b>	+213%

# 経常利益への影響

(99年度上期 vs 00年度上期)

営業外収益（億円）	99	00
• 財務コスト：	-362	-200
• 有価証券売却：	119	162
• 年金費用：	0	-129
• <u>その他*</u> ：	<u>84</u>	<u>136</u>
• 合計	-159	-31

\* その他の収益改善の85%は国内部品メーカーの順調な収益改善によるもの

# 業績見込みサマリー・レビュー

(億円)	99/上期	00/上期	% Change
販売台数	1,265,000	1,337,000	+5.7%
売上高	30,450	30,500	+0.2%
営業利益	585	<b>1,366</b>	+134%
営業利益率	1.9%	<b>4.5%</b>	2.6 points
経常利益	426	<b>1,335</b>	+213%
税前利益	-3,471	<b>1,731</b>	---

## 当期利益への影響

<u>特別利益</u>	億円
・不動産売却 :	327
・投資有価証券売却 :	90
<u>・その他 :</u>	<u>-21</u>
合計	396

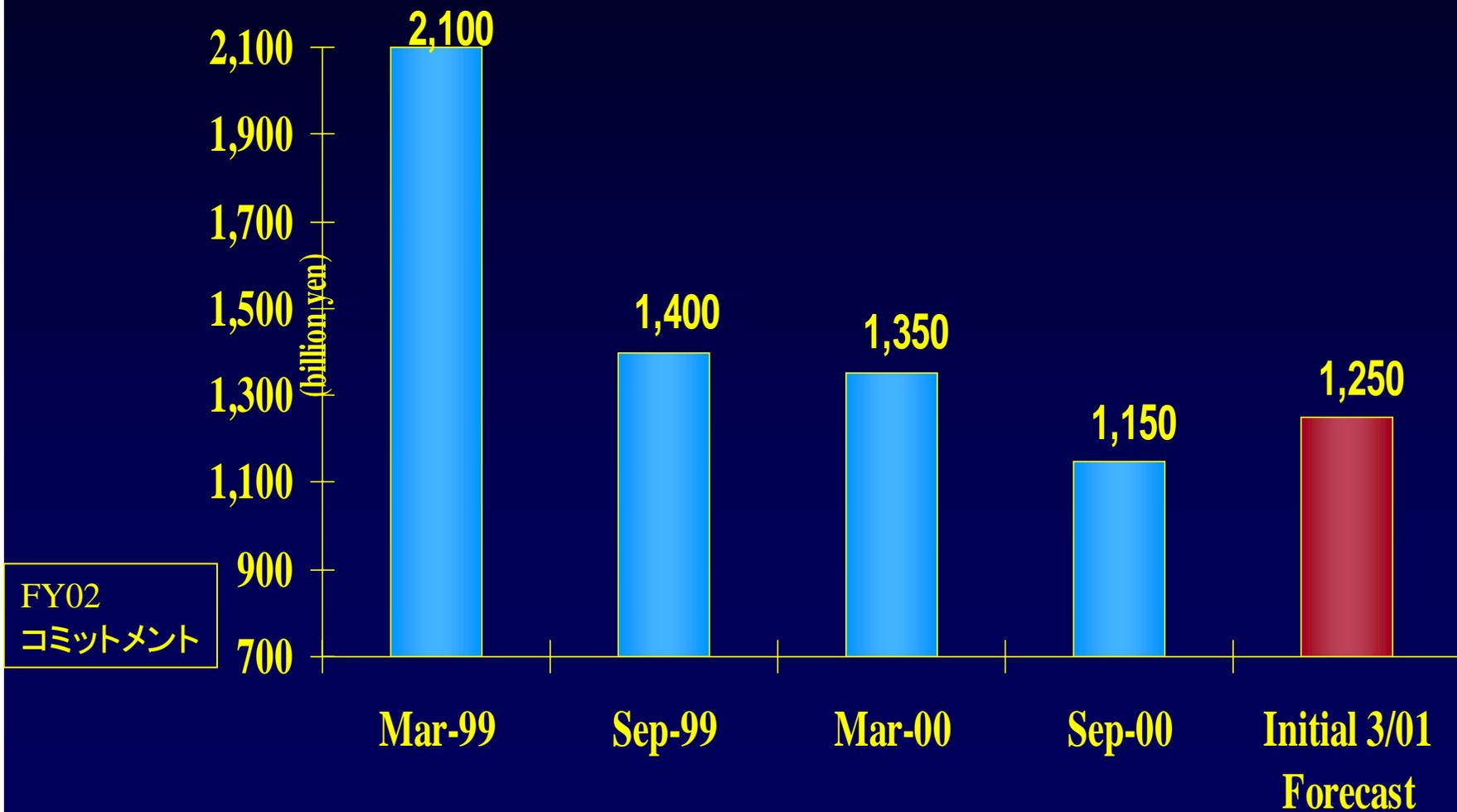
## 当期利益への影響

	億円
• 当期税額 :	-378
• 繰り延べ税金 :	544
• 少数株主利益 :	-195

# 業績見込みサマリー・レビュー

(億円)	99/上期	00/上期	% Change
販売台数	1,265,000	1,337,000	+5.7%
売上高	30,450	30,500	+0.2%
営業利益	585	<b>1,366</b>	+134%
営業利益率	1.9%	<b>4.5%</b>	2.6 points
経常利益	426	<b>1,335</b>	+213%
税前利益	-3,471	<b>1,731</b>	---
当期利益	-3,235	<b>1,702</b>	---

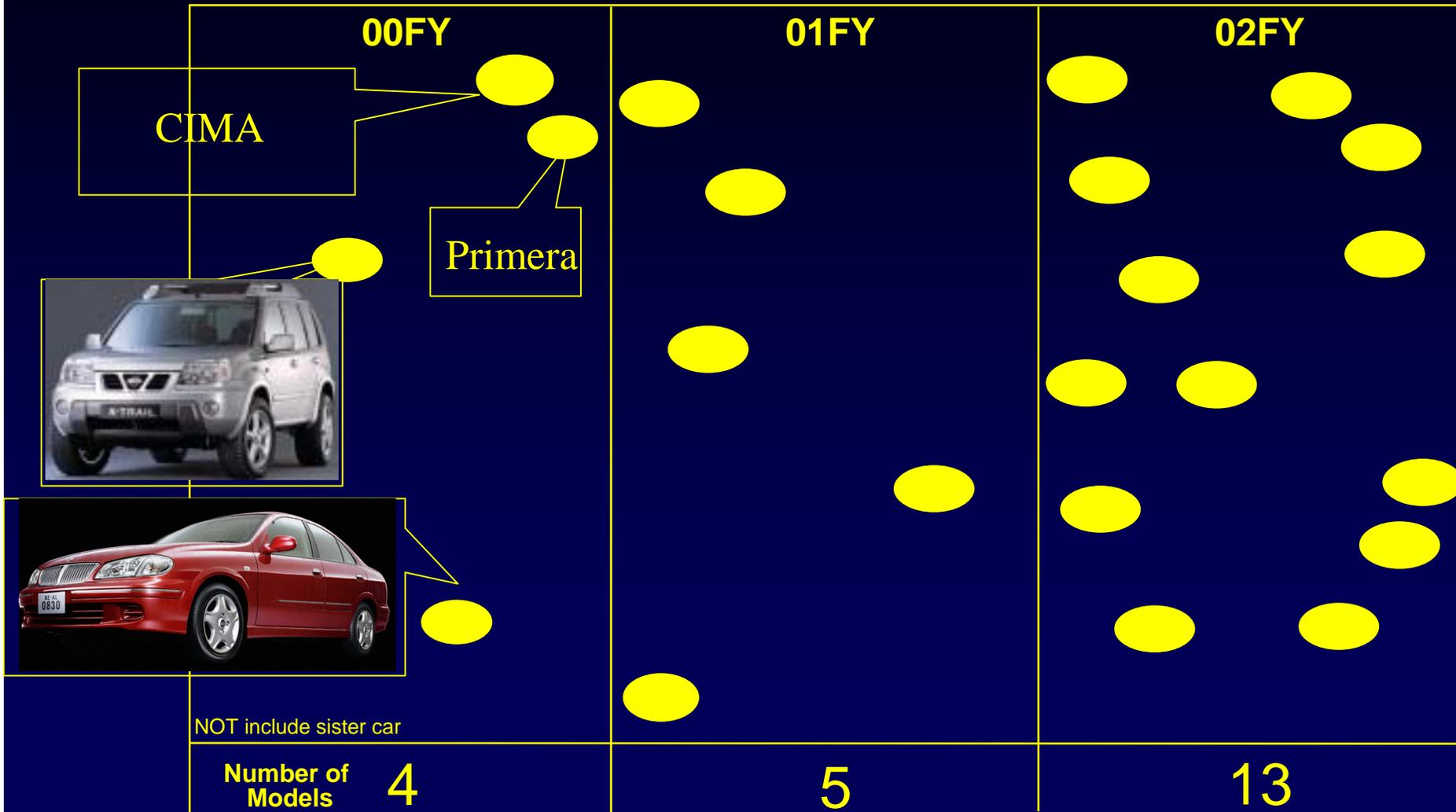
# 実質連結自動車事業有利子負債



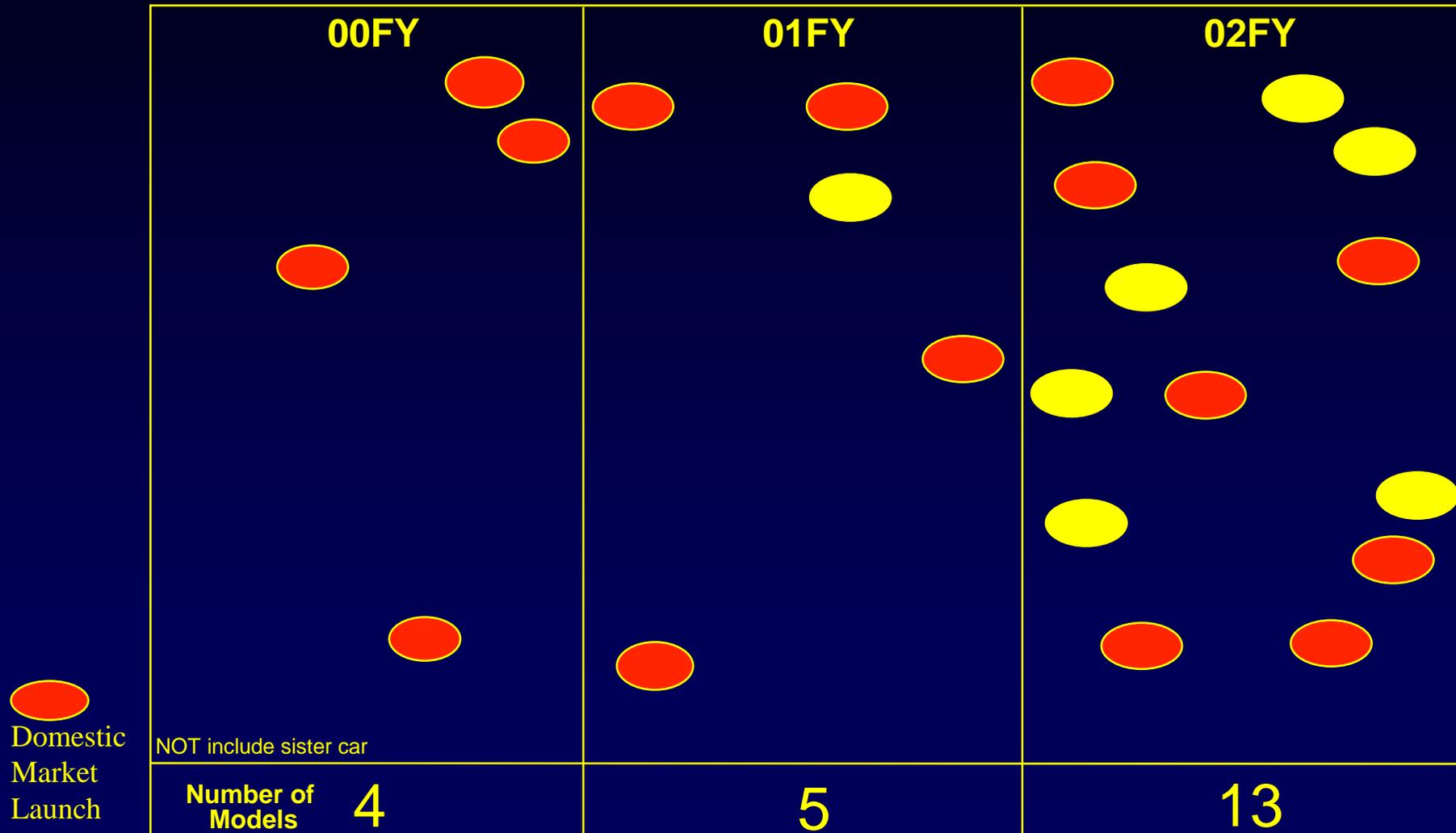
# 単独業績見込みサマリー・レビュー

億円	99/上期	00/上期
売上高	14,878	<b>14,649</b>
営業利益	121	<b>449</b>
経常利益	137	<b>463</b>
当期利益	- 5,242	<b>979</b>

# 22の新型モデル(00-02年度)



# 22の新型モデル(00-02年度)



# R & Dの強化

- R&D
  - ・開発プロジェクト20%効率向上
  - ・エンジニア採用1,000人
- Nissan 3-3-3
  - ・55,000件の提案

# 新技術開発

- サプライヤーとの新技術開発
- 燃料電池開発プログラム
  - \* 5年間
  - \* 850億円の投資
  - \* エンジニア300人

# グローバル生産台数

## 99年度上期 -v- 00年度上期

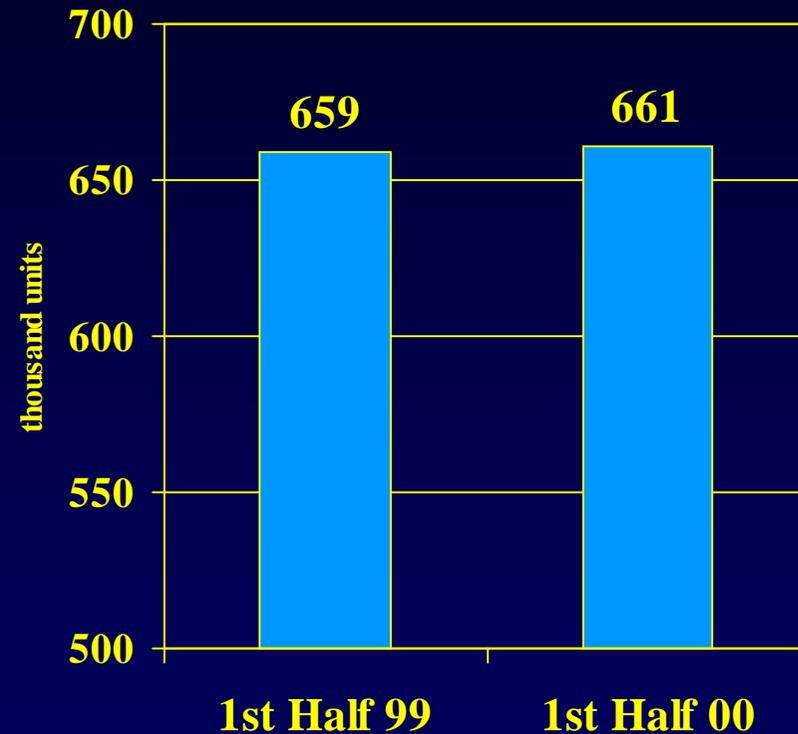
	Japan	U.S.	Mex.	U.K.	Spain	S. Africa*	Others (Taiwan Thailand)	Total (thousand units)
First Half FY 99	659	163	103	135	51	13	39	1,163
<b>First Half FY 00</b>	<b>661</b>	<b>187</b>	<b>171</b>	<b>165</b>	<b>66</b>	<b>18</b>	<b>46</b>	<b>1,314</b>
Change	0.3%	15%	66%	22%	29%	38%	18%	13%

\*All production figures based on April - September period

# 生産状況：日本

- 上期0.3%増
- 安定した部品供給
- 生産能力削減計画の順調な進捗
- 下期生産計画
  - \* 栃木
  - \* 追浜
  - \* 九州
  - \* 湘南

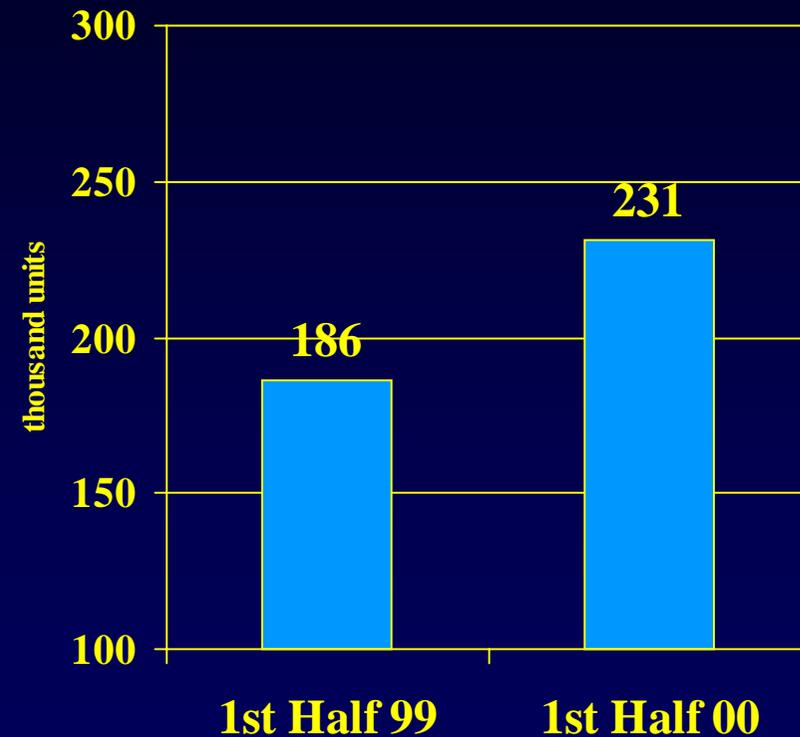
Up 20-40%



\* 生産の数字は4-9月のもの

# 生産状況：欧州

- 24%増
  - ・バルセロナ工場を9月から3直化
  - ・英国工場の能力増強の準備

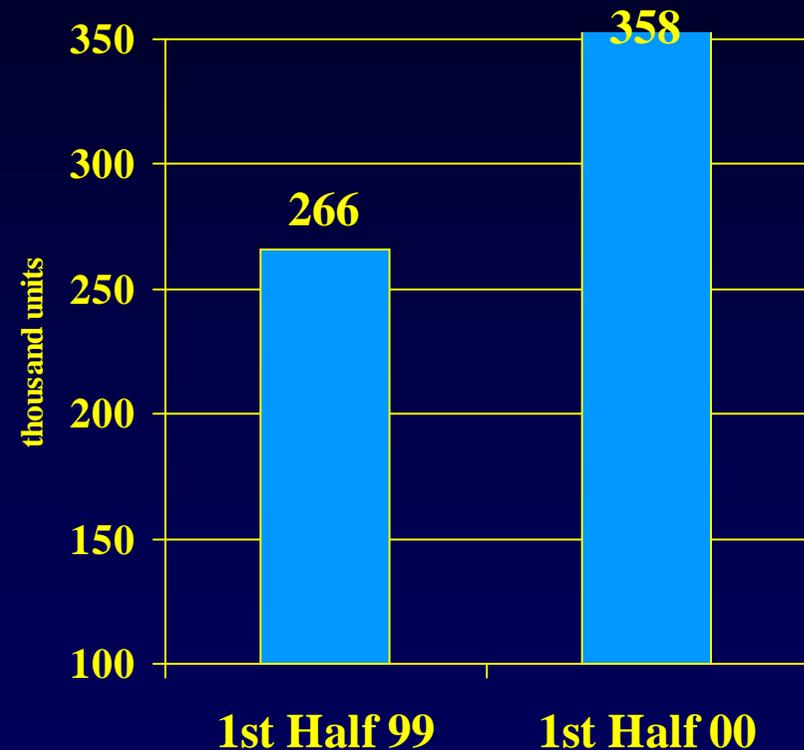


数値は00年1－9月の英国、スペイン両工場合計

# 生産状況：米国 & メキシコ

- 35%増

- ・デカード、スマーナ両工場への新規投資
- ・セントラ生産によるメキシコ的好調
- ・将来に向けたプロジェクト



数値はUS,メキシコ両工場合計。生産の数値は00年4-9月のもの

# 予想される収益変動要因

## 減益要因

- 円／ユーロ; 更なるユーロ安
- 金利の上昇
- エネルギー、貴金属価格の上昇
- 予想以上の米国市場の減速

## 増益要因

- 円／ドル;ドル高の継続
- ルノーとの提携
- NRP

# 2000年度見込み

	<u>5/19</u>	<u>10/30</u>
売上高	61,000	61,000
営業利益	1,100	2,200
経常利益	400	2,000
当期利益	600	2,500
設備投資	3,000	3,100
自動車事業実質有利子負債	≤12,500	≤11,000

# 2000年度計画の前提

(2000.10.30 時点)

FY00 下期為替レート

円/ドル: 103

円/ユーロ: 95

\*通期見込み修正

円/ドル: 105

円/ユーロ: 99

## NRP コミットメント

- 00年度 当期利益黒字化
- 02年度 実質自動車事業有利子負債  
→ 7000億円に削減
- 02年度 営業利益  $\geq$  売上高の4.5%

