

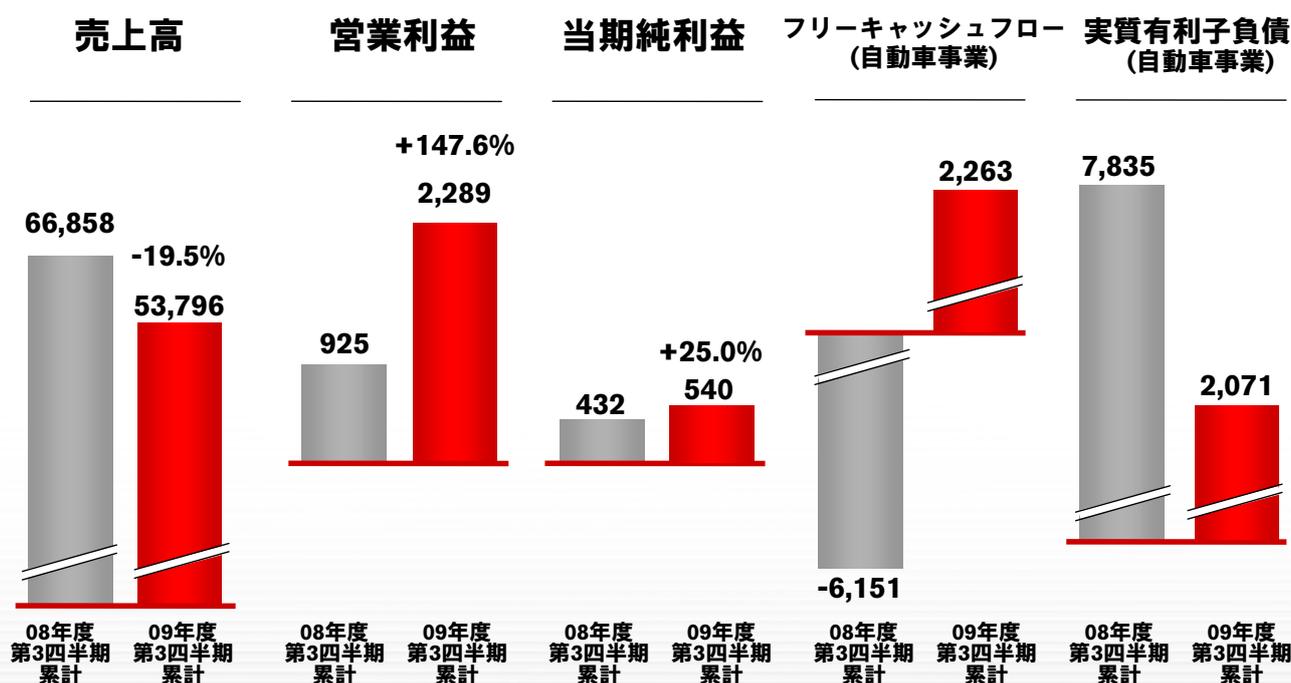
2009年度第3四半期決算報告

2010年2月9日
日産自動車株式会社

2009年度第3四半期決算報告

主要財務指標 (9ヵ月)

(億円)

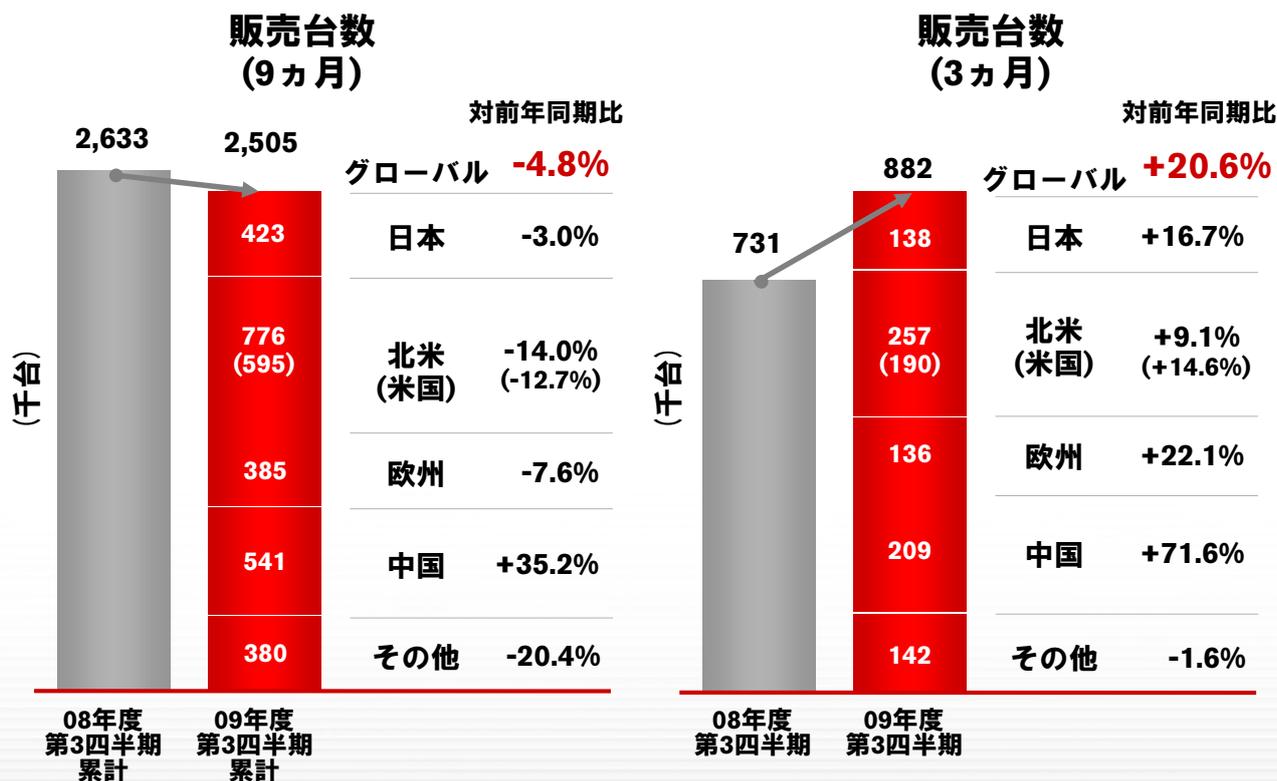


09年度 第3四半期 販売実績 (9ヵ月)

09年度 第3四半期 財務実績 (9ヵ月)

09年度 通期見通し

グローバル販売実績



09年度 新車投入 (9ヵ月)

欧州

PIXO
G37 コンバーチブル
NV200



日本

NV200 バネット
フーガ
ルークス
スカイライン クロスオーバー
フェアレディZ ロードスター



北米

G37 コンバーチブル
370Z ロードスター
キューブ



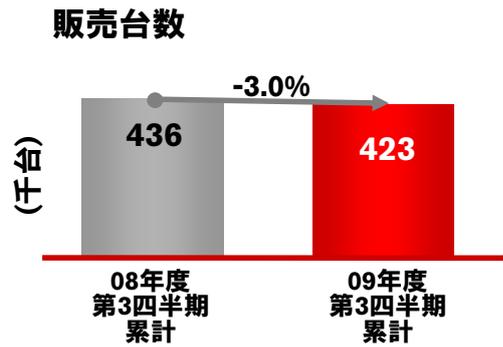
その他

ティアナ
370Z

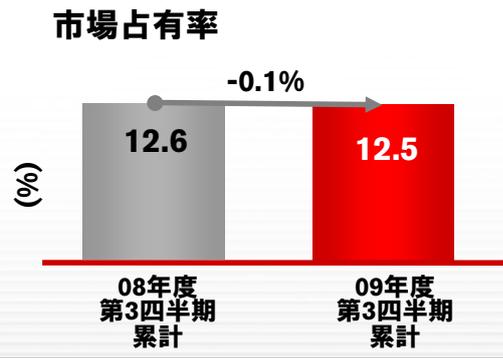
グローバル新規投入車種

地域別投入車種

09年度 第3四半期 販売実績 (9ヵ月) : 日本

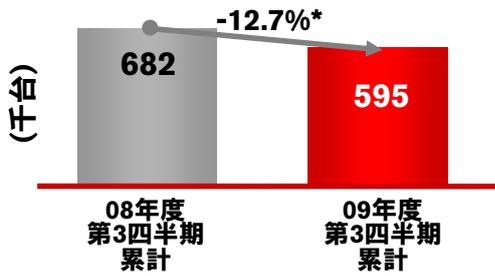


- 第3四半期累計の全需は2.6%減の340万台
- セレナ、エクストレイル、ティアダ、ノートの貢献により、第3四半期の販売台数は16.7%増の138.1千台
- セレナは3年連続(暦年ベース)でミニバン販売台数No.1を達成



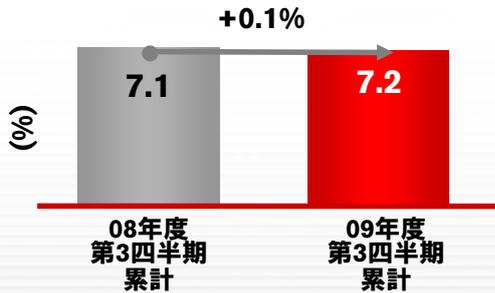
09年度 第3四半期 販売実績 (9ヵ月) : 北米

米国 販売台数



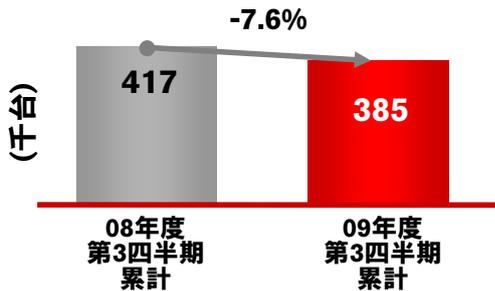
- 米国の全需は14.9%*減の820万台
- マキシマ、ヴァーサ、セントラ、トラックモデルの貢献により第3四半期の米国での販売台数は、14.6%増の189.8千台
- カナダ：販売台数は3.4%減の62.4千台、市場占有率は0.2%増の5.3%
- メキシコ：販売台数は24.5%減の117千台、市場占有率は0.6%増の20.9%
- 13年ぶりにメキシコで市場占有率首位を獲得

米国 市場占有率



09年度 第3四半期 販売実績 (9ヵ月) : 欧州

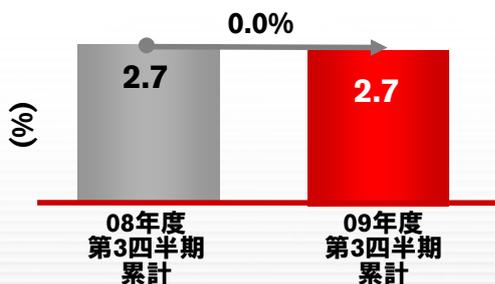
販売台数



- 全需は9.8%減の1,400万台
- 西欧の販売はスクラップインセンティブが引き続き寄与し、28.4%増 (第3四半期は73.1%増)
- ロシアの販売台数は116千台から62%減少し、44千台
- 市場占有率:

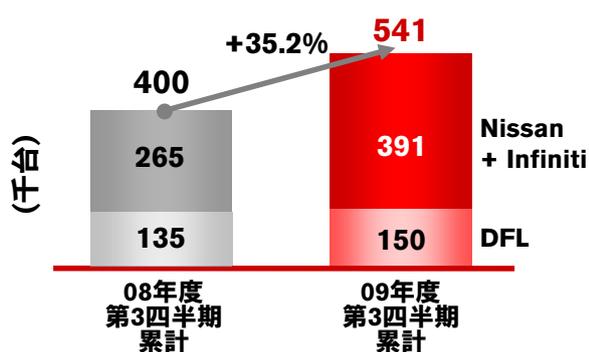
	08年度 第3四半期 累計	09年度 第3四半期 累計
ロシア	5.1%	4.1%
ロシアを除く欧州	2.3%	2.6%

市場占有率



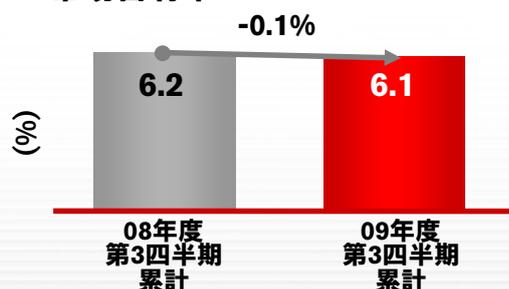
09年度 第3四半期 販売実績 (9ヵ月) : 中国 (1-9月)

販売台数 (ブランド別)



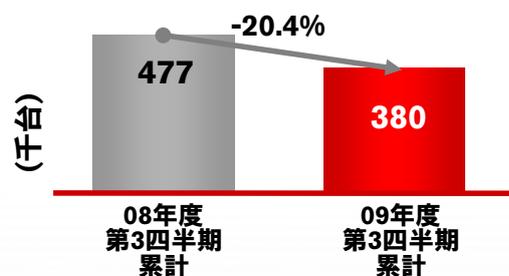
- ニッサン・インフィニティモデルの販売台数は47.2%増の391千台
- シルフィ、ティアナ、リヴィナ、ティーダの貢献により第3四半期の販売台数は71.6%増の209.2千台
- 2009年10月にNT400 キャブスター投入
- 2009年1月-12月の日産の販売台数は38.7%増の755.5千台

市場占有率



09年度 第3四半期 販売実績 (9ヵ月) : その他市場

販売台数



- 中東の販売台数は33.7%減の122.6千台 (第3四半期: 21%減の43.9千台)
- 豪州の販売台数は7.6%減の40.4千台 (第3四半期: 6.2%増の14.5千台)
- タイの販売台数は11.3%増の25.1千台 (第3四半期: 47.9%増の10.6千台)



09年度 第3四半期 販売実績 (9ヵ月)

09年度 第3四半期 財務実績 (9ヵ月)

09年度 通期見通し

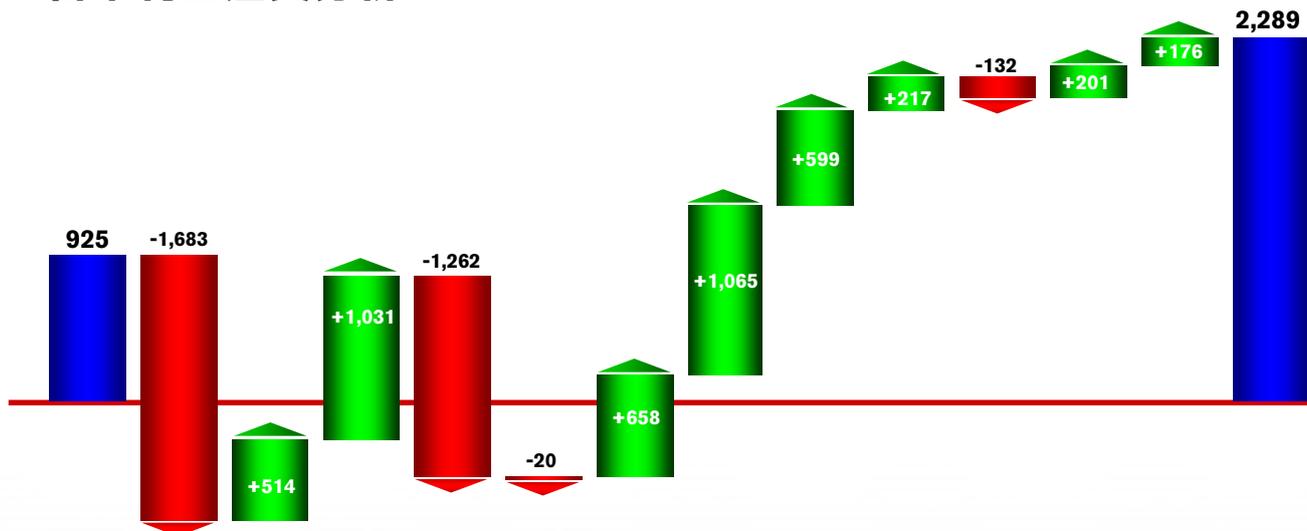
09年度 第3四半期 財務実績 (9ヵ月)

(億円)	08年度 第3四半期 累計	09年度 第3四半期 累計	差異	
売上高	66,858	53,796	-13,062	-19.5%
営業利益	925	2,289	+1,364	+147.6%
営業外損益	-25	-830		
経常利益	900	1,459	+559	+62.0%
特別損益	-423	-370		
税金等調整前当期純利益	477	1,089	+612	+128.0%
税金費用	-90	-499		
少数株主利益	45	-50		
当期純利益	432	540	+108	+25.0%
為替レート	102.9 円/ドル 151.1 円/ユーロ	93.6 円/ドル 133.0 円/ユーロ	-9.3 円/ドル -18.0 円/ユーロ	

09年度 第3四半期 財務実績 (9ヵ月)

営業利益差異分析

(億円)

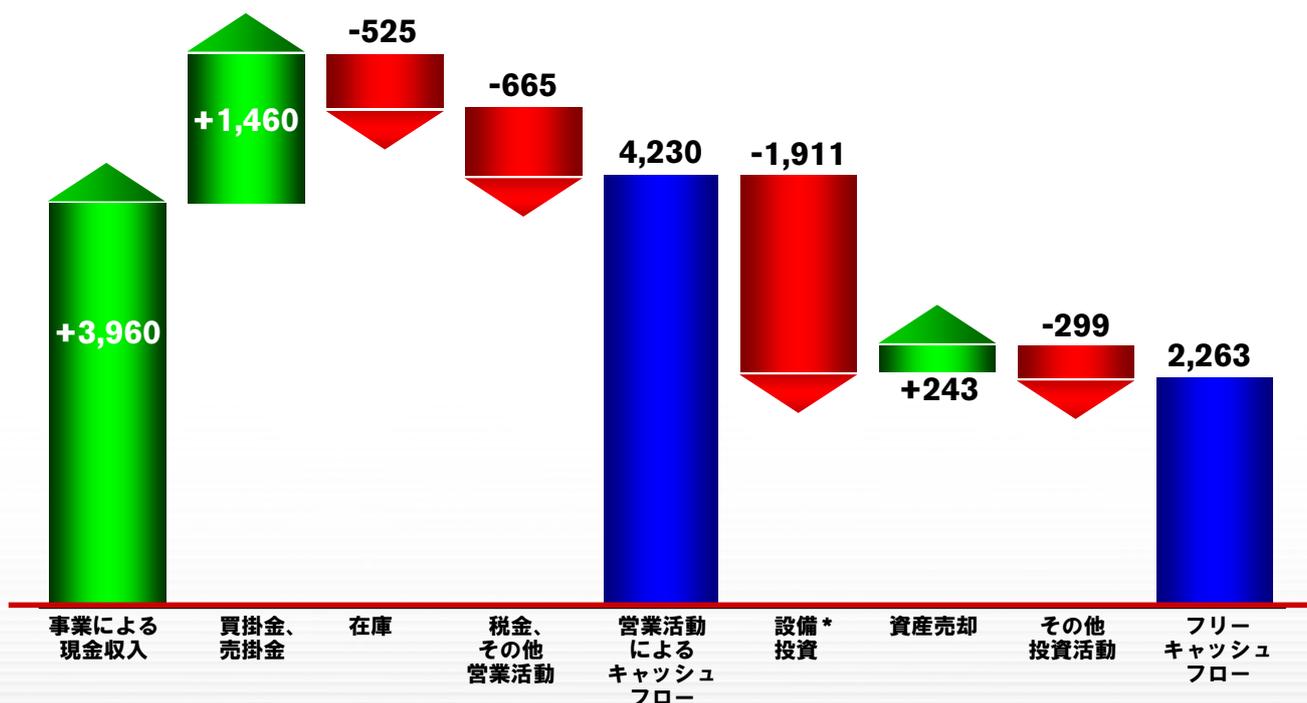


	08年度 第3四半期 累計 営業利益	為替影響	原材料・エネルギーコスト	購買コスト減	台数・構成	商品性向上・規制対応コスト	販売費	リース車両残存価値リスクに対する引当金	研究開発費	生産コスト	サービス保証費	販売金融	その他	09年度 第3四半期 累計 営業利益
上期:	1,916	-1,427	+213	+649	-2,542	-10	+811	+736	+420	+216	-127	+60	+34	949
第3四半期:	-992	-256	+301	+382	+1,280	-10	-153	+329	+179	+1	-5	+141	+144	1,341

09年度 第3四半期 財務実績 (9ヵ月)

フリーキャッシュフロー (自動車事業)

(億円)



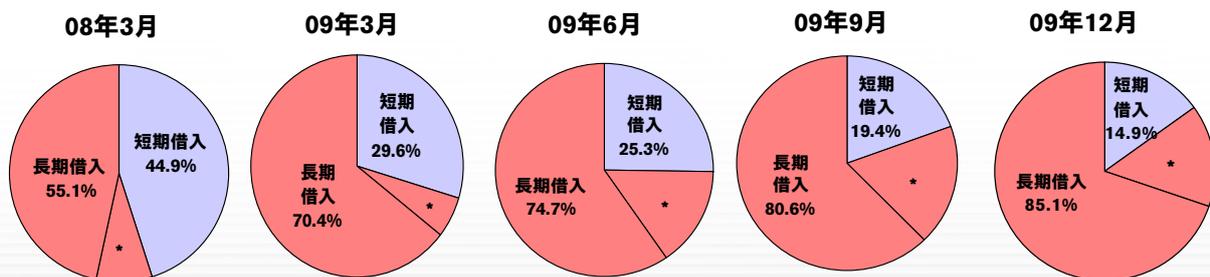
09年度 第3四半期 財務実績 (9ヵ月)

有利子負債構成 (自動車事業)

■ 自動車事業有利子負債の安定化

(億円)	08年3月	09年3月	09年6月	09年9月	09年12月
総有利子負債 (自動車事業)	3,947	11,136	9,881	9,729	8,798
実質有利子負債 (自動車事業)	-1,803	3,879	4,053	2,933	2,071

■ 短期借入の減少と長期借入の増加により、継続的に自動車事業有利子負債の構成を強化

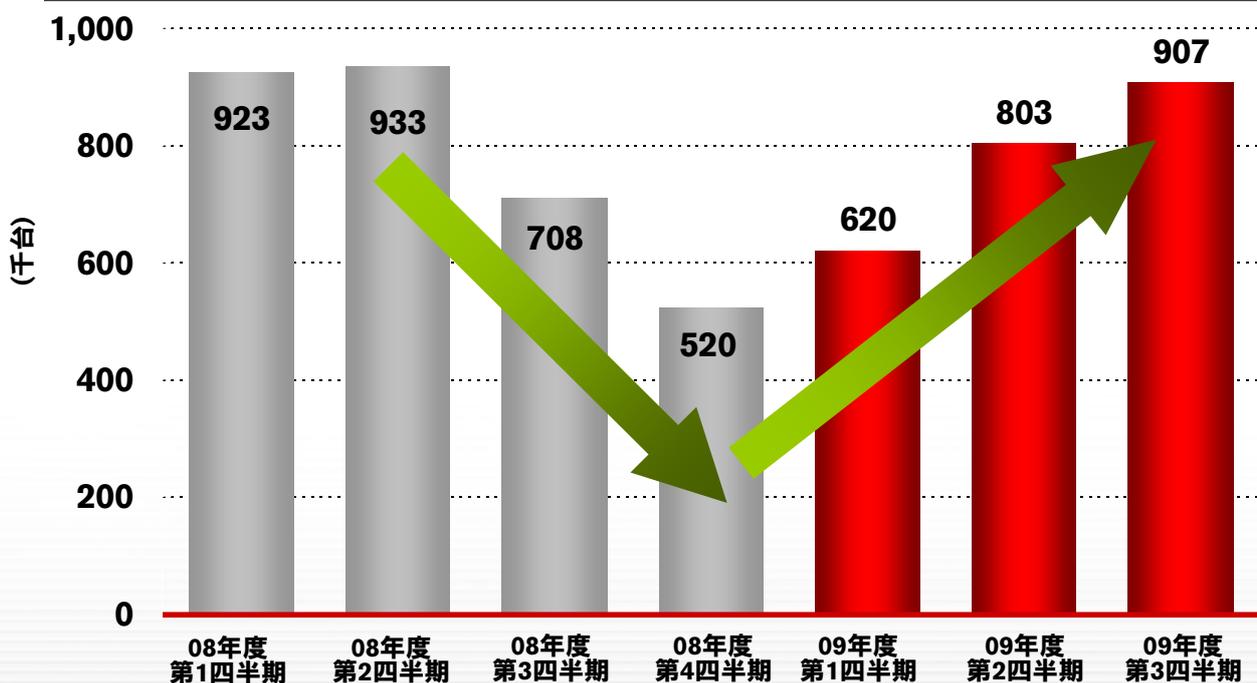


14 *1年以内返済予定の長期借入

2009年度第3四半期決算報告

生産台数

生産台数は、危機前の水準まで回復

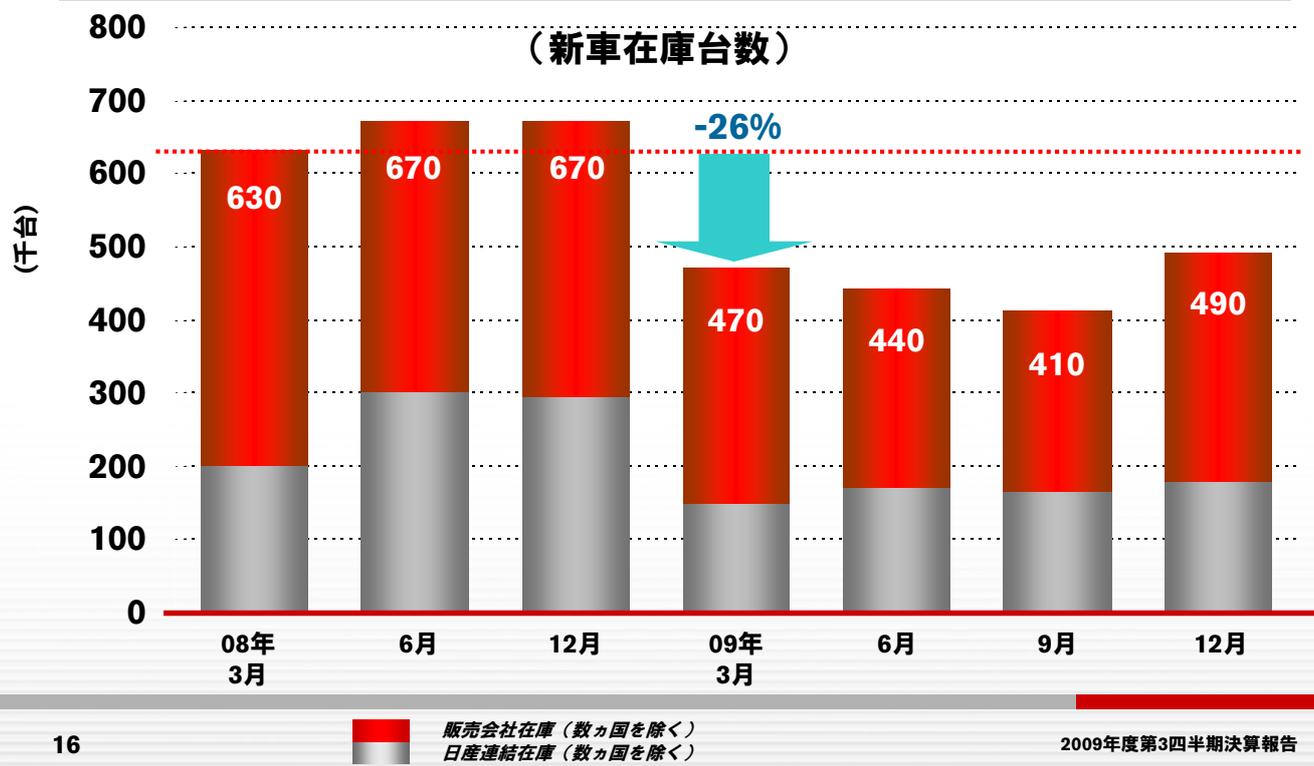


15

2009年度第3四半期決算報告

在庫管理

在庫台数は低い水準を維持



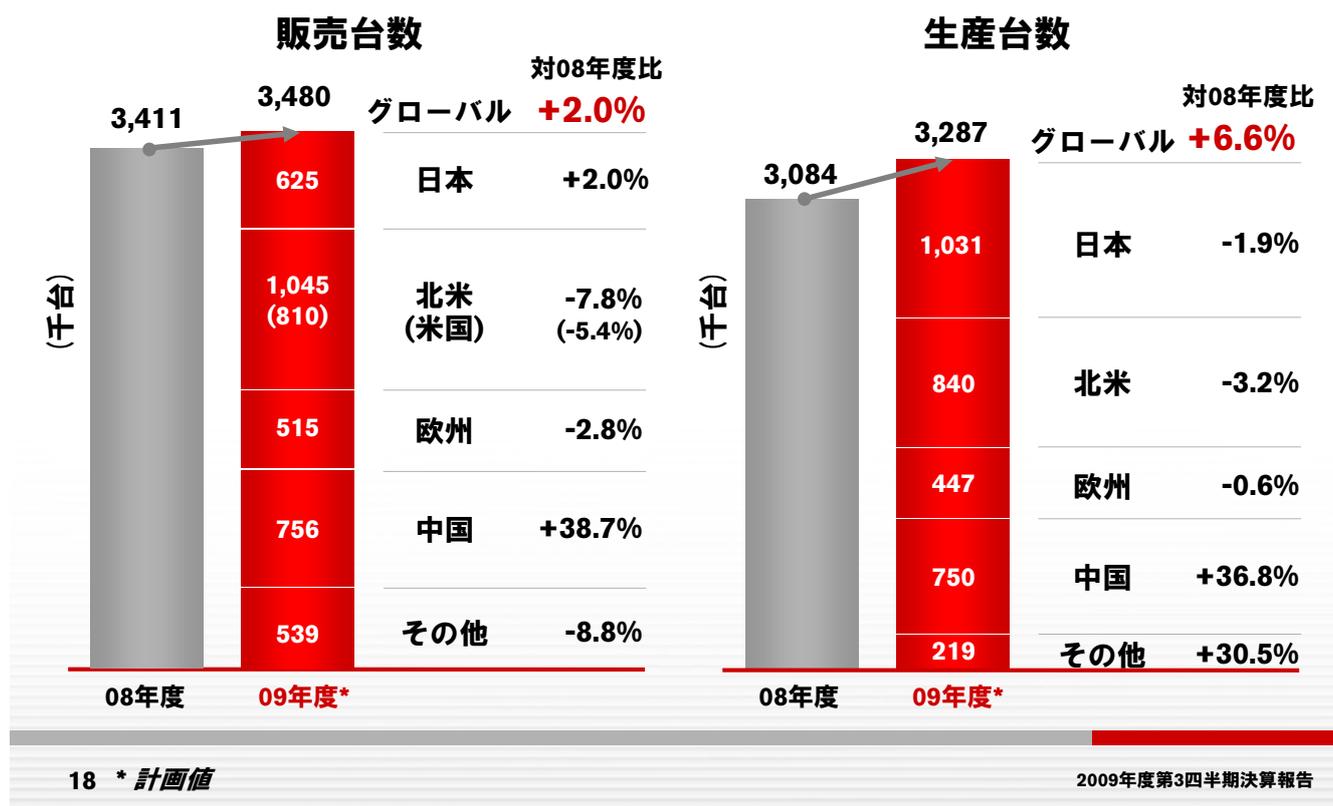
09年度 第3四半期 販売実績 (9ヵ月)

09年度 第3四半期 財務実績 (9ヵ月)

09年度 通期見通し

09年度 通期見通し

販売台数見込み・生産計画



09年度 通期見通し

2010年2月9日修正

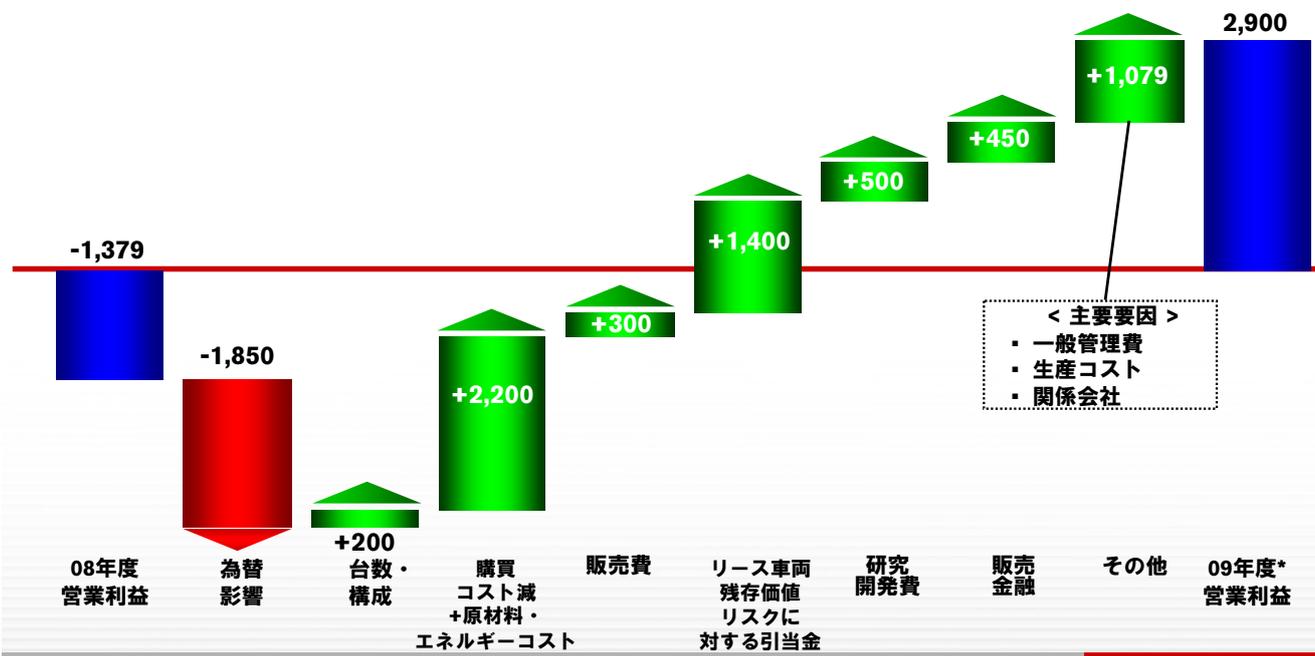
(億円)	(実績)	(前回予想)	(今回修正)	(B)-(A) 差異
		2009年11月4日 (A)	2010年2月9日 (B)	
	08年度	09年度*	09年度*	
売上高	84,370	70,000	74,000	+4,000
営業利益	-1,379	1,200	2,900	+1,700
経常利益	-1,727	200	1,800	+1,600
当期純利益	-2,337	-400	350	+750
研究開発費 対売上高比	4,555 5.4%	3,950 5.6%	3,950 5.3%	
設備投資 対売上高比	3,836 ** 4.5%	3,250 4.6%	3,000 4.1%	
想定為替レート (円/ドル)	100.7	90	92 (第4四半期: 87)	

09年度 通期見通し

営業利益差異分析

(08年度実績値 vs 09年度最新予想値)

(億円)



- < 主要要因 >
- ・ 一般管理費
 - ・ 生産コスト
 - ・ 関係会社

20 * 2010年2月9日時点予想値

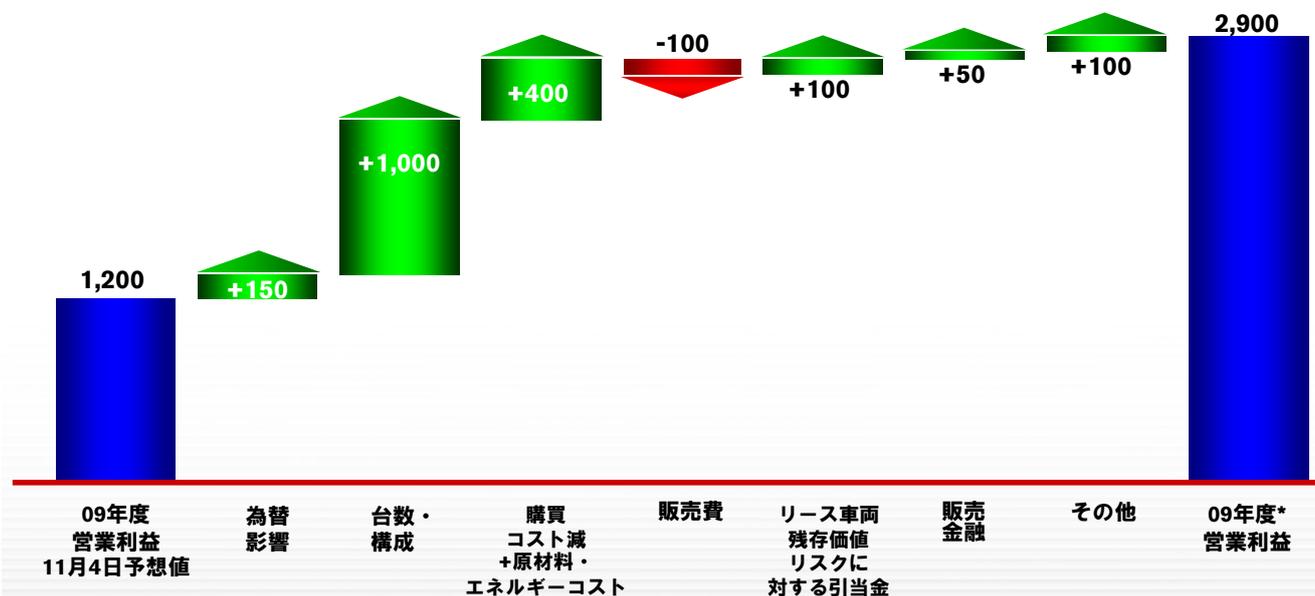
2009年度第3四半期決算報告

09年度 通期見通し

営業利益差異分析

(09年度前回予想値 vs 09年度最新予想値)

(億円)



21 * 2010年2月9日時点予想値

2009年度第3四半期決算報告

ビジネス アップデート

09年度 第4四半期

- 2月 ■ 新型コンパクトクロスオーバー『ジューク』初公開 – 欧州
- 新型フルサイズSUV『パトロール』初公開 – 中東
- 新型パトロール、日産車体九州の新工場で本格生産開始
– 日本
- 3月 ■ グローバルコンパクトカー生産開始 – タイ

ビジネス アップデート

10年度

- 5月 ■ グローバルコンパクトカー、ルノー・日産アライアンス
のチェンナイ工場生産開始 – インド
- 下期 ■ フーガハイブリッド、販売開始 – 日本
- 日産リーフ、販売開始 – 日本・米国・欧州



10年度 見通し (直近の前提)



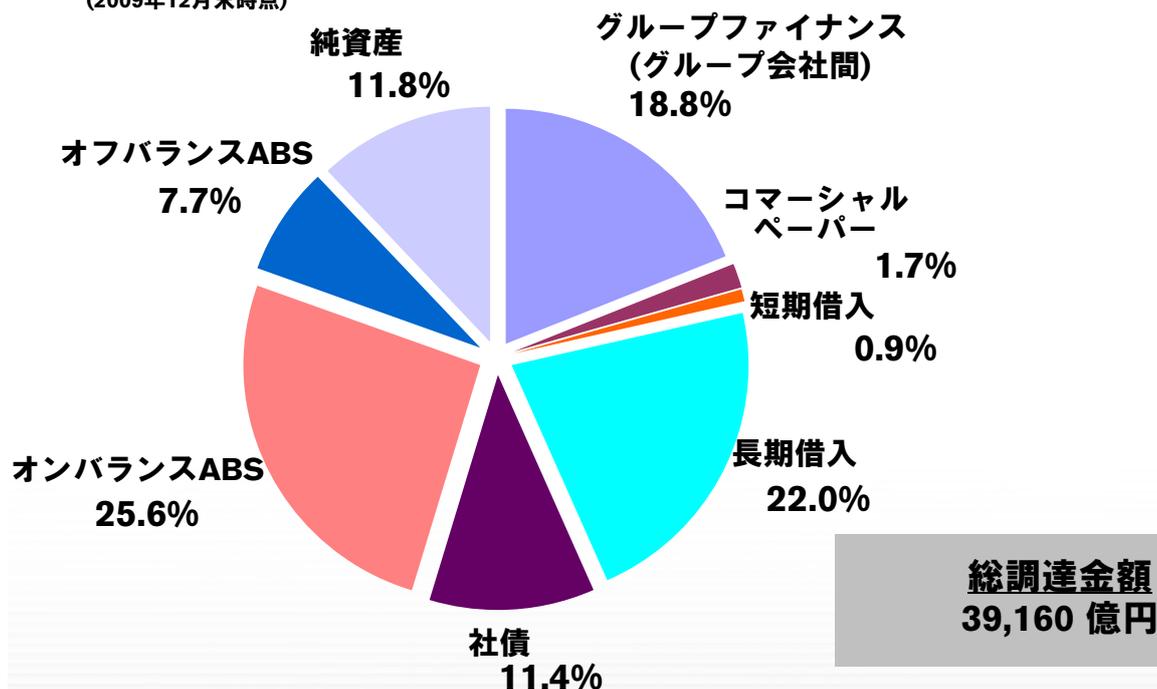
	対09年度比
■ グローバル全需	
■ 当社販売台数	
■ 為替レート	
■ 原材料価格	
■ 一時的費用抑制の緩和	

NISSAN

參考資料

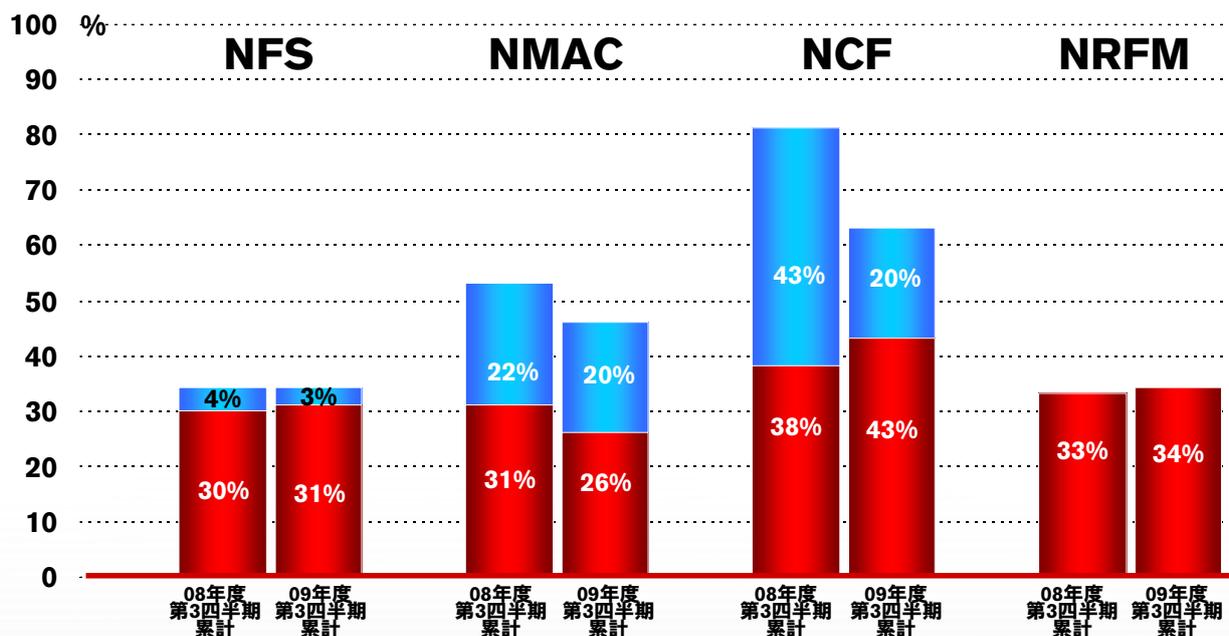
販売金融：資金調達方法

(2009年12月末時点)



販売金融：ペネトレーション

■ リテール
■ リース



NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)
 NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)
 NCF: Nissan Canada Inc.の販売金融部門
 NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

販売金融：ネット・クレジットロスレシオ

	08年度 第3四半期 累計	09年度 第3四半期 累計	差異
NFS	リース: 0.09% リテール: 0.25%	リース: 0.07% リテール: 0.26%	リース: -0.02% リテール: +0.01%
NMAC	リース: 1.03% リテール: 1.87%	リース: 0.92% リテール: 1.95%	リース: -0.11% リテール: +0.08%
NCF	リース: 0.15% リテール: 0.24%	リース: 0.23% リテール: 0.18%	リース: +0.08% リテール: -0.06%

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

販売金融：営業利益・資産

(NFS : 億円, NMAC : 百万USドル, NCF : 百万カナダドル, NRFM : 百万ペソ)

	08年度 第3四半期 累計	09年度 第3四半期 累計	差異
NFS	資産: 11,908 営業利益: 131	資産: 11,078 営業利益: 107	資産: -830 営業利益: -24
NMAC	資産: 34,871 営業利益: 178	資産: 30,784 営業利益: 418	資産: -4,087 営業利益: +240
NCF	資産: 4,372 営業利益: 60	資産: 3,879 営業利益: 70	資産: -493 営業利益: +10
NRFM	資産: 27,024 営業利益: 699	資産: 24,517 営業利益: 344	資産: -2,507 営業利益: -355

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

09年度 第3四半期 財務実績 (9ヵ月)

営業利益差異分析

(億円)

1 為替影響

-1,683

米ドル -778 (102.9 to 93.6)	ロシアルーブル -308 (4.15 to 3.03)
カナダドル -191 (95.8 to 84.6)	ユーロ* -157
豪ドル -72 (86.7 to 77.9)	その他 -177

2 台数・構成

-1,262

日本 -14 〔台数: -50 構成: +36〕	米国 -394 〔台数: -397 構成: +3〕	欧州 -471 〔台数: -410 構成: -61〕	メキシコ・カナダ -76 その他 -307
--------------------------------	---------------------------------	----------------------------------	--------------------------

3 販売費

+658

日本 +179 〔販売奨励金: -21 その他: +200〕	米国・カナダ +602 〔販売奨励金: +187 その他: +415〕	欧州 -119 〔販売奨励金: -317 その他: +198〕	その他 -4 〔販売奨励金: +11 その他: -15〕
--------------------------------------	---	---------------------------------------	------------------------------------

32 * その他の欧州通貨も含む(ただし、ルーブルを除く)

2009年度第3四半期決算報告

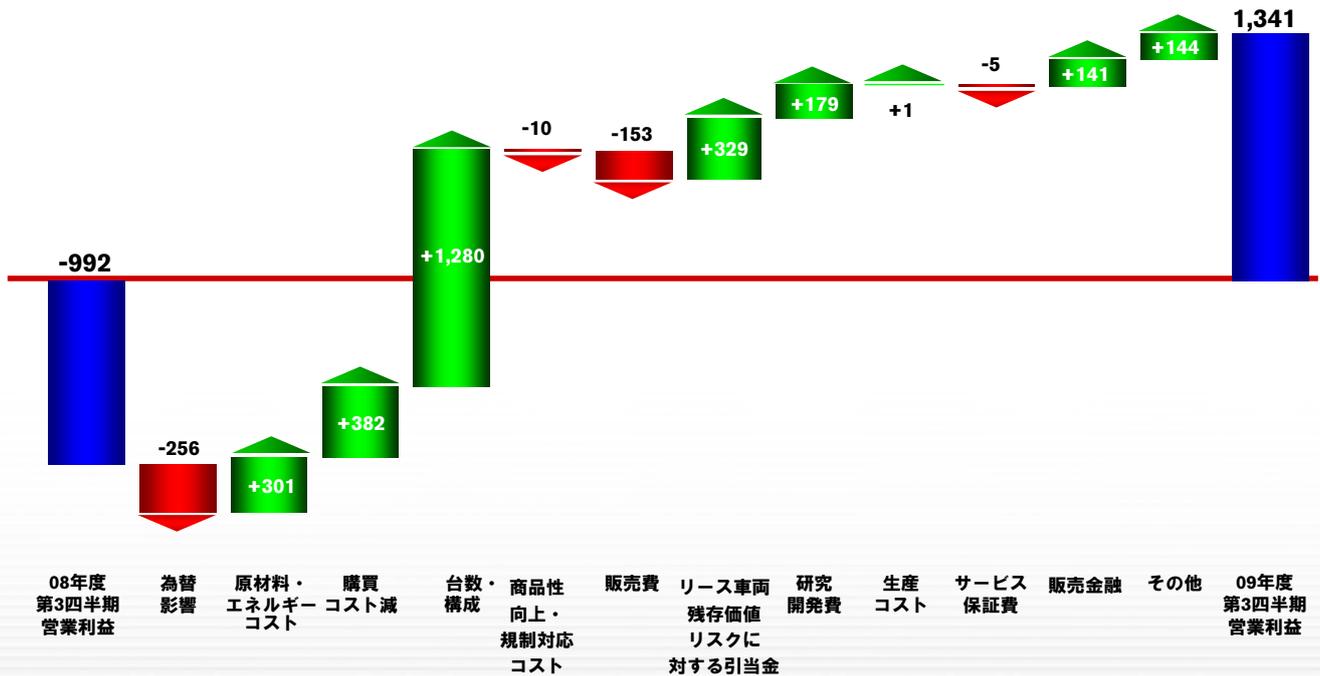
09年度 第3四半期 財務実績 (3ヵ月)

(億円)	08年度 第3四半期	09年度 第3四半期	差異
売上高	18,165	19,962	+1,797
営業利益	-992	1,341	+2,333
営業外損益	-135	-214	
経常利益	-1,127	1,127	+2,254
特別損益	-89	-241	
税金等調整前当期純利益	-1,216	886	+2,102
税金費用	248	-384	
少数株主利益	136	-52	
当期純利益	-832	450	+1,282
為替レート	96.4 円/ドル 127.0 円/ユーロ	89.7 円/ドル 132.7 円/ユーロ	-6.7 円/ドル +5.7 円/ユーロ

09年度 第3四半期 財務実績 (3ヵ月)

営業利益差異分析

(億円)



09年度 第3四半期 財務実績 (3ヵ月)

営業利益差異分析

(億円)

1 為替影響

-256

米ドル -233 (96.4 to 89.7)

ロシアルーブル -49 (3.55 to 3.06)

カナダドル +31 (80.1 to 85.0)

ユーロ* -3

豪ドル +60 (65.0 to 81.7)

その他 -62

2 台数・構成

+1,280

日本 +161

台数: +75
構成: +86

米国 +695

台数: +656
構成: +39

欧州 +222

台数: +296
構成: -74

メキシコ・カナダ +37

その他 +165

3 販売費

-153

日本 +37

販売奨励金: -32
その他: +69

米国・カナダ -66

販売奨励金: -159
その他: +93

欧州 -185

販売奨励金: -101
その他: -84

その他 +61

販売奨励金: +18
その他: +43

09年度 第3四半期 財務実績 (9ヵ月)

営業外損益 明細

(億円)	08年度 第3四半期 累計	09年度 第3四半期 累計	差異
・ 金融収支	-98	-125	-27
・ 為替差損益	69	-130	-199
┌ NML	-270	-59	+211
└ NMEX	504	-201	-705
└ その他	-165	130	+295
・ 持分法損益	208	-380	-588
・ 退職給付会計基準変更時差異	-83	-82	+1

09年度 第3四半期 財務実績 (9ヵ月)

特別損益 明細

(億円)	08年度 第3四半期 累計	09年度 第3四半期 累計	差異
・ 固定資産の廃売却損益	-46	-23	+23
・ 投資有価証券の売却	4	25	+21
・ 固定資産の減損損失	-45	-217	-172
・ 米国における希望退職プログラム	-222	-58	+164

09年度 第3四半期 財務実績 (3ヵ月)

営業外損益 明細

(億円)	08年度 第3四半期	09年度 第3四半期	差異
・ 金融収支	-58	-46	+12
・ 為替差損益	34	-5	-39
┌ NML	-264	54	+318
└ NMX	412	-89	-501
└ その他	-114	30	+144
・ 持分法損益	-32	-68	-36
・ 退職給付会計基準変更時差異	-28	-27	+1

09年度 第3四半期 財務実績 (3ヵ月)

特別損益 明細

(億円)	08年度 第3四半期	09年度 第3四半期	差異
・ 固定資産の廃売却損益	14	7	-7
・ 投資有価証券の売却	0	3	+3
・ 固定資産の減損損失	-20	-174	-154
・ 米国における希望退職プログラム	-21	-44	-23

09年度第3四半期 財務実績 (9ヵ月)

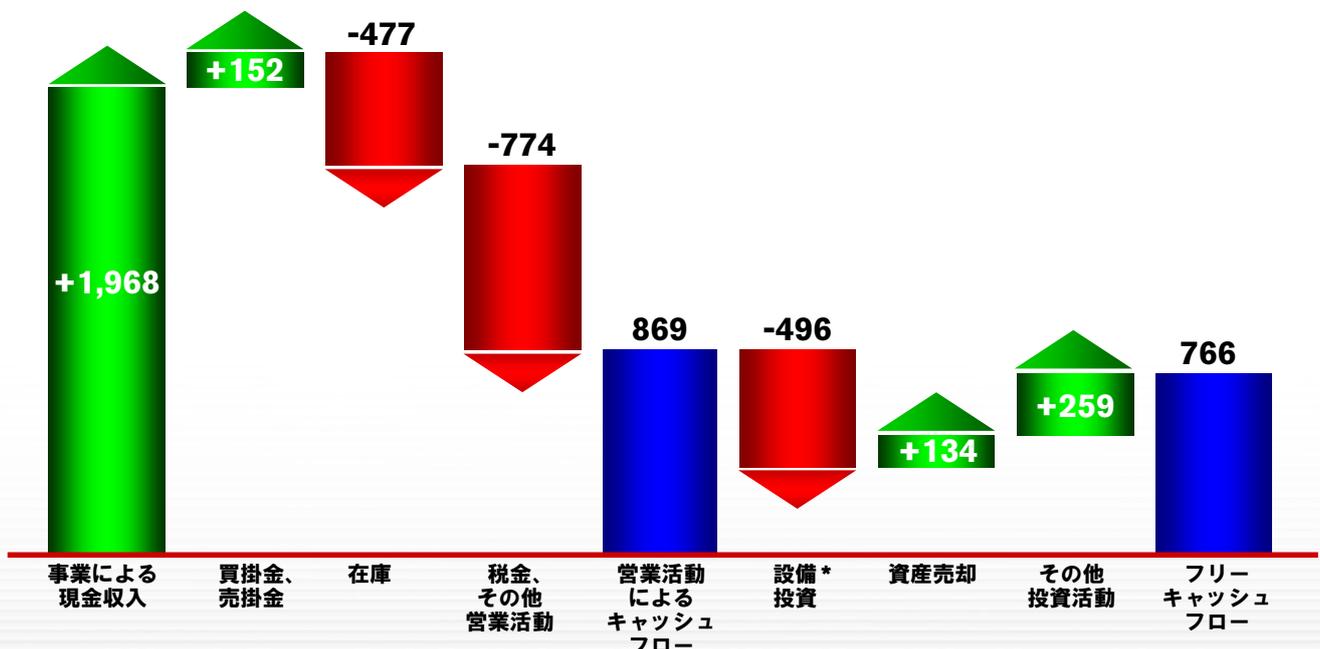
フリーキャッシュフロー (自動車事業)

(億円)	08年度 第3四半期 累計	09年度 第3四半期 累計	差異
事業による現金収入	4,595	3,960	-635
売掛金、買掛金	-2,278	1,460	+3,738
在庫	-2,662	-525	+2,137
税金、その他営業活動	-2,712	-665	+2,047
営業活動によるキャッシュフロー	-3,057	4,230	+7,287
設備投資	-2,931	-1,911	+1,020
資産売却	239	243	+4
その他投資活動	-402	-299	+103
投資活動によるキャッシュフロー	-3,094	-1,967	+1,127
フリーキャッシュフロー	-6,151	2,263	+8,414

09年度 第3四半期 財務実績 (3ヵ月)

フリーキャッシュフロー (自動車事業)

(億円)

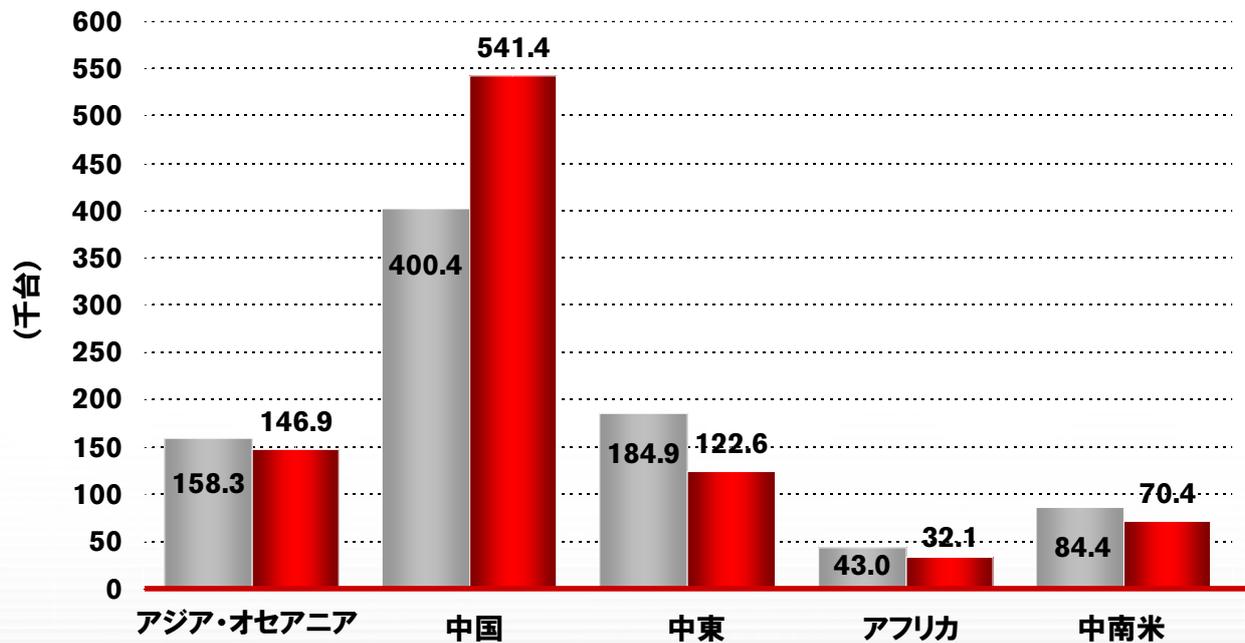


09年度 第3四半期 販売実績 (9ヵ月)

地域別販売台数：その他市場

09年度第3四半期累計

08年度第3四半期累計



09年度 第3四半期 販売実績 (3ヵ月)

地域別販売台数：その他市場

09年度第3四半期

08年度第3四半期

