

NISSAN

2011年度決算報告

日産自動車株式会社
2012年5月11日

www.nissan-global.com

2011年度主要財務指標

(億円)

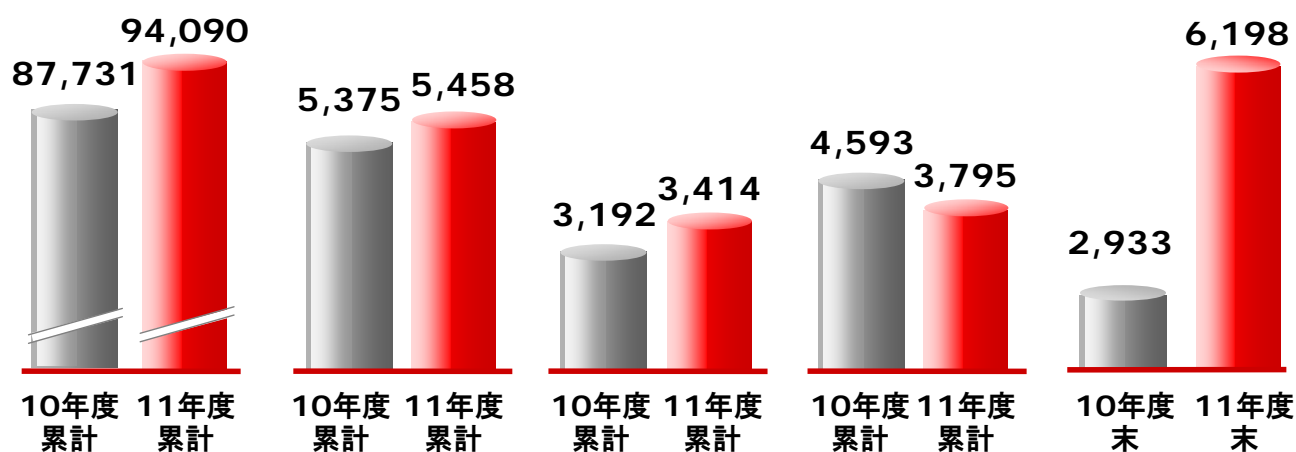
売上高

営業利益

当期純利益

フリーキャッシュフロー
(自動車事業)

ネットキャッシュ
(自動車事業)



NISSAN



NISSAN

3

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com



POWER

ブランド &
セールス パワー

8

16年度までの
グローバル市場占有率
(%)

8

安定的な
営業利益率
(%)

NISSAN

4

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

2011年度 新車投入

5車種をグローバルに新規投入

日本

■ ラフェスタ ハイウェイスター

欧州

■ NV400 前輪駆動

■ NV400 後輪駆動

中国

■ ティーダ

■ ムラーノ

北米

■ インフィニティ JX

■ ヴァーサ

その他市場

■ アルメーラ/サニー

■ グローバル新規投入車種

■ 地域投入車種

NISSAN

5

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

2011年度 新規投入車種



ティーダ



ラフェスタ ハイウェイスター



NV400 前輪駆動、後輪駆動



インフィニティ JX

NISSAN

6

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2012 All rights reserved.

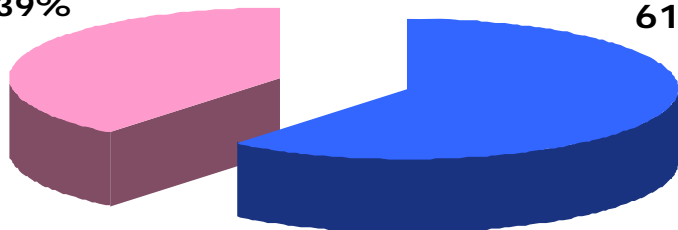
www.nissan-global.com

ゼロ・エミッションリーダーシップ

日産リーフ:世界最量販EV

2011年度 グローバル EV 販売台数

競合車
39%



日産リーフ
61% (23千台)



累計販売台数: 30千台
(2012年5月時点)

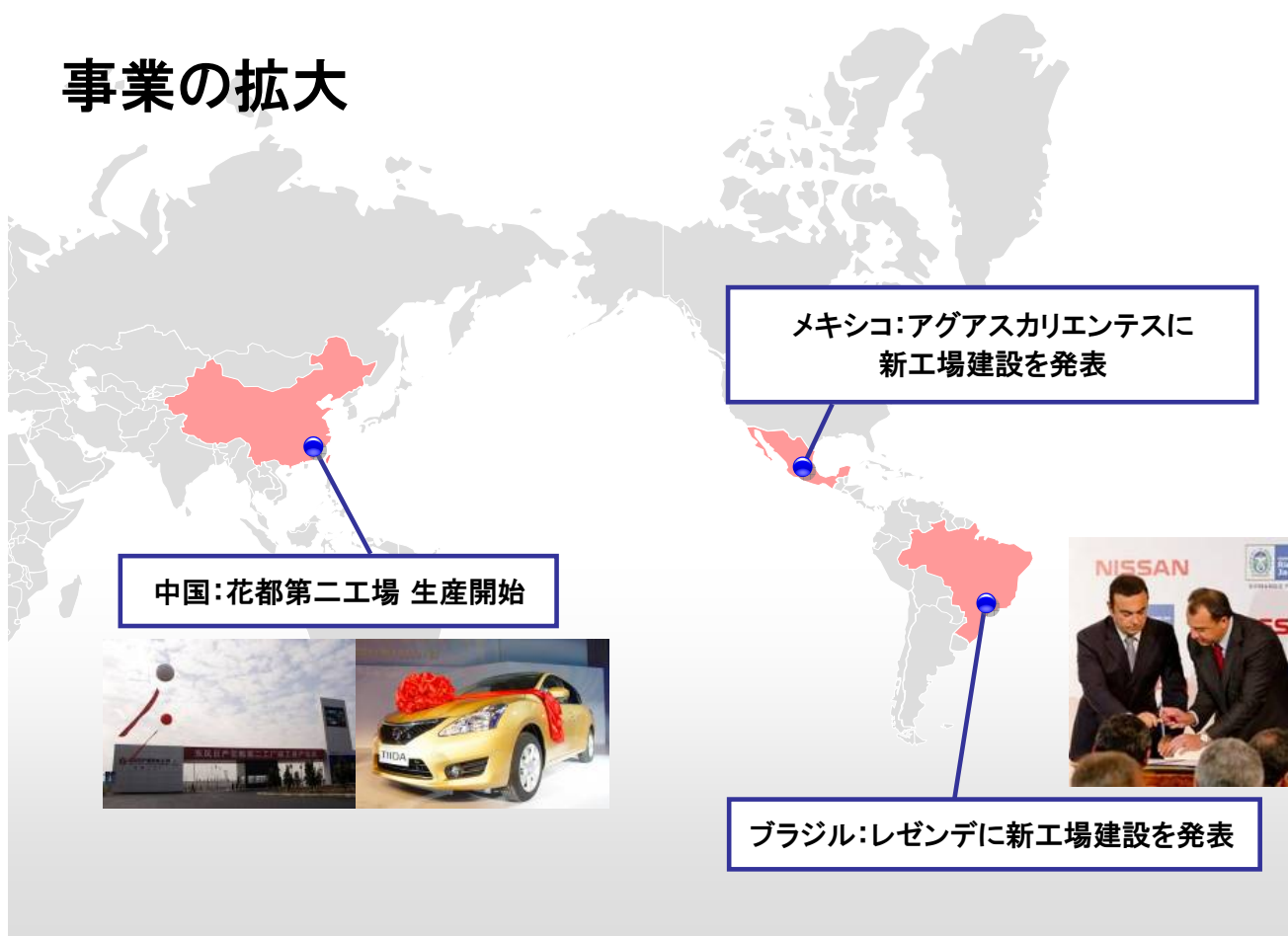
NISSAN

7

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

事業の拡大



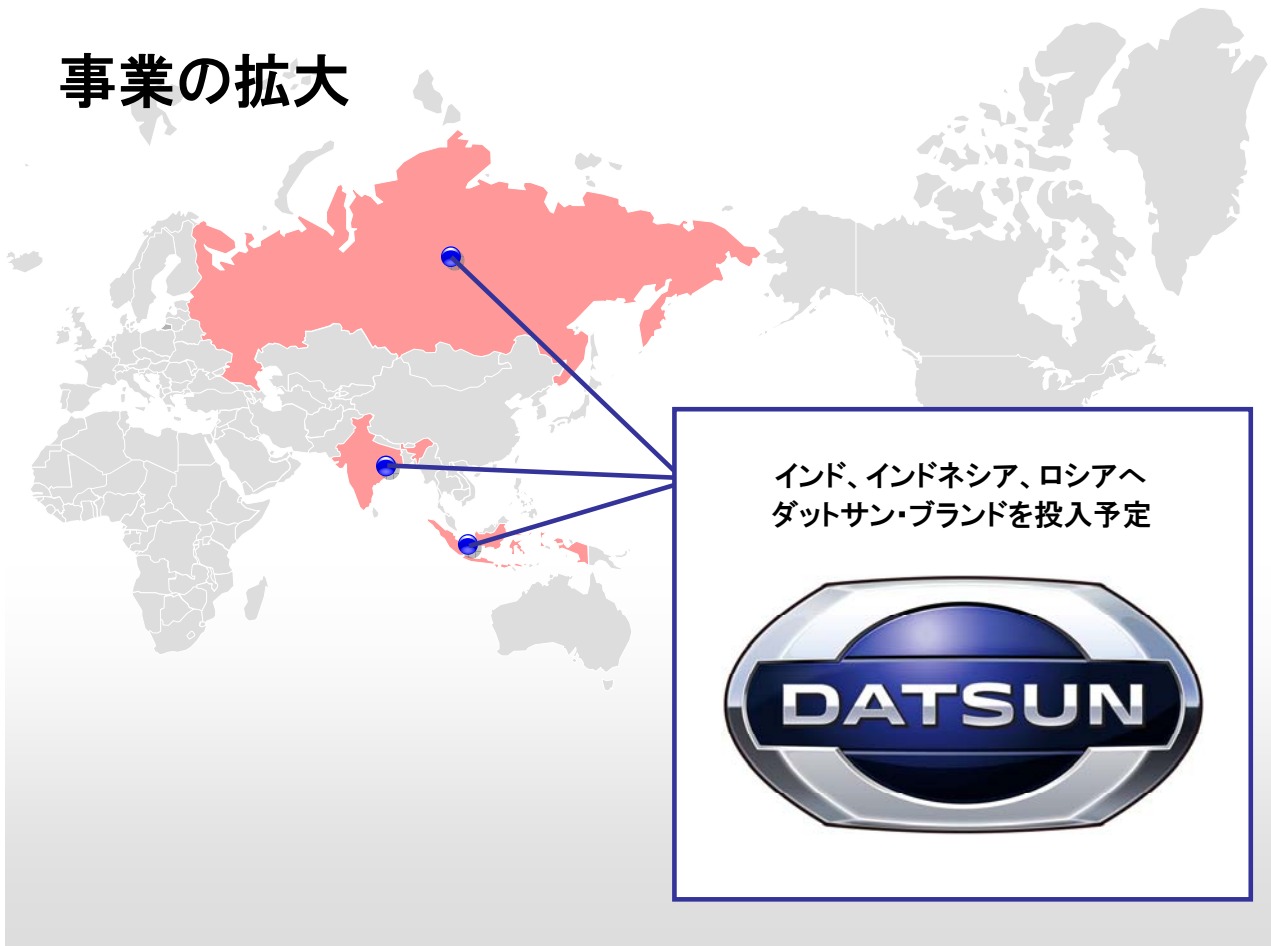
NISSAN

8

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

事業の拡大



事業の拡大

小型商用車：
2011年度に販売台数100万台を突破



アライアンスとパートナーシップ

2011年(暦年)の販売台数:800万台以上



DAIMLER



ASHOK LEYLAND



NISSAN

11

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

2011年度

販売実績

2011年度

財務実績

2012年度

業績見通し

NISSAN

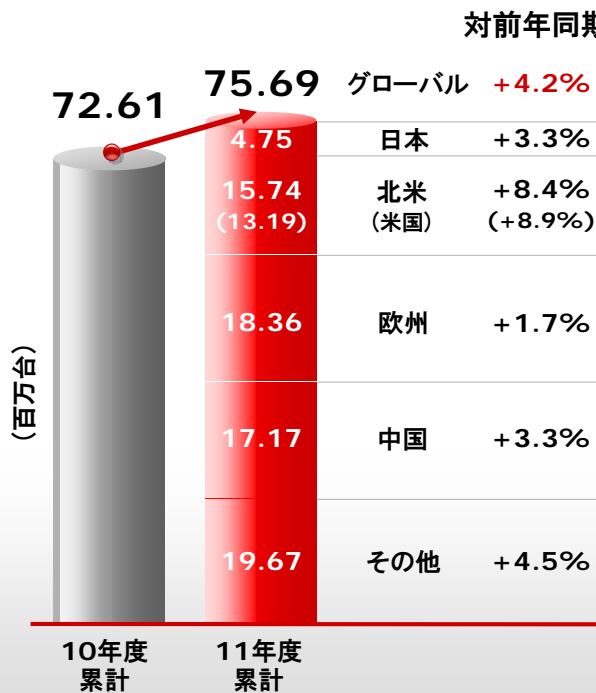
12

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2012 All rights reserved.

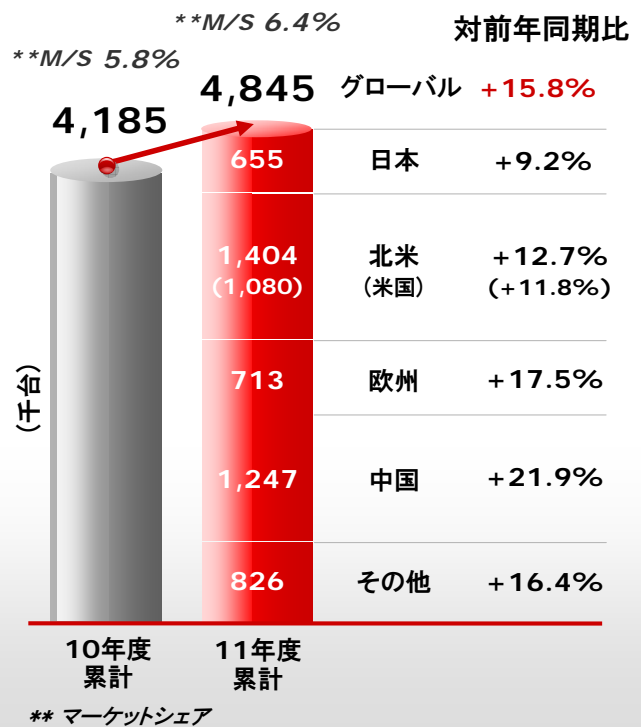
www.nissan-global.com

2011年度 グローバル販売実績

全需*



販売台数



NISSAN

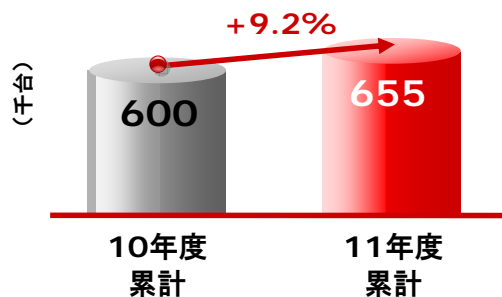
13

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

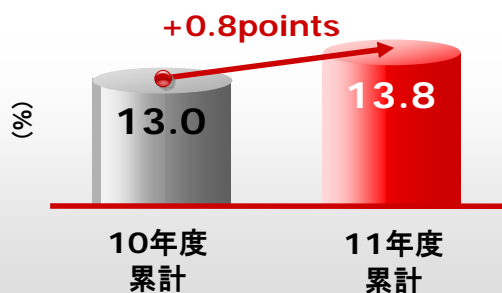
2011年度販売実績：日本

販売台数



- 全需：475万台、3.3%増
- 販売：655千台、9.2%増
- 市場占有率：13.8%、0.8ポイント増
セレナ、ジュークが貢献
- 日産リーフ販売台数：8.7千台

市場占有率



セレナ



日産リーフ



NISSAN

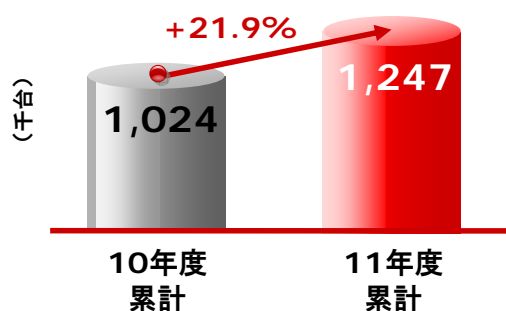
14

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2012 All rights reserved.

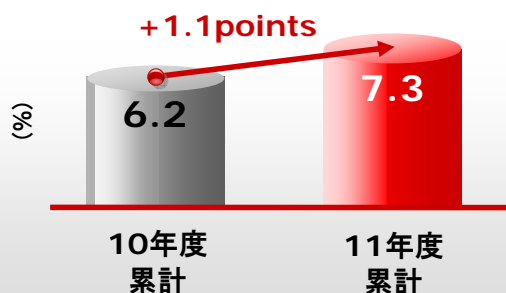
www.nissan-global.com

2011年度販売実績：中国（1-12月）

販売台数



市場占有率



■ 11年度（1-12月）販売実績

- 全需*：1,717万台、3.3%増
- 販売台数：1,247千台、21.9%増
- 市場占有率：7.3%、1.1ポイント増
- 5車種各々が100千台以上を販売
(サニー、ティアナ、シルフィ、キャシュカイ、ティーダ)

■ 12年度第1四半期(1-3月)の販売実績

- 334千台、12.2%増
- 市場占有率：7.5%、1ポイント増

サニー



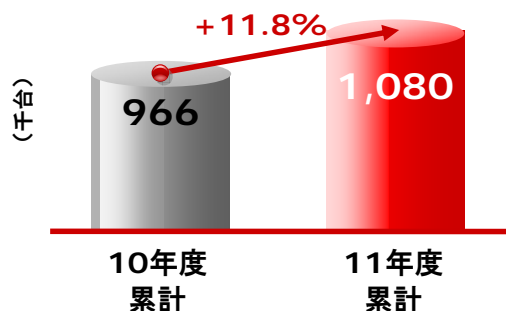
ティーダ



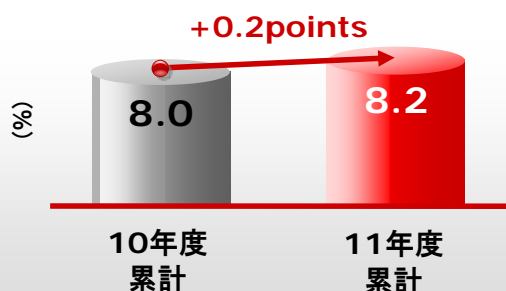
*中国全需:乗用車 + LCVのみ

2011年度販売実績：北米

米国 販売台数



米国 市場占有率



■ 米国

- 全需：1,319万台、8.9%増
- 販売台数：1,080千台、11.8%増
- 市場占有率：8.2%、0.2ポイント増
アルティマ、ローグ、ヴァーサが貢献
- 日産リーフ販売台数：11千台

■ カナダ

- 販売台数：87.5千台、5%増
- 市場占有率：5.4%、0.1ポイント増

■ メキシコ

- 販売台数：235.3千台、20.7%増
- 市場占有率：25.3%、2.2ポイント増

アルティマ

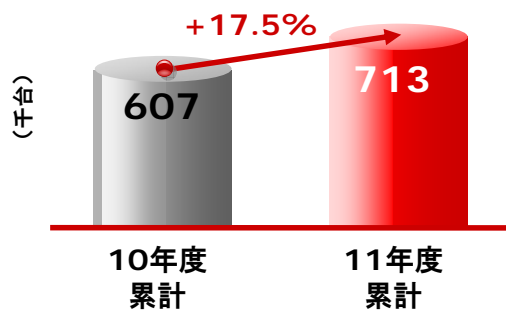


日産リーフ



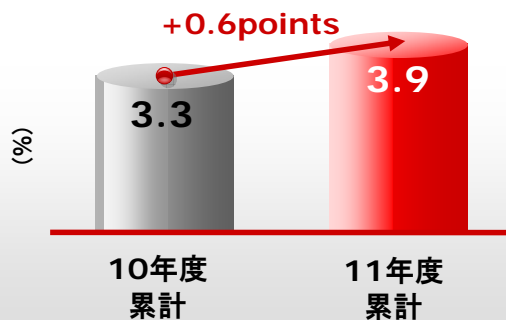
2011年度販売実績：欧州

販売台数



- 全需：1,836万台、1.7%増
- ロシア除く欧州：552千台、9.4%増
ジューク、キャッシュカイが貢献
- ロシア：161千台、57.3%増

市場占有率



■ 市場占有率：

	10年度	11年度
ロシア	4.8%	5.9%
ロシア除く欧州	3.2%	3.5%

ジューク

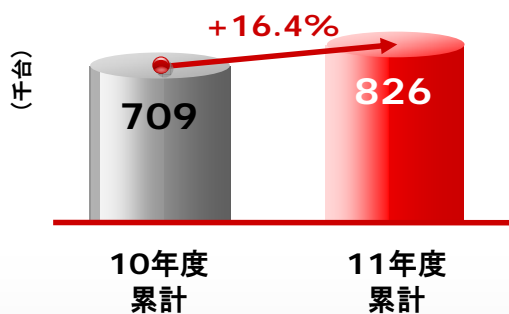


キャッシュカイ



2011年度販売実績：その他市場

販売台数



- 中南米：225.6千台、33.2%増
 - ・ ブラジル：81千台、94.8%増
- タイ：76.5千台、17.9%増
- インドネシア：60.4千台、41.8%増
- インド：昨年の11.5千台から31.3千台へ

Vプラットフォーム車



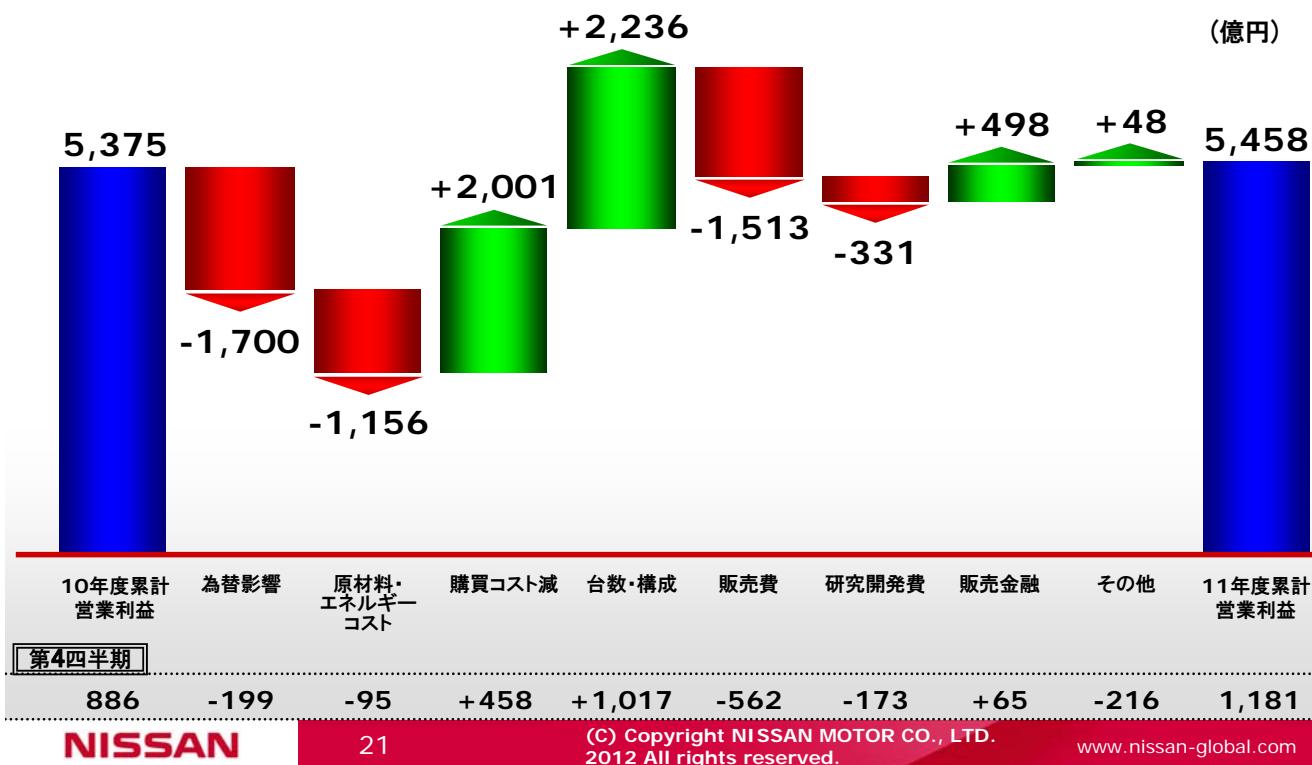
2011年度	販売実績
2011年度	財務実績
2012年度	業績見通し

2011年度 財務実績

(億円)	10年度 累計	11年度 累計	増減	対前年同期比
売上高	87,731	94,090	+6,359	+7.2%
営業利益	5,375	5,458	+83	+1.6%
営業利益率	6.1%	5.8%		
営業外損益	3	-107		
経常利益	5,378	5,351	-27	-0.5%
特別損益	-577	-58		
税金等調整前当期純利益	4,801	5,293	+492	+10.2%
税金費用	-1,321	-1,515		
実効税率	27.5%	28.6%		
少数株主利益	-288	-364		
当期純利益	3,192	3,414	+222	+7.0%
為替レート	85.7 円/ドル 113.1 円/ユーロ	79.1 円/ドル 109.0 円/ユーロ	-6.6 円/ドル -4.1 円/ユーロ	

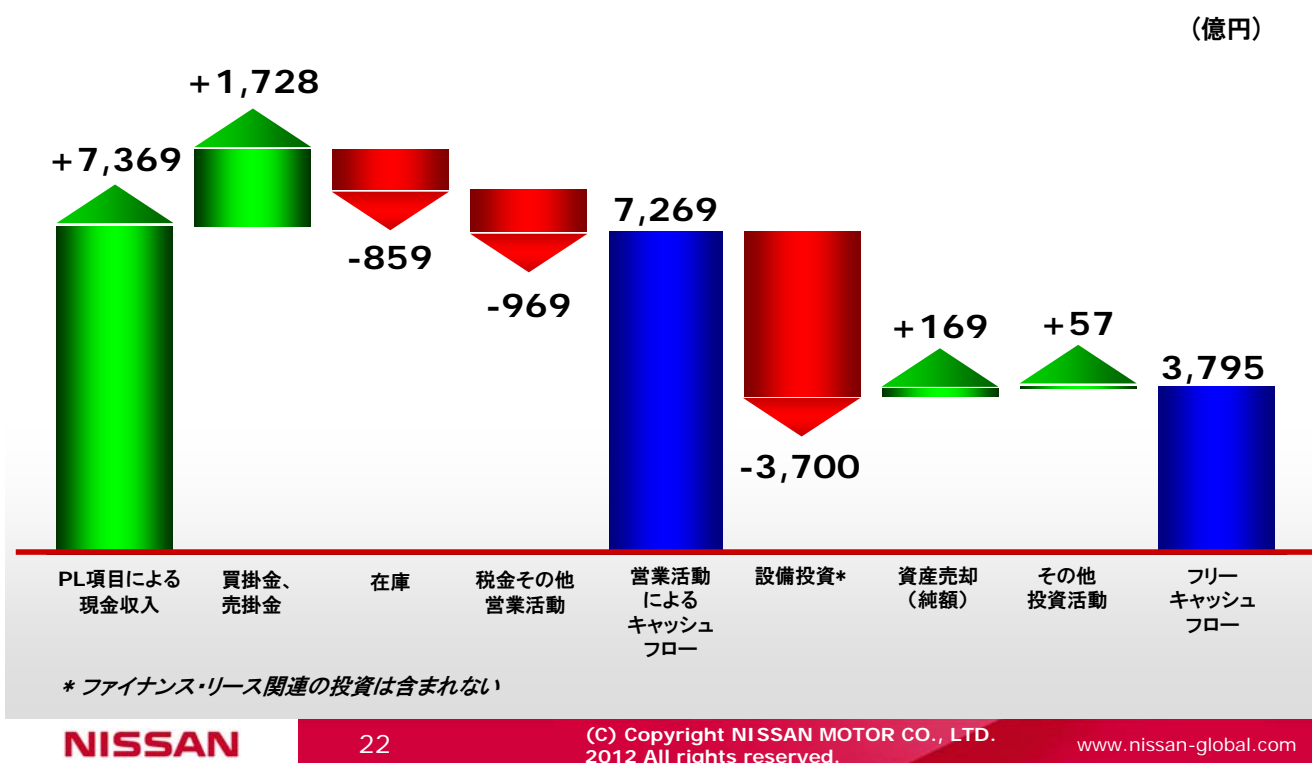
2011年度 財務実績

営業利益増減分析



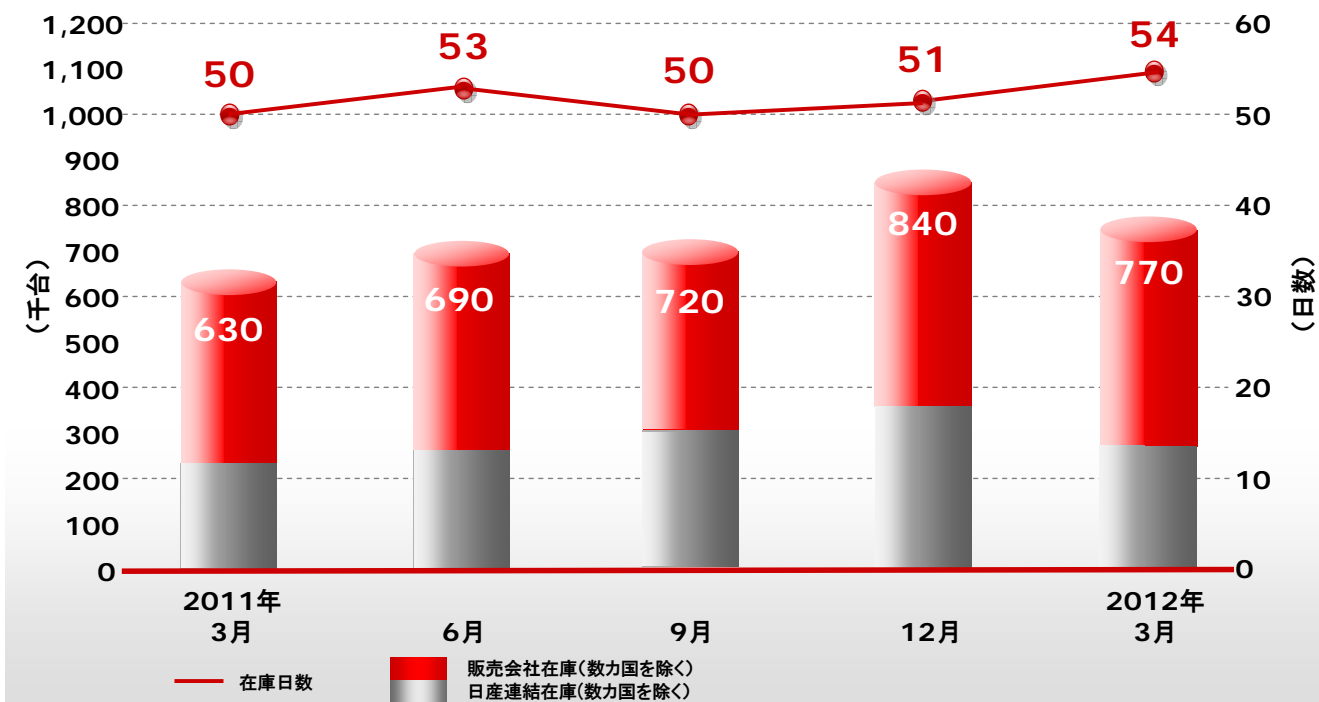
2011年度 財務実績

フリーキャッシュフロー (自動車事業)



在庫管理

在庫状況



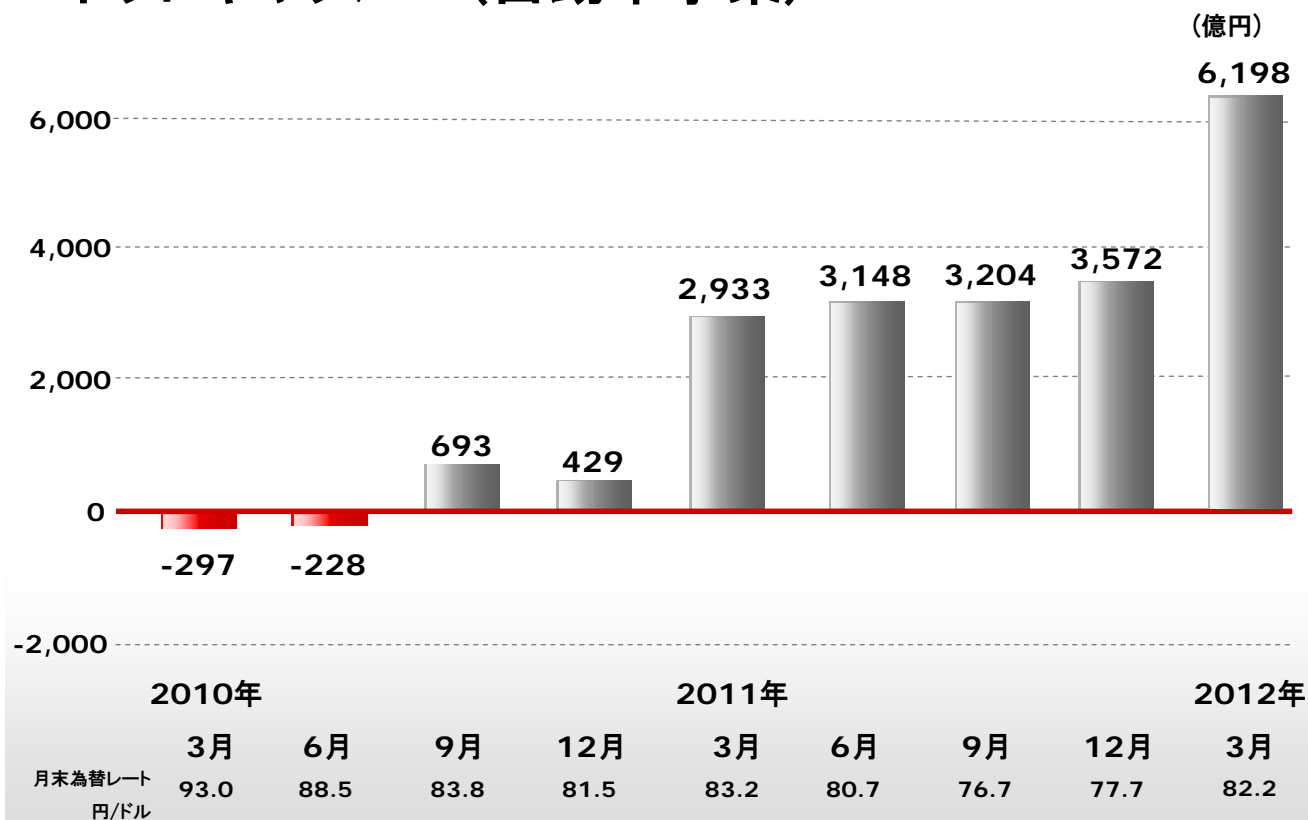
NISSAN

23

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

ネットキャッシュ (自動車事業)



NISSAN

24

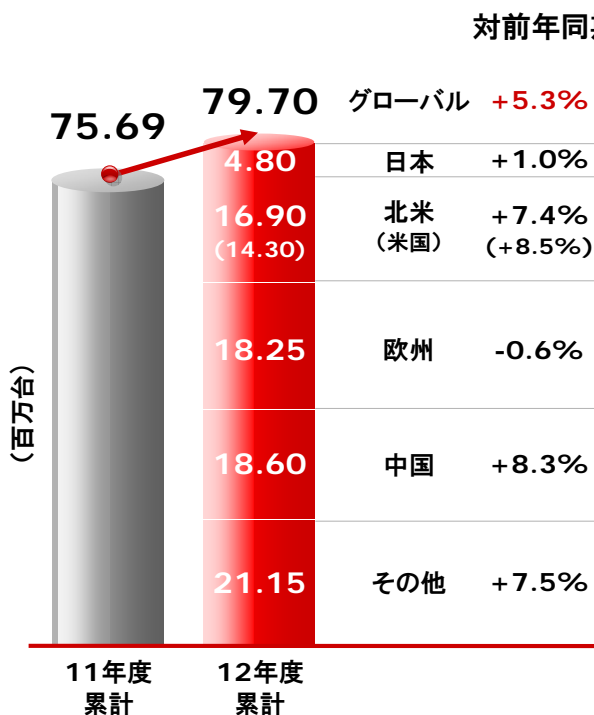
(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

2011年度	販売実績
2011年度	財務実績
2012年度	業績見通し

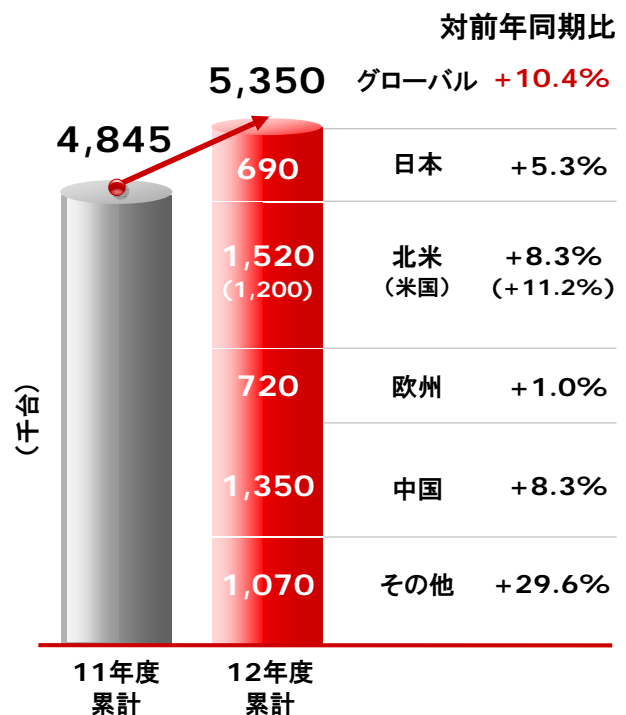
2012年度販売の見通し

全需*



*日産集計値

販売台数



2012年度 新規投入車種

グローバル成長モデル3車種を投入



NISSAN

27

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

2012年度 新規投入車種

10車種をグローバルに新規投入

日本

- NV350 キャラバン
- NV350 キャラバン ワイド
- 新型コンパクトカー
- 新型トラック
- シーマ
- ラティオ
- シルフィ



欧州

- アルメーラ

中国

- インフィニティ M (LWB)
- シルフィ
- ヴェヌーシア D50
- ヴェヌーシア 新型車
- インフィニティ JX
- ニッサン 新型車



北米

- アルティマ
- パスファインダー
- セントラ
- NV200
- NV 乗用車



- インフィニティ JX
- アルティマ
- パスファインダー
- エヴァリア
- NV350
- シルフィ/パルサー
- シルフィスポーツ/パルサー

- グローバル新規投入車種
- 地域投入車種

その他市場

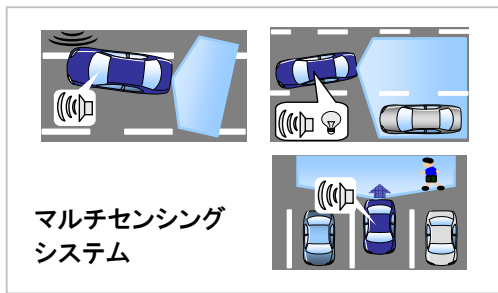
NISSAN

28

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2012 All rights reserved.

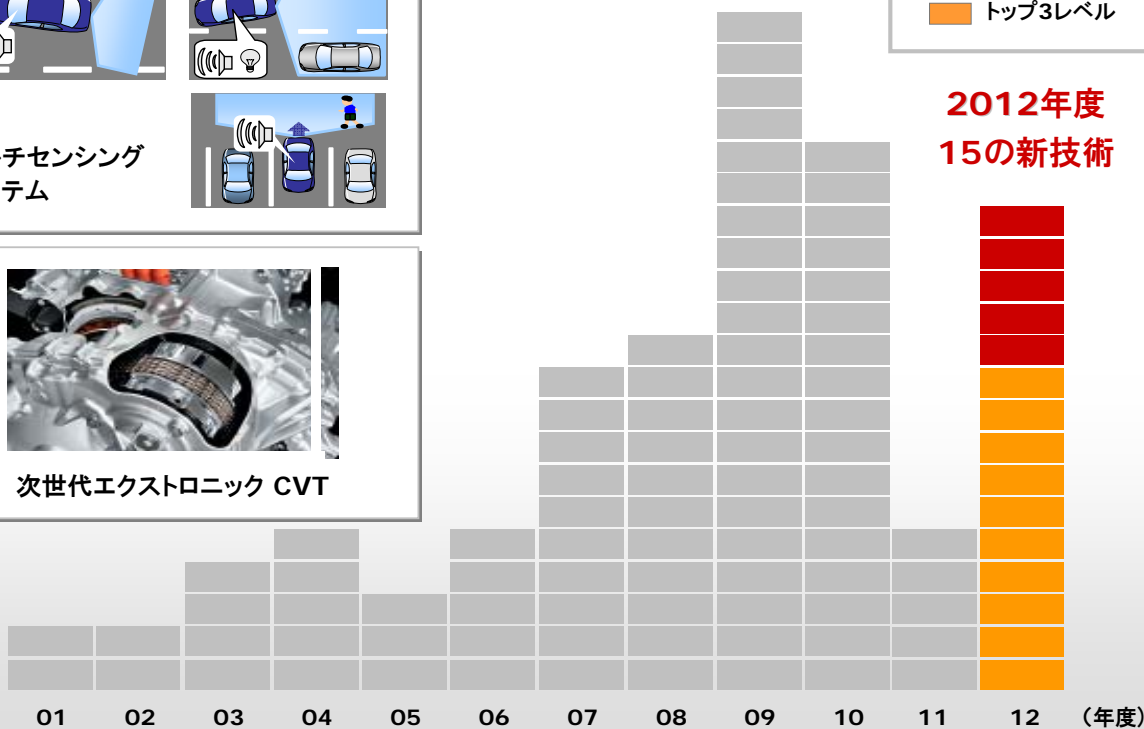
www.nissan-global.com

2012年度の新技术



■ 世界初
■ トップ3レベル

2012年度
15の新技术



ゼロ・エミッションリーダーシップ

ニッサン・グリーンプログラム2016



事業の拡大

中国自主ブランド: ヴェヌーシア



ヴェヌーシア
D50



事業の拡大

ロシアにパートナーとともに投資

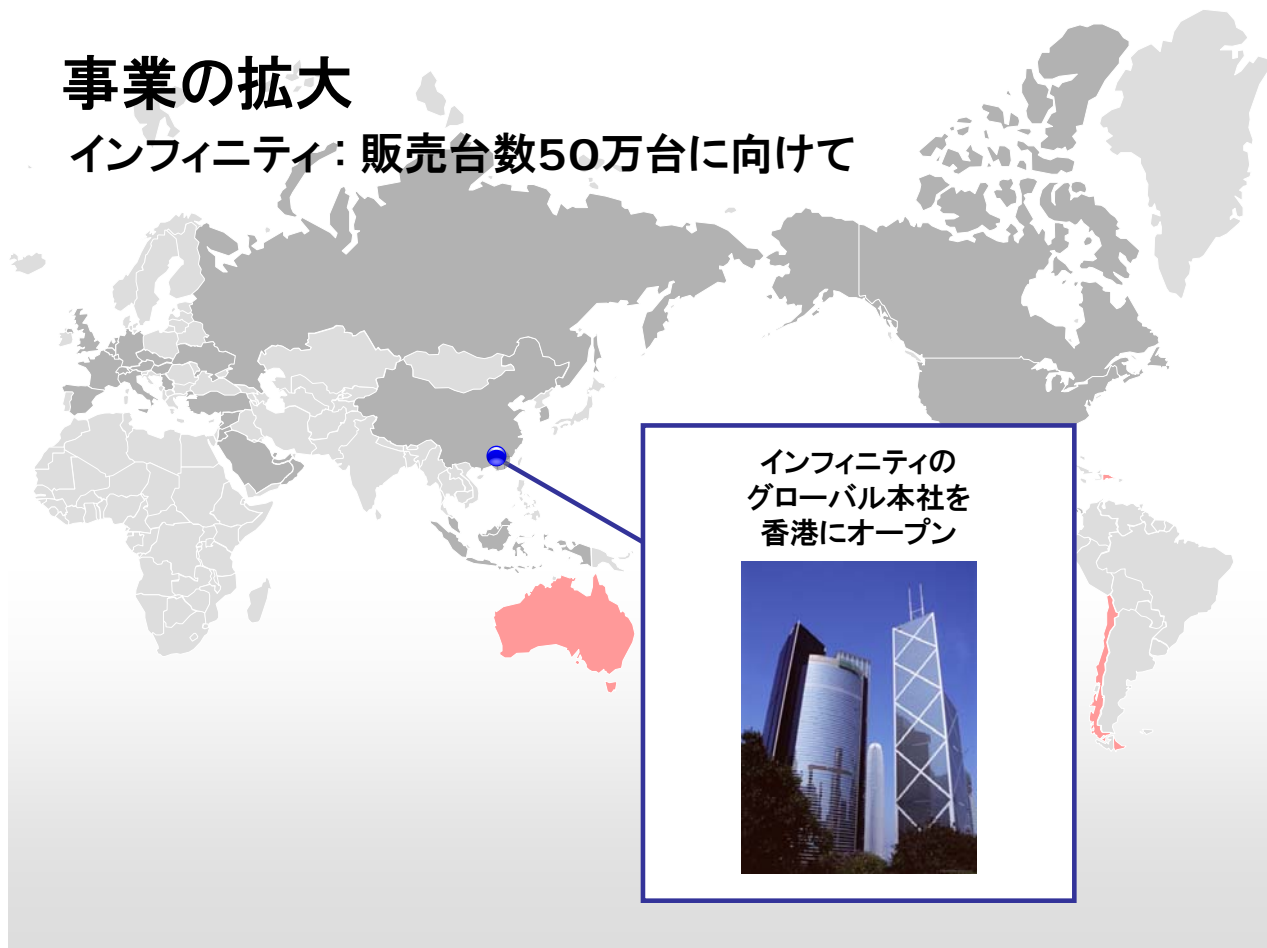


ロシア製エントリーカー第1弾
アルメーラ



事業の拡大

インフィニティ：販売台数50万台に向けて



ブランドパワー

2011年度トップブランド100にランクイン
最も価値が向上したブランドに

Interbrand Creating and managing brand value™

BEST
GLOBAL
BRANDS
2011

Interbrand Creating and managing brand value™

ブランドパワー

グローバル・ブランド・キャンペーン

NISSAN

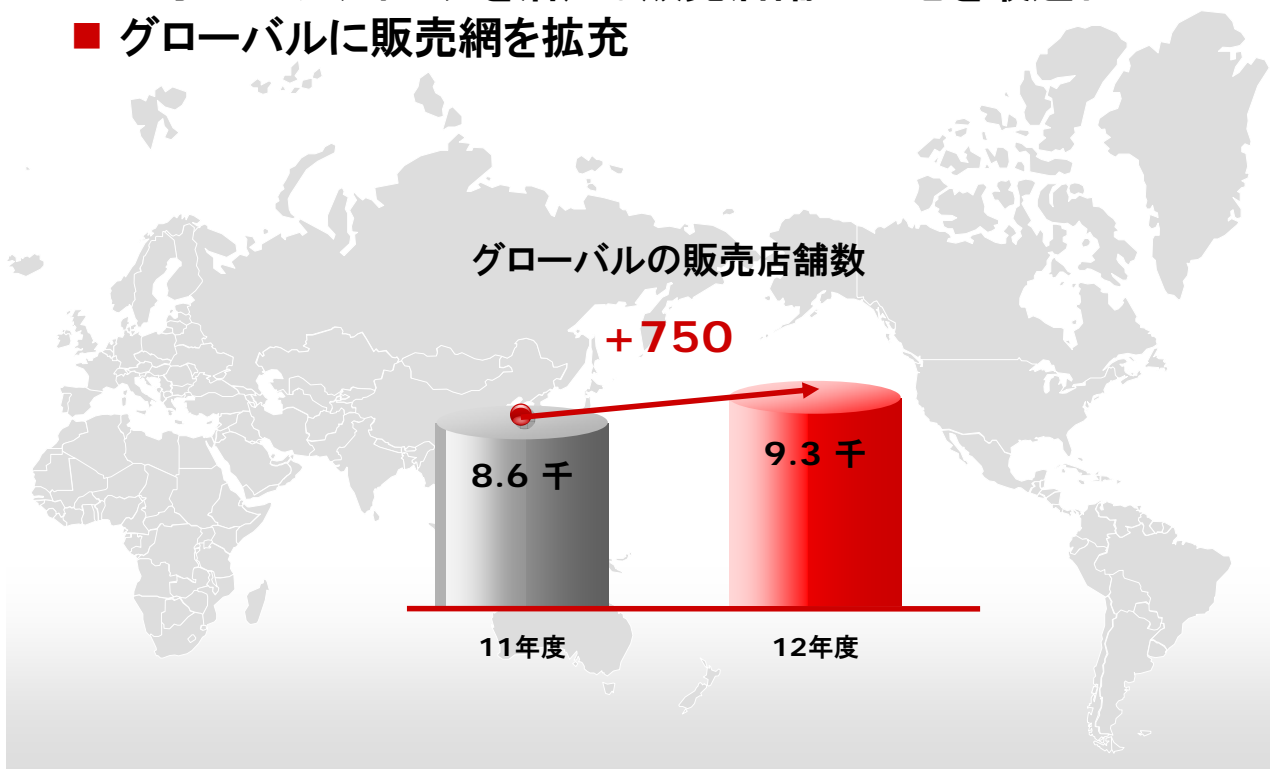
35

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

セールスパワー

- ジオマーケティングを活用し販売店舗の立地を最適化
- グローバルに販売網を拡充



NISSAN

36

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

2012年度業績見通し

(億円)

	11年度 実績	12年度 見通し	増減	対前年同期比
売上高	94,090	103,000	+8,910	+9.5%
営業利益	5,458	7,000	+1,542	+28.2%
営業利益率	5.8%	6.8%	+1.0%	
経常利益	5,351	6,800	+1,449	+27.1%
当期純利益	3,414	4,000	+586	+17.2%
当期純利益率	3.6%	3.9%	+0.3%	
設備投資	4,064	5,500	+1,436	+35.3%
対売上高比	4.3%	5.3%	+1.0%	
研究開発費	4,280	4,850	+570	+13.3%
対売上高比	4.5%	4.7%	+0.2%	
想定為替レート	(円/ドル) 79.1	82.0	+2.9	
	(円/ユーロ) 109.0	105.0	-4.0	

NISSAN

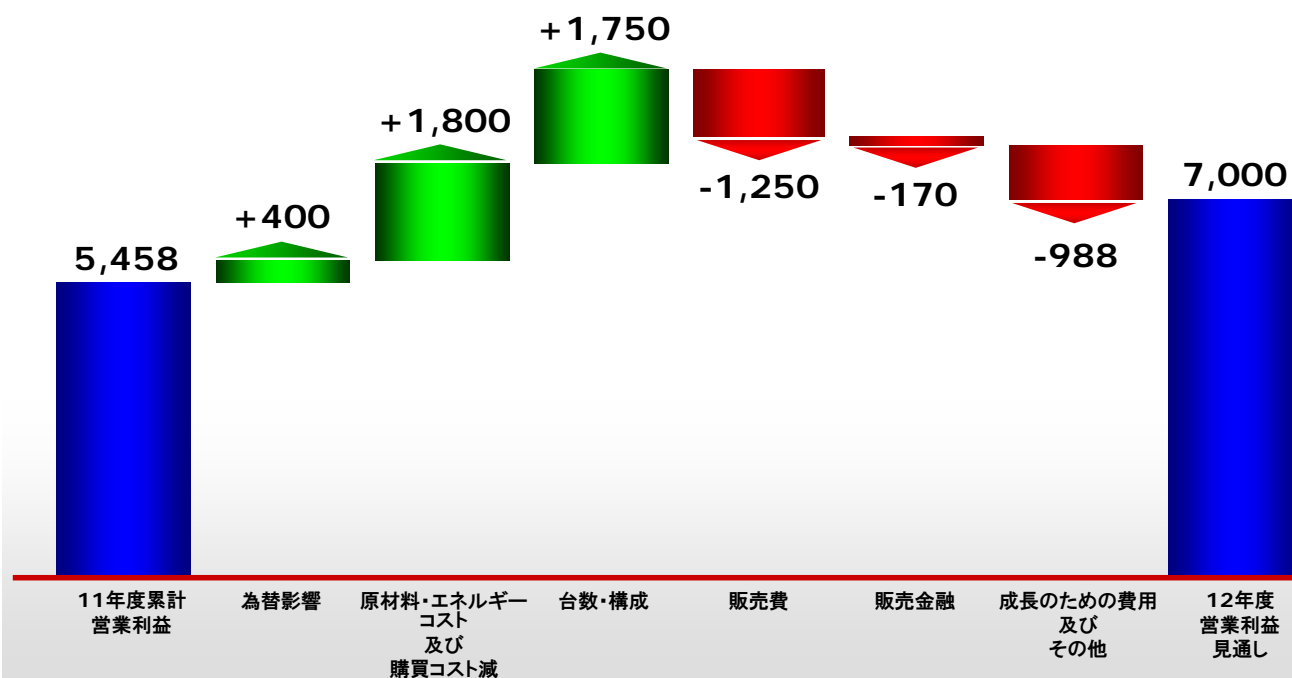
37

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

2012年度業績見通し

営業利益増減分析



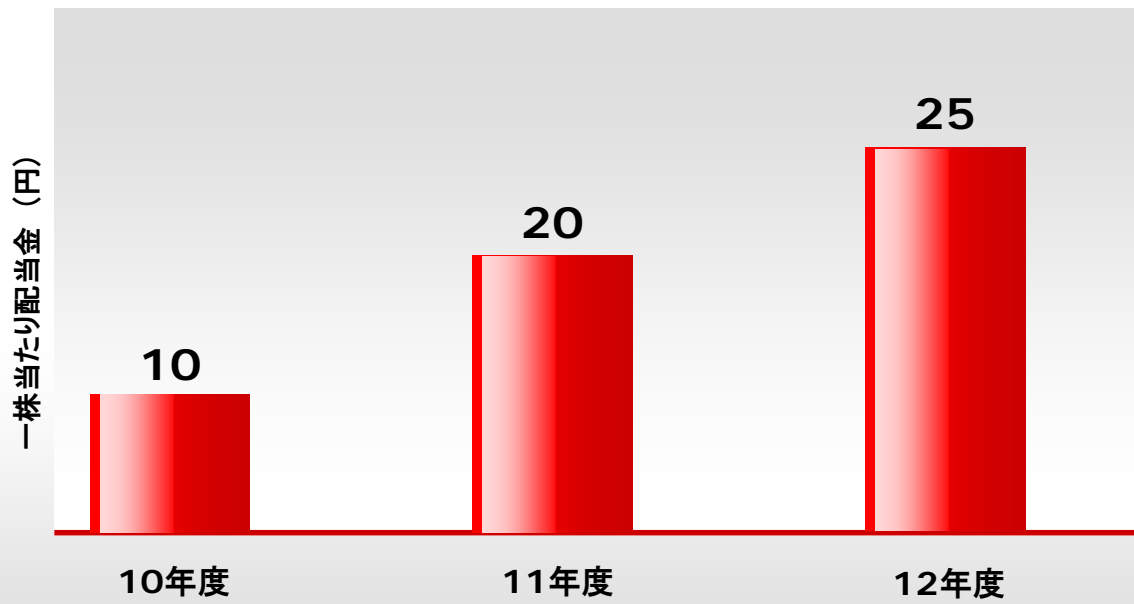
NISSAN

38

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

2012年度 配当計画



NISSAN

39

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

日産パワー 88



NISSAN

40

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

NISSAN

参考資料

2012年度見通し 台数前提

生産台数

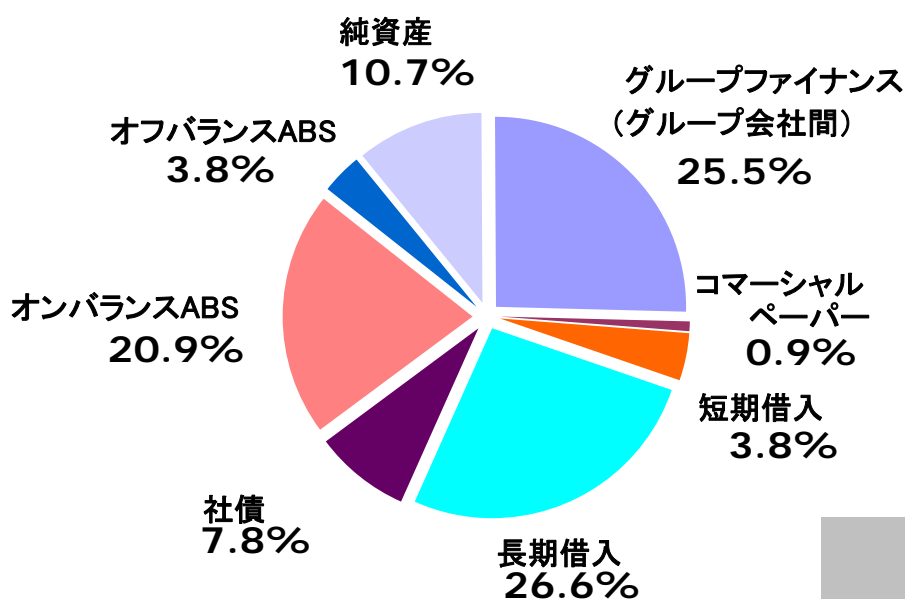


販売台数



販売金融：資金調達方法

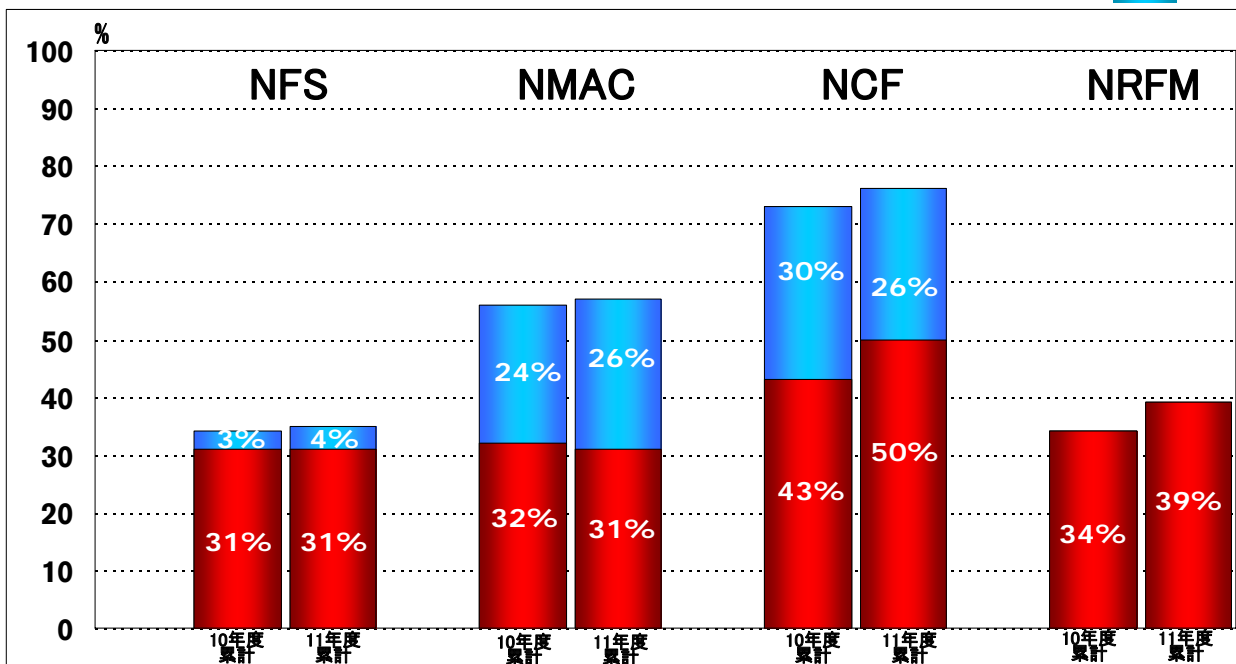
(2012年3月時点)



総調達金額
42,870億円

販売金融: ペネトレーション

■ リテール
■ リース



NFS: 日産フィナンシャルサービス(日本国内販売金融会社)
 NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation(米国内販売金融会社)
 NCF: Nissan Canada Inc.の販売金融部門
 NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

販売金融: ネット・クレジットロスレシオ

	10年度累計	11年度累計	増減
NFS	リース: 0.05% リテール: 0.26%	リース: 0.03% リテール: 0.18%	リース: -0.02% リテール: -0.08%
NMAC	リース: 0.37% リテール: 1.05%	リース: 0.12% リテール: 0.70%	リース: -0.25% リテール: -0.35%
NCF	リース: 0.23% リテール: 0.24%	リース: 0.18% リテール: 0.17%	リース: -0.05% リテール: -0.07%

NFS: 日産フィナンシャルサービス(日本国内販売金融会社)
 NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation(米国内販売金融会社)
 NCF: Nissan Canada Inc.の販売金融部門

販売金融: 営業利益・試算

(NFS: 億円、NMAC: 百万USDドル、NCF: 百万カナダドル、RFM: 百万ペソ)

	10年度累計	11年度累計	増減
NFS	資産: 11,381 営業利益: 115	資産: 11,186 営業利益: 174	資産: -195 営業利益: +59
NMAC	資産: 33,640 営業利益: 855	資産: 37,337 営業利益: 1,241	資産: +3,697 営業利益: +386
NCF	資産: 3,777 営業利益: 93	資産: 3,994 営業利益: 123	資産: +217 営業利益: +30
NRFM	資産: 26,994 営業利益: 808	資産: 30,835 営業利益: 1,120	資産: +3,841 営業利益: +312

NFS: 日産フィナンシャルサービス(日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation(米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Incの販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

NISSAN

47

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

2011年度 財務実績

営業利益増減分析

(億円)

1. 為替影響 -1,700

米ドル -1,326 (85.7 to 79.1) ルーブル -211 (2.84 to 2.69)

カナダドル -94 (84.3 to 79.7) ユーロ* +20

豪ドル +27 (80.7 to 82.7) その他 -116

* その他の欧州通貨も含む(ただし、ルーブルを除く)

2. 台数・構成 +2,236

日本 +293

台数: +276
構成: +17

米国 +506

台数: +973
構成: -467

欧州 +525

台数: +611
構成: -86

メキシコ・カナダ +13

その他 +899

3. 販売費 -1,513

日本 -103

販売奨励金: -2
その他: -101

米国・カナダ -767

販売奨励金: -454
その他: -313

欧州 -197

販売奨励金: -179
その他: -18

その他 -446

販売奨励金: -267
その他: -179

NISSAN

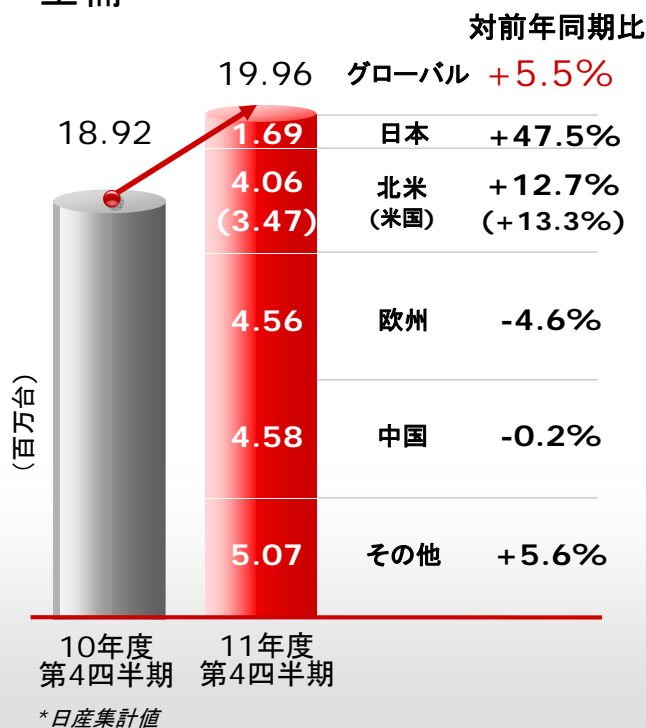
48

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2012 All rights reserved.

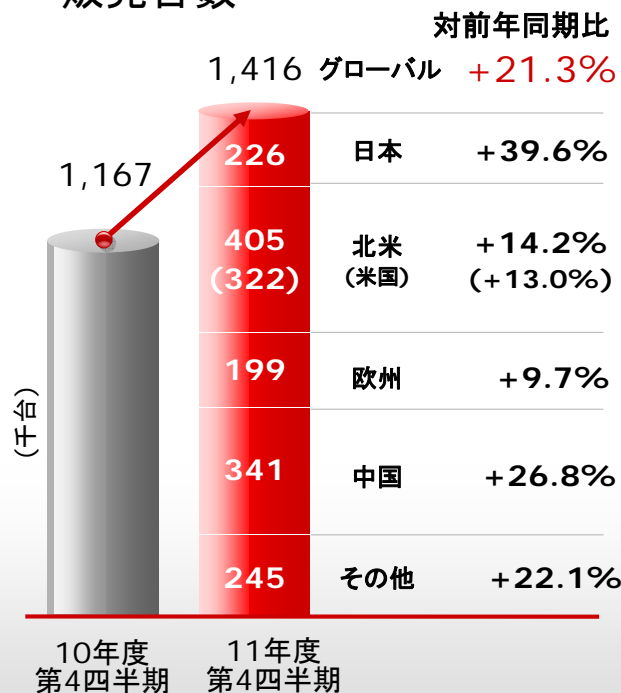
www.nissan-global.com

2011年度第4四半期グローバル販売実績(3ヵ月)

全需*



販売台数



NISSAN

49

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

2011年度第4四半期財務実績(3ヵ月)

(億円)

	10年度 第4四半期	11年度 第4四半期	増減	対前年同期比
売上高	23,513	27,106	+3,593	+15.3%
営業利益	886	1,181	+295	+33.3%
営業利益率	3.8%	4.4%		
営業外損益	-70	2		
経常利益	816	1,183	+367	+45.0%
特別損益	-500	152		
税金等調整前当期純利益	316	1,335	+1,019	+322.7%
税金費用	53	-466		
実効税率	-16.8%	34.9%		
少数株主利益	-61	-116		
当期純利益	308	753	+445	+144.8%
為替レート	82.3 円/ドル 112.7円/ユーロ	79.4円/ドル 104.1 円/ユーロ	-2.9 円/ドル -8.6 円/ユーロ	

NISSAN

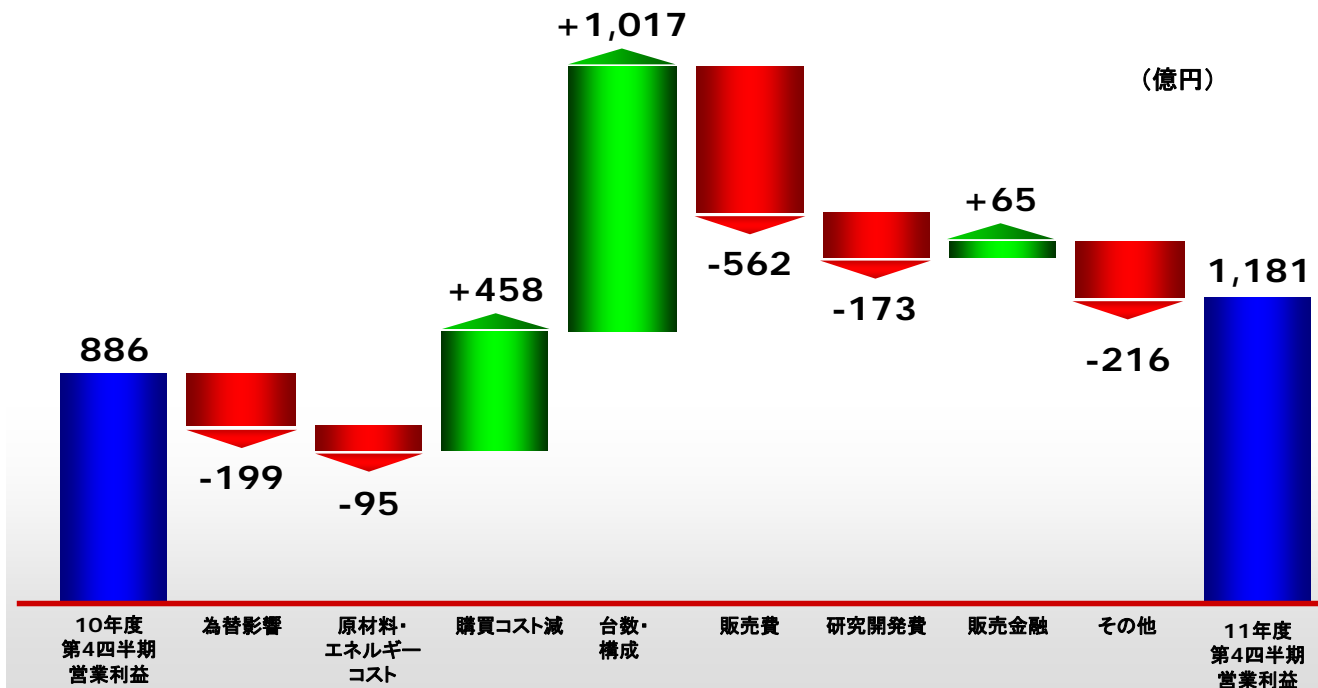
50

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

2011年度第4四半期財務実績 (3ヵ月)

営業利益増減分析



NISSAN

51

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

2011年度第4四半期財務実績 (3ヵ月)

営業利益増減分析

(億円)

1. 為替影響

-199

米ドル	-131 (82.3 to 79.4)	ルーブル	-61 (2.82 to 2.65)
カナダドル	-25 (83.5 to 79.3)	ユーロ*	+17
豪ドル	+5 (82.8 to 83.8)	その他	-4

* その他の欧州通貨も含む (ただし、ルーブルを除く)

2. 台数・構成

+1,017

日本 +272 〔台数: +244 構成: +28〕	米国 +306 〔台数: +364 構成: -58〕	欧州 +50 〔台数: +33 構成: +17〕	メキシコ・カナダ -16 その他 +405
----------------------------------	----------------------------------	--------------------------------	--------------------------

3. 販売費

-562

日本 -144 〔販売奨励金: -58 その他: -86〕	米国・カナダ -256 〔販売奨励金: -204 その他: -52〕	欧州 -59 〔販売奨励金: -59 その他: 0〕	その他 -103 〔販売奨励金: -59 その他: -44〕
-------------------------------------	--	----------------------------------	--------------------------------------

NISSAN

52

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

2011年度 財務実績

営業外損益明細	10年度 累計	11年度 累計	(億円) 増減
・ 金融収支	-138	-157	-19
・ 為替差損益	-289	148	+437
↳ NML	-171	0	+171
↳ NMEX	-14	-1	+13
↳ NMAC	-122	137	+259
↳ その他	18	12	-6
・ デリバティブ損益	141	-208	-349
↳ NMAC	118	-157	-275
↳ その他	23	-51	-74
・ 持分法損益	430	191	-239
・ 退職給付会計基準変更時差異	-107	-101	+6
・ その他	-34	20	+54

2011年度 財務実績

特別損失 明細

	10年度 累計	11年度 累計	(億円) 増減
・ 固定資産の廃売却損益	54	-3	-57
・ 投資有価証券の売却益	25	106	+81
・ 固定資産の減損損失	-109	-121	-12
・ 災害による損失	-396	-299	+97
・ 負ののれん発生益	0	+241	+241
・ その他	-151	18	+169

2011年度第4四半期財務実績 (3ヵ月)

(億円)

営業外損益明細

	10年度 第4四半期	11年度 第4四半期	増減
・ 金融収支	-41	-41	0
・ 為替差損益	33	351	+318
↳ NML	47	193	+146
↳ NMEX	-21	-63	-42
↳ NMAC	22	161	+139
↳ その他	-15	60	+75
・ デリバティブ損益	-34	-296	-262
↳ NMAC	-34	-183	-149
↳ その他	0	-113	-113
・ 持分法損益	8	9	+1
・ 退職給付会計基準変更時差異	-27	-25	+2
・ その他	-9	4	+13

NISSAN

55

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

2011年度第4四半期財務実績 (3ヵ月)

特別損益 明細

(億円)

	10年度 第4四半期	11年度 第4四半期	増減
・ 固定資産の廃売却損益	19	23	+4
・ 投資有価証券の売却益	2	0.0	-2
・ 固定資産の減損損失	-55	-27	+28
・ 災害による損失	-396	-28	+368
・ 負ののれん発生益	0	+237	+237
・ その他	-70	-53	+17

NISSAN

56

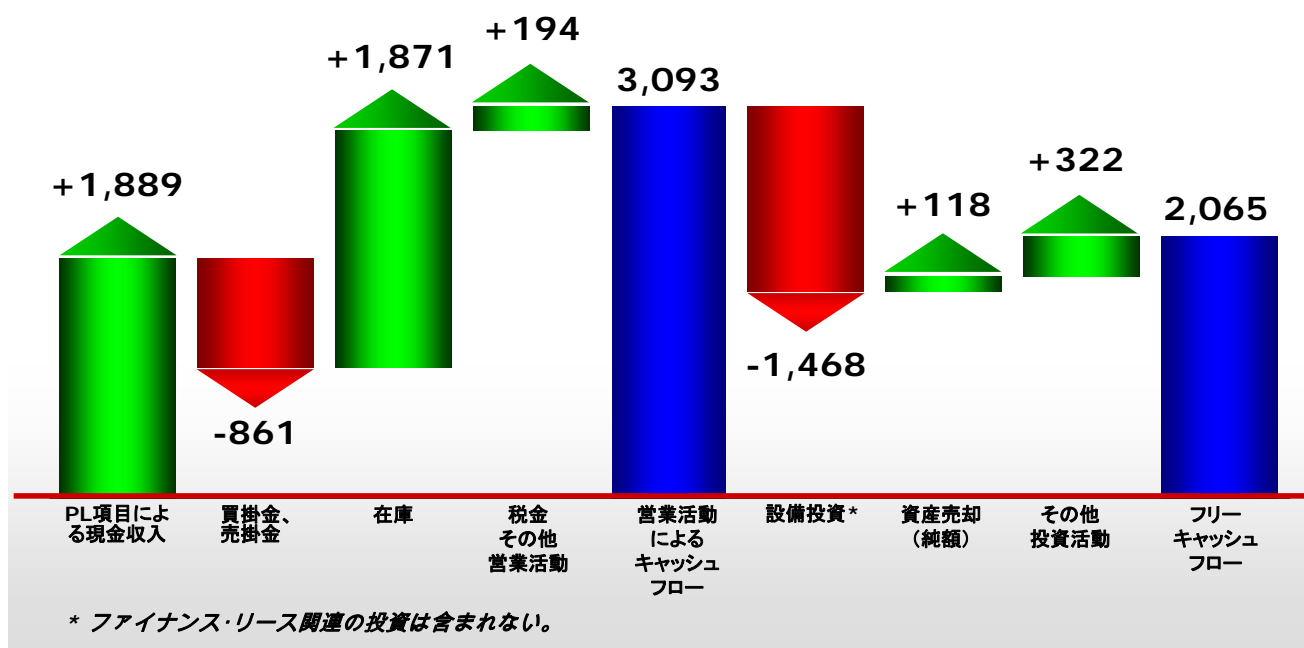
(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

2011年度第4四半期財務実績 (3ヵ月)

フリーキャッシュフロー(自動車事業)

(億円)



NISSAN

57

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

2011年度財務実績

フリーキャッシュフロー(自動車事業)

(億円)

	10年度 累計	11年度 累計	増減
PL項目による現金収入	7,931	7,369	-562
売掛金、買掛金	1,564	1,728	+164
在庫	-2,248	-859	+1,389
税金、その他営業活動	-1,102	-969	+133
営業活動によるキャッシュフロー	6,145	7,269	+1,124
設備投資*	-2,637	-3,700	-1,063
資産売却	485	169	-316
その他の投資活動	600	57	-543
投資活動によるキャッシュフロー	-1,552	-3,474	-1,922
フリーキャッシュフロー	4,593	3,795	-798

* ファイナンス・リース関連の投資は含まれない。

NISSAN

58

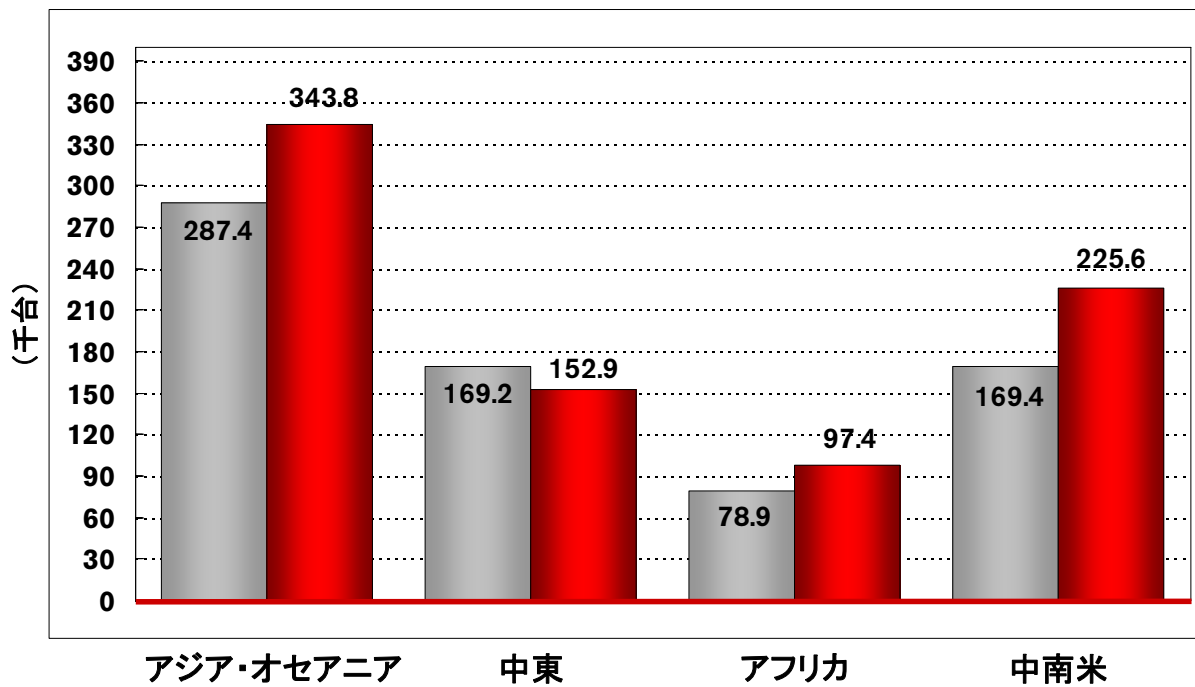
(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

2011年度販売実績

地域別販売台数:その他市場

■ 11年度累計
■ 10年度累計



*中東、アフリカ間でスコープ変更

NISSAN

59

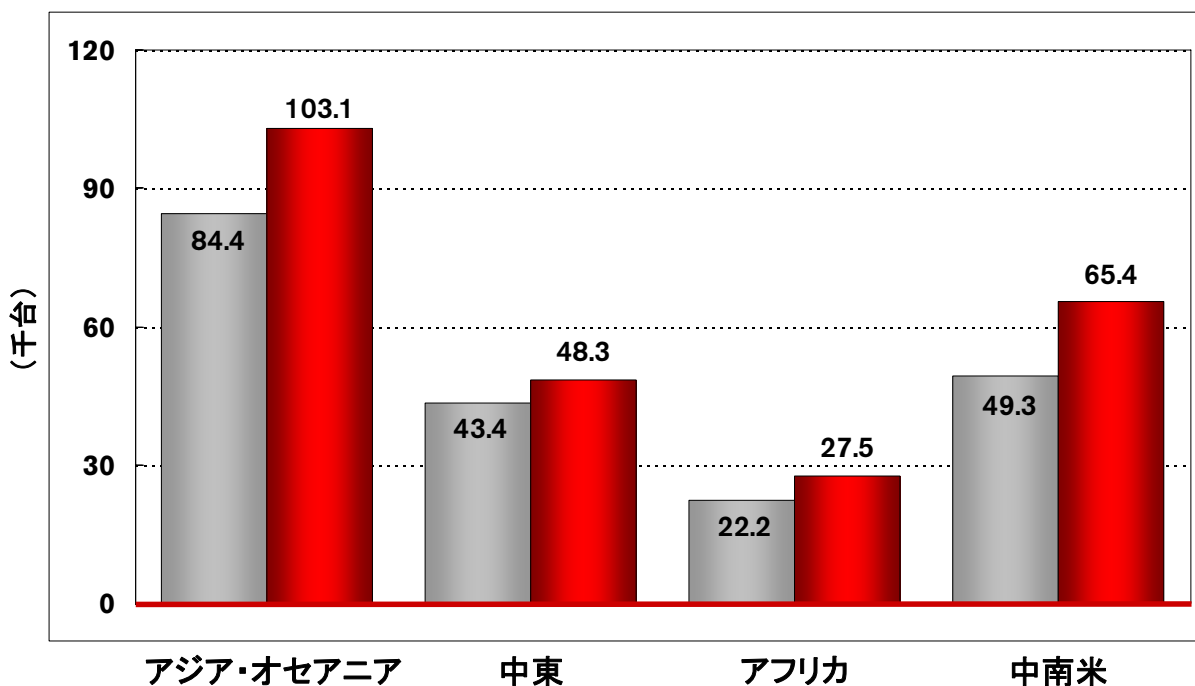
(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

2011年度第4四半期販売実績(3ヵ月)

地域別販売台数:その他市場

■ 11年度 第4四半期
■ 10年度 第4四半期



*中東、アフリカ間でスコープ変更

NISSAN

60

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2012 All rights reserved.

www.nissan-global.com

NISSAN