

NISSAN MOTOR COMPANY



2012年度決算報告

2013年5月10日
日産自動車株式会社

www.nissan-global.com

2012年度主要財務指標

(億円)

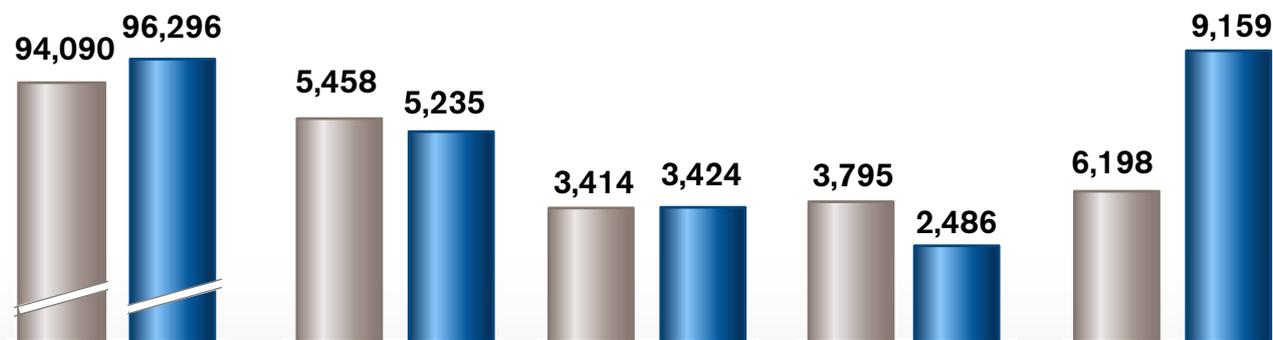
売上高

営業利益

当期純利益

フリーキャッシュフロー
(自動車事業)

ネットキャッシュ
(自動車事業)



2012年度 主な事業活動

2012年度 販売実績

2012年度 連結財務実績

2013年度 業績見通し

2012年度 主な事業活動

数々の賞を受賞



中国

最優秀経済車 カーオブザイヤー



ヴェヌーシア R50 シルフィ

日本

2013 JJC カーオブザイヤー



ノート

2012年度 主な事業活動

数々の賞を受賞

過去最高のランク獲得

Interbrand Creating and managing brand value™

Best
Global
Brands
2012

Interbrand Creating and managing brand value™

2012年度 主な事業活動

環境への取り組み

「環境経営度調査」
製造業部門総合ランキング
第2位

上位50ブランドのうち
21位にランクイン



2012年度 主な事業活動

EV事業の発展

日産リーフ累計販売台数
62千台以上 (2013年5月現在)

サンフランシスコでの日産リーフオーナーズイベント



サンダーランド バッテリー工場



スマーナ バッテリー工場



2012年度 主な事業活動

インフィニティ：販売台数は過去最高の173千台



新規投入市場



2012年度 主な事業活動

アライアンスの発展

戦略的協力関係



2012年度 主な事業活動

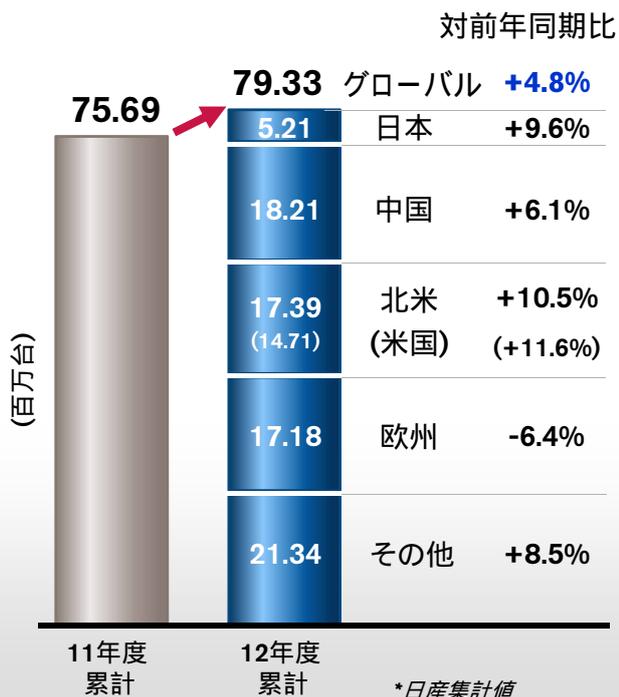
2012年度 販売実績

2012年度 連結財務実績

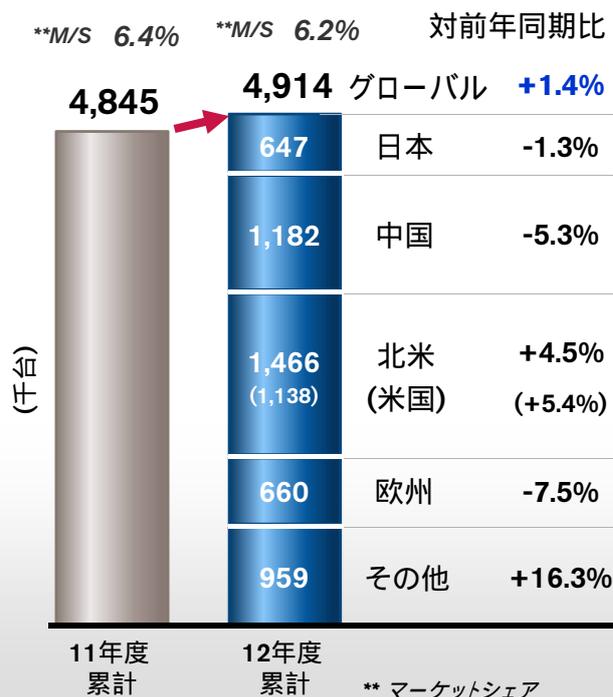
2013年度 業績見通し

2012年度 販売実績 : グローバル

全需*

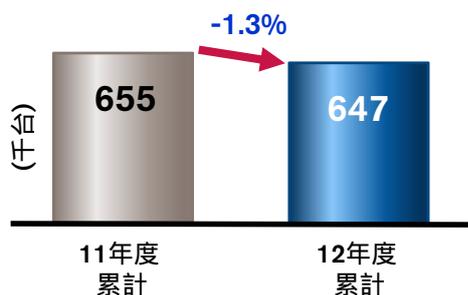


販売台数



2012年度 販売実績 : 日本

販売台数



市場占有率



全需 : 521万台、9.6%増

販売台数 : 647千台、1.3%減

市場占有率 : 12.4%、1.4 ポイント減

ノート販売台数 : 115.5千台、104.3%増

日産リーフ販売台数 : 11.6千台、33.9%増

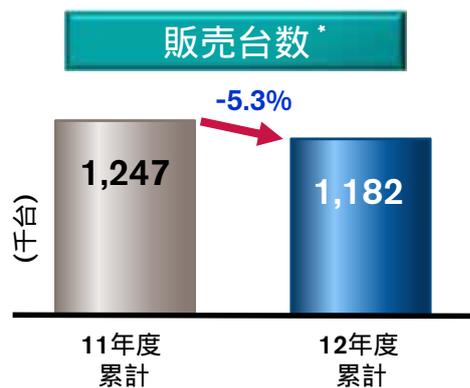
ノート



セレナ



2012年度 販売実績 : 中国 (1月 ~ 12月)



全需** : 1,821万台、6.1%増

販売台数 : 1,182千台、5.3%減,

市場占有率 : 6.5%、0.8ポイント減

シルフィ販売台数 : 133.8千台、6.7%増



シルフィ



ティーダ



* 卸売台数

** 中国全需 : 乗用車とLCVのみ

2012年度 販売実績 : 北米



米国

▪ 全需 : 1,471万台、11.6%増

▪ 販売台数 : 1,138千台、5.4%増

アルティマ、ヴァーサ、パスファインダーが貢献

▪ 市場占有率 : 7.7%、0.5ポイント減

カナダ

▪ 販売台数 : 80千台、8.8%減

▪ 市場占有率 : 4.8%、0.6ポイント減

メキシコ

▪ 販売台数 : 248千台、5.4%増

▪ 市場占有率 : 24.8%、0.5ポイント減



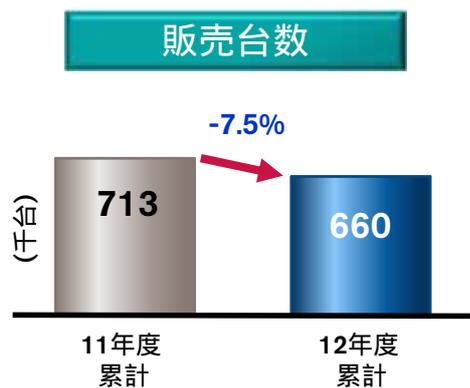
アルティマ



パスファインダー



2012年度 販売実績 : 欧州



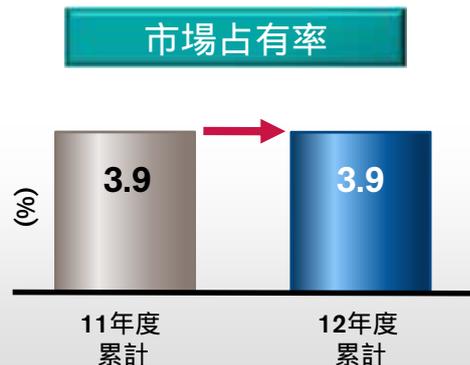
全需 : 1,718万台、6.4%減

ロシア除く欧州 : 503千台、8.9%減

ロシア : 157千台、2.8%減

市場占有率 :

	11年度累計	12年度累計
ロシア	5.9%	5.3%
ロシア除く欧州	3.5%	3.6%



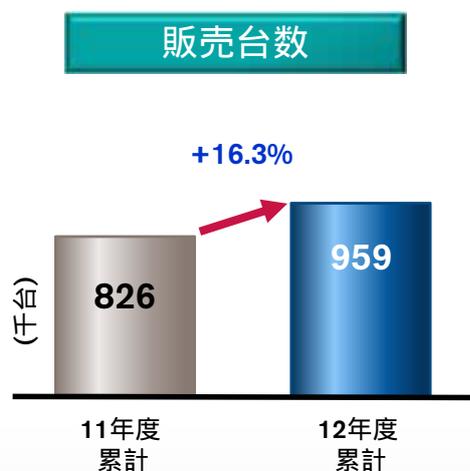
キャッシュカイ



ジューク



2012年度 販売実績 : その他市場



全需(推定) : 2,134万台、8.5%増

販売台数 : 959千台、16.3%増

アジア・オセアニア : 442.2千台、28.6%増

- タイ : 138千台、80.4%増
- インドネシア : 67.7千台、12.2%増
- インド : 37.2千台、18.9%増

中南米 : 221.9千台、1.6%減

- ブラジル : 96千台、18.4%増

中東 : 184.7千台、20.8%増

Vプラットフォーム車



2012年度 主な事業活動

2012年度 販売実績

2012年度 連結財務実績

2013年度 業績見通し

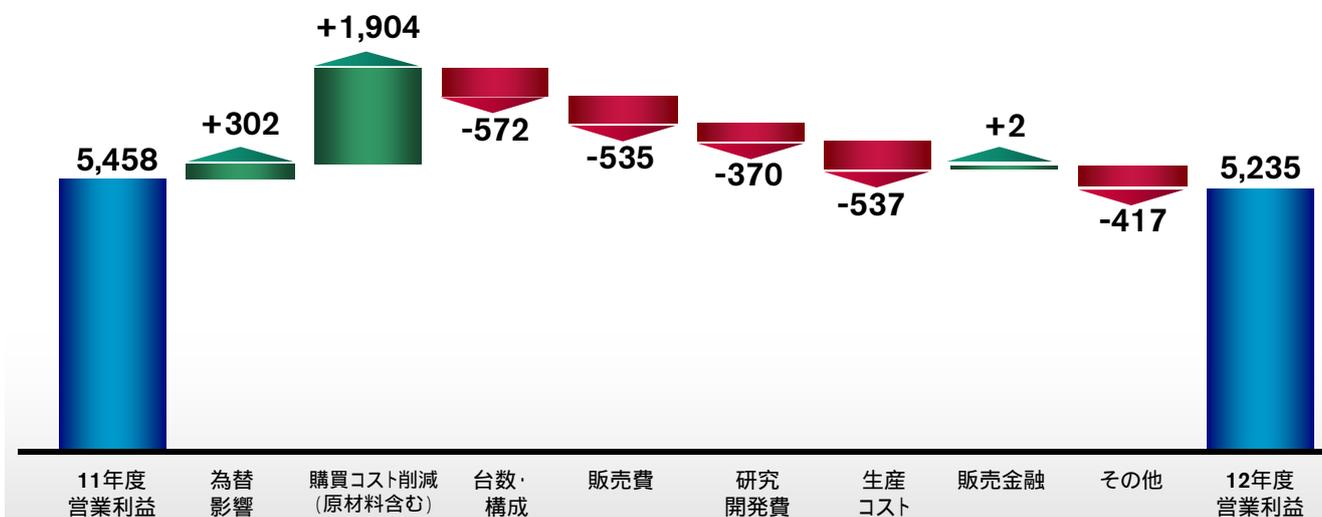
2012年度 財務実績

(億円)	11年度累計	12年度累計	増減	対前年同期比
売上高	94,090	96,296	+2,206	+2.3%
営業利益	5,458	5,235	-223	-4.1%
営業利益率	5.8%	5.4%		
営業外損益	-107	58		
経常利益	5,351	5,293	-58	-1.1%
特別損益	-58	-126		
税金等調整前当期純利益	5,293	5,167	-126	-2.4%
税金費用	-1,515	-1,463		
実効税率	28.6%	28.3%		
少数株主利益	-364	-280		
当期純利益	3,414	3,424	+10	+0.3%
為替レート	79.1円/ドル 109.0円/ユーロ	82.9円/ドル 106.8円/ユーロ	+3.8円/ドル -2.2円/ユーロ	

2012年度 財務実績

営業利益増減分析

(億円)



第4四半期

1,181	+432	+655	-659	+116	+80	-240	+70	+109	1,744
-------	------	------	------	------	-----	------	-----	------	-------

NISSAN MOTOR COMPANY

www.nissan-global.com

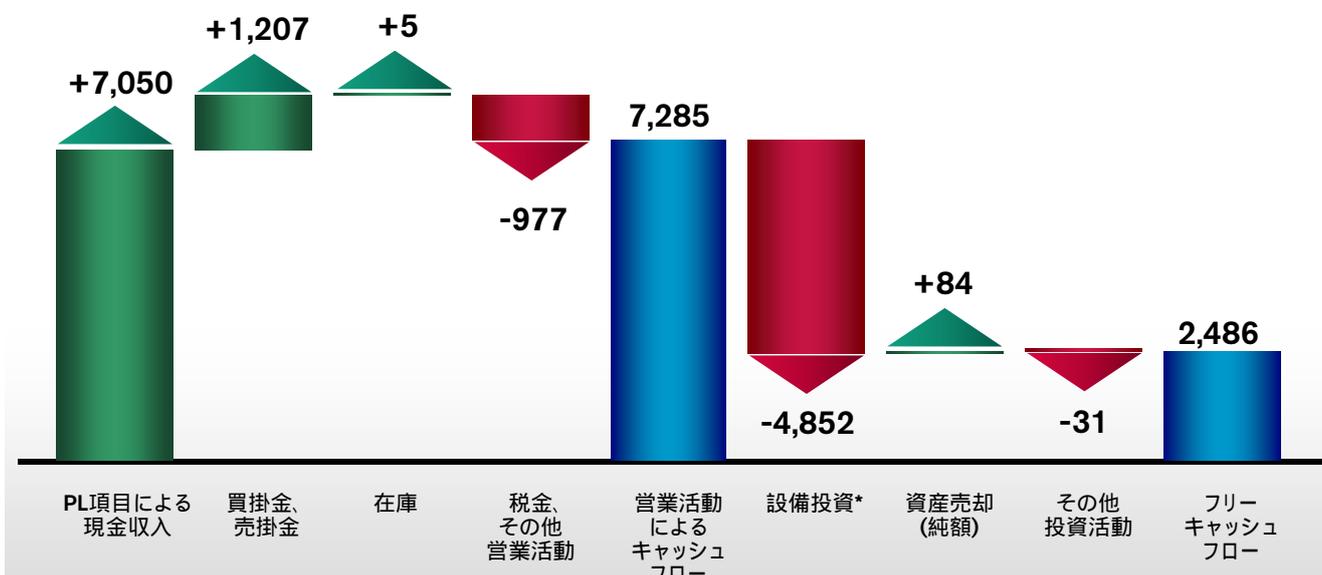
(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

19

2012年度 財務実績

フリーキャッシュフロー (自動車事業)

(億円)



*ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

NISSAN MOTOR COMPANY

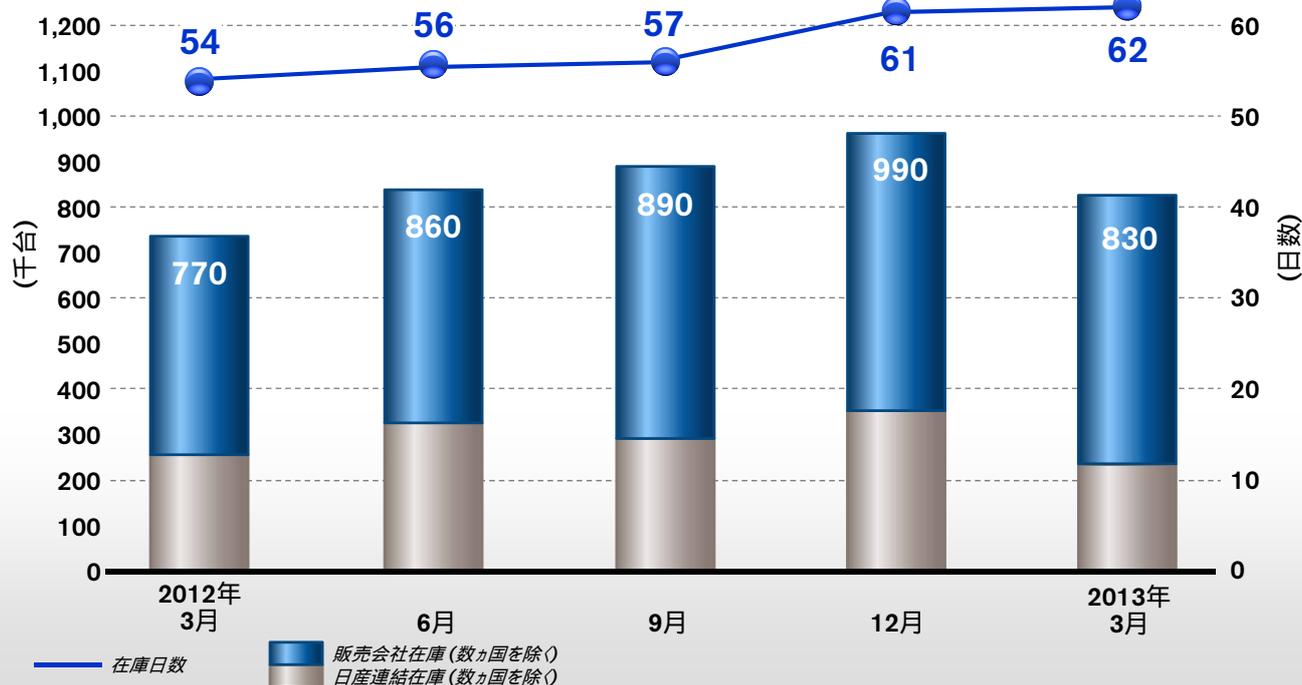
www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

20

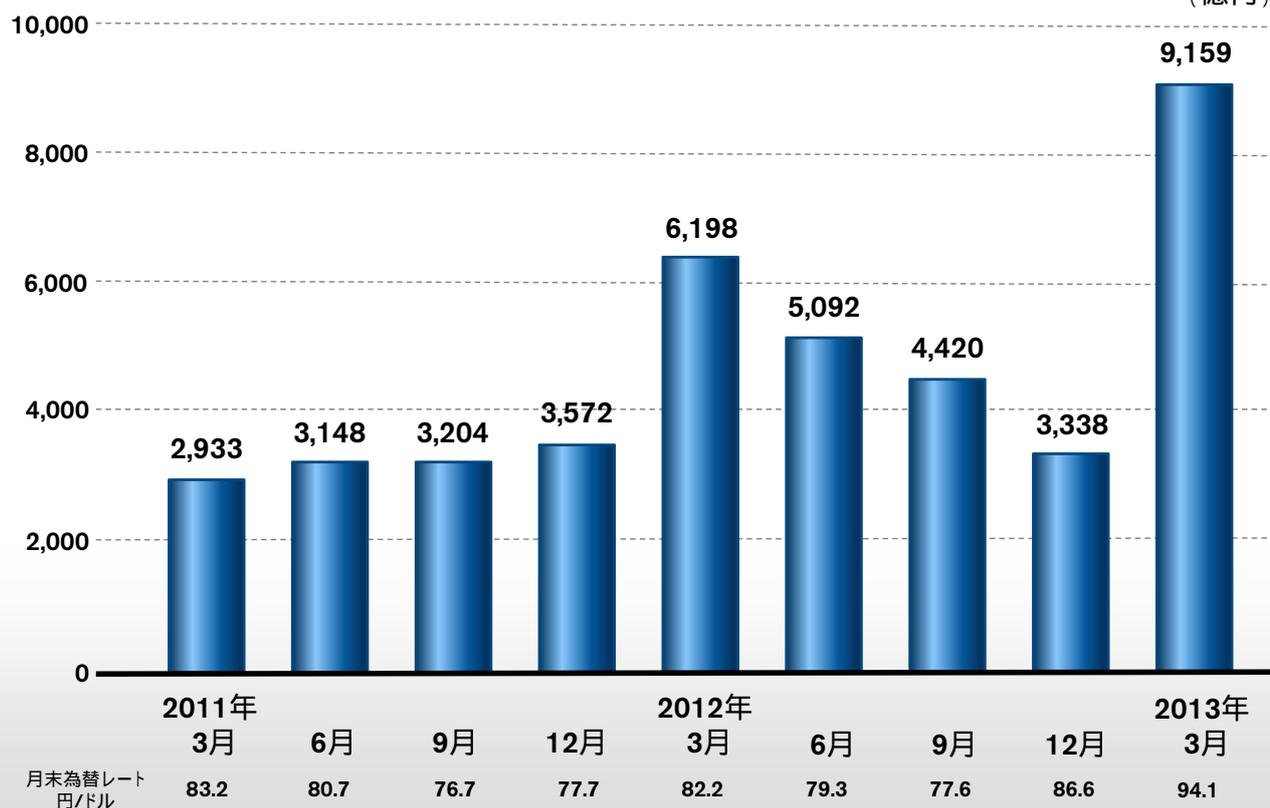
在庫管理

在庫状況



ネットキャッシュ (自動車事業)

(億円)



2012年度 主な事業活動

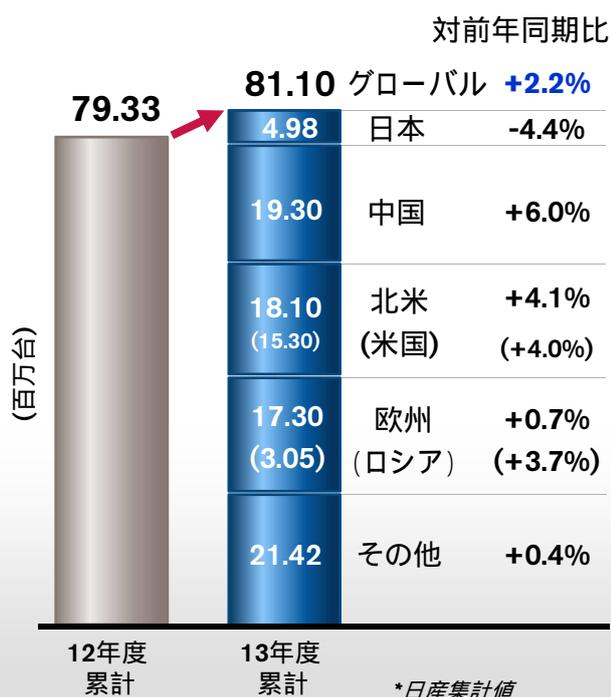
2012年度 販売実績

2012年度 連結財務実績

2013年度 業績見通し

2013年度 販売の見通し

全需*



販売台数



2013年度 主要市場

中国

販売は引き続き回復

13年度 第1四半期(1月-3月) 乗用車の小売台数：前年比1.4%増

- 新型車の投入
- 販売網の拡大
- ヴェヌーシアの貢献

収益の回復は2013年後半以降の見込み



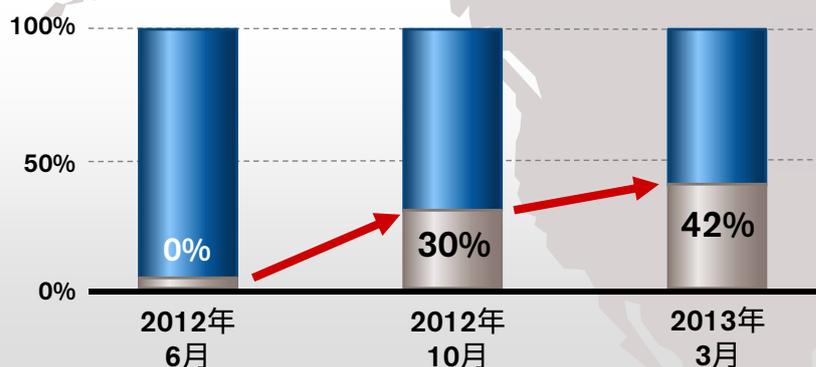
2013年度 主要市場

米国

13年度に4車種の新型車を投入
効果的な販売施策と効率化を推進
組織の強化
新型車の十分な供給

販売に占める新型車の割合

* 新型車: アルティマ、パスファインダー、セントラ



アルティマ



パスファインダー

2013年度 新車投入

引き続き新型車を積極的に投入

欧州・中東・アフリカ
インド

アジア & オセアニア

アメリカズ

ノート
キャッシュカイ
ティーダ
新型SUV
インフィニティ Q50
新型ダットサン第1弾

デイズ
デイズ ルークス
リヴィナ
NV100 クリッパー
NT100 クリッパー
パスファインダー
ティアナノアルティマ
ティアナ LWB
エクストレイル
新型セダン
インフィニティ Q50

NV200
ローグ
ヴァーサノート
インフィニティ Q50

グローバル成長モデル

NISSAN MOTOR COMPANY

www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

27

2013年度 業績見通し (中国合併会社比例連結ベース)

(億円)

	12年度 実績(A)	13年度 見通し(B)	増減 (B)-(A)	対前年同期比 (B)/(A)
売上高	96,296	112,000	+15,704	+16.3%
営業利益	5,235	7,000	+1,765	+33.7%
営業利益率	5.4%	6.3%	+0.9%	
経常利益	5,293	6,650	+1,357	+25.6%
当期純利益	3,424	4,200	+776	+22.6%
当期純利益率	3.6%	3.8%	+0.2%	
設備投資	5,245	5,700	+455	+8.7%
対売上高比	5.4%	5.1%	-0.3%	
研究開発費	4,699	5,200	+501	+10.7%
対売上高比	4.9%	4.6%	-0.3%	
想定為替レート (円/ドル)	82.9	95.0	+12.1	
(円/ユーロ)	106.8	122.0	+15.2	

NISSAN MOTOR COMPANY

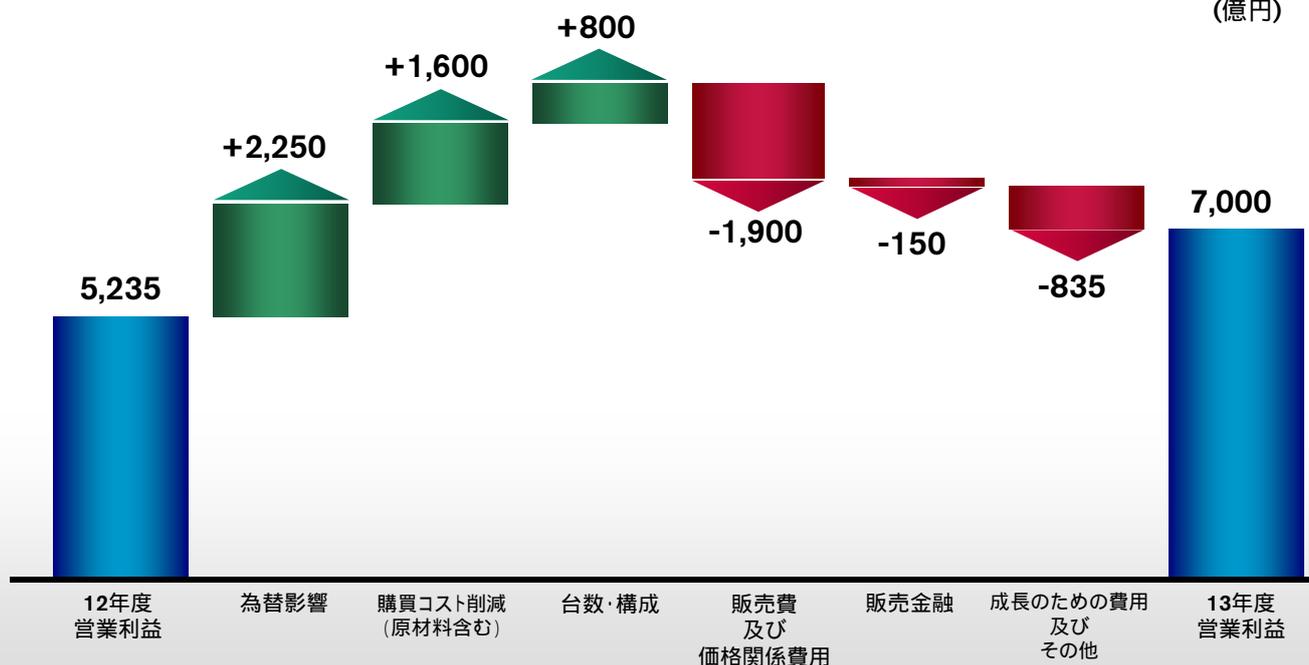
www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
2013 All rights reserved.

28

営業利益増減分析

(億円)



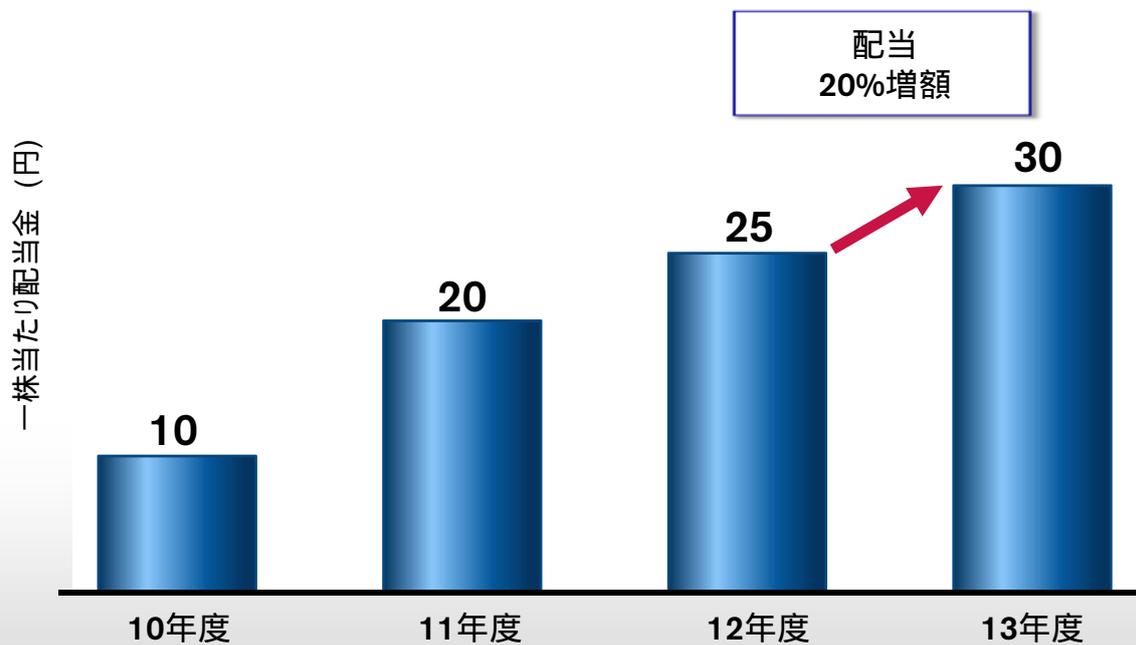
新会計基準の適用

(億円)

	比例連結ベース (A)	持分法への調整値 (B)	持分法ベース開示値 (C) = (A) + (B)
売上高	112,000	-8,300	103,700
営業利益	7,000	-900	6,100
営業利益率	6.3%		5.9%
経常利益	6,650	-200	6,450
当期純利益	4,200	0	4,200
当期純利益率	3.8%		4.1%
設備投資	5,700	-500	5,200
対売上高比	5.1%		5.0%
研究開発費	5,200	-120	5,080
対売上高比	4.6%		4.9%

*中国における合弁事業の最適な事業構成を検討中

2013年度 株主還元の見通し



POWER

ブランド &
セールスパワー

8

16年度までの
グローバル市場占有率
(%)

8

安定的な営業利益率
(%)

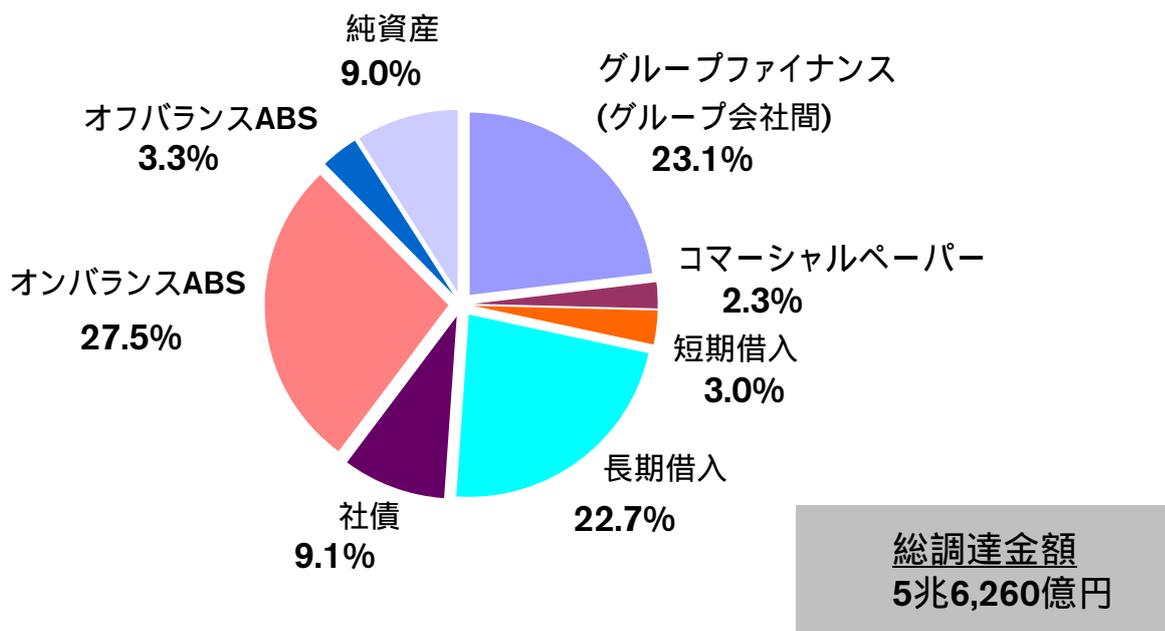
NISSAN MOTOR COMPANY



參考資料

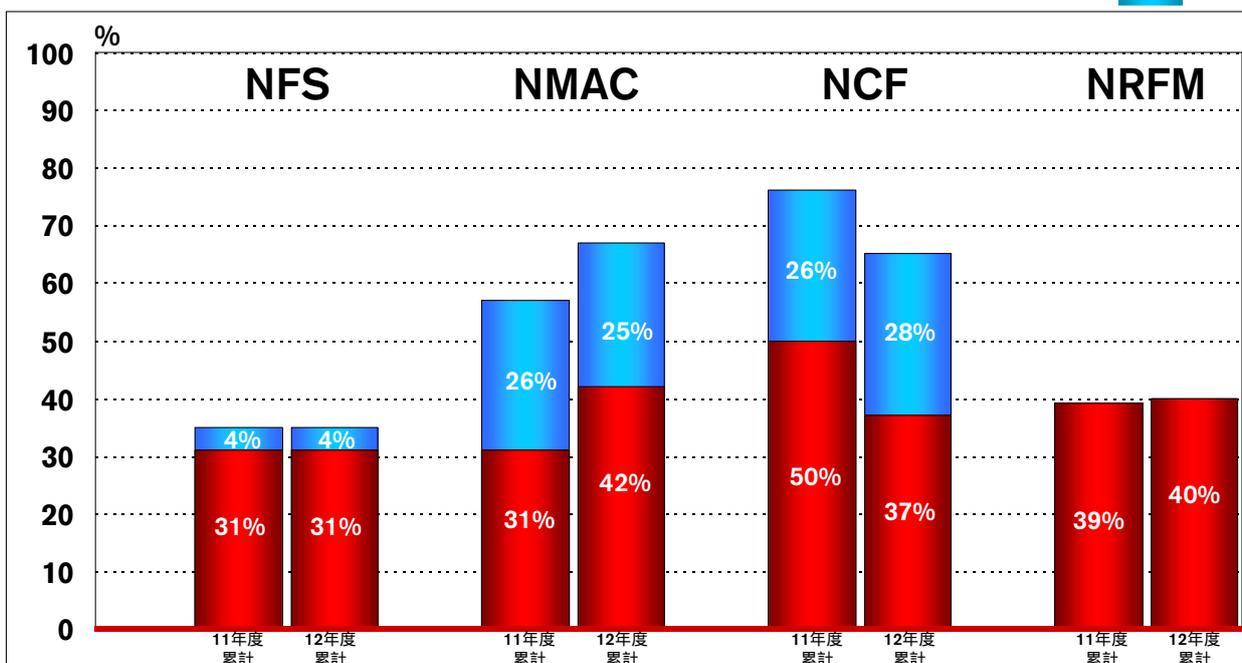
販売金融：資金調達方法

(2013年3月末現在)



販売金融：ペネトレーション

■ リテール
■ リース



NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Incの販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

販売金融：ネット・クレジットロスレシオ

	11年度累計	12年度累計	増減
NFS	リース: 0.03% リテール: 0.18%	リース: 0.03% リテール: 0.15%	リース: 0.00% リテール: -0.03%
NMAC	リース: 0.12% リテール: 0.70%	リース: 0.08% リテール: 0.56%	リース: -0.04% リテール: -0.14%
NCF	リース: 0.18% リテール: 0.17%	リース: 0.15% リテール: 0.15%	リース: -0.03% リテール: -0.02%

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

販売金融：営業利益・資産

(NFS: 億円、NMAC: 百万USドル、NCF: 百万カナダドル、NRFM: 百万ペソ)

	11年度累計	12年度累計	増減
NFS	資産: 11,186 営業利益: 174	資産: 11,458 営業利益: 221	資産: +272 営業利益: +47
NMAC	資産: 37,337 営業利益: 1,241	資産: 43,520 営業利益: 1,086	資産: +6,183 営業利益: -155
NCF	資産: 3,994 営業利益: 123	資産: 3,939 営業利益: 102	資産: -55 営業利益: -21
NRFM	資産: 30,835 営業利益: 1,120	資産: 44,263 営業利益: 1,795	資産: +13,428 営業利益: +675

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

2012年度 財務実績

営業利益増減分析

(億円)

1 為替影響

+302

米ドル	+594	(79.1 82.9)	ループル	-7	(2.69 2.67)
ブラジルレアル	-123	(46.4 41.4)	ユーロ*	-69	
豪ドル	+93	(82.7 85.5)	その他	-186	

* その他の欧州通貨も含む(ただし、ループルを除く)

2 台数・構成

-572

日本 -266	米国 +291	欧州 -358	メキシコ・カナダ +80
台数: -90 構成: -176	台数: +225 構成: +66	台数: -332 構成: -26	その他 -319

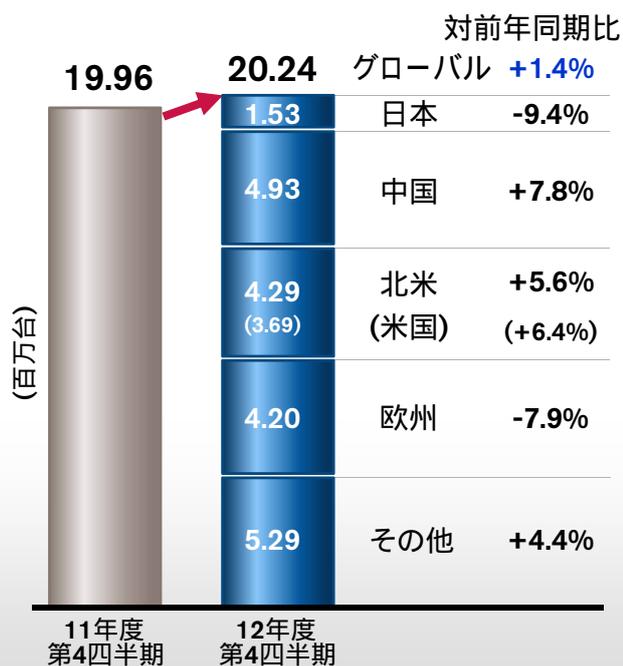
3 販売費

-535

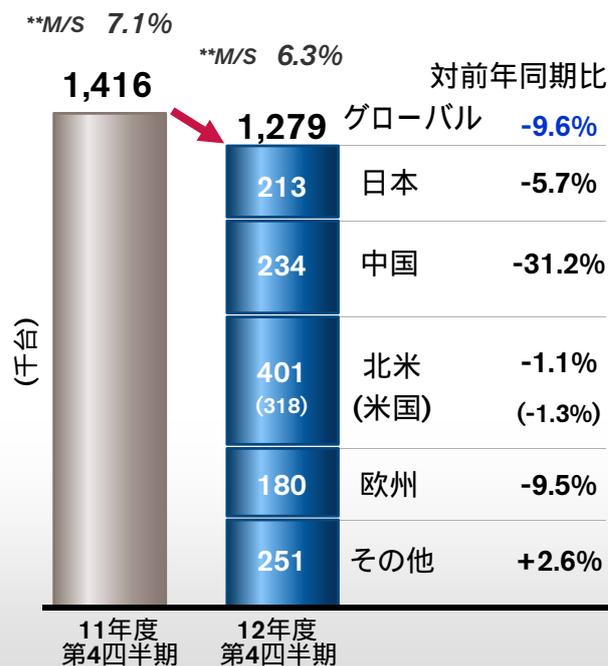
日本 +31	米国・カナダ -113	欧州 -229	その他 -224
販売奨励金: -10 その他: +41	販売奨励金: +42 その他: -155	販売奨励金: -211 その他: -18	販売奨励金: -303 その他: +79

2012年度第4四半期 販売実績(3ヵ月): グローバル

全需*



販売台数



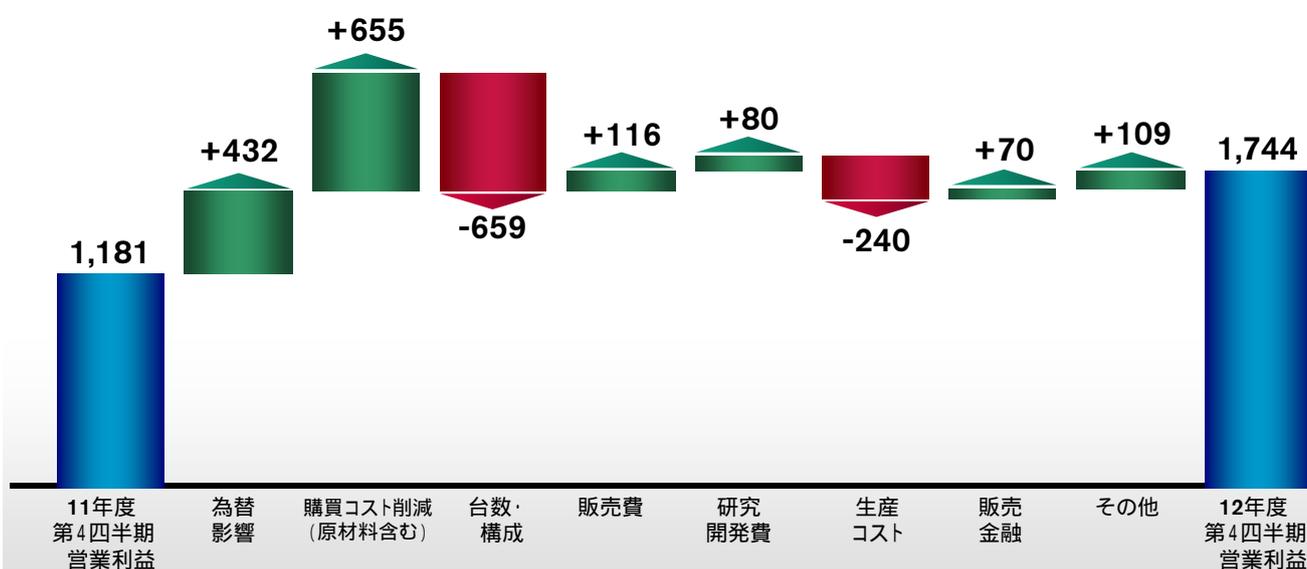
2012年度第4四半期 財務実績 (3ヵ月)

(億円)	11年度 第4四半期	12年度 第4四半期	増減	対前年同期比
売上高	27,106	28,744	+1,638	+6.0%
営業利益	1,181	1,744	+563	+47.7%
営業利益率	4.4%	6.1%		
営業外損益	2	-97		
経常利益	1,183	1,647	+464	+39.3%
特別損益	152	-29		
税金等調整前当期純利益	1,335	1,618	+283	+21.1%
税金費用	-466	-440		
実効税率	34.9%	27.2%		
少数株主利益	-116	-77		
当期純利益	753	1,101	+348	+46.1%
為替レート	79.4 円/ドル 104.1 円/ユーロ	92.5 円/ドル 122.1 円/ユーロ	+13.1 円/ドル +18.0 円/ユーロ	

2012年度第4四半期 財務実績 (3ヵ月)

営業利益増減分析

(億円)



2012年度第4四半期 財務実績 (3ヵ月)

営業利益増減分析

(億円)

1 為替影響 +432

米ドル	+467 (79.4 92.5)	ユーロ	+121 (2.65 3.05)
ブラジルリアル	+5 (44.9 46.3)	ユーロ*	-108
豪ドル	+88 (83.8 96.0)	その他	-141

* その他の欧州通貨も含む (ただし、ユーロを除く)

2 台数・構成 -659

日本 -134 [台数: -48 構成: -86]	米国 -18 [台数: -5 構成: -13]	欧州 -53 [台数: -67 構成: +14]	メキシコ、カナダ +4 その他 -458
---------------------------------	-------------------------------	--------------------------------	-------------------------

3 販売費 +116

日本 +24 [販売奨励金: -23 その他: +47]	米国、カナダ +78 [販売奨励金: +38 その他: +40]	欧州 -61 [販売奨励金: -32 その他: -29]	その他 +75 [販売奨励金: +25 その他: +50]
------------------------------------	--	------------------------------------	-------------------------------------

2012年度 財務実績

営業外損益 明細

	11年度 累計	12年度 累計	(億円) 増減
・金融収支	-157	-126	+31
・為替差損益	148	194	+46
NML	0	185	+185
NMEX	-1	-4	-3
NMAC	137	11	-126
その他	12	2	-10
・デリバティブ損失	-208	-64	+144
NMAC	-157	-11	+146
その他	-51	-53	-2
・持分法損益	191	116	-75
・退職給付会計基準変更時差異	-101	-99	+2
・その他	20	37	+17

相殺

2012年度 財務実績

特別損益 明細

	11年度 累計	12年度 累計	(億円) 増減
・ 固定資産の廃売却損益	-3	12	+15
・ 投資有価証券の売却	106	16	-90
・ 事業譲渡益	0	81	+81
・ 固定資産の減損損失	-121	-124	-3
・ 災害による損失	-299	0	+299
・ 負ののれん発生益	241	1	-240
・ その他	18	-112	-130

2012年度第4四半期 財務実績 (3ヵ月)

営業外損益 明細

	11年度 第4四半期	12年度 第4四半期	(億円) 増減
・ 金融収支	-41	-40	+1
・ 為替差損益	351	152	-199
┌ NML	193	126	-67
├ NMEX	-63	-7	+56
├ NMAC	161	6	-155
└ その他	60	27	-33
・ デリバティブ損失	-296	-64	+232
┌ NMAC	-183	-2	+181
└ その他	-113	-62	+51
・ 持分法損益	9	-73	-82
・ 退職給付会計基準変更時差異	-25	-23	+2
・ その他	4	-49	-53

相殺

2012年度第4四半期 財務実績 (3ヵ月)

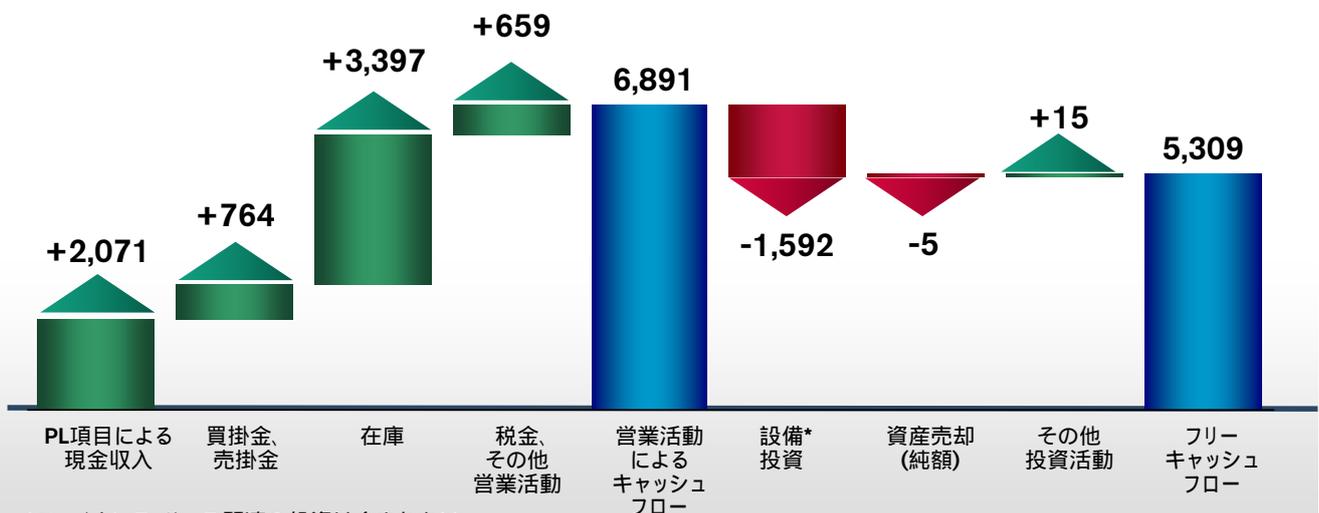
特別損益 明細

	11年度 第4四半期	12年度 第4四半期	(億円) 増減
・ 固定資産の廃売却損益	23	37	+14
・ 投資有価証券の売却	0	9	+9
・ 事業譲渡益	0	81	+81
・ 固定資産の減損損失	-27	-79	-52
・ 災害による損失	-28	0	+28
・ 負ののれん発生益	237	0	-237
・ その他	-53	-77	-24

2012年度第4四半期 財務実績 (3ヵ月)

フリーキャッシュフロー (自動車事業)

(億円)



2012年度 財務実績

フリーキャッシュフロー（自動車事業）増減

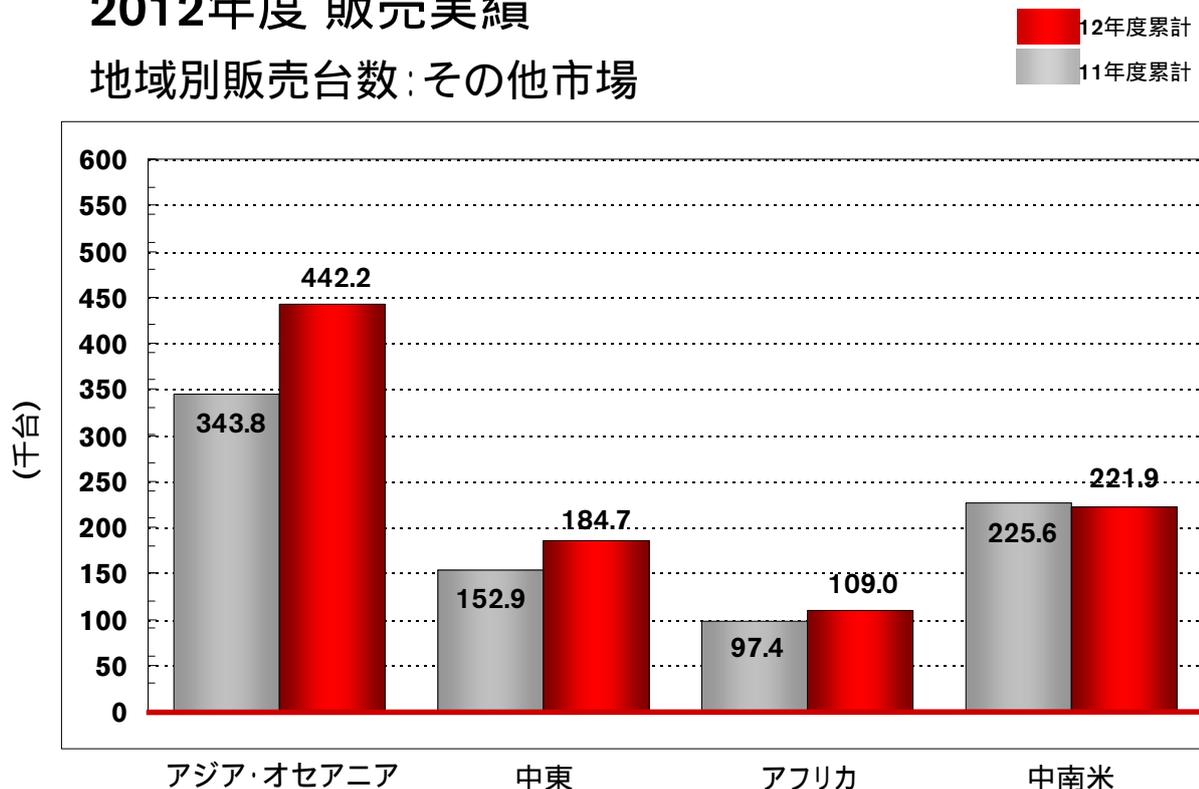
(億円)

	11年度 累計	12年度 累計	増減
PL項目による現金収入	7,369	7,050	-319
買掛金、売掛金	1,728	1,207	-521
在庫	-859	5	+864
税金、その他営業活動	-969	-977	-8
営業活動によるキャッシュフロー	7,269	7,285	+16
設備投資*	-3,700	-4,852	-1,152
資産売却(純額)	169	84	-85
その他投資活動	57	-31	-88
投資活動によるキャッシュフロー	-3,474	-4,799	-1,325
フリーキャッシュフロー	3,795	2,486	-1,309

*ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

2012年度 販売実績

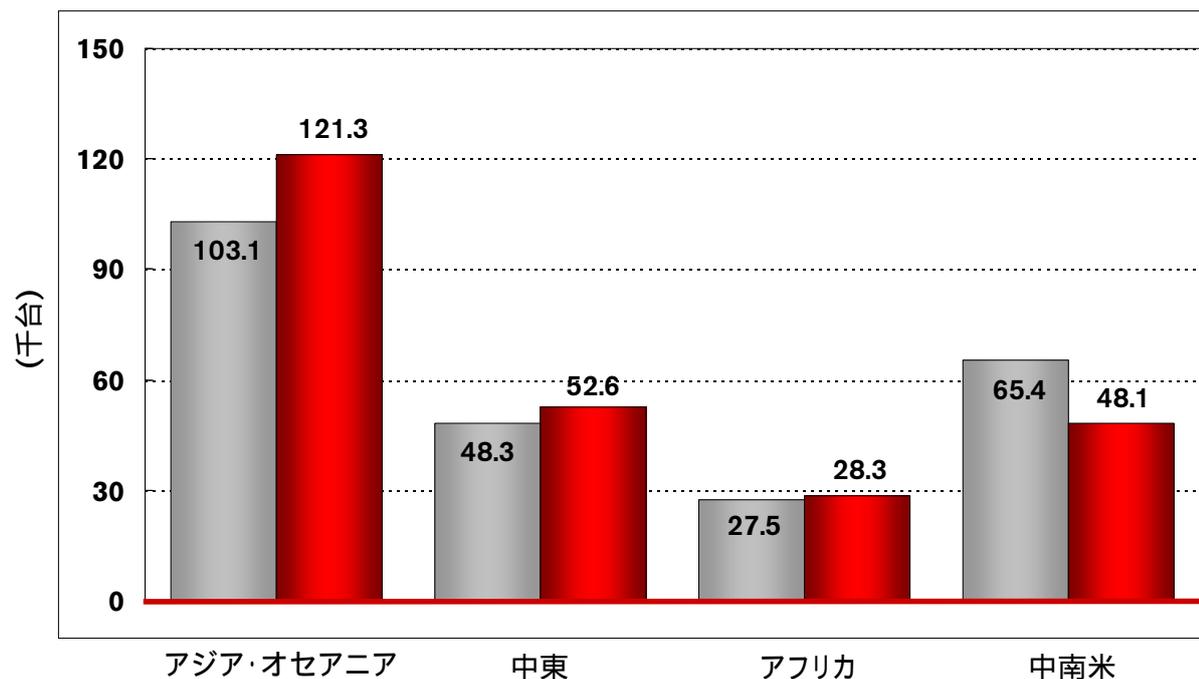
地域別販売台数：その他市場



2012年度第4四半期 販売実績 (3ヵ月)

地域別販売台数:その他市場

■ 12年度 第4四半期
■ 11年度 第4四半期



NISSAN MOTOR COMPANY

