

NISSAN MOTOR CORPORATION



# 2014年度第1四半期決算報告

2014年7月28日  
日産自動車株式会社

## 2014年度第1四半期 主要財務指標

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)

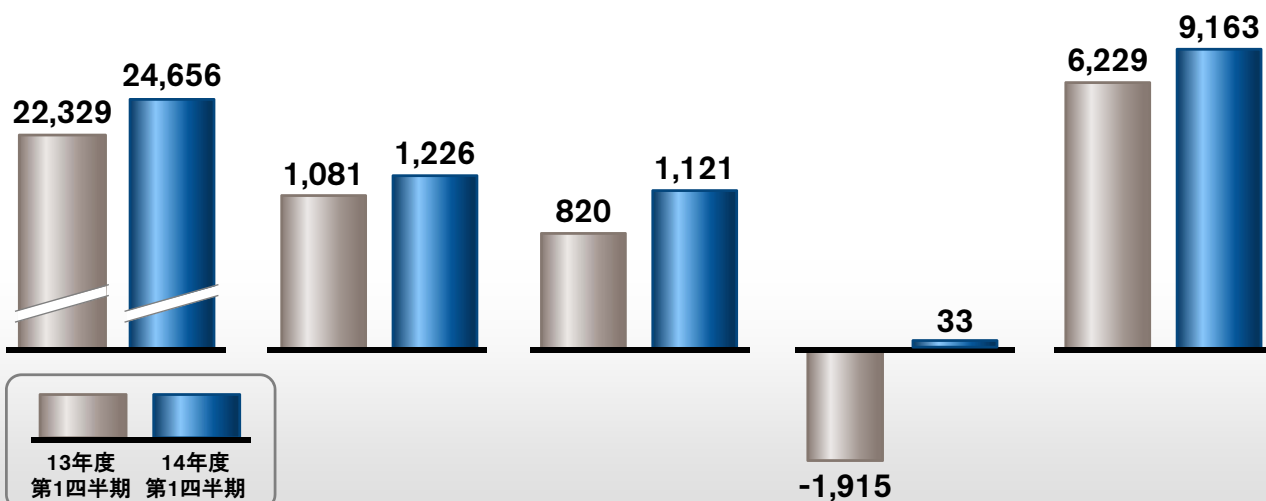
売上高

営業利益

当期純利益

フリーキャッシュフロー  
(自動車事業)

ネットキャッシュ  
(自動車事業)



## 2014年度 主な事業活動

### 2014年度 第1四半期 販売実績

### 2014年度 第1四半期 連結財務実績

## 2014年度 主な事業活動

### コモン・モジュール・ファミリー採用車種の評価



2014 Kelley Blue Book  
**12 Best Family Cars**

[www.kbb.com](http://www.kbb.com)

**2014**  
Parents &  
Edmunds.com  
**10 BEST**  
FAMILY CARS



## 2014年度 主な事業活動

### 新工場の操業開始



## 2014年度 主な事業活動

### 次世代ピックアップトラック



## 2014年度 主な事業活動

### ゼロ・エミッション・リーダーシップ

#### 電気自動車

- 「日産リーフ」グローバル累計販売台数  
124,000台を達成



- 電気商用車「e-NV200」



#### 充電インフラ

- 自動車メーカー4社共同で、  
新会社「日本充電サービス」を設立



- 米国で、“No Charge to Charge”  
プログラムを展開

## 2014年度 主な事業活動

### ダットサンの進捗

#### インドネシアのダットサン「GO+ Panca」



#### ロシアのダットサン「on-DO」



## 2014年度 主な事業活動

### アライアンスと戦略的協力関係



DAIMLER

- 2013年に29億ユーロのシナジー効果を創出



- 米国で、インフィニティ「Q50」やメルセデス・ベンツ「Cクラス」用のエンジンを生産
- メキシコでインフィニティ及びメルセデス・ベンツモデルを共同で開発、生産



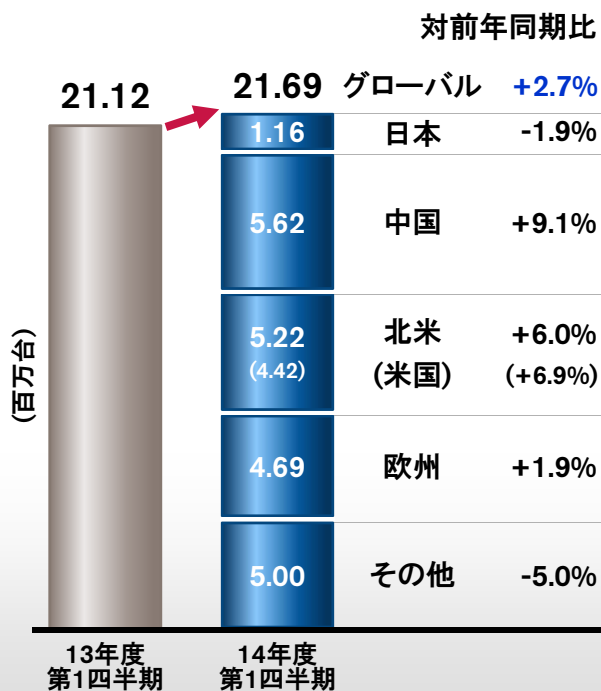
## 2014年度 主な事業活動

### 2014年度 第1四半期 販売実績

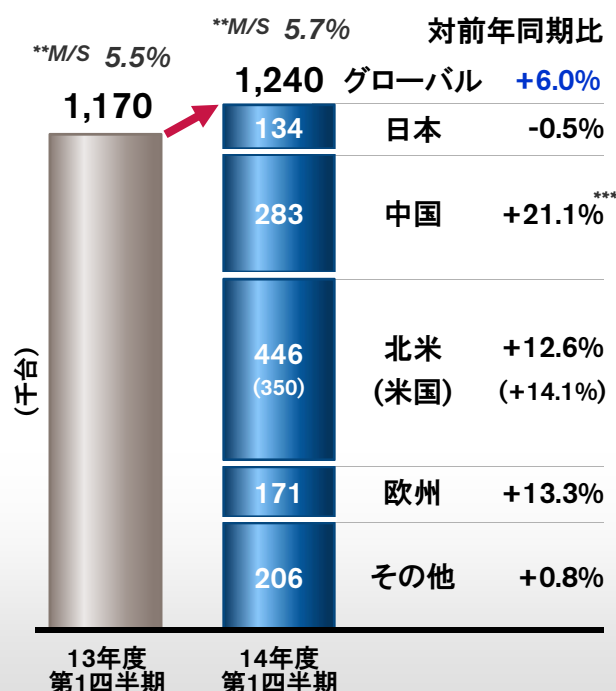
### 2014年度 第1四半期 連結財務実績

# 2014年度第1四半期 販売実績：グローバル

## 全需\*



## 販売台数



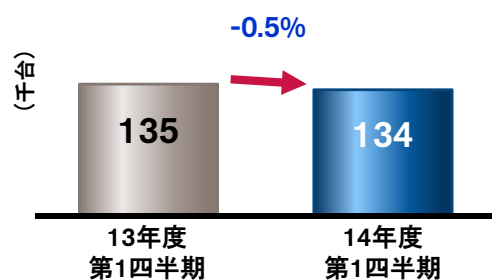
\*日産集計値

\*\*マーケットシェア

\*\*\*重・中型商用車事業売却後調整値

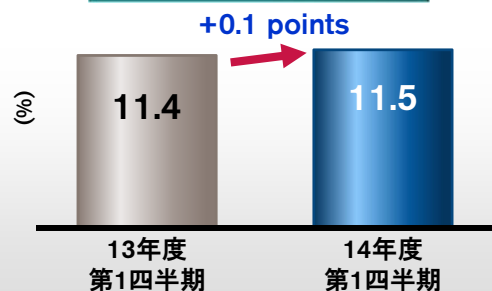
# 2014年度第1四半期 販売実績：日本

## 販売台数



- 全需：116万台、1.9%減
- 販売台数：134千台、0.5%減
- 市場占有率：11.5%、0.1ポイント増
- 新型エクストレイル：10.3千台
- デイズ / デイズルークス：37.8千台

## 市場占有率



エクストレイル

デイズ ルークス



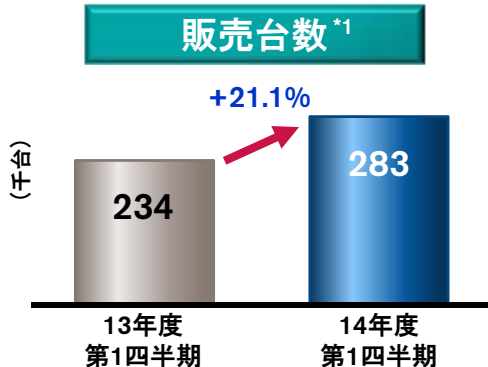
## 2014年度第1四半期 販売実績：中国（1月～3月）

### ■ 2014年度第1四半期（1月～3月）

- 全需<sup>\*2</sup>：562万台、9.1%増
- 販売台数：283千台、21.1%増<sup>\*3</sup>
- 市場占有率：5.0%、0.5ポイント増<sup>\*3</sup>
- 「シルフィ」販売台数：69千台、25.2%増

### ■ 2014年度第2四半期（4月～6月）

- 全需<sup>\*2</sup>：543万台、8.8%増
- 販売台数：337千台、9.6%増
- 市場占有率：6.2%



#### ヴェヌーシア R50



#### シルフィ



\*1: 卸売台数

\*2: 中国全需：乗用車とLCVのみ

\*3: 重・中型商用車事業売却後調整値

## 2014年度第1四半期 販売実績：北米

### ■ 米国

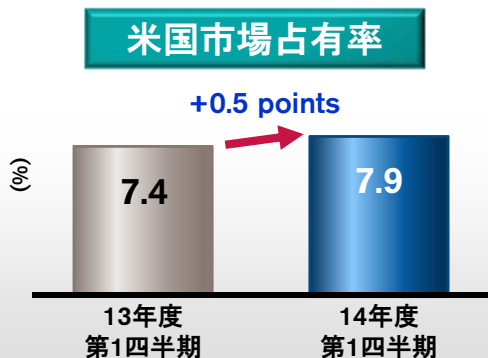
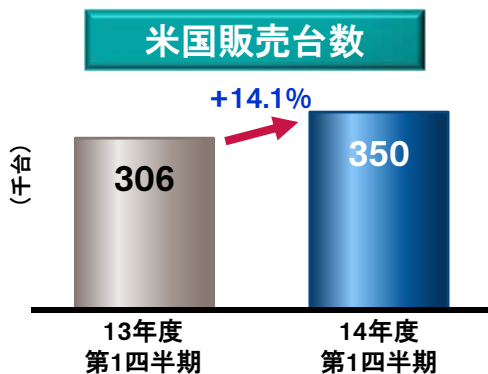
- 全需：442万台、6.9%増
- 販売台数：350千台、14.1%増
- 市場占有率：7.9%、0.5ポイント増

### ■ カナダ

- 販売台数：32千台、28.2%増
- 市場占有率：6.0%、1.2ポイント増

### ■ メキシコ

- 販売台数：64千台、0.3%減
- 市場占有率：25.6%、0.5ポイント増



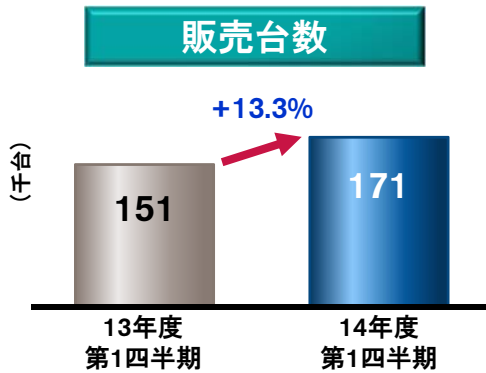
#### アルティマ



#### ローグ



## 2014年度第1四半期 販売実績：欧州



- 全需：469万台、1.9%増
- ロシア除く欧州：132千台、9.0%増
- ロシア：39千台、31.2%増

■ 市場占有率：

	13年度	14年度
ロシア	4.1%	6.1%
ロシアを除く欧州	3.2%	3.4%



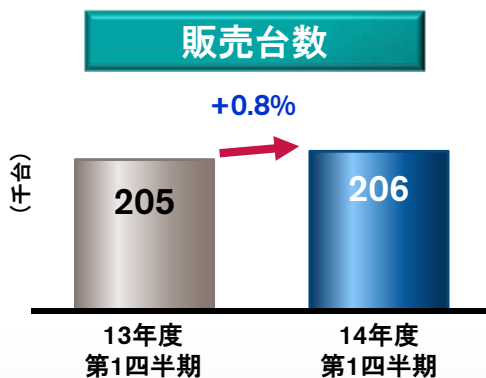
キャシュカイ



ノート



## 2014年度第1四半期 販売実績：その他市場



- 全需(推定)：500万台、5.0%減
- 販売台数：206千台、0.8%増
- アジア・オセアニア：90.2千台、6.2%増
- 中南米：42.7千台、12.6%減
- 中東：52.7千台、10.9%増

ダットサン GO



テラノ





## 2014年度 主な事業活動

### 2014年度 第1四半期 販売実績

### 2014年度 第1四半期 連結財務実績

### 2014年度第1四半期 財務実績

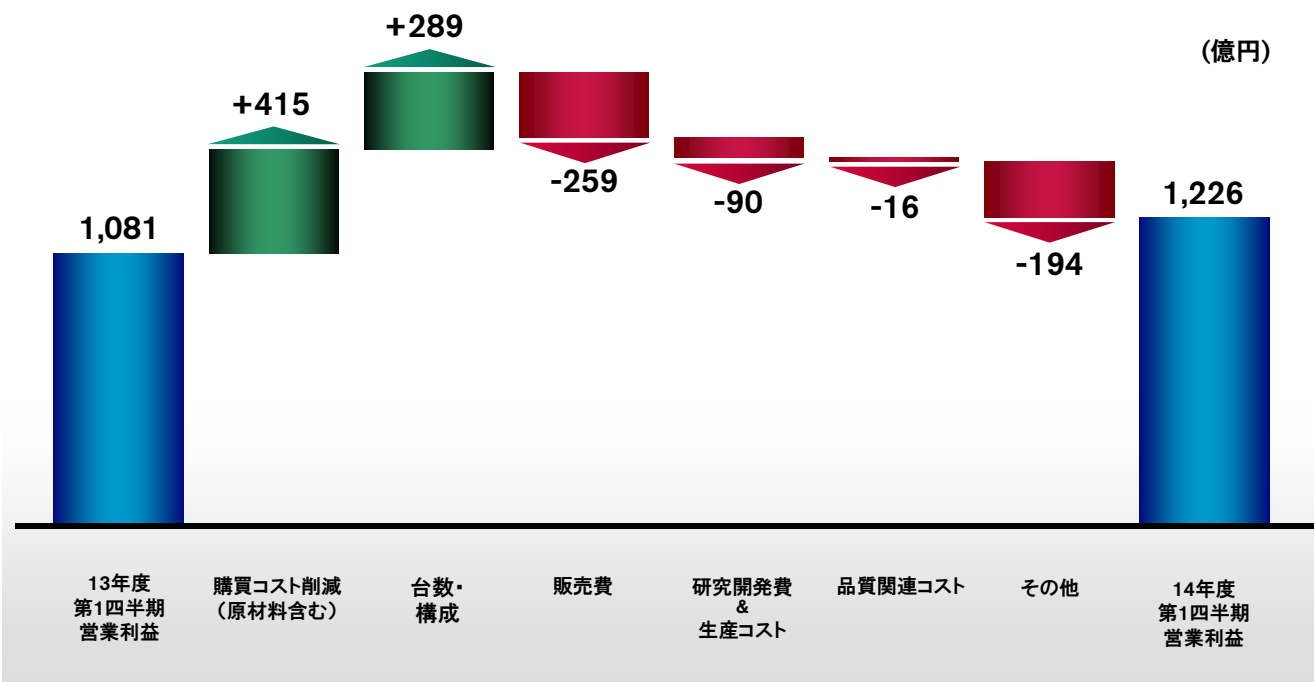
(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	13年度 第1四半期	14年度 第1四半期	増減	対前年同期比
売上高	22,329	24,656	+2,327	+10.4%
営業利益	1,081	1,226	+145	+13.4%
営業利益率	4.8%	5.0%		
営業外損益	67	262		
経常利益	1,148	1,488	+340	+29.6%
特別損益	2	-15		
税金等調整前当期純利益	1,150	1,473	+323	+28.1%
税金費用	-278	-308		
実効税率	24.2%	20.9%		
少数株主利益	-52	-44		
当期純利益	820	1,121	+301	+36.7%
為替レート	98.8円/ドル 129.0/ユーロ	102.2円/ドル 140.1円/ユーロ	+3.4円/ドル +11.1円/ユーロ	

# 2014年度第1四半期 財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

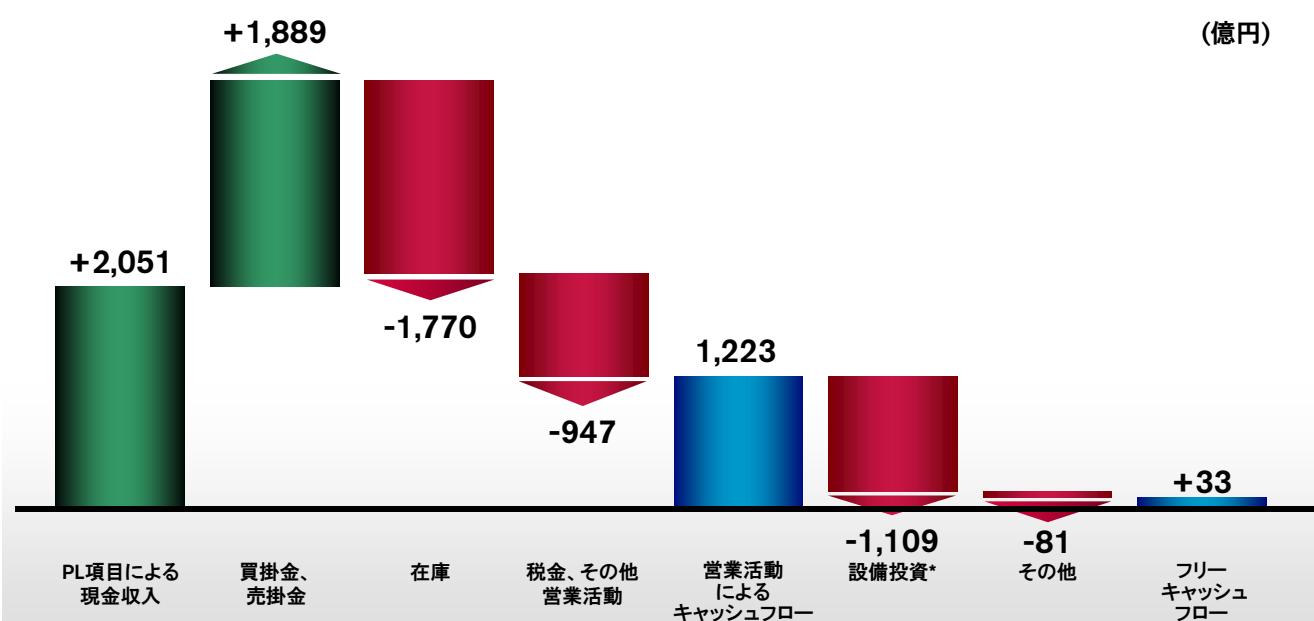
## 営業利益増減分析



# 2014年度第1四半期 財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

## フリーキャッシュフロー (自動車事業)

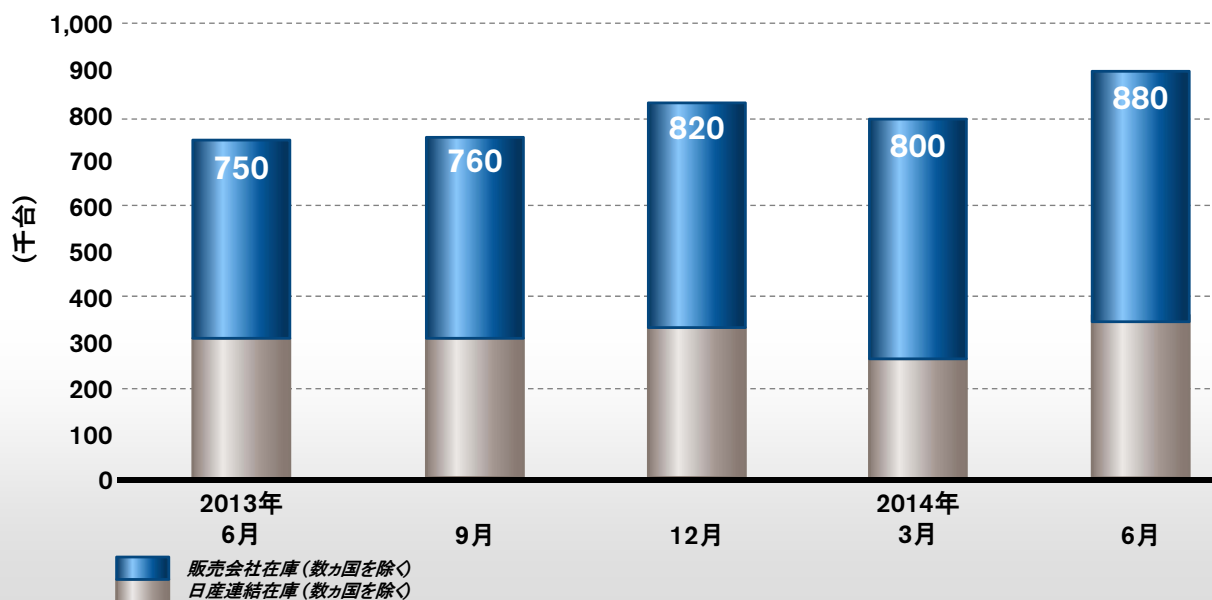


\* ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

# 在庫管理

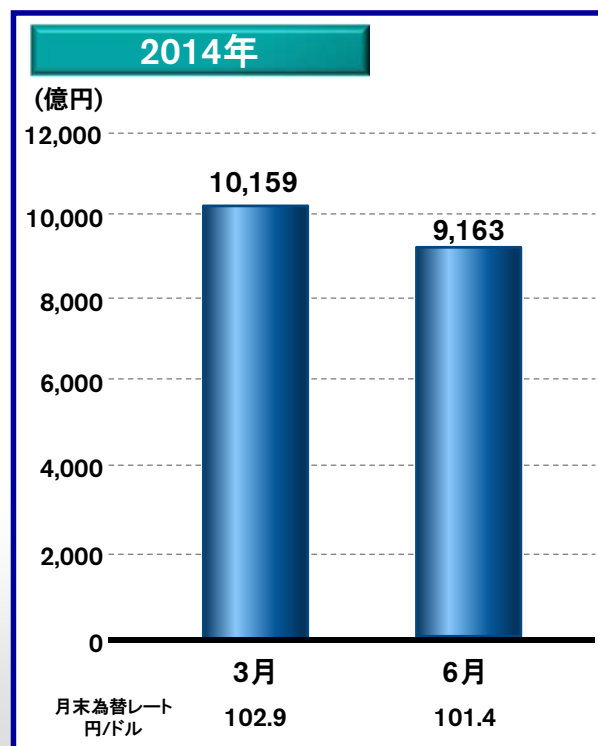
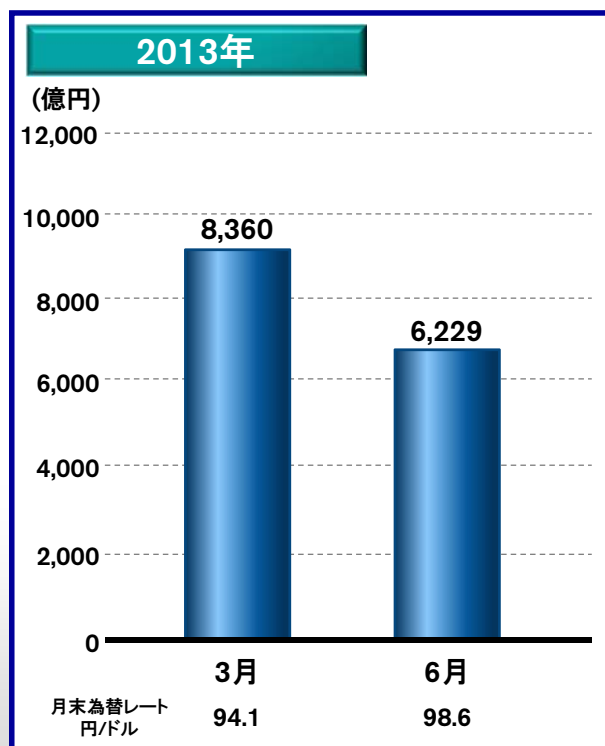
(中国合弁会社除く)

## 在庫状況



# ネットキャッシュ (自動車事業)

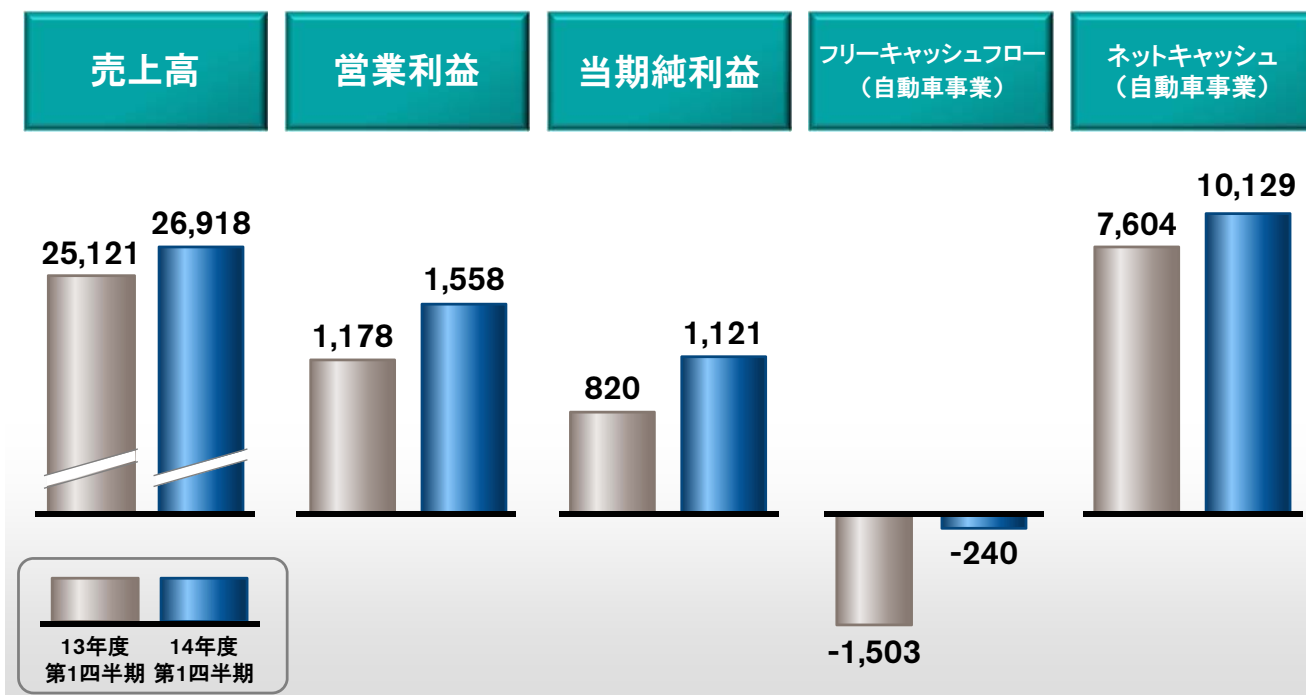
(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)



# 2014年度第1四半期 主要財務指標

(中国合弁会社比例連結ベース)

(億円)



NISSAN MOTOR CORPORATION

www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
All rights reserved.

23

# 2014年度第1四半期 財務実績

(中国合弁会社比例連結ベース)

(億円)

	13年度 第1四半期	14年度 第1四半期	増減	対前年同期比
--	------------	------------	----	--------

売上高	25,121	26,918	+1,797	+7.2%
-----	--------	--------	--------	-------

営業利益	1,178	1,558	+380	+32.3%
------	-------	-------	------	--------

営業利益率	4.7%	5.8%	+1.1%	
-------	------	------	-------	--

当期純利益	820	1,121	+301	+36.7%
-------	-----	-------	------	--------

為替レート	98.8円/ドル 129.0/ユーロ	102.2円/ドル 140.1円/ユーロ	+3.4円/ドル +11.1円/ユーロ	
-------	-----------------------	-------------------------	------------------------	--

NISSAN MOTOR CORPORATION

www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.  
All rights reserved.

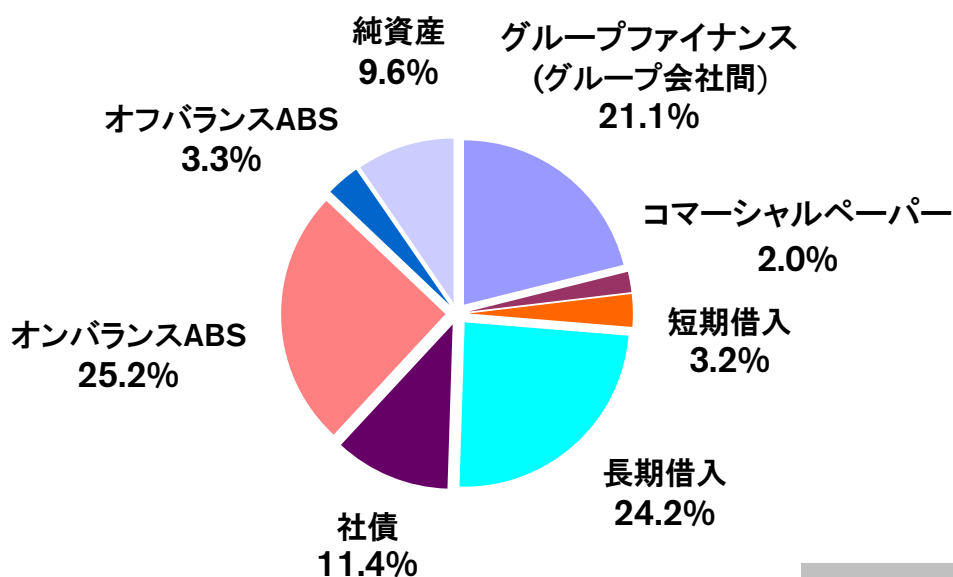
24



## 参考資料

# 販売金融：資金調達方法

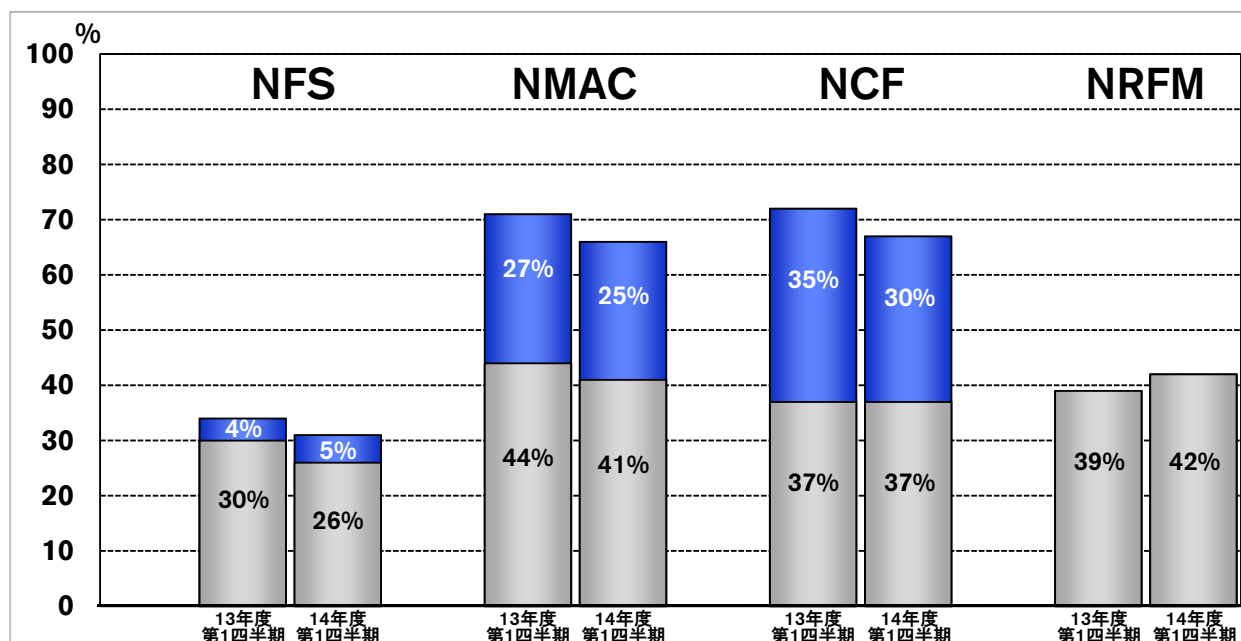
(2014年6月末現在)



**総調達金額**  
6兆8,970億円

# 販売金融：ペネトレーション

■ リース  
■ リテール



NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

## 販売金融：ネット・クレジットロスレシオ

	13年度 第1四半期	14年度 第1四半期	増減
NFS	リース: 0.03% リテール: 0.15%	リース: 0.04% リテール: 0.14%	リース: +0.01% リテール: -0.01%
NMAC	リース: 0.24% リテール: 0.74%	リース: 0.16% リテール: 0.54%	リース: -0.08% リテール: -0.20%
NCF	リース: 0.10% リテール: 0.20%	リース: 0.15% リテール: 0.48%	リース: +0.05% リテール: +0.28%

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Incの販売金融部門

## 販売金融：営業利益・資産

(NFS: 億円、NMAC: 百万USドル、NCF: 百万カナダドル、NRFM: 百万ペソ)

	13年度 第1四半期	14年度 第1四半期	増減
NFS	資産: 10,831 営業利益: 69	資産: 11,431 営業利益: 64	資産: +600 営業利益: -5
NMAC	資産: 43,647 営業利益: 240	資産: 50,371 営業利益: 259	資産: +6,724 営業利益: +19
NCF	資産: 3,935 営業利益: 40	資産: 4,312 営業利益: 25	資産: +377 営業利益: -15
NRFM	資産: 47,870 営業利益: 478	資産: 57,386 営業利益: 528	資産: +9,516 営業利益: +50

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Incの販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

# 2014年度第1四半期 財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

## 営業利益増減分析

(億円)

### 1. 台数・構成

+289

日本 +83 〔台数: +23 構成: +60〕	米国 +72 〔台数: +231 構成: -159〕	欧州 -15 〔台数: +101 構成: -116〕	メキシコ・カナダ +47 その他 +102
--------------------------------	----------------------------------	----------------------------------	--------------------------

### 2. 販売費

-259

日本 -24 〔販売奨励金: -11 その他: -13〕	米国・カナダ -150 〔販売奨励金: -86 その他: -64〕	欧州 +67 〔販売奨励金: +60 その他: +7〕	その他 -152 〔販売奨励金: -82 その他: -70〕
------------------------------------	---	-----------------------------------	--------------------------------------

# 2014年度第1四半期 財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

## 営業外損益 明細

(億円)

	13年度 第1四半期	14年度 第1四半期	増減
・金融収支	-37	-20	+17
・為替差損益	-170	5	+175
・デリバティブ損益	72	-37	-109
・持分法損益	172	273	+101
・退職給付会計基準変更時差異	-22	-23	-1
・受取配当金	52	56	+4
・その他	0	8	+8



# 2014年度第1四半期 財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

## 特別損益 明細

(億円)

	13年度 第1四半期	14年度 第1四半期	増減
・ 固定資産の廃売却損益	3	-6	-9
・ 固定資産の減損損失	0	-6	-6
・ その他	-1	-3	-2

# 2014年度第1四半期 販売実績

## 地域別販売台数:その他市場

■ 13年度第1四半期  
■ 14年度第1四半期

