

NISSAN MOTOR CORPORATION



2014年度第3四半期 決算報告

2015年2月9日
日産自動車株式会社

2014年度第3四半期 主要財務指標

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)

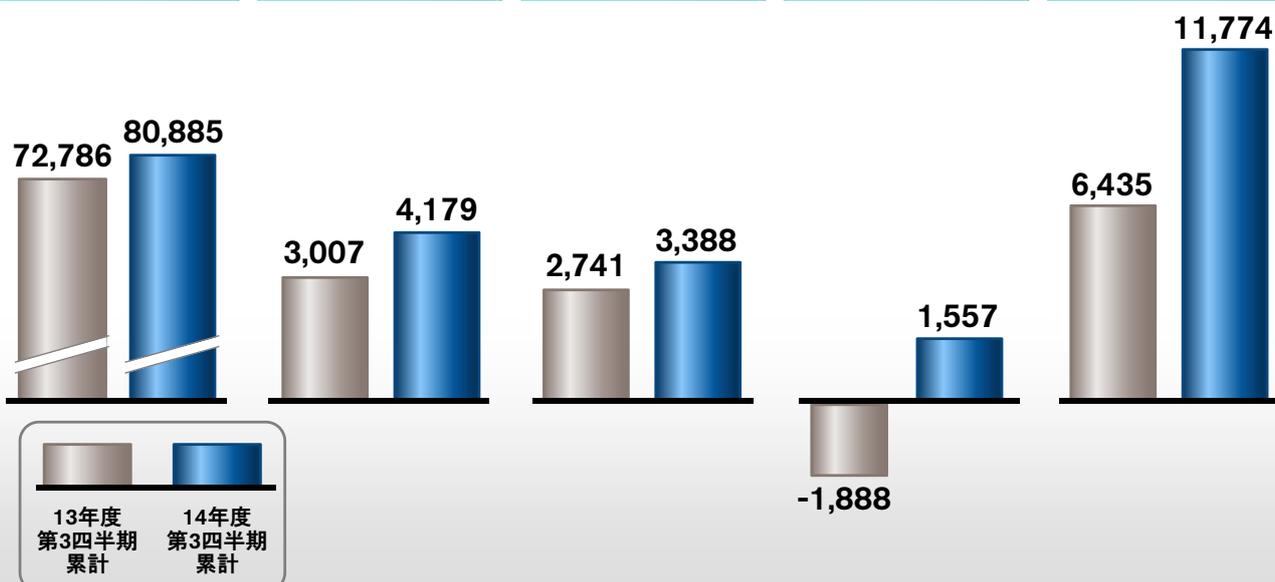
売上高

営業利益

当期純利益

フリーキャッシュフロー
(自動車事業)

ネットキャッシュ
(自動車事業)



2014年度 主な事業活動

2014年度 第3四半期 販売実績（9ヵ月）

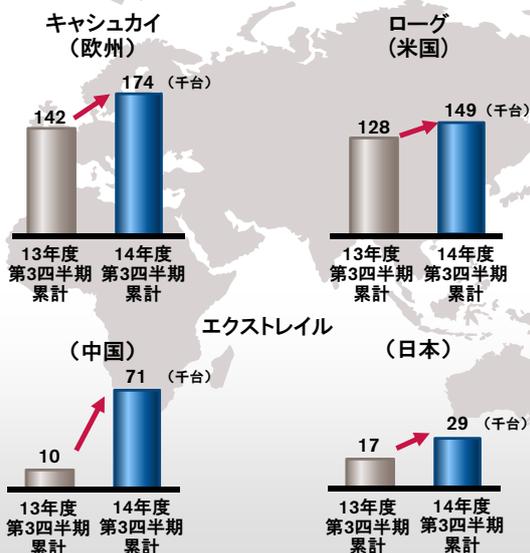
2014年度 第3四半期 連結財務実績（9ヵ月）

2014年度 通期 見通し

2014年度 主な事業活動

第一弾CMF(コモン・モジュール・ファミリー)

好調な販売



数々の受賞

- 中国
- イギリス
- インドネシア
- オーストラリア
- メキシコ
- ニュージーランド



2014年度 主な事業活動

新型車

ムラーノ



タイタン



インフィニティ Q60 コンセプト



マキシマ



2014年度 主な事業活動

技術開発の取組み

自動運転

- 米航空宇宙局(NASA)との共同開発



先進技術

- ダイレクトアダプティブステアリング



- ライセンスの供与

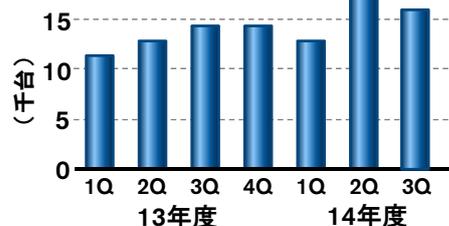


2014年度 主な事業活動

ゼロ・エミッション・リーダーシップ

電気自動車の販売台数

- 「日産リーフ」のグローバル累計販売台数、158,000台を達成



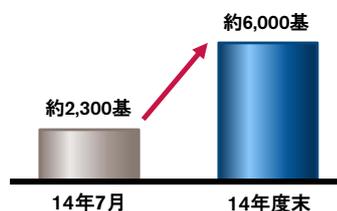
- ルノー・日産アライアンスは200,000台の電気自動車を販売

充電インフラ

- 「No Charge to Charge」(米国)



- 急速充電器数の拡大(日本)



2014年度 主な事業活動

アライアンス

2014年アライアンス総販売台数は850万台を達成



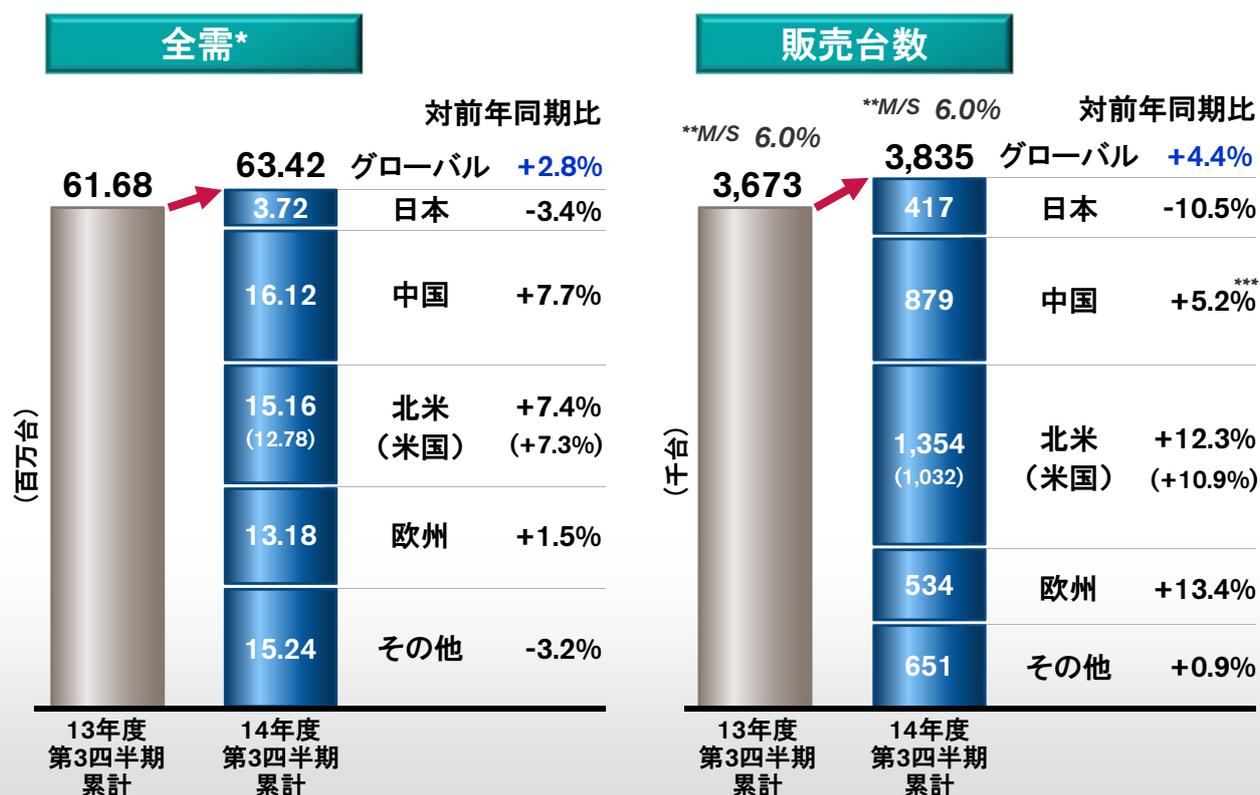
2014年度 主な事業活動

2014年度 第3四半期 販売実績（9ヵ月）

2014年度 第3四半期 連結財務実績（9ヵ月）

2014年度 通期 見通し

2014年度第3四半期 販売実績（9ヵ月）：グローバル

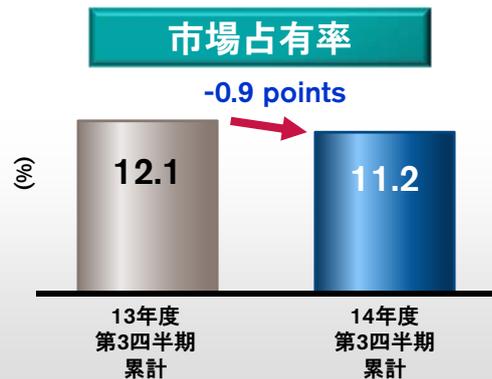
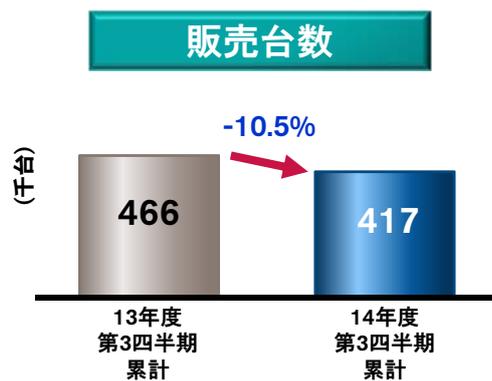


*日産集計値

** マーケットシェア

*** 重・中型商用車事業売却後調整値

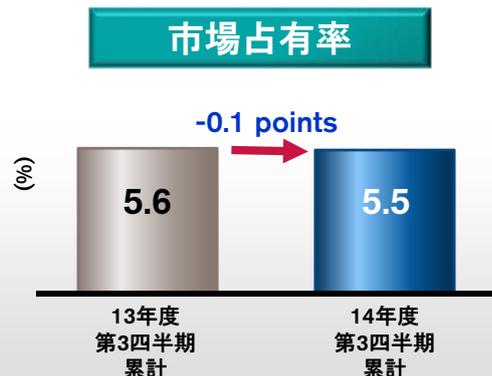
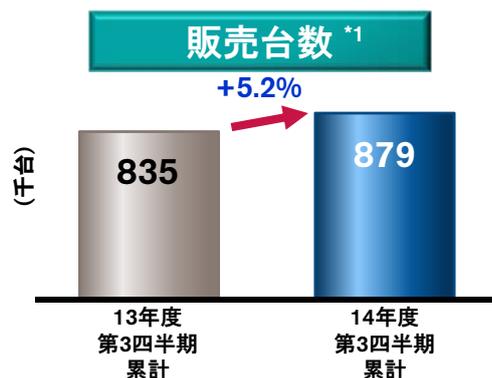
2014年度第3四半期 販売実績（9カ月）：日本



- 全需：372万台、3.4%減
- 販売台数：417千台、10.5%減
- 市場占有率：11.2%、0.9ポイント減
- 新型エクストレイル：29.1千台
- デイズ / デイズ ルークス：108.3千台



2014年度第3四半期 販売実績（9カ月）：中国

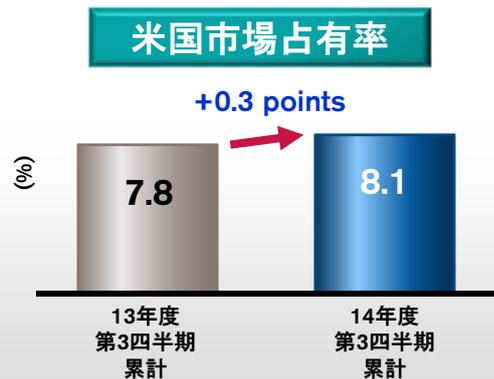
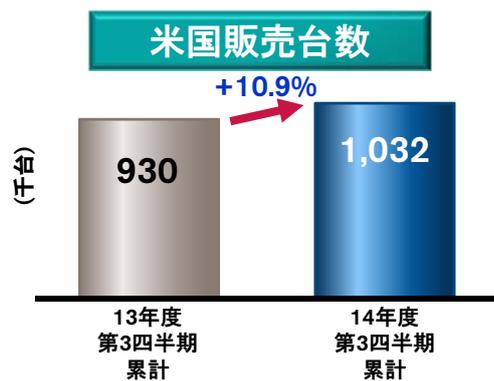


- 2014年度第3四半期累計（1月～9月）
 - 全需^{*2}：1,612万台、7.7%増
 - 販売台数：879千台、5.2%増^{*3}
 - 市場占有率：5.5%、0.1ポイント減^{*3}
 - シルフィ販売台数：202.0千台、17.8%増
- 2014年度（1月～12月）
 - 全需^{*2}：2,234万台、7.6%増
 - 販売台数：1,222千台、0.5%増^{*3}
 - 市場占有率：5.5%、0.4ポイント減^{*3}



* 1: 卸売台数 * 2: 中国全需：乗用車とLCVのみ * 3: 重・中型商用車事業売却後調整値

2014年度第3四半期 販売実績（9カ月）：北米



■ 米国

- 全需：1,278万台、7.3%増
- 販売台数：1,032千台、10.9%増
- 市場占有率：8.1%、0.3ポイント増

■ カナダ

- 販売台数：92千台、26.1%増
- 市場占有率：6.2%、1.0ポイント増

■ メキシコ

- 販売台数：229千台、13.8%増
- 市場占有率：25.9%、1.3ポイント増

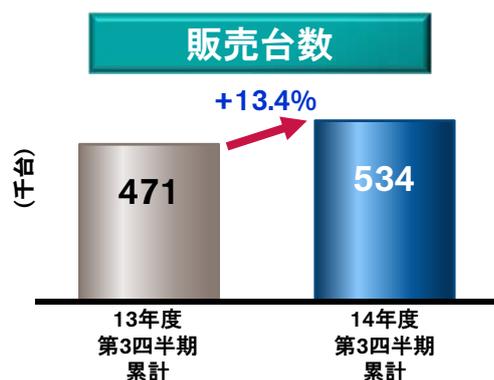
アルティマ



ローグ



2014年度第3四半期 販売実績（9カ月）：欧州



■ 全需：1,318万台、1.5%増

■ ロシア除く欧州：400千台、12.7%増

■ ロシア：134千台、15.5%増

■ 市場占有率：

	13年度 第3四半期 累計	14年度 第3四半期 累計
ロシア除く欧州	3.3%	3.6%
ロシア	5.4%	7.1%

キャシュカイ



パルサー



2014年度第3四半期 販売実績（9ヵ月）：その他市場

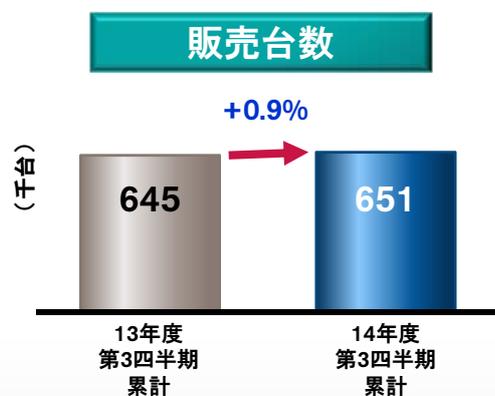
■ 全需(推定)：1,524万台、3.2%減

■ 販売台数：651千台、0.9%増

アジア・オセアニア：267千台、1.9%減

中南米：142千台、3.4%減

中東：169千台、11.0%増



NP300 ナバラ



ダットサン GO+ パンチャ



2014年度 主な事業活動

2014年度 第3四半期 販売実績（9ヵ月）

2014年度 第3四半期 連結財務実績（9ヵ月）

2014年度 通期 見通し

2014年度第3四半期 財務実績（9カ月）

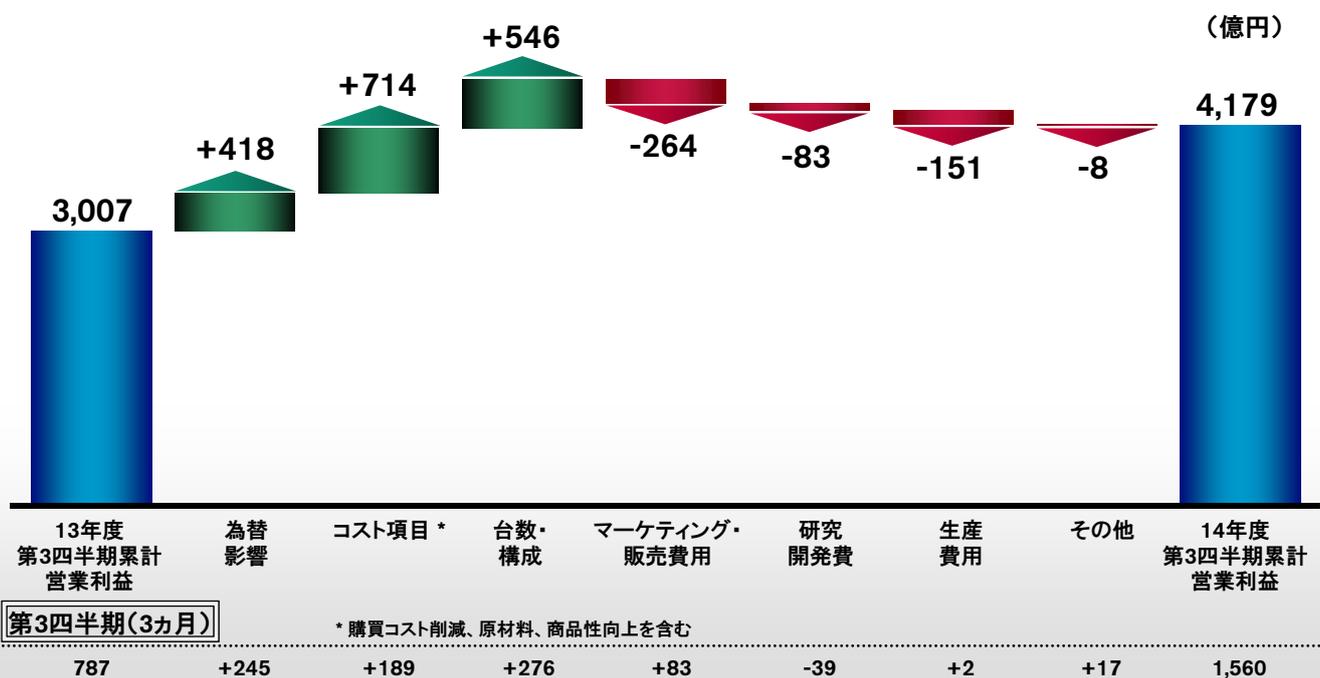
（東証届出値-中国合弁会社持分法ベース）

（億円）	13年度 第3四半期累計	14年度 第3四半期累計	増減	対前年同期比
売上高	72,786	80,885	+8,099	+11.1%
営業利益	3,007	4,179	+1,172	+39.0%
営業利益率	4.1%	5.2%		
営業外損益	261	785		
経常利益	3,268	4,964	+1,696	+51.9%
特別損益	99	-60		
税金等調整前当期純利益	3,367	4,904	+1,537	+45.7%
税金費用	-431	-1,323		
実効税率	12.8%	27.0%		
少数株主利益	-195	-193		
当期純利益	2,741	3,388	+647	+23.6%
為替レート	99.4 円/ドル 132.2 円/ユーロ	106.7 円/ドル 140.2 円/ユーロ	+7.3 円/ドル +8.0 円/ユーロ	

2014年度第3四半期 財務実績（9カ月）

（東証届出値-中国合弁会社持分法ベース）

営業利益増減分析

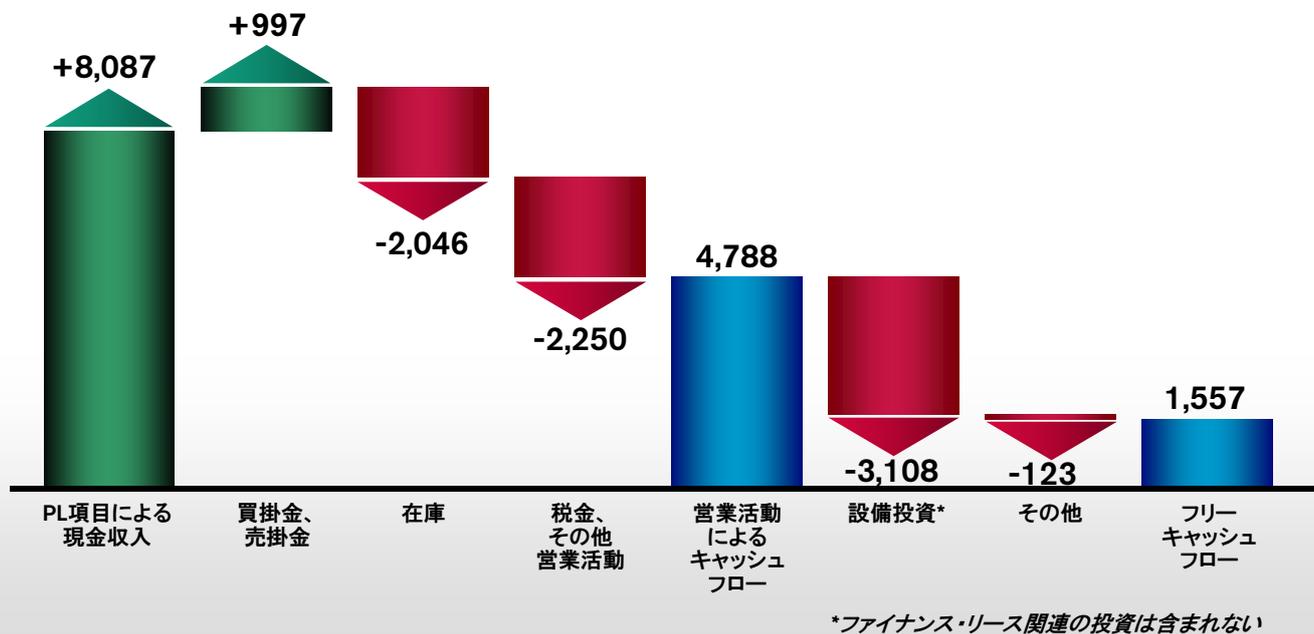


2014年度第3四半期 財務実績（9カ月）

（東証届出値-中国合弁会社持分法ベース）

フリーキャッシュフロー（自動車事業）

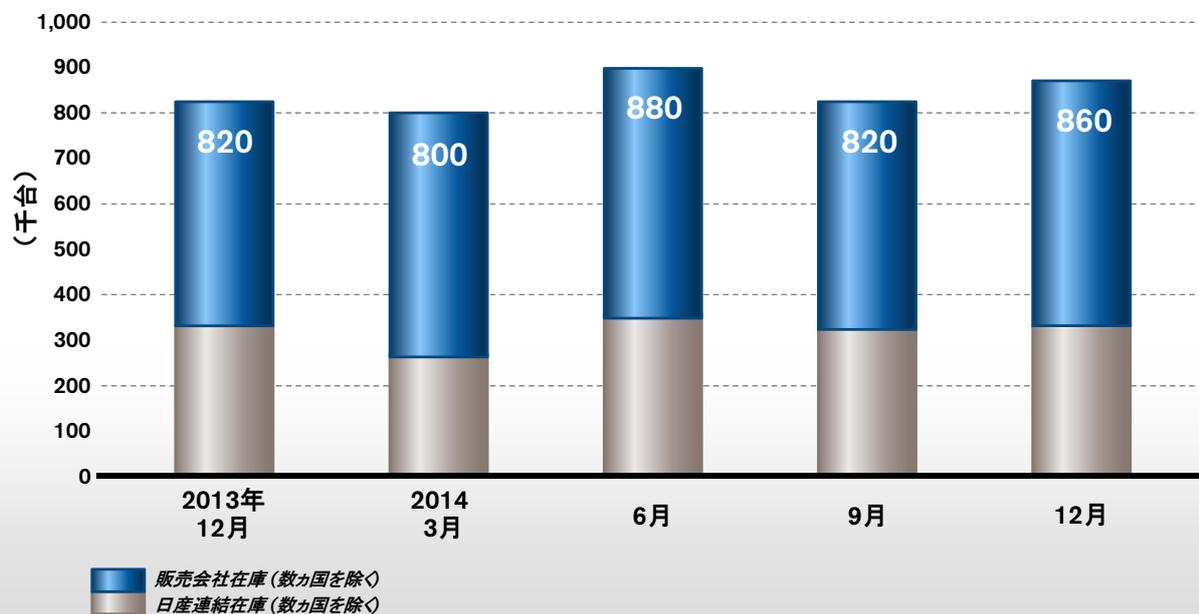
（億円）



在庫管理

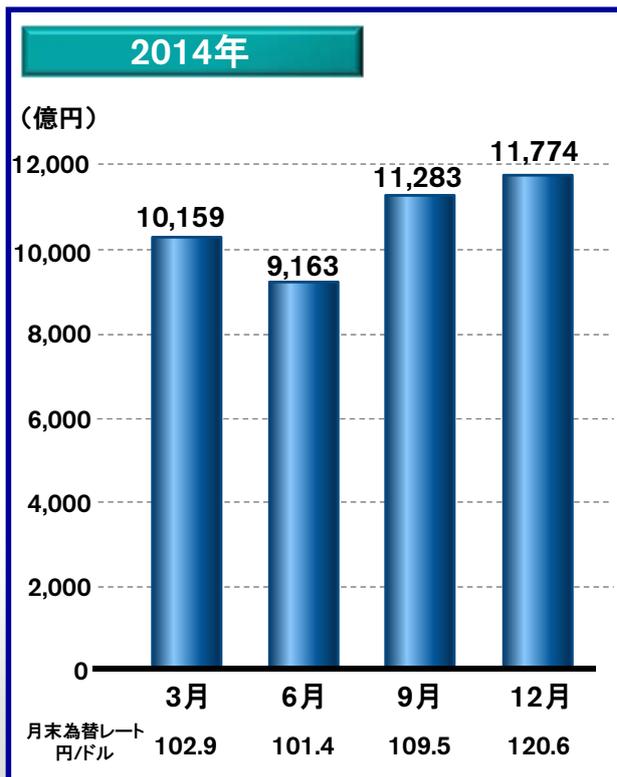
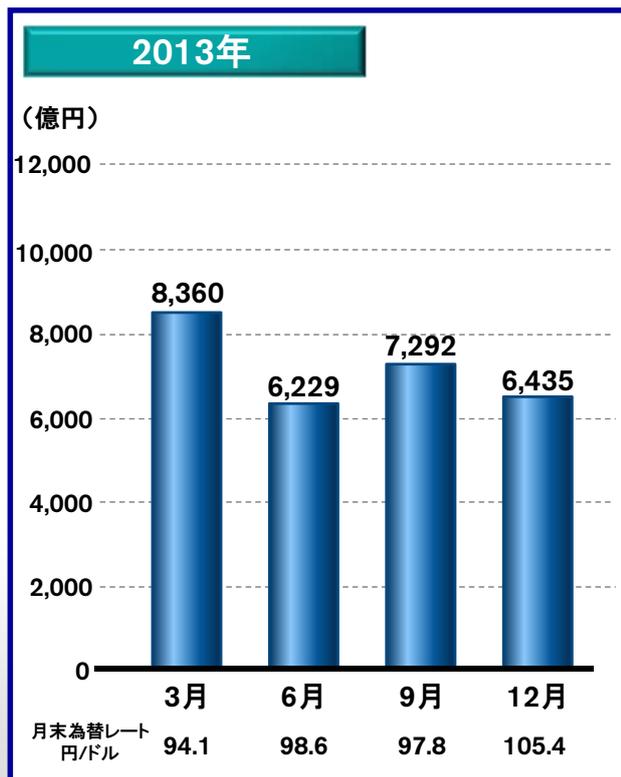
（中国合弁会社除く）

在庫状況



ネットキャッシュ（自動車事業）

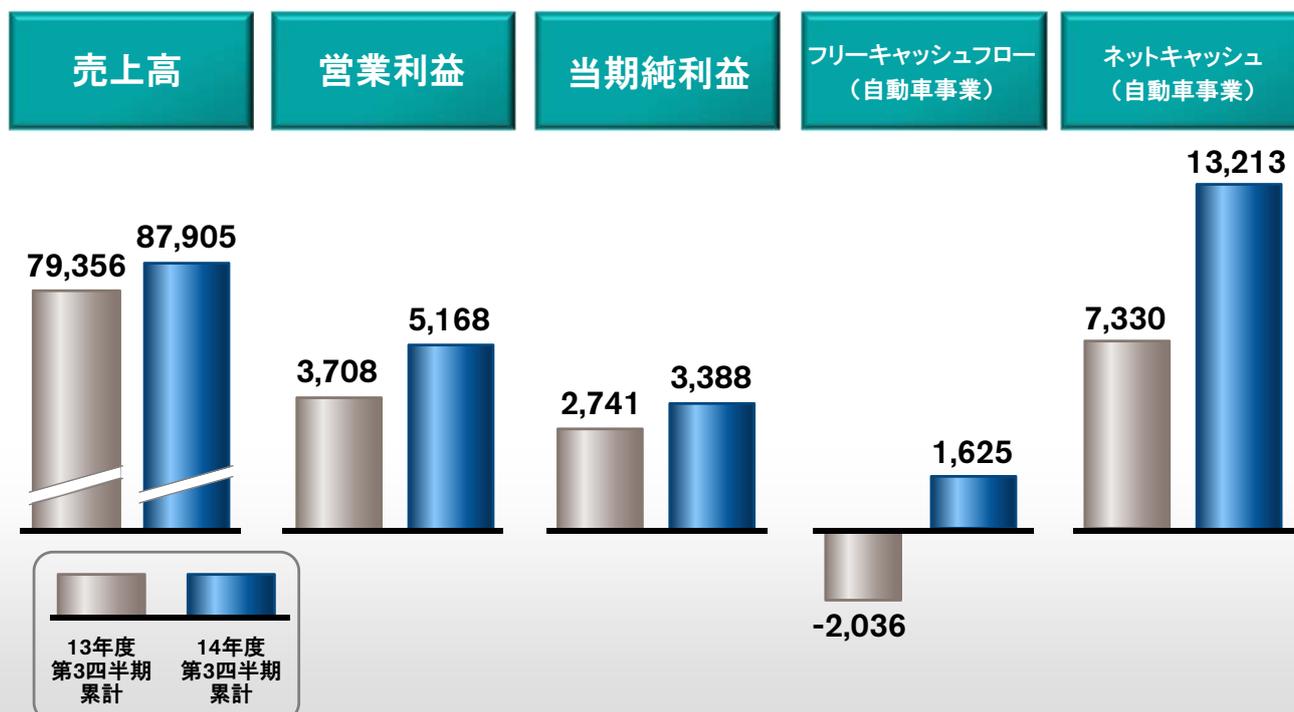
（東証届出値-中国合弁会社持分法ベース）



2014年度第3四半期 主要財務指標

（中国合弁会社比例連結ベース）

（億円）



2014年度第3四半期 財務実績（9ヵ月）

（中国合弁会社比例連結ベース）

（億円）	13年度 第3四半期累計	14年度 第3四半期累計	増減	対前年同期比
売上高	79,356	87,905	+8,549	+10.8%
営業利益	3,708	5,168	+1,460	+39.4%
営業利益率	4.7%	5.9%	+1.2%	
当期純利益	2,741	3,388	+647	+23.6%
為替レート	99.4 円/ドル 132.2 円/ユーロ	106.7 円/ドル 140.2 円/ユーロ	+7.3 円/ドル +8.0 円/ユーロ	

2014年度 主な事業活動

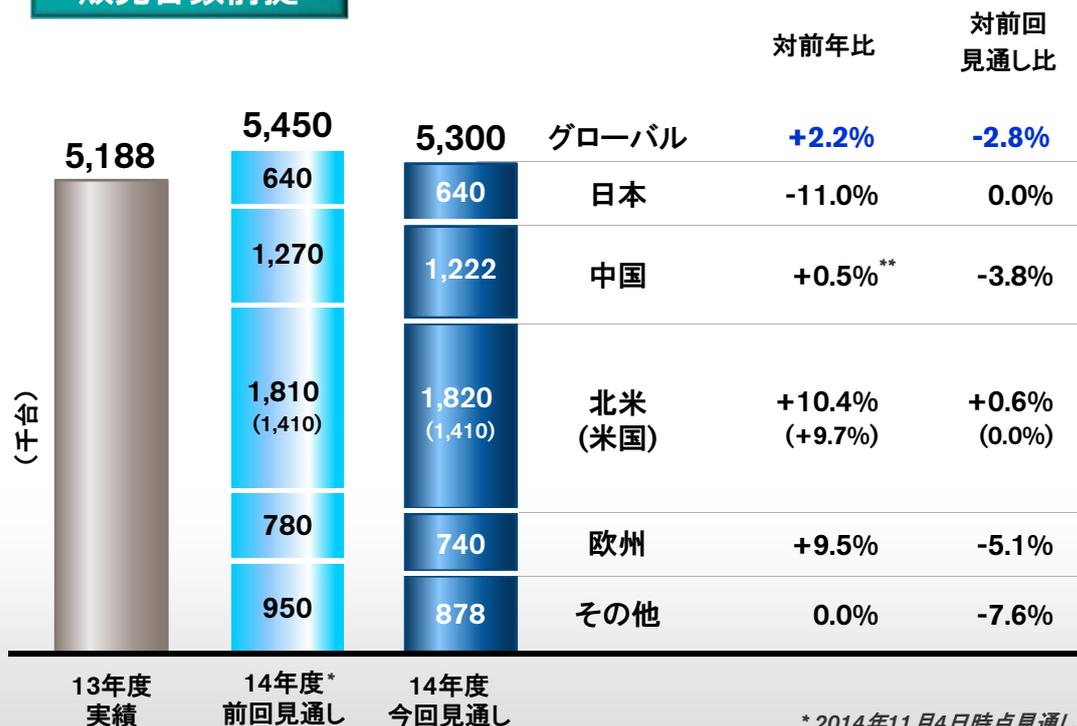
2014年度 第3四半期 販売実績（9ヵ月）

2014年度 第3四半期 連結財務実績（9ヵ月）

2014年度 通期 見通し

2014年度 通期見通し

販売台数前提



* 2014年11月4日時点見通し

**重・中型商用車事業売却後調整値

2014年度 通期見通し (東証届出値-中国合併会社持分法ベース)

(億円)	13年度 実績(A)	14年度 前回見通し(B)*	14年度 今回見通し(C)	対前回見通し (C)-(B)	対前回見通し (C)/(B)
売上高	104,825	108,000	111,500	+3,500	+3.2%
営業利益	4,984	5,350	5,700	+350	+6.5%
営業利益率	4.8%	5.0%	5.1%	+0.1%	
経常利益	5,272	6,200	6,550	+350	+5.6%
当期純利益	3,890	4,050	4,200	+150	3.7%
当期純利益率	3.7%	3.8%	3.8%	0.0%	
設備投資	5,363	5,250	5,250	0	0.0%
対売上高比	5.1%	4.9%	4.7%	-0.2%	
研究開発費	5,006	5,000	5,000	0	0.0%
対売上高比	4.8%	4.6%	4.5%	-0.1%	
想定為替レート (円/ドル)	100.2	104.0 (下期:105.0)	108.8 (下期:114.7)	+4.8	
想定為替レート (円/ユーロ)	134.2	138.0 (下期:137.0)	138.9 (下期:138.9)	+0.9	

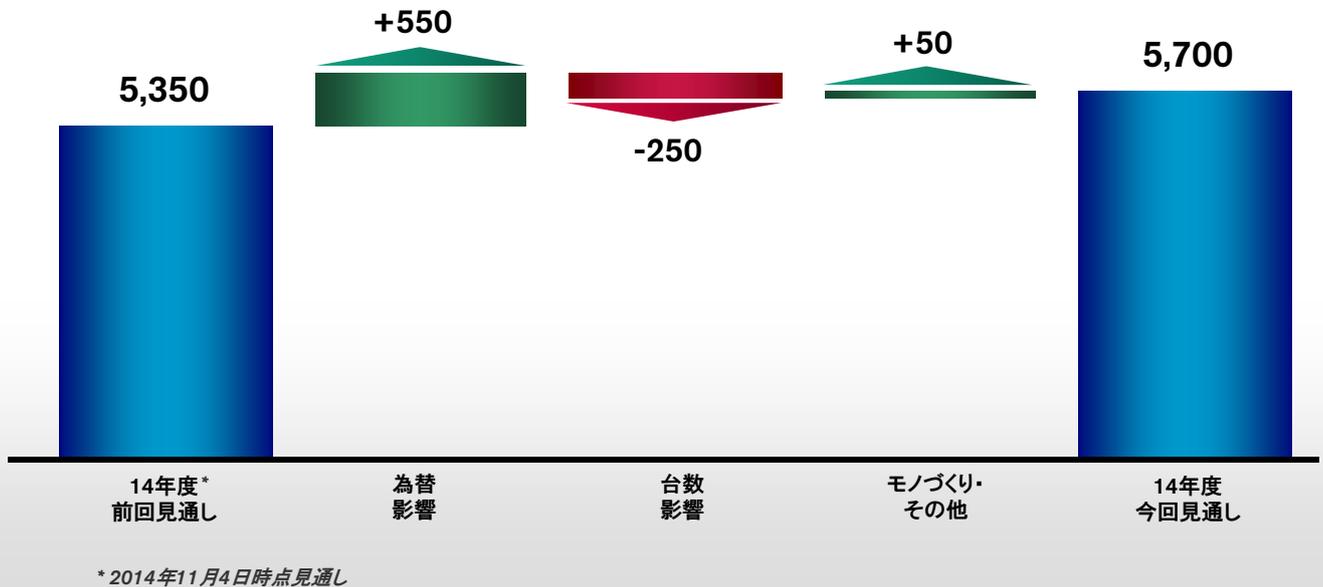
* 2014年11月4日時点見通し

2014年度 通期見通し

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

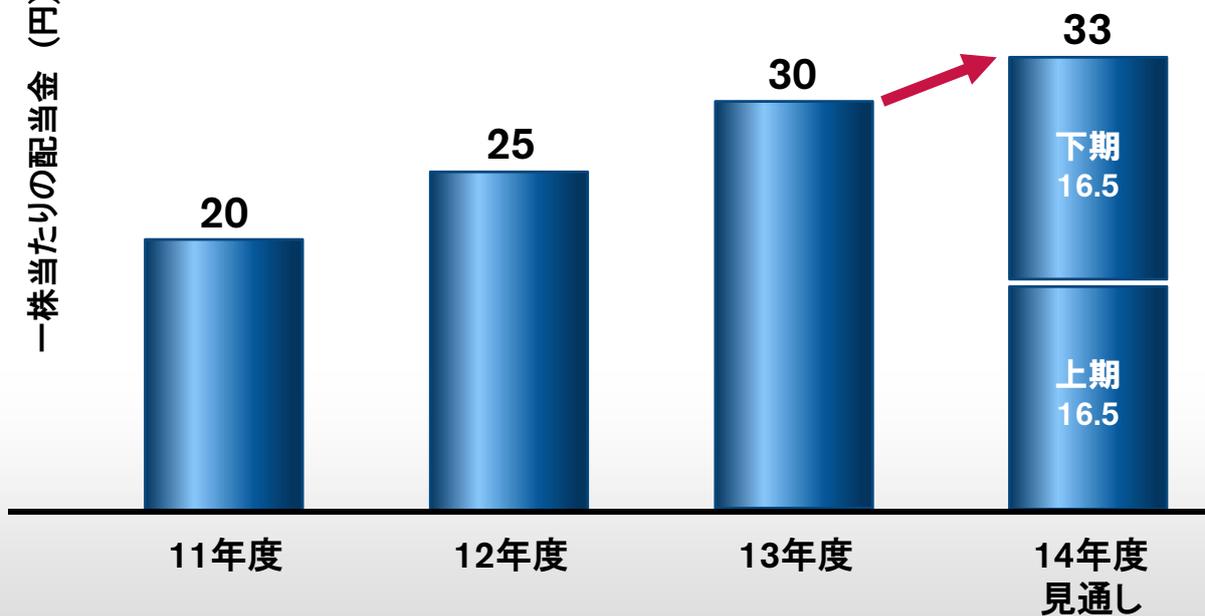
営業利益増減分析

(億円)



2014年度 株主還元

一株当たりの配当金 (円)

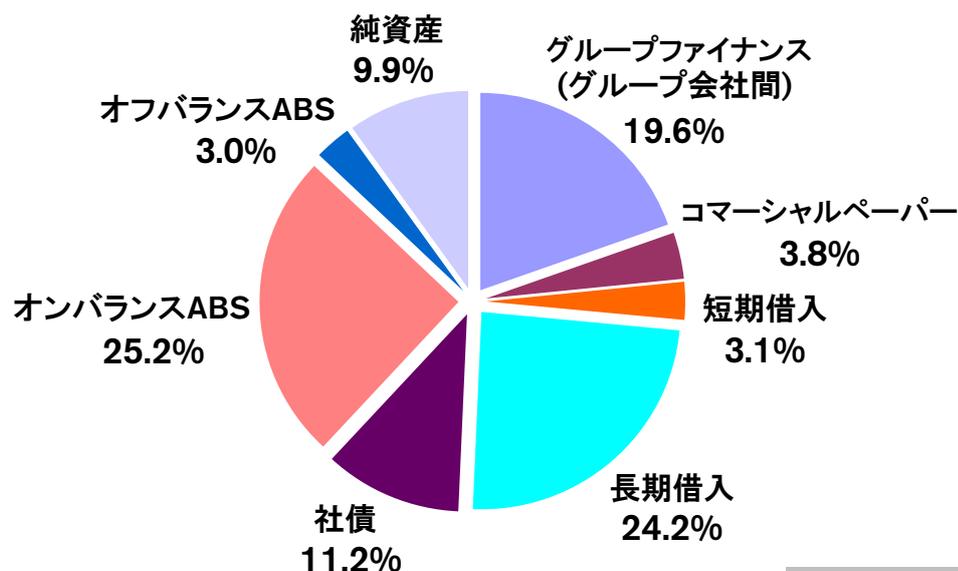




参考資料

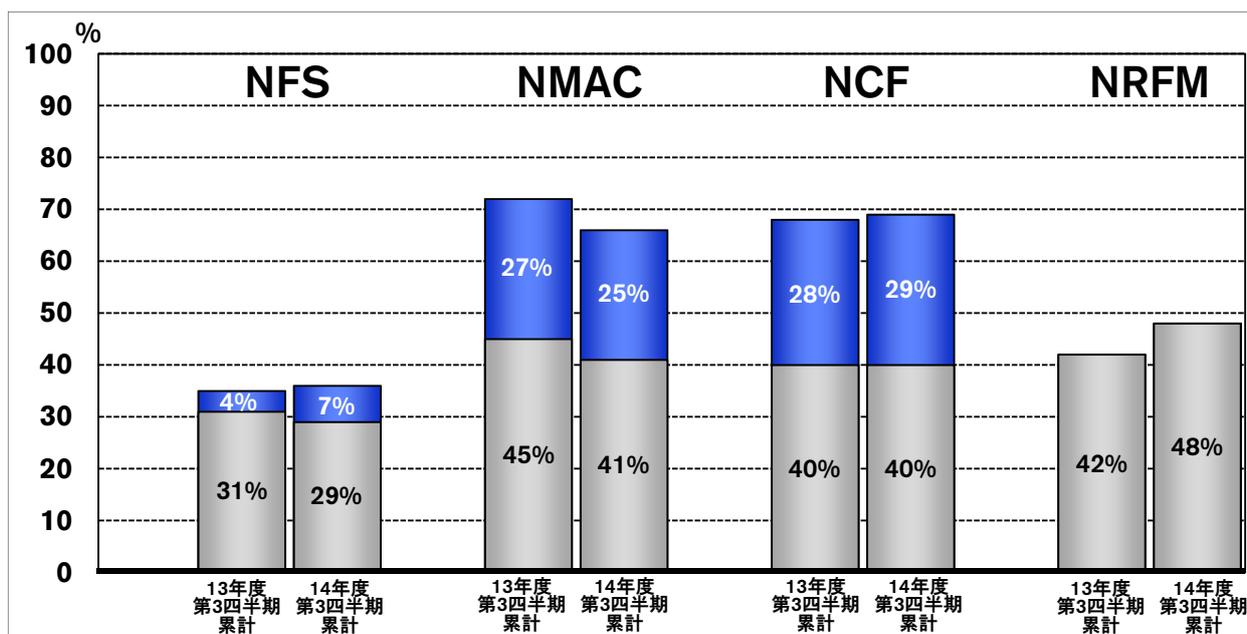
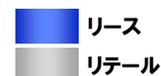
販売金融：資金調達方法

(2014年12月末現在)



総調達金額
8兆2,590億円

販売金融：ペネトレーション



NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

販売金融：ネット・クレジットロスレシオ

	13年度 第3四半期累計	14年度 第3四半期累計	増減
NFS	リース：0.03% リテール：0.14%	リース：0.04% リテール：0.12%	リース：+0.01% リテール：-0.02%
NMAC	リース：0.22% リテール：0.76%	リース：0.24% リテール：0.80%	リース：+0.02% リテール：+0.04%
NCF	リース：0.13% リテール：0.24%	リース：0.18% リテール：0.41%	リース：+0.05% リテール：+0.17%

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

販売金融：営業利益・資産

(NFS：億円、NMAC：百万USDドル、NCF：百万カナダドル、NRFM：百万ペソ)

	13年度 第3四半期累計	14年度 第3四半期累計	増減
NFS	資産： 11,130 営業利益： 184	資産： 11,671 営業利益： 190	資産： +541 営業利益： +6
NMAC	資産： 47,763 営業利益： 701	資産： 52,732 営業利益： 718	資産： +4,969 営業利益： +17
NCF	資産： 4,086 営業利益： 88	資産： 4,603 営業利益： 84	資産： +517 営業利益： -4
NRFM	資産： 52,248 営業利益： 1,690	資産： 66,612 営業利益： 1,726	資産： +14,364 営業利益： +36

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

2014年度 財務実績 (9カ月)

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析

(億円)

1. 為替影響

+418

米ドル	+687	(99.4 ⇒ 106.7)	インドルピー	-49	(1.68 ⇒ 1.77)
メキシコペソ	+44	(7.77 ⇒ 8.01)	ユーロ*	+4	
ルーブル	-246	(3.08 ⇒ 2.75)	その他	-22	

* その他の欧州通貨も含む(ただし、ルーブルを除く)

2. 台数・構成

+546

日本 -69	米国 +31	欧州 +179	メキシコ・カナダ +126
〔台数: -194〕 〔構成: +125〕	〔台数: +655〕 〔構成: -624〕	〔台数: +478〕 〔構成: -299〕	その他 +280

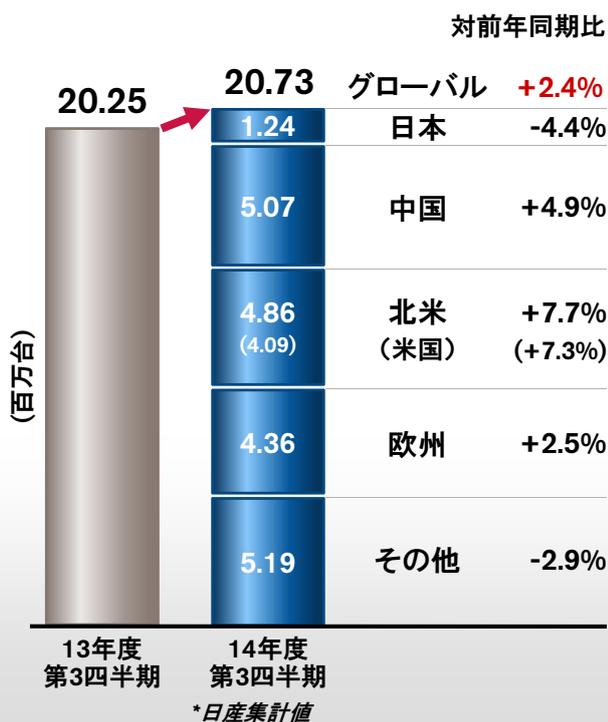
3. 販売費

-264

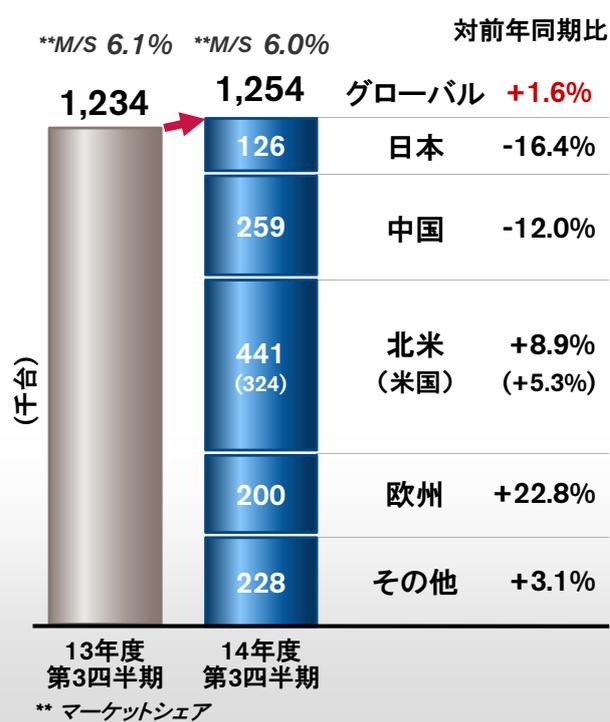
日本 +25	米国・カナダ -22	欧州 -2	その他 -265
〔販売奨励金: +34〕 〔その他: -9〕	〔販売奨励金: -52〕 〔その他: +30〕	〔販売奨励金: +95〕 〔その他: -97〕	〔販売奨励金: -157〕 〔その他: -108〕

2014年度第3四半期 販売実績 : グローバル (3カ月)

全需*



販売台数



2014年度第3四半期 財務実績 (3カ月)

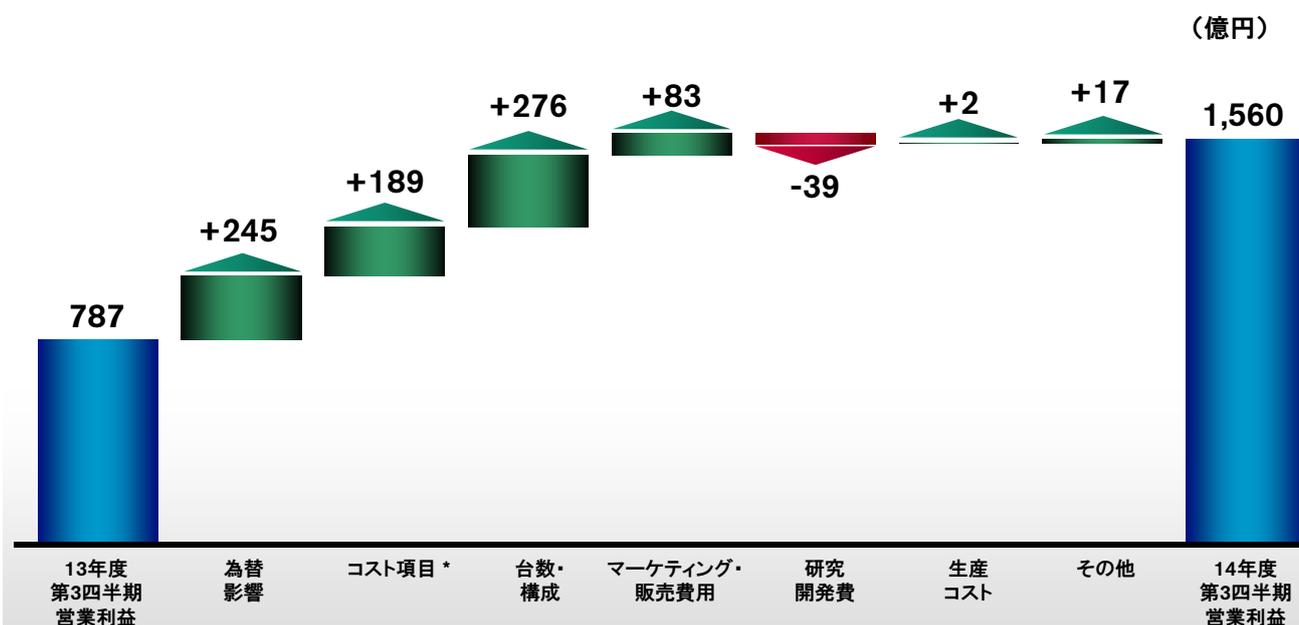
(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	13年度 第3四半期	14年度 第3四半期	増減	対前年同期比
売上高	25,224	29,439	+4,215	+16.7%
営業利益	787	1,560	+773	+98.1%
営業利益率	3.1%	5.3%		
営業外損益	+168	+122		
経常利益	955	1,682	+727	+76.1%
特別損益	119	-21		
税金等調整前当期純利益	1,074	1,661	+587	+54.7%
税金費用	-127	-555		
実効税率	11.8%	33.4%		
少数株主利益	-104	-88		
当期純利益	843	1,018	+175	+20.8%
為替レート	100.4 円/ドル 136.6 円/ユーロ	114.4 円/ドル 142.9 円/ユーロ	+14.0 円/ドル +6.3 円/ユーロ	

2014年度第3四半期 財務実績 (3カ月)

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析



2014年度第3四半期 財務実績 (3カ月)

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析

(億円)

1. 為替影響

+245

米ドル	+431 (100.4 ⇒ 114.4)	タイバーツ	-52 (3.17 ⇒ 3.50)
カナダドル	+35 (95.7 ⇒ 100.6)	ユーロ*	+2
ルーブル	-183 (3.09 ⇒ 2.43)	その他	+12

* その他の欧州通貨も含む(ただし、ルーブルを除く)

2. 台数・構成

+276

日本 -114	米国 +181	欧州 +155	メキシコ・カナダ +14
〔台数: -146〕 〔構成: +32〕	〔台数: +290〕 〔構成: -109〕	〔台数: +300〕 〔構成: -145〕	その他 +40

3. 販売費

+83

日本 +14	米国・カナダ +152	欧州 -39	その他 -44
〔販売奨励金: +13〕 〔その他: +1〕	〔販売奨励金: +148〕 〔その他: +4〕	〔販売奨励金: +2〕 〔その他: -41〕	〔販売奨励金: -41〕 〔その他: -3〕

2014年度 財務実績 (9カ月)

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

営業外損益 明細

(億円)

	13年度 第3四半期 累計	14年度 第3四半期 累計	増減
・ 金融収支	-99	-45	+54
・ 為替差損益	62	795	+733
・ 持分法損益	541	759	+218
・ 退職給付会計基準変更時差異	-68	-69	-1
・ 受取配当金	60	58	-2
・ デリバティブ損益	-248	-774	-526
・ その他	13	61	+48

2014年度 財務実績 (9ヵ月)

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

特別損益 明細

	13年度 第3四半期 累計	14年度 第3四半期 累計	(億円) 増減
▪ 固定資産の廃売却損	-17	-30	-13
▪ 固定資産の減損損失	-9	-16	-7
▪ 退職給付信託設定益	122	0	-122
▪ その他	3	-14	-17

2014年度第3四半期 財務実績 (3ヵ月)

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

営業外損益 明細

	13年度 第3四半期	14年度 第3四半期	(億円) 増減
▪ 金融収支	-26	-14	+12
▪ 為替差損益	334	593	+259
▪ 持分法損益	212	198	-14
▪ 退職給付会計基準変更時差異	-23	-23	0
▪ 受取配当金	2	1	-1
▪ デリバティブ損益	-337	-662	-325
▪ その他	6	29	+23

2014年度第3四半期 財務実績 (3カ月)

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

特別損益 明細

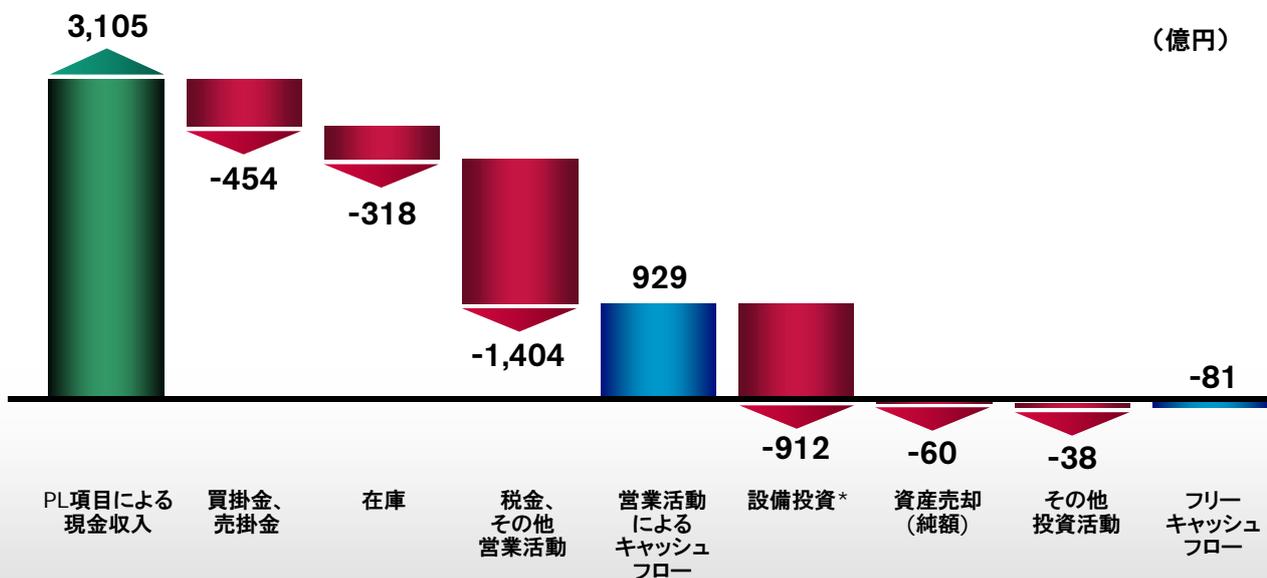
	13年度 第3四半期	14年度 第3四半期	増減
・ 固定資産の廃売却損	-4	-7	-3
・ 固定資産の減損損失	-3	-9	-6
・ 退職給付信託設定益	122	0	-122
・ その他	4	-5	-9

(億円)

2014年度第3四半期 財務実績 (3カ月)

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

フリーキャッシュフロー (自動車事業)

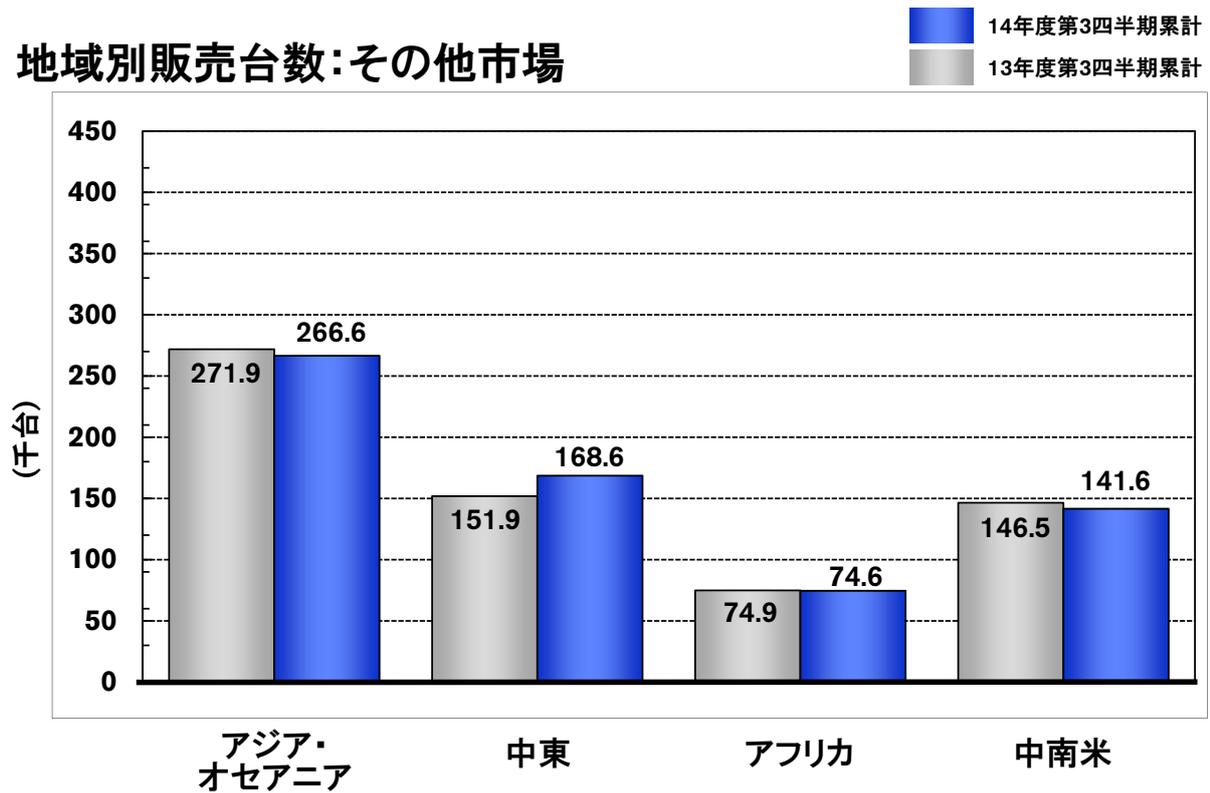


(億円)

*ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

2014年度 販売実績 (9ヵ月)

地域別販売台数:その他市場



2014年度第3四半期 販売実績 (3ヵ月)

地域別販売台数:その他市場

