

NISSAN MOTOR CORPORATION



2014年度決算報告

2015年5月13日
日産自動車株式会社

2014年度 実績

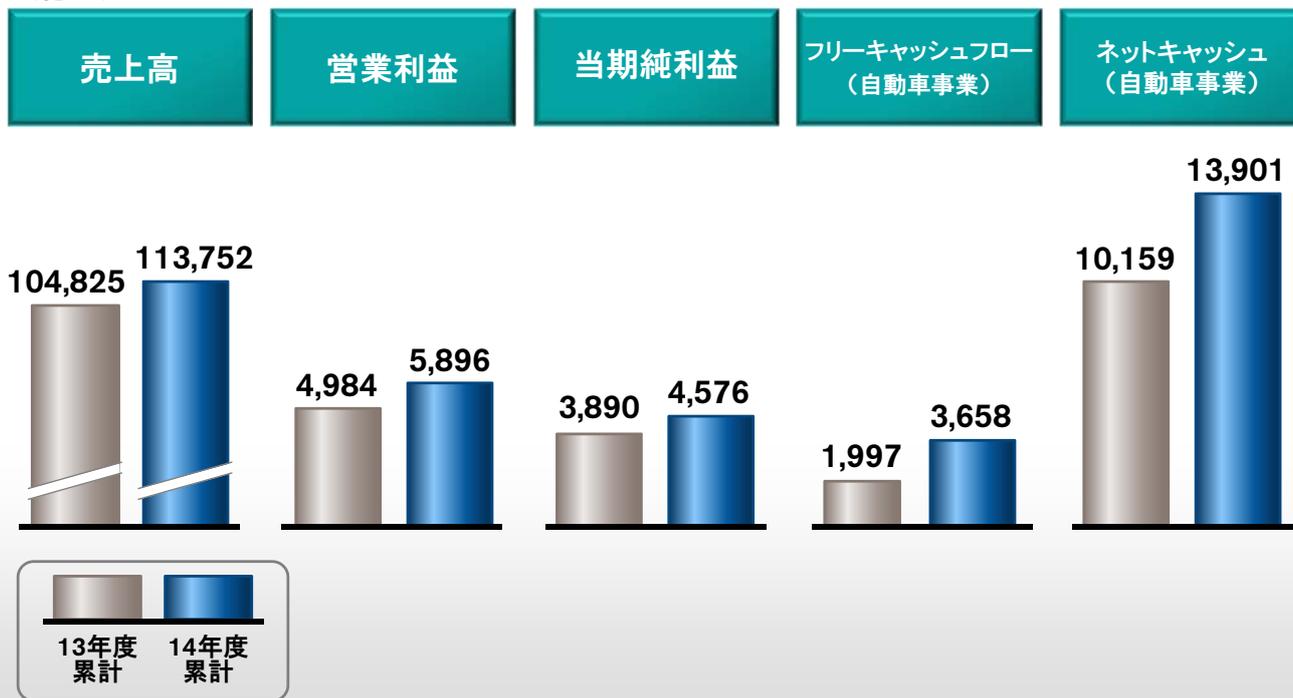
「日産パワー88」に向けて

2015年度 見通し

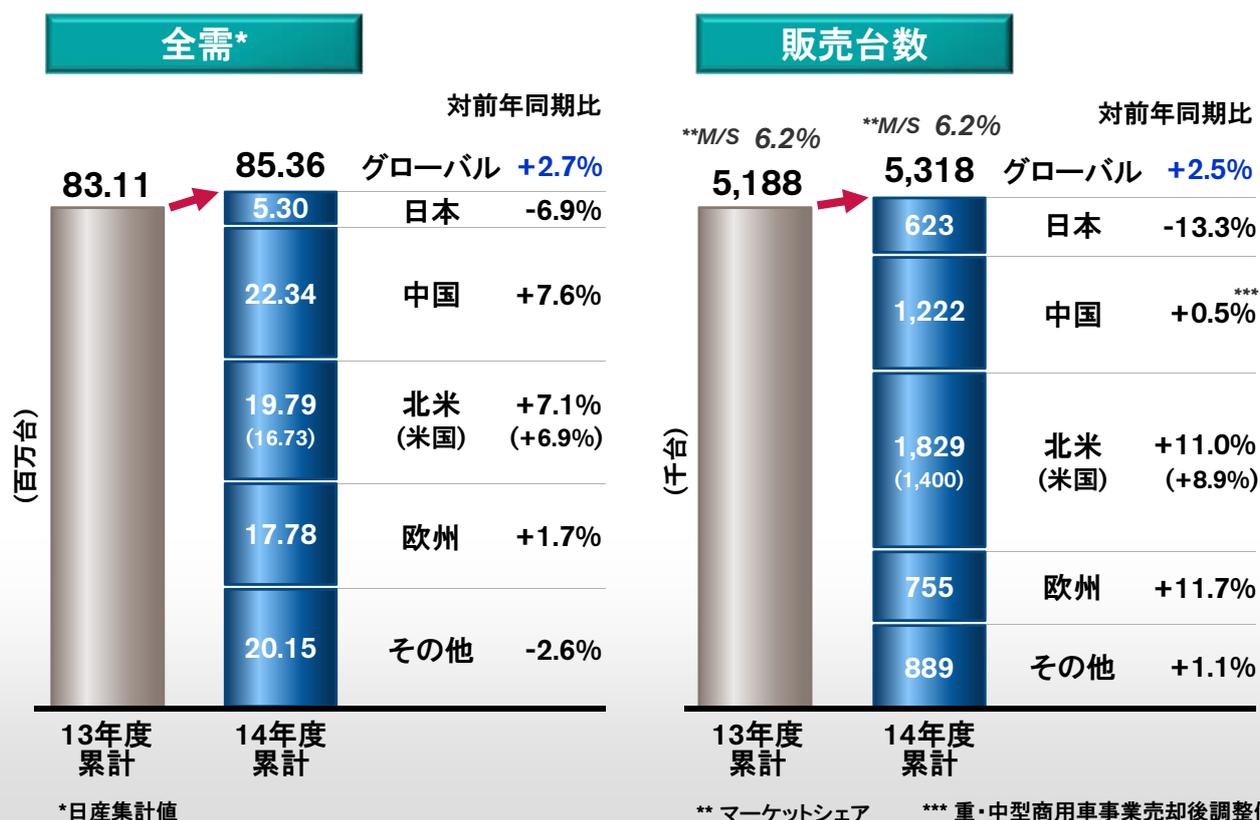
2014年度 主要財務指標

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

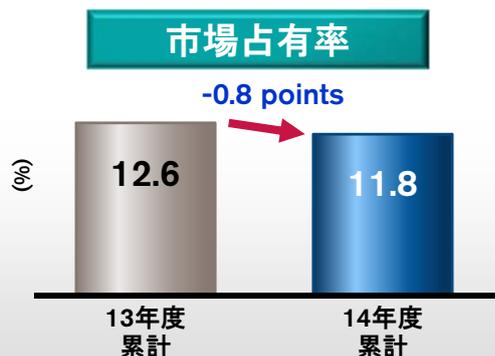
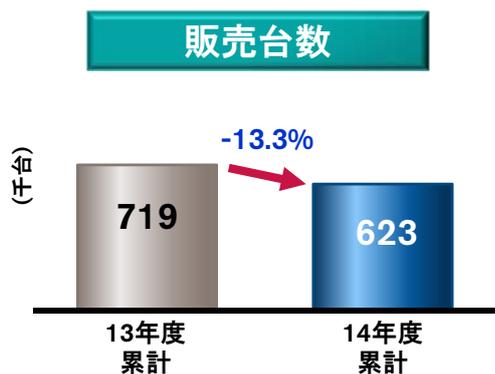
(億円)



2014年度 販売実績：グローバル



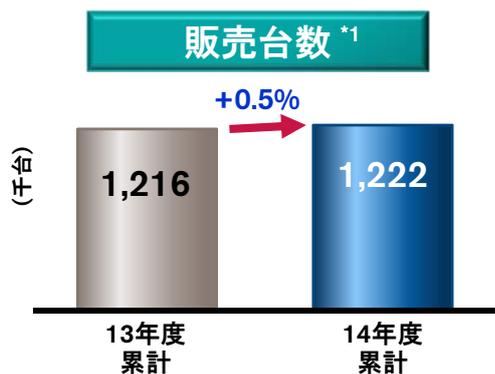
2014年度 販売実績：日本



- 全需：530万台、6.9%減
- 販売台数：623千台、13.3%減
- 市場占有率：11.8%、0.8ポイント減
- 新型エクストレイル：45.6千台
- デイズ / デイズ ルークス：167.5千台



2014年度 販売実績：中国 (1月～12月)

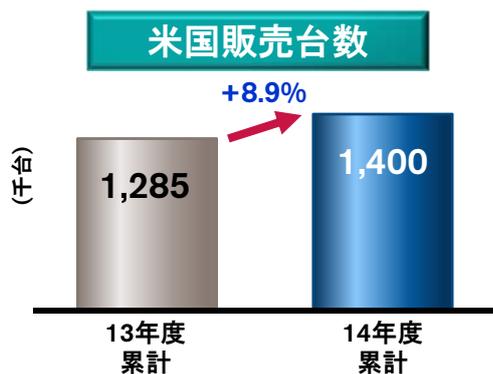


- 全需 *2：2,234万台、7.6%増
- 販売台数：1,222千台、0.5%増 *3
- 市場占有率：5.5%、0.4ポイント減 *3
- エクストレイル：114.5千台
- シルフィ シリーズ：300.1千台



* 1: 卸売台数
* 2: 中国全需：乗用車とLCVのみ
* 3: 重・中型商用車事業売却後調整値

2014年度 販売実績：北米



■ 米国

- 全需：1,673万台、6.9%増
- 販売台数：1,400千台、8.9%増
- 市場占有率：8.4%、0.2ポイント増

■ カナダ

- 販売台数：118千台、22.4%増
- 市場占有率：6.3%、0.8ポイント増

■ メキシコ

- 販売台数：310千台、16.9%増
- 市場占有率：26.1%、1.2ポイント増

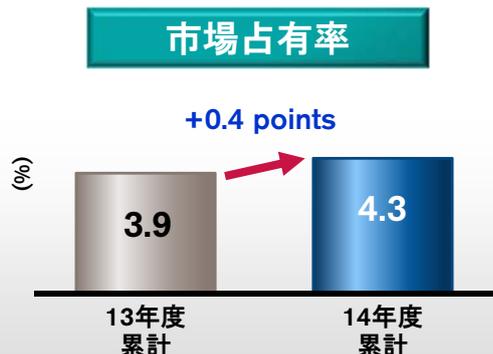
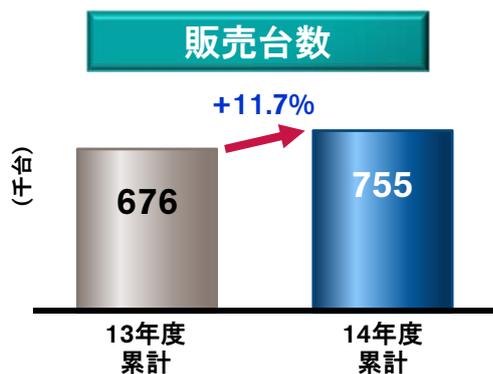
アルティマ



ローグ



2014年度 販売実績：欧州



- 全需：1,778万台、1.7%増

- ロシア除く欧州：582千台、13.9%増

- ロシア：173千台、5.1%増

■ 市場占有率：

	13年度 累計	14年度 累計
ロシア除く欧州	3.5%	3.8%
ロシア	5.9%	7.6%

キャシュカイ



パルサー



2014年度 販売実績：その他市場

■ 全需(推定)：2,015万台、2.6%減

■ 販売台数：889千台、1.1%増

アジア・オセアニア：363千台、0.0%増

中南米：184千台、1.2%減

中東：237千台、4.7%増



NP300 ナバラ

ダットサン GO+ パンチャ



2014年度 財務実績

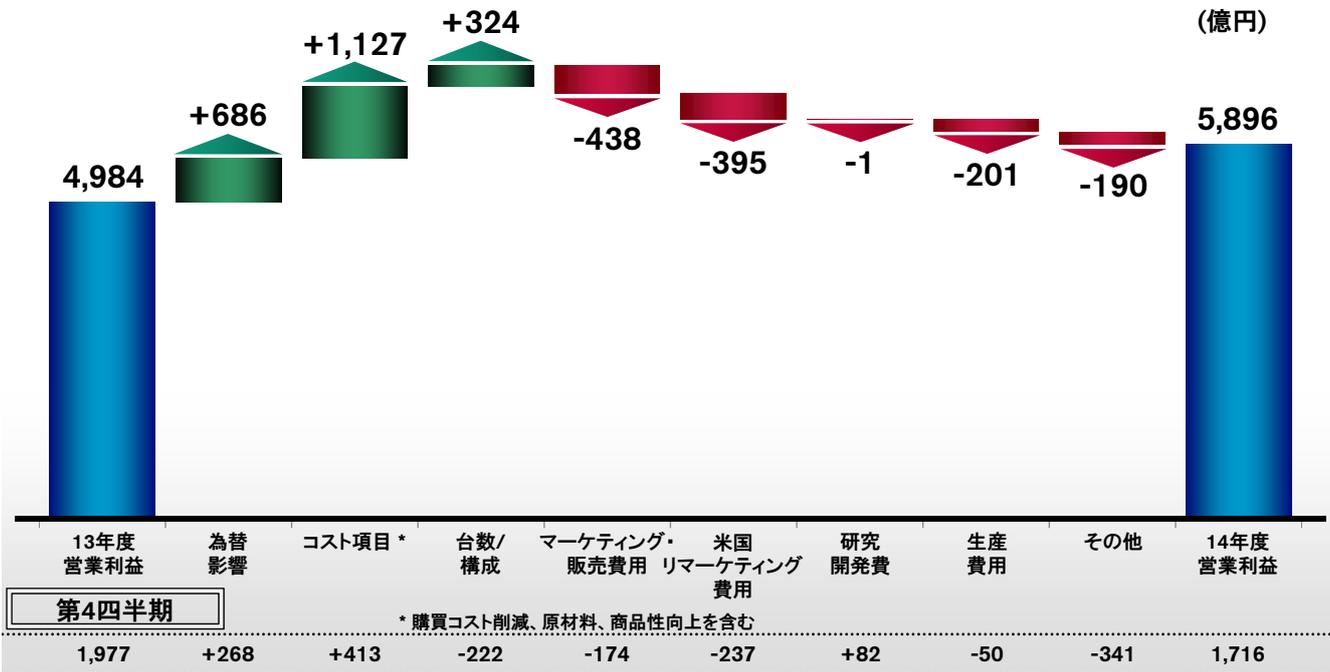
(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	13年度累計	14年度累計	増減	対前年同期比
売上高	104,825	113,752	+8,927	+8.5%
営業利益	4,984	5,896	+912	+18.3%
営業利益率	4.8%	5.2%		
営業外損益	288	1,046		
経常利益	5,272	6,942	+1,670	+31.7%
特別損益	22	-68		
税金等調整前当期純利益	5,294	6,874	+1,580	+29.9%
税金費用	-1,151	-1,973		
実効税率	21.7%	28.7%		
少数株主利益	-253	-325		
当期純利益	3,890	4,576	+686	+17.6%
為替レート	100.2 円/ドル 134.2 円/ユーロ	109.8 円/ドル 138.7 円/ユーロ	+9.6 円/ドル +4.5 円/ユーロ	

2014年度 財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析

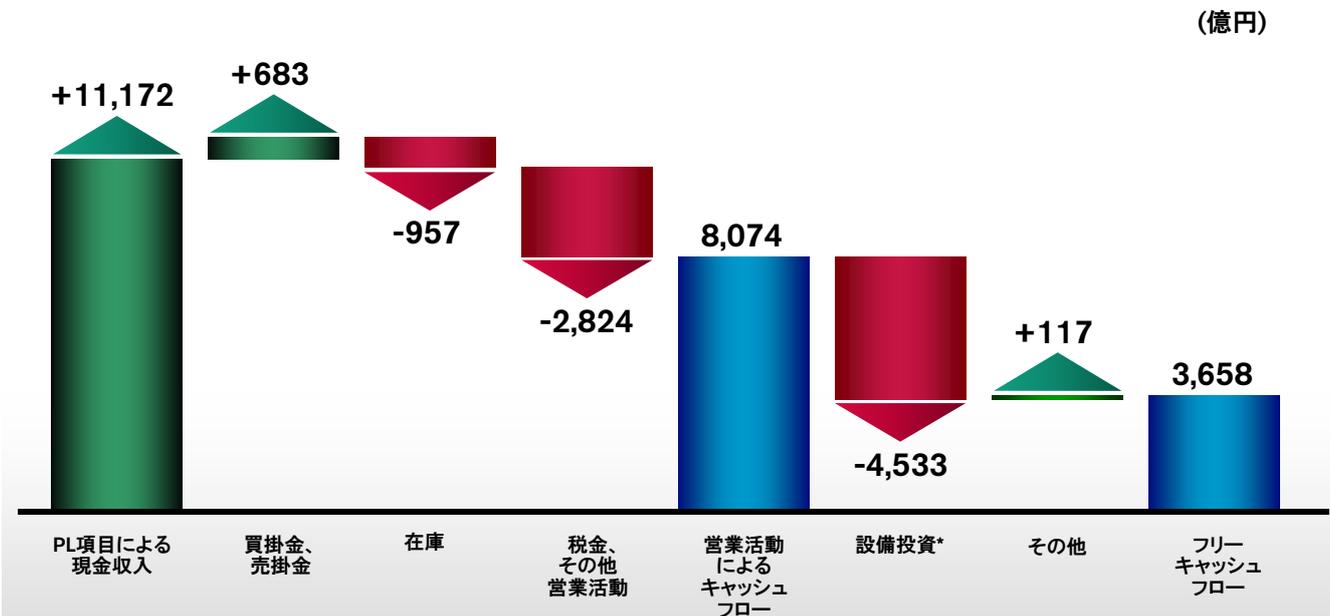


第4四半期

2014年度 財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

フリーキャッシュフロー（自動車事業）

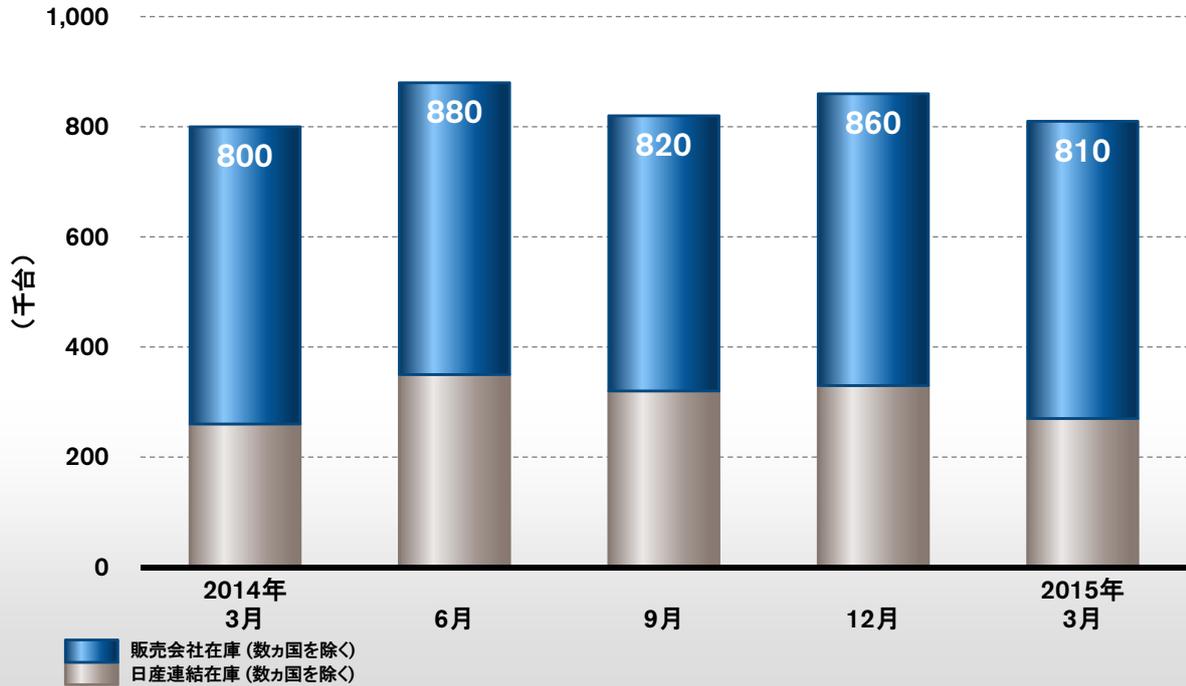


*ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

在庫管理

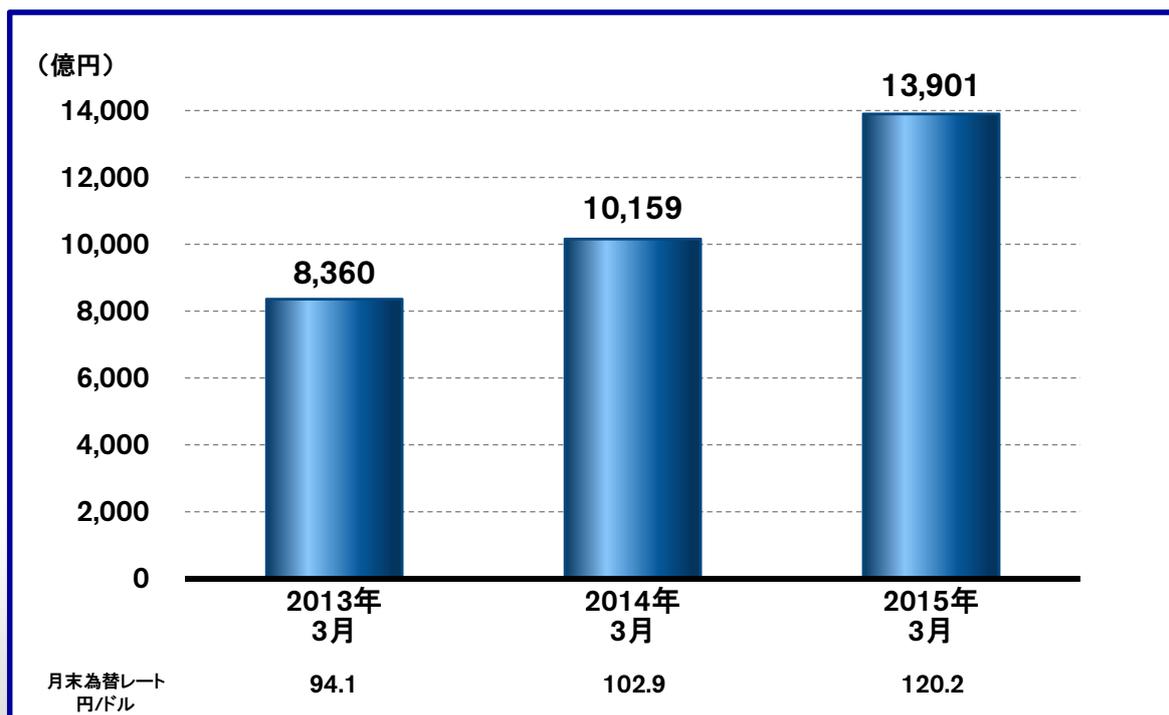
(中国合弁会社除く)

在庫状況



ネットキャッシュ (自動車事業)

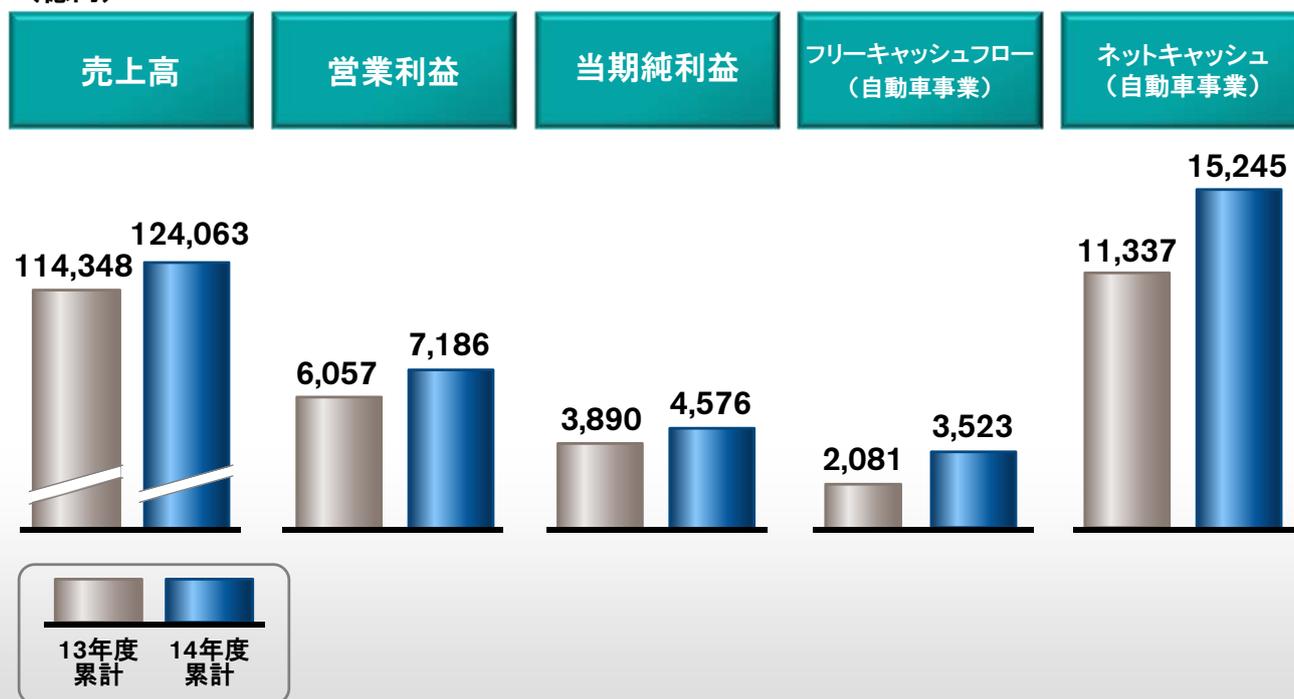
(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)



2014年度 主要財務指標

(中国合弁会社比例連結ベース)

(億円)



2014年度 財務実績

(中国合弁会社比例連結ベース)

(億円)	13年度累計	14年度累計	増減	対前年同期比
売上高	114,348	124,063	+9,715	+8.5%
営業利益	6,057	7,186	+1,129	+18.6%
営業利益率	5.3%	5.8%	+0.5%	
当期純利益	3,890	4,576	+686	+17.6%
為替レート	100.2 円/ドル 134.2 円/ユーロ	109.8 円/ドル 138.7 円/ユーロ	+9.6 円/ドル +4.5 円/ユーロ	

2014年度 実績

「日産パワー88」に向けて

2015年度 見通し

「日産パワー88」に向けて

継続的な新車攻勢：ニッサン



キャシュカイ



エクストレイル



ローグ



ムラーノ



NP300 ナバラ



マキシマ



ラニア



タイタン

「日産パワー88」に向けて

継続的な新車攻勢：インフィニティ



Q50L



Q30 コンセプト



Q60 コンセプト



QX30 コンセプト

「日産パワー88」に向けて

継続的な新車攻勢：ダットサン



GO+



GO



on-DO



mi-DO

「日産パワー88」に向けて

継続的な技術革新

■ 自動運転技術のロードマップ

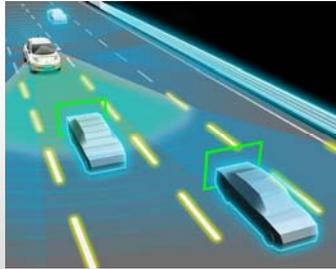
2016

- ✓ 交通渋滞
- ✓ 単一車線



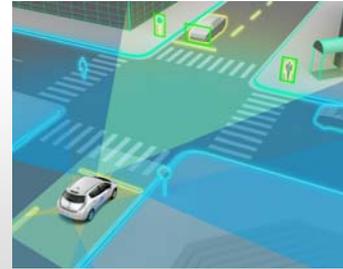
2018

- ✓ 高速道路
- ✓ 複数車線



2020

- ✓ 市街地
- ✓ 交差点



「日産パワー88」に向けて

継続的な技術革新

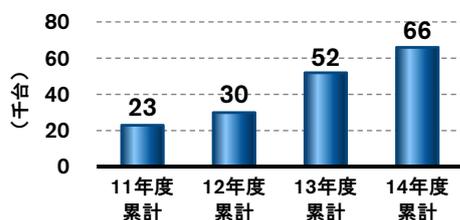
■ ゼロ・エミッション・リーダーシップ

電気自動車の販売台数

- 「日産リーフ」のグローバル累計販売台数、172千台に到達



■ 電気自動車の販売台数

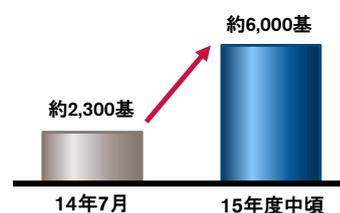


充電インフラの整備

- 「No Charge to Charge」(米国)



- 急速充電器数の拡大(日本)



「日産パワー88」に向けて

ブランド&セールスパワー

マーケティング効果

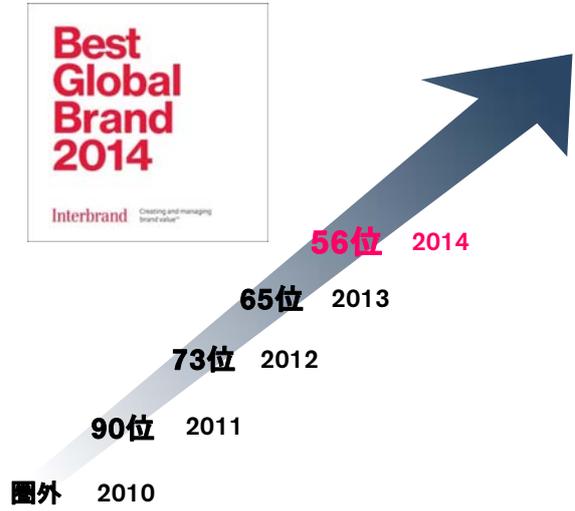
■ UEFAチャンピオンズリーグへの協賛



■ 第49回スーパーボウル



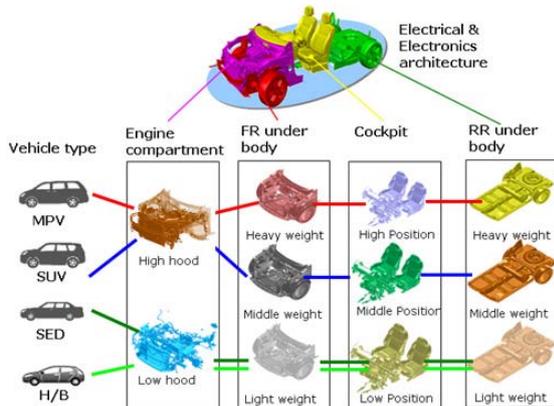
ブランド価値の向上



「日産パワー88」に向けて

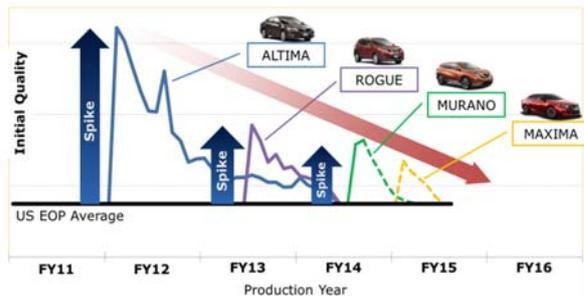
競争力と品質の向上

コモン・モジュール・ファミリー



品質管理の強化

■ 品質を重視した新しいモノづくりプロセスによるスムーズな新車立ち上げ



「日産パワー88」に向けて

アライアンス

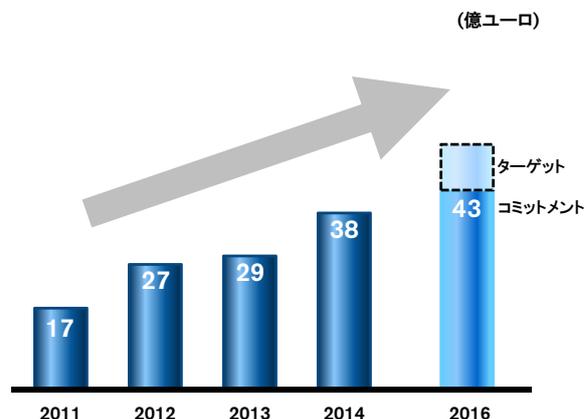


■ 4機能の統合

- 研究・開発
- 生産技術・物流
- 購買
- 人事



■ シナジー効果の創出

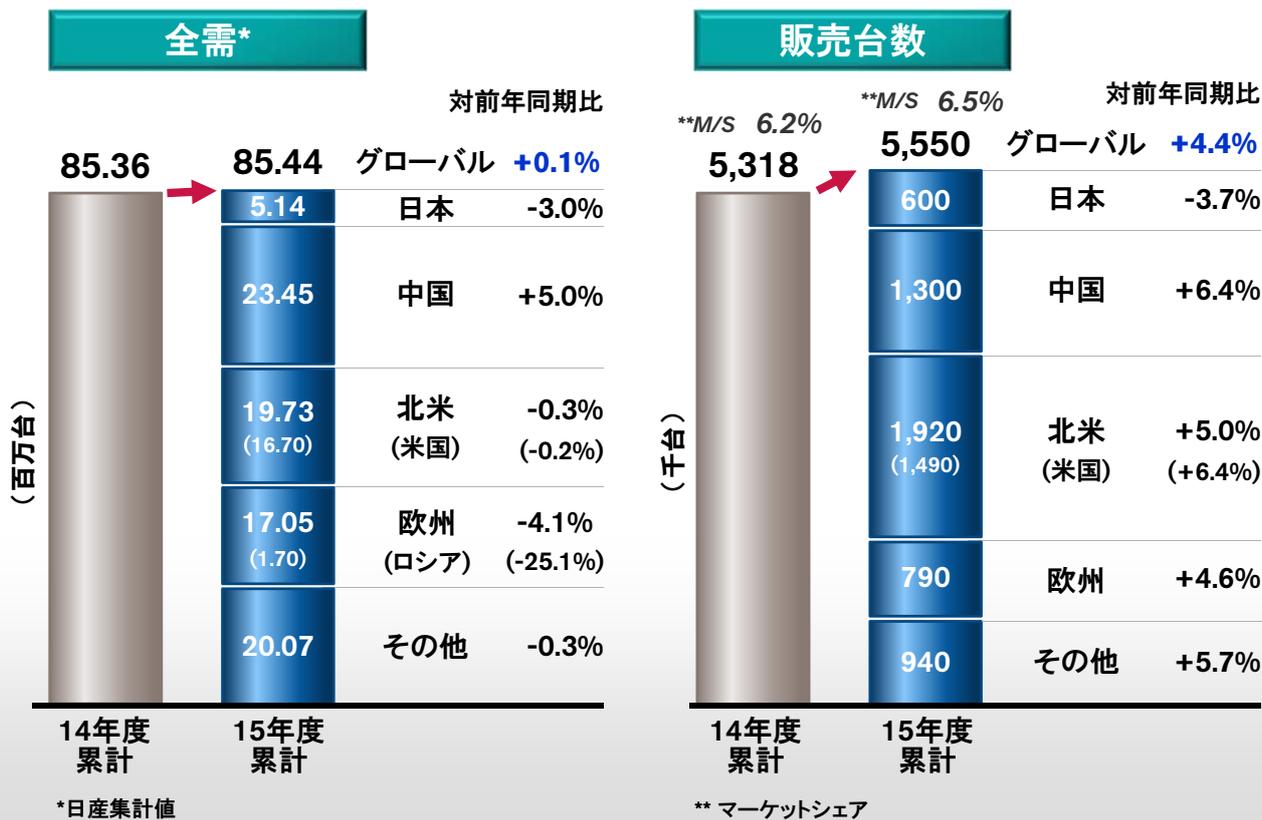


2014年度 実績

「日産パワー88」に向けて

2015年度 見通し

2015年度 販売台数見通し



2015年度 業績見通し (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

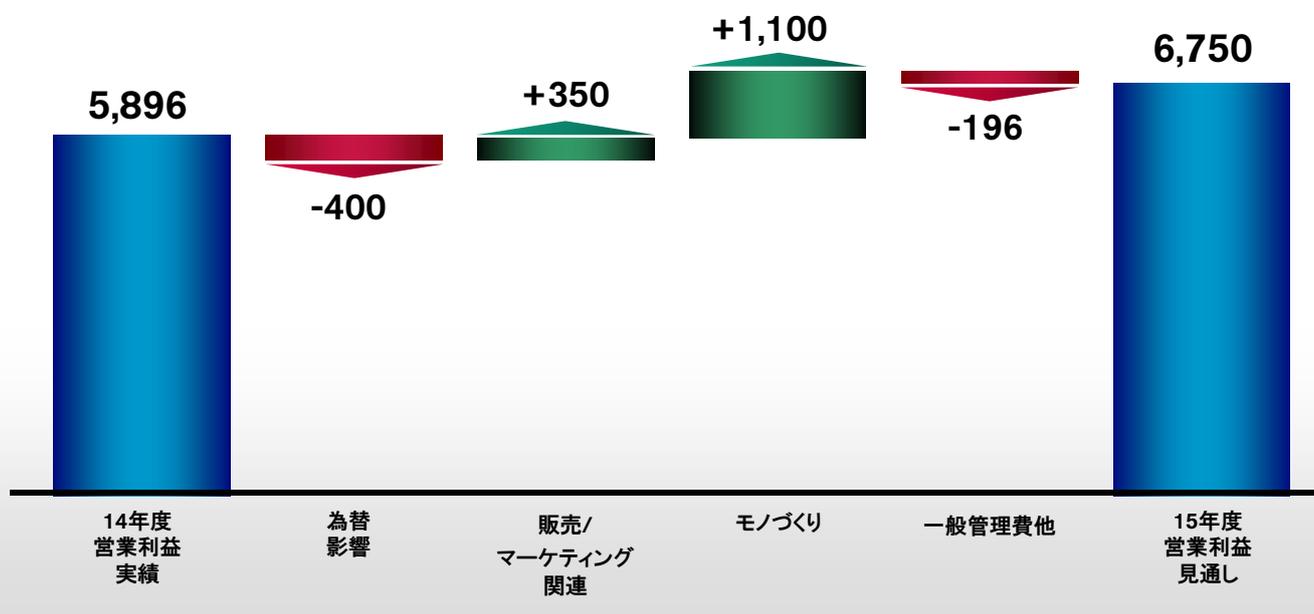
(億円)	14年度実績	15年度見通し	増減	対前年同期比
売上高	113,752	121,000	+7,248	+6.4%
営業利益	5,896	6,750	+854	+14.5%
営業利益率	5.2%	5.6%	+0.4%	
経常利益	6,942	7,650	+708	+10.2%
当期純利益*	4,576	4,850	+274	+6.0%
当期純利益率*	4.0%	4.0%	0.0%	
設備投資	4,631	5,500	+869	+18.8%
対売上高比	4.1%	4.5%	+0.4%	
研究開発費	5,061	5,300	+239	+4.7%
対売上高比	4.4%	4.4%	0.0%	
想定為替レート (円/ドル)	109.8	115.0	+5.2	
(円/ユーロ)	138.7	130.0	-8.7	

* 親会社株主に帰属する当期純利益

2015年度 業績見通し (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析

(億円)



NISSAN MOTOR CORPORATION

www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
All rights reserved.

29

2015年度 業績見通し (中国合弁会社比例連結ベース)

(億円)	14年度 実績	15年度 見通し	増減	対前年同期比
売上高	124,063	132,700	+8,637	+7.0%
営業利益	7,186	8,350	+1,164	+16.2%
営業利益率	5.8%	6.3%	+0.5%	
当期純利益*	4,576	4,850	+274	+6.0%
当期純利益率*	3.7%	3.7%	0.0%	

* 親会社株主に帰属する当期純利益

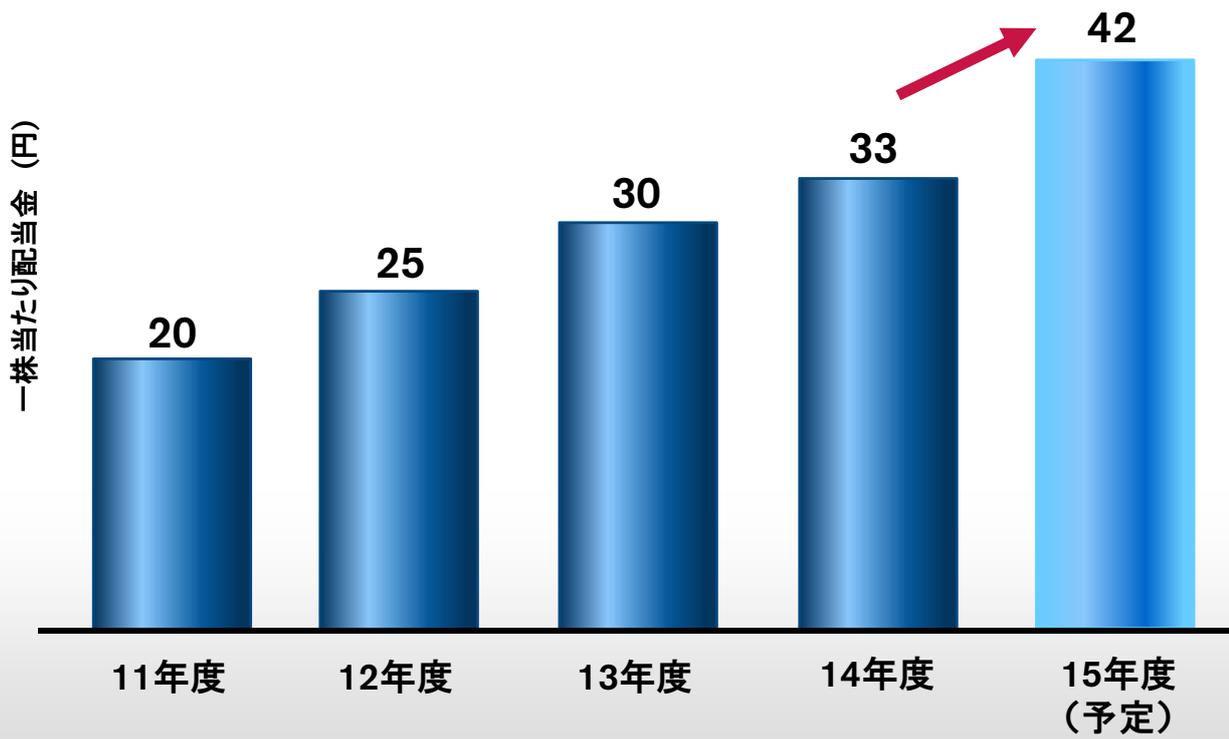
NISSAN MOTOR CORPORATION

www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
All rights reserved.

30

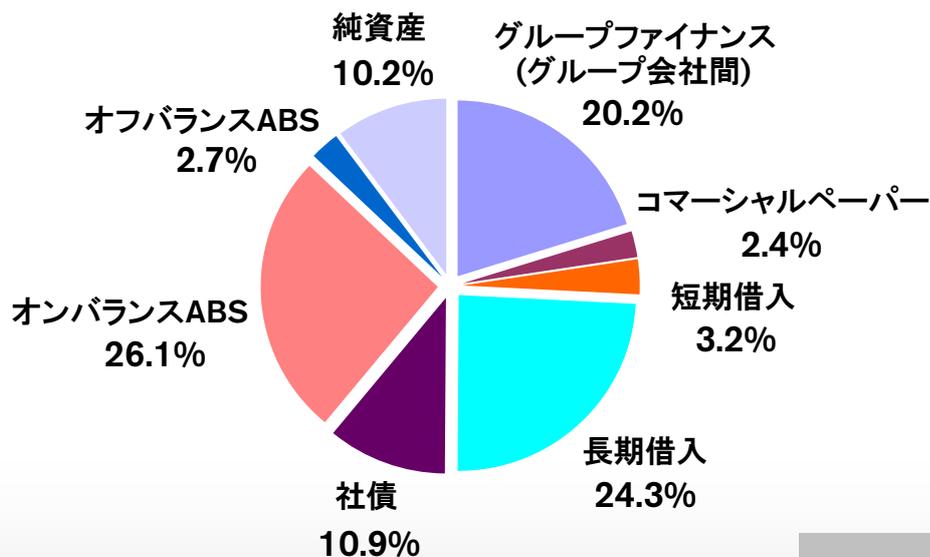
2015年度 株主還元



参考資料

販売金融：資金調達方法

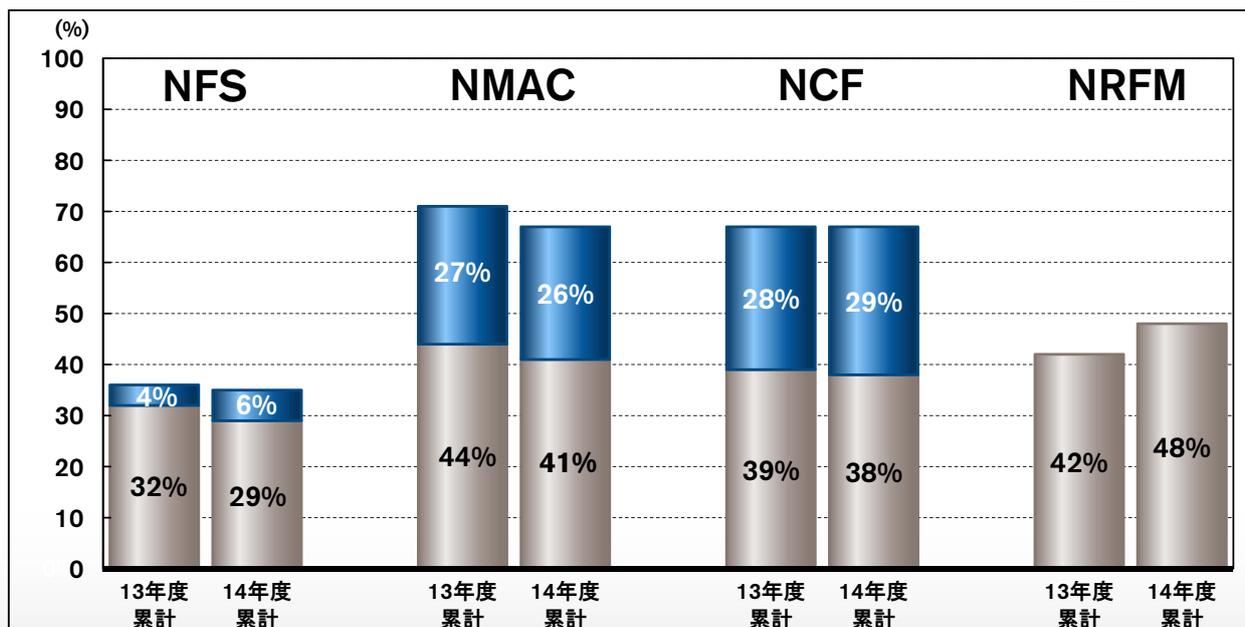
(2015年3月末現在)



総調達金額
8兆3,920億円

販売金融：ペネトレーション

■ リース
■ リテール



NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

販売金融：ネット・クレジットロスレシオ

	13年度累計	14年度累計	増減
NFS	リース: 0.03%	リース: 0.04%	リース: +0.01%
	リテール: 0.13%	リテール: 0.11%	リテール: -0.02%
NMAC	リース: 0.23%	リース: 0.26%	リース: +0.03%
	リテール: 0.78%	リテール: 0.81%	リテール: +0.03%
NCF	リース: 0.13%	リース: 0.17%	リース: +0.04%
	リテール: 0.24%	リテール: 0.41%	リテール: +0.17%

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

販売金融：営業利益・資産

(NFS：億円、NMAC：百万USドル、NCF：百万カナダドル、NRFM：百万ペソ)

	13年度累計	14年度累計	増減
NFS	資産： 11,552 営業利益： 226	資産： 10,638 営業利益： 242	資産： -914 営業利益： +16
NMAC	資産： 49,816 営業利益： 931	資産： 54,682 営業利益： 977	資産： +4,866 営業利益： +46
NCF	資産： 4,174 営業利益： 112	資産： 4,737 営業利益： 112	資産： +563 営業利益： 0
NRFM	資産： 54,333 営業利益： 2,341	資産： 71,021 営業利益： 2,483	資産： +16,688 営業利益： +142

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

2014年度 財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析

(億円)

1. 為替影響

+686

米ドル	+1,187	(100.2 ⇒ 109.8)	インドルピー	-99	(1.68 ⇒ 1.81)
ルーブル	-347	(3.04 ⇒ 2.54)	ユーロ*	+34	
タイバーツ	-117	(3.19 ⇒ 3.38)	その他	+28	

* その他の欧州通貨も含む (ただし、ルーブルを除く)

2. 台数・構成

+324

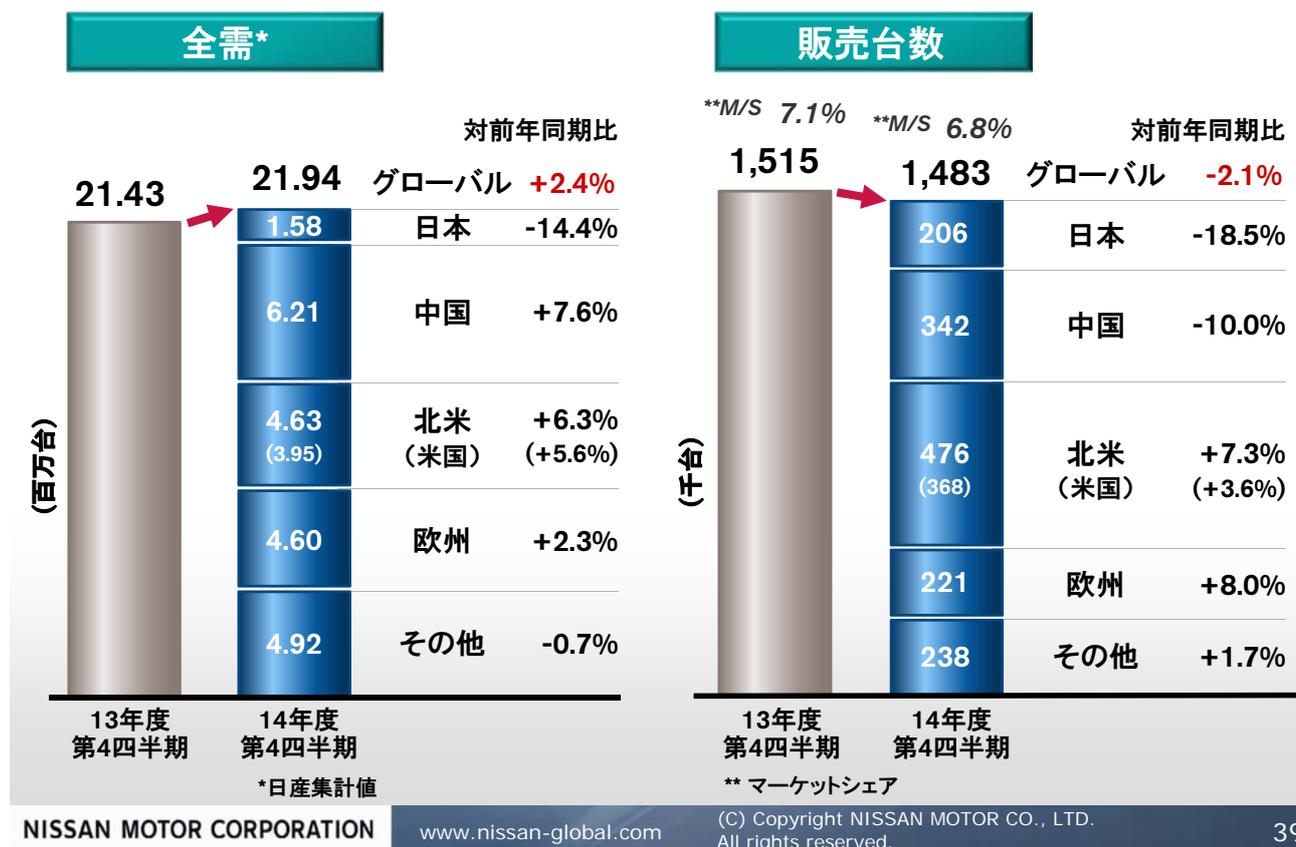
日本 -245	米国 +104	欧州 +56	メキシコ・カナダ +199
〔台数： -300〕 〔構成： +55〕	〔台数： +752〕 〔構成： -648〕	〔台数： +437〕 〔構成： -381〕	その他 +210

3. 販売費

-438

日本 +7	米国・カナダ -125	欧州 -38	その他 -282
〔販売奨励金： -25〕 〔その他： +32〕	〔販売奨励金： -81〕 〔その他： -44〕	〔販売奨励金： +125〕 〔その他： -163〕	〔販売奨励金： -140〕 〔その他： -142〕

2014年度第4四半期 販売実績 (3ヵ月): グローバル



2014年度第4四半期 財務実績 (3ヵ月)

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

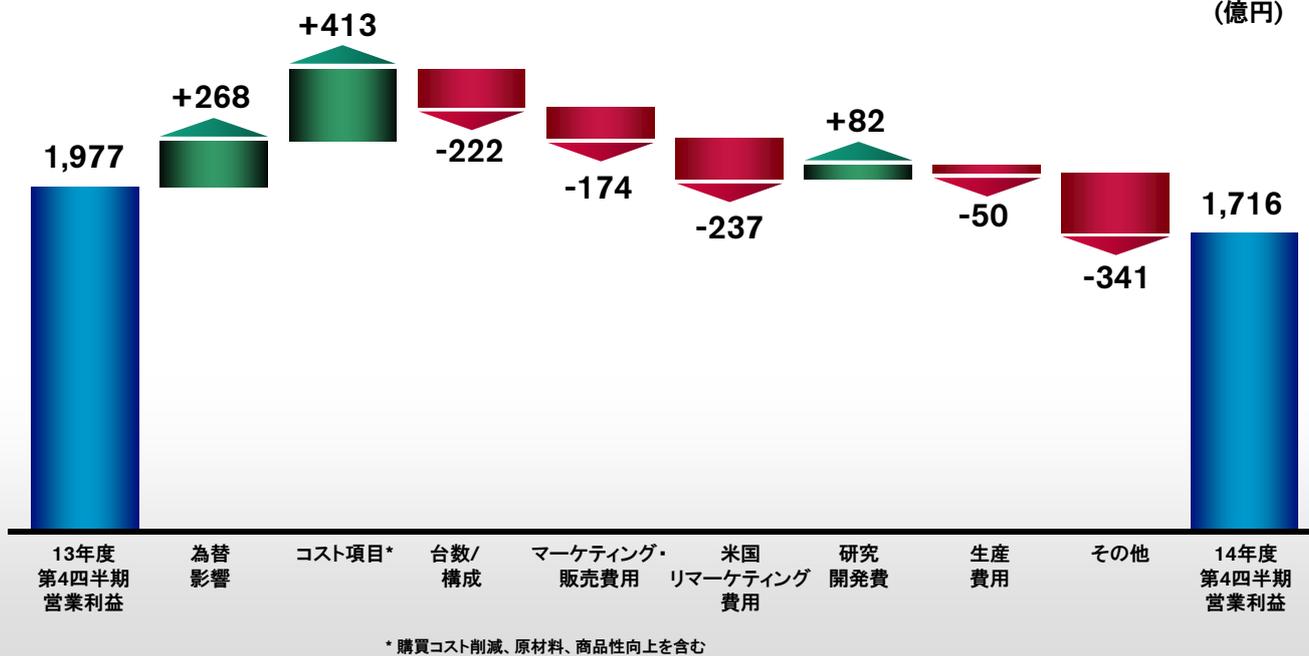
(億円)	13年度 第4四半期	14年度 第4四半期	増減	対前年同期比
売上高	32,039	32,867	+828	+2.6%
営業利益	1,977	1,716	-261	-13.2%
営業利益率	6.2%	5.2%		
営業外損益	27	263		
経常利益	2,004	1,979	-25	-1.3%
特別損益	-77	-9		
税金等調整前当期純利益	1,927	1,970	+43	+2.2%
税金費用	-720	-650		
実効税率	37.4%	33.0%		
少数株主利益	-58	-132		
当期純利益	1,149	1,188	+39	+3.3%
為替レート	102.8 円/ドル 140.8 円/ユーロ	119.2 円/ドル 134.0 円/ユーロ	+16.4 円/ドル -6.8 円/ユーロ	

2014年度第4四半期 財務実績（3カ月）

（東証届出値-中国合弁会社持分法ベース）

営業利益増減分析

（億円）



NISSAN MOTOR CORPORATION

www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
All rights reserved.

41

2014年度第4四半期 財務実績（3カ月）

（東証届出値-中国合弁会社持分法ベース）

営業利益増減分析

（億円）

1. 為替影響

+268

米ドル	+500	(102.8 ⇒ 119.2)	タイバーツ	-75	(3.15 ⇒ 3.65)
ルーブル	-101	(2.93 ⇒ 1.90)	ユーロ*	+30	
メキシコペソ	-91	(7.76 ⇒ 7.97)	その他	+5	

* その他の欧州通貨も含む（ただし、ルーブルを除く）

2. 台数・構成

-222

日本	-176	米国	+73	欧州	-123	メキシコ・カナダ	+73
〔台数: -106〕		〔台数: +97〕		〔台数: -41〕		〔台数: -82〕	
〔構成: -70〕		〔構成: -24〕				その他	-69

3. 販売費

-174

日本	-18	米国・カナダ	-103	欧州	-36	その他	-17
〔販売奨励金: -59〕		〔販売奨励金: -29〕		〔販売奨励金: +30〕		〔販売奨励金: +17〕	
〔その他: +41〕		〔その他: -74〕		〔その他: -66〕		〔その他: -34〕	

NISSAN MOTOR CORPORATION

www.nissan-global.com

(C) Copyright NISSAN MOTOR CO., LTD.
All rights reserved.

42

2014年度 財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

営業外損益 明細

(億円)

	13年度 累計	14年度 累計	増減
▪ 金融収支	-116	-39	+77
▪ 為替差損益	-131	662	+793
▪ デリバティブ損益	-182	-584	-402
▪ 持分法投資損益	788	1,065	+277
▪ 退職給付会計基準変更時差異	-91	-91	0
▪ 受取配当金	60	64	+4
▪ その他	-40	-31	+9

2014年度 財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

特別損益 明細

(億円)

	13年度 累計	14年度 累計	増減
▪ 固定資産の廃売却損益	-40	-4	+36
▪ 退職給付信託設定益	122	177	+55
▪ 固定資産の減損損失	-21	-161	-140
▪ その他	-39	-80	-41

2014年度第4四半期 財務実績（3ヵ月）

（東証届出値-中国合弁会社持分法ベース）

営業外損益 明細

（億円）

	13年度 第4四半期	14年度 第4四半期	増減
▪ 金融収支	-17	7	+24
▪ 為替差損益	-193	-133	+60
▪ デリバティブ損益	66	190	+124
▪ 持分法投資損益	247	306	+59
▪ 退職給付会計基準変更時差異	-23	-22	+1
▪ 受取配当金	1	6	+5
▪ その他	-54	-91	-37

2014年度第4四半期 財務実績（3ヵ月）

（東証届出値-中国合弁会社持分法ベース）

特別損益 明細

（億円）

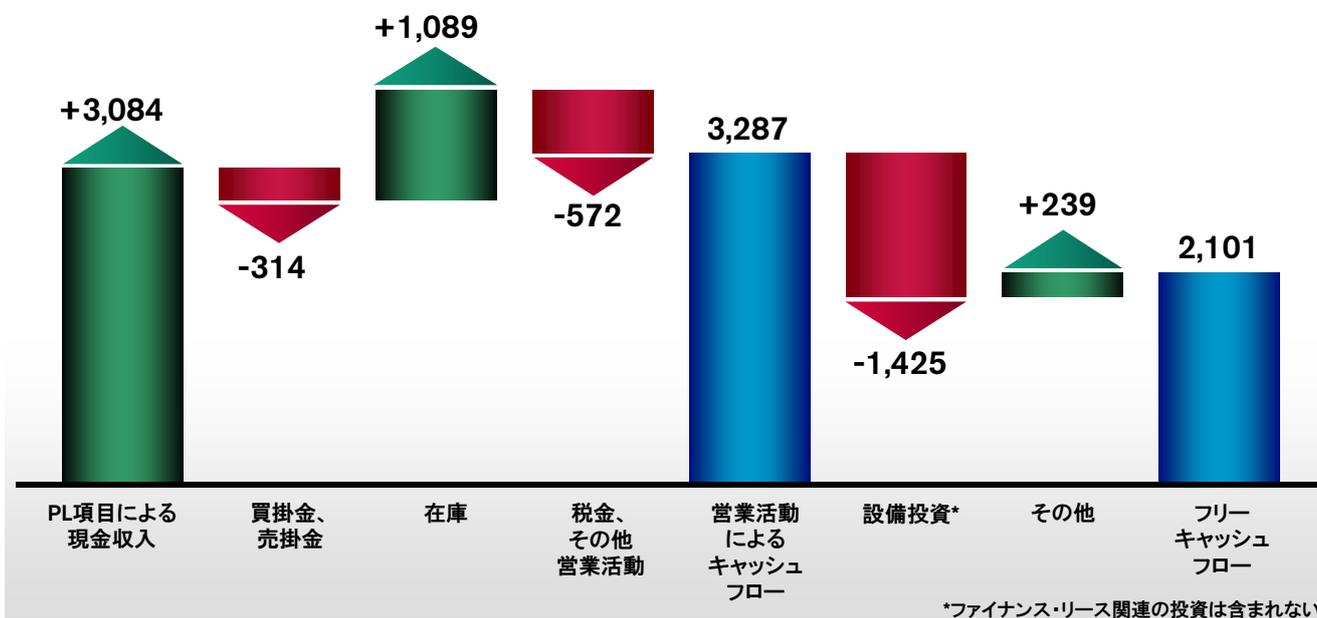
	13年度 第4四半期	14年度 第4四半期	増減
▪ 固定資産の廃売却損益	-22	27	+49
▪ 退職給付信託設定益	0	177	+177
▪ 固定資産の減損損失	-12	-145	-133
▪ その他	-43	-68	-25

2014年度第4四半期 財務実績（3カ月）

（東証届出値-中国合弁会社持分法ベース）

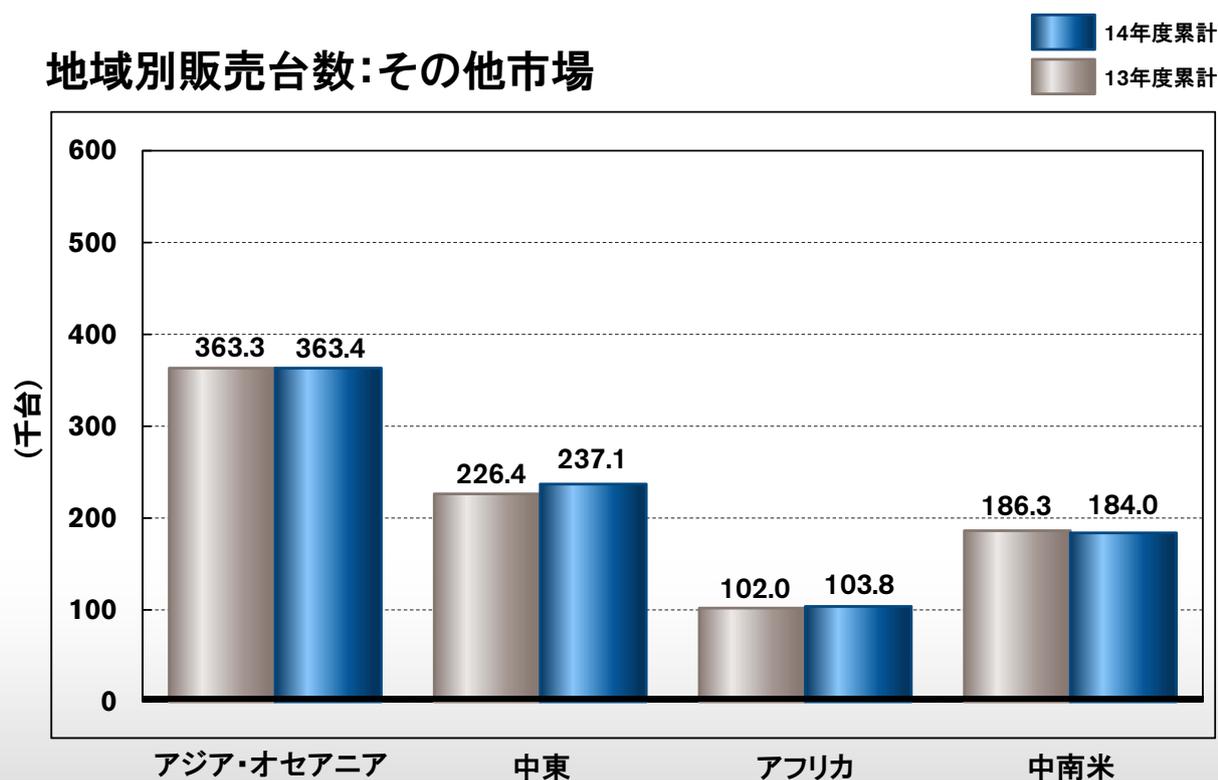
フリーキャッシュフロー（自動車事業）

（億円）



2014年度 販売実績

地域別販売台数:その他市場



2014年度第4四半期 販売実績（3ヵ月）

地域別販売台数：その他市場

■ 14年度第4四半期
■ 13年度第4四半期

