

NISSAN MOTOR CORPORATION



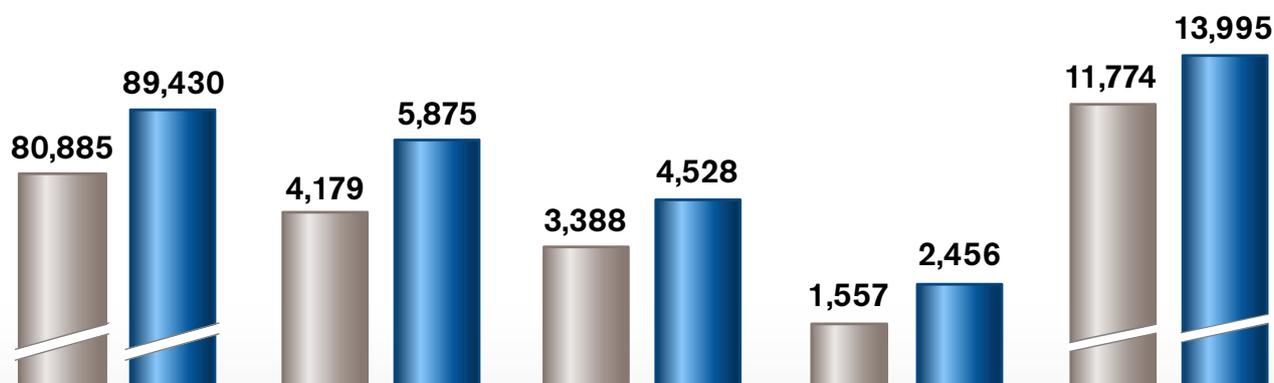
2015年度第3四半期 決算報告

2016年2月10日
日産自動車株式会社

2015年度第3四半期 主要財務指標（9カ月）

（東証届出値-中国合弁会社持分法ベース）

（億円）



* 親会社株主に帰属する当期純利益

2015年度 主な事業活動

2015年度 第3四半期 販売実績（9ヵ月）

2015年度 第3四半期 連結財務実績（9ヵ月）

2015年度 主な事業活動

継続的な新車攻勢



タイタン XD

2015年度 主な事業活動

継続的な新車攻勢



INFINITI.



Q30

2015年度 主な事業活動

継続的な新車攻勢



INFINITI.



QX30

2015年度 主な事業活動

継続的な新車攻勢



Q60

2015年度 主な事業活動

ブランド

■ スポーツへの協賛



PROUD SUPPORTER OF COLLEGE ATHLETICS

2015年度 主な事業活動

テクノロジー

■ ゼロ・エミッション・リーダーシップ

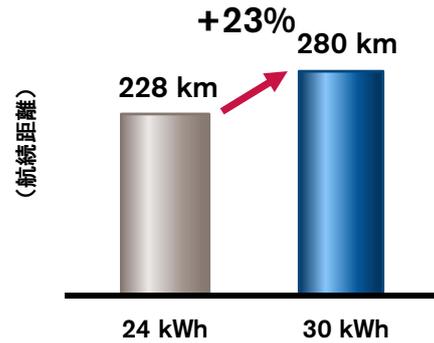
日産リーフ

■ グローバルで累計 200,000台の販売



電気自動車の販売

■ 航続距離が伸長した「日産リーフ」を日本で発売



2015年度 主な事業活動

テクノロジー

■ ルノー・日産アライアンスは2020年までに自動運転技術を10モデル以上に採用



ニッサン IDS コンセプト

2015年度 主な事業活動

テクノロジー

- 新型 3.0L V6 ツインターボ エンジン



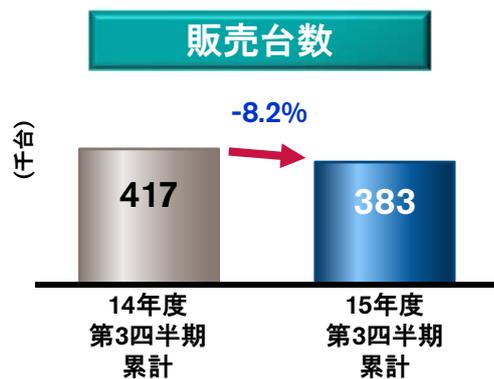
2015年度 主な事業活動

アライアンス

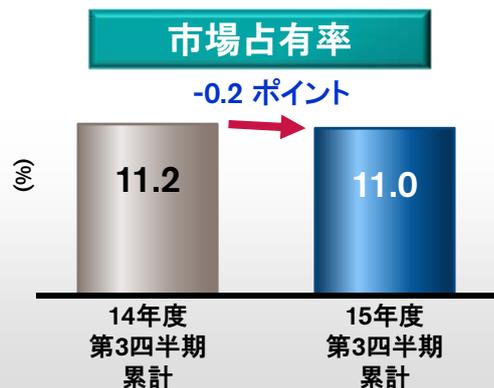
2015年 アライアンス総販売台数:850万台
日産販売台数: 540万台 (2014年: 530万台)



2015年度第3四半期 販売実績（9カ月）：日本



- 全需：347万台、6.7%減
- 販売台数：383千台、8.2%減
- 市場占有率：11.0%、0.2ポイント減
- エクストレイル：41.2千台
- デイズ / デイズ ルークス：91.5千台



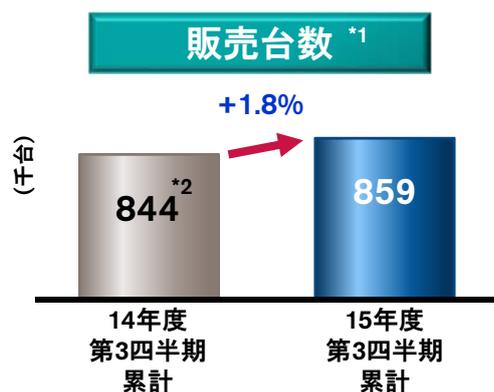
エクストレイル



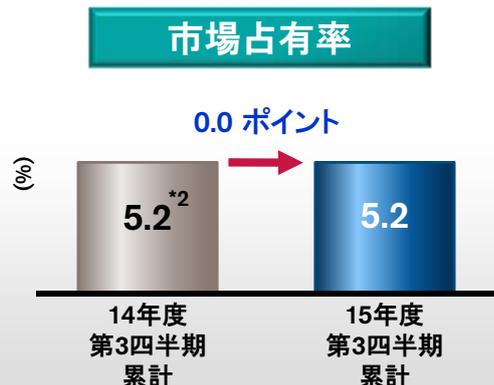
デイズ ルークス



2015年度第3四半期 販売実績（9カ月）：中国



- 2015年度第3四半期累計（1月～9月）
 - 全需^{*3}：1,640万台、1.7%増
 - 販売台数：859千台、1.8%増^{*2}
 - 市場占有率：5.2%、0.0ポイント^{*2}
 - シルフィ シリーズ：230.6千台



- 2015年度累計（1月～12月）
 - 全需^{*3}：2,368万台、6.0%増
 - 販売台数：1,250千台、6.3%増^{*2}
 - 市場占有率：5.3%、0.0ポイント^{*2}

エクストレイル

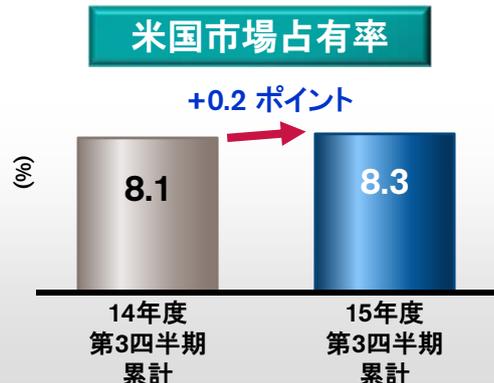
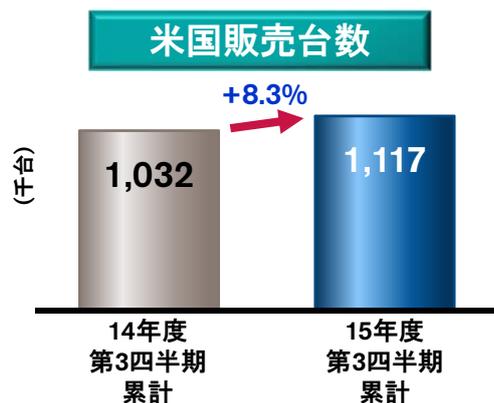


シルフィ



*1: 乗用車：小売ベース、小型商用車：卸売ベース
 *2: 前年度比較のため、乗用車を小売ベースに調整済み
 *3: 乗用車と小型商用車のみ

2015年度第3四半期 販売実績（9カ月）：北米



■ 米国

- 全需：1,352万台、5.8%増
- 販売台数：1,117千台、8.3%増
- 市場占有率：8.3%、0.2ポイント増

■ カナダ

- 販売台数：104千台、13.0%増
- 市場占有率：6.8%、0.6ポイント増

■ メキシコ

- 販売台数：267千台、16.9%増
- 市場占有率：25.6%（79カ月連続No.1ブランド）

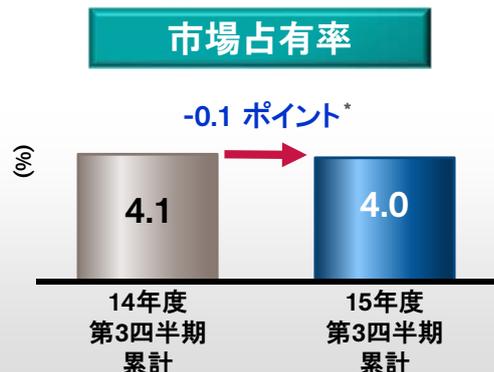
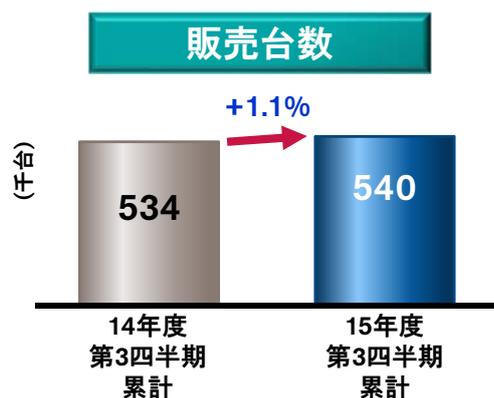
アルティマ



ローグ



2015年度第3四半期 販売実績（9カ月）：欧州



■ ロシアを除く欧州

- 全需：1,229万台、8.7%増
- 販売台数：450千台、12.5%増
- 市場占有率：3.7%、0.1ポイント増

■ ロシア

- 全需：122万台、35.2%減
- 販売台数：90千台、32.7%減
- 市場占有率：7.4%、0.3ポイント増

キャシュカイ



日産リーフ



* ロシアを除く欧州とロシアのマーケットシェアは共に増加したが、カントリーミックスにより欧州全体のマーケットシェアは 減少

2015年度第3四半期 販売実績（9ヵ月）：その他市場

■ 全需(推定)：1,480万台、2.8%減

■ 販売台数：619千台、4.9%減

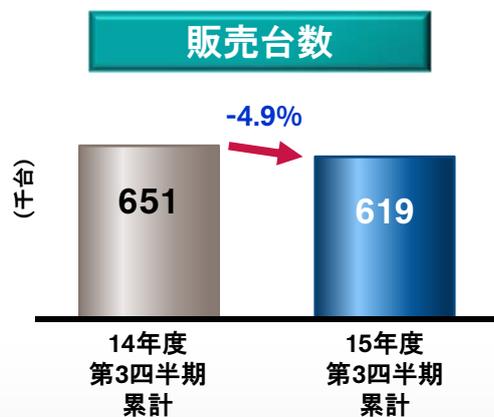
アジア・オセアニア： 263千台、1.5%減 M/S* ↓

中南米： 130千台、7.9%減 M/S* ↑

中東： 151千台、10.5%減 M/S* ↓

アフリカ： 75千台、1.3%増 M/S* ↑

* 市場占有率



NP300 ナバラ



ダットサン GO+ パンチャ



2015年度 主な事業活動

2015年度 第3四半期 販売実績（9ヵ月）

2015年度 第3四半期 連結財務実績（9ヵ月）

2015年度第3四半期 財務実績（9カ月）

（東証届出値-中国合弁会社持分法ベース）

（億円）	14年度 第3四半期累計	15年度 第3四半期累計	増減	対前年同期比
売上高	80,885	89,430	+8,545	+10.6%
営業利益	4,179	5,875	+1,696	+40.6%
営業利益率	5.2%	6.6%		
営業外損益	785	435		
経常利益	4,964	6,310	+1,346	+27.1%
特別損益	-60	-178		
税金等調整前当期純利益	4,904	6,132	+1,228	+25.0%
税金費用	-1,323	-1,416		
実効税率	27.0%	23.1%		
少数株主利益 ^{*1}	-193	-188		
当期純利益 ^{*2}	3,388	4,528	+1,140	+33.7%
為替レート	106.7 円/ドル 140.2 円/ユーロ	121.7 円/ドル 134.4 円/ユーロ	+15.0 円/ドル -5.8 円/ユーロ	

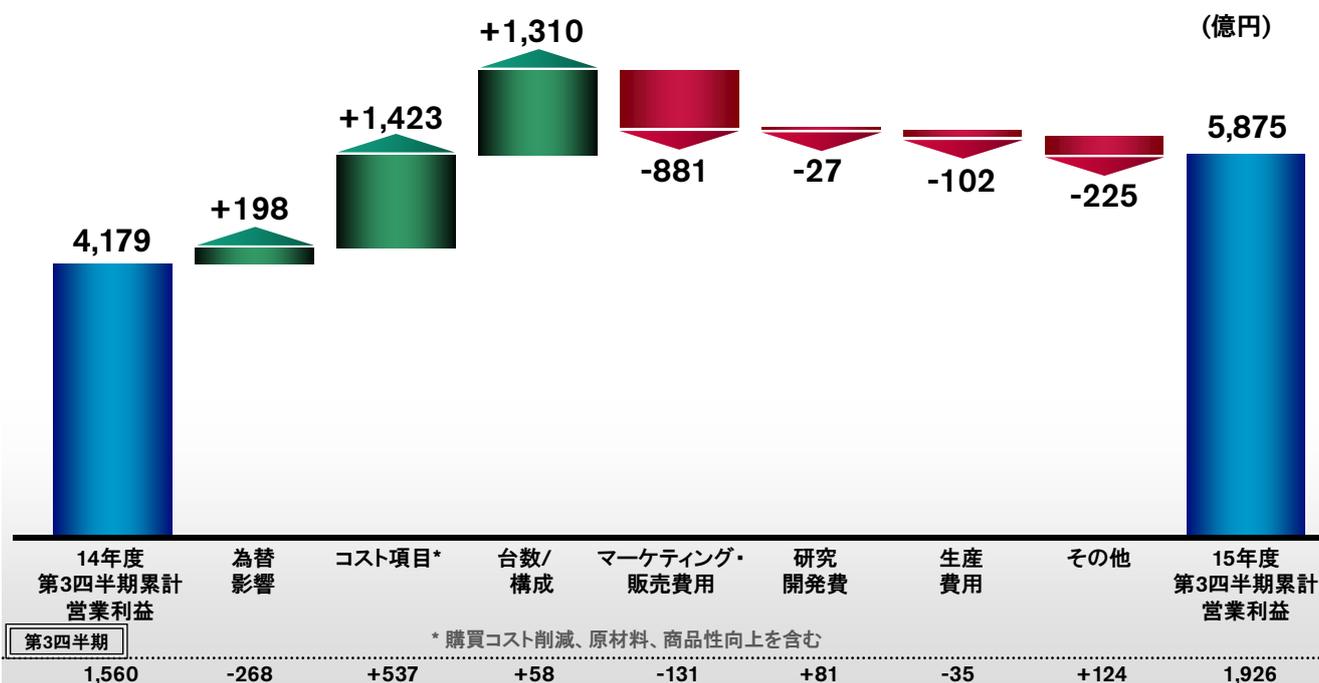
*1: 非支配株主に帰属する当期純利益

*2: 親会社株主に帰属する当期純利益

2015年度第3四半期 財務実績（9カ月）

（東証届出値-中国合弁会社持分法ベース）

営業利益増減分析

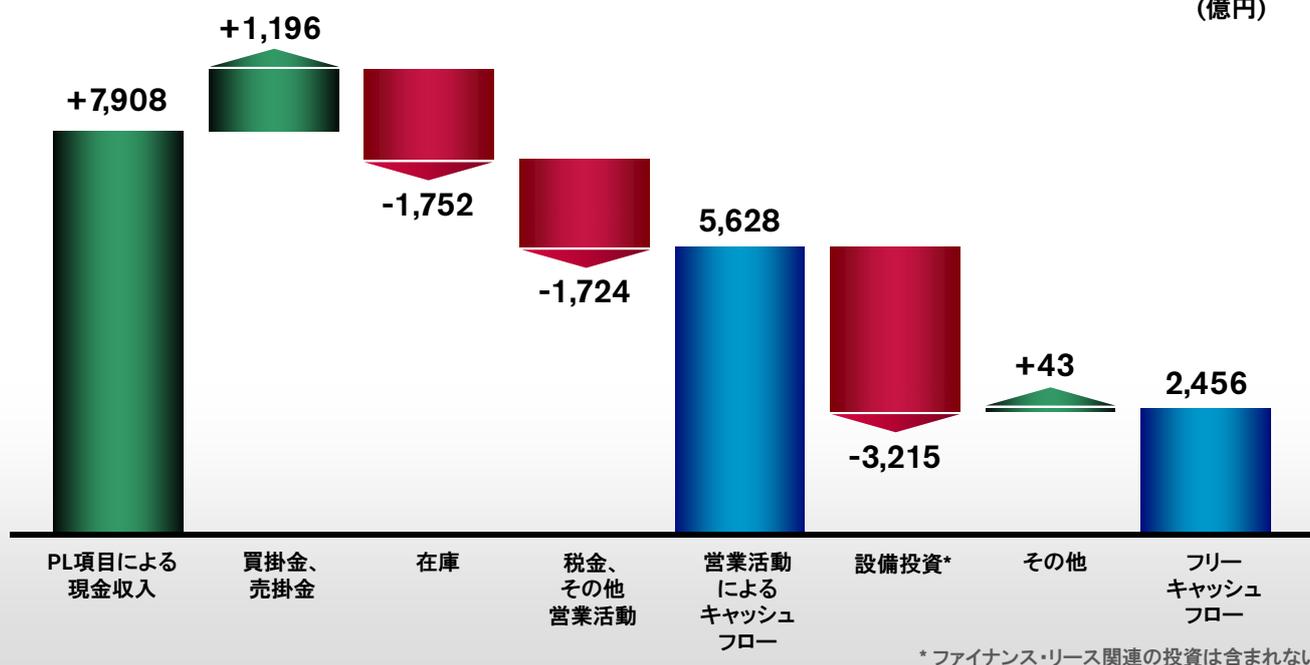


2015年度第3四半期 財務実績（9カ月）

（東証届出値-中国合弁会社持分法ベース）

フリーキャッシュフロー（自動車事業）

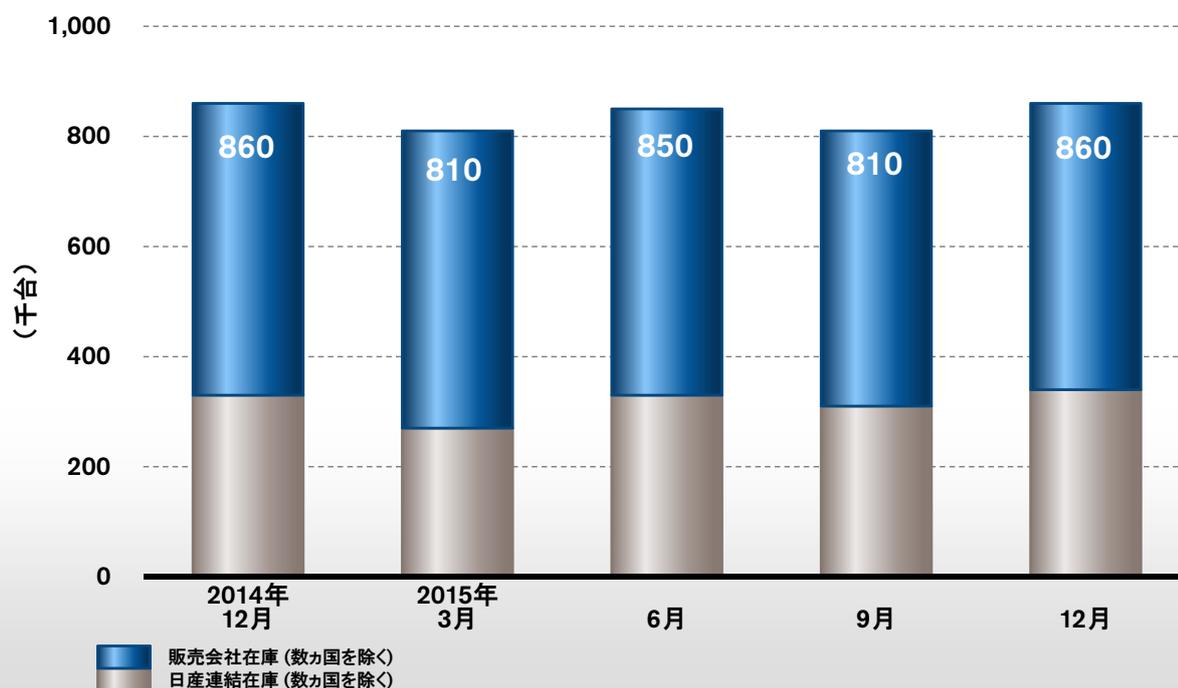
（億円）



在庫管理

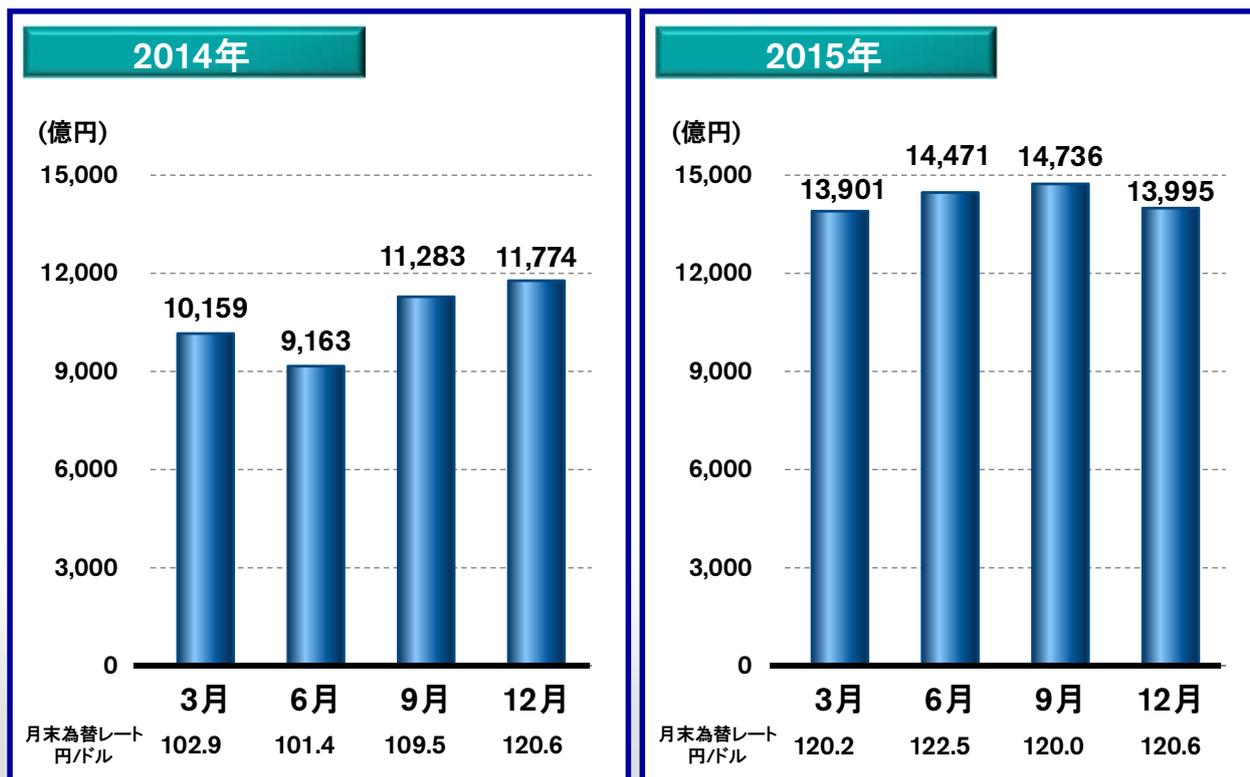
（中国合弁会社除く）

在庫状況



ネットキャッシュ（自動車事業）

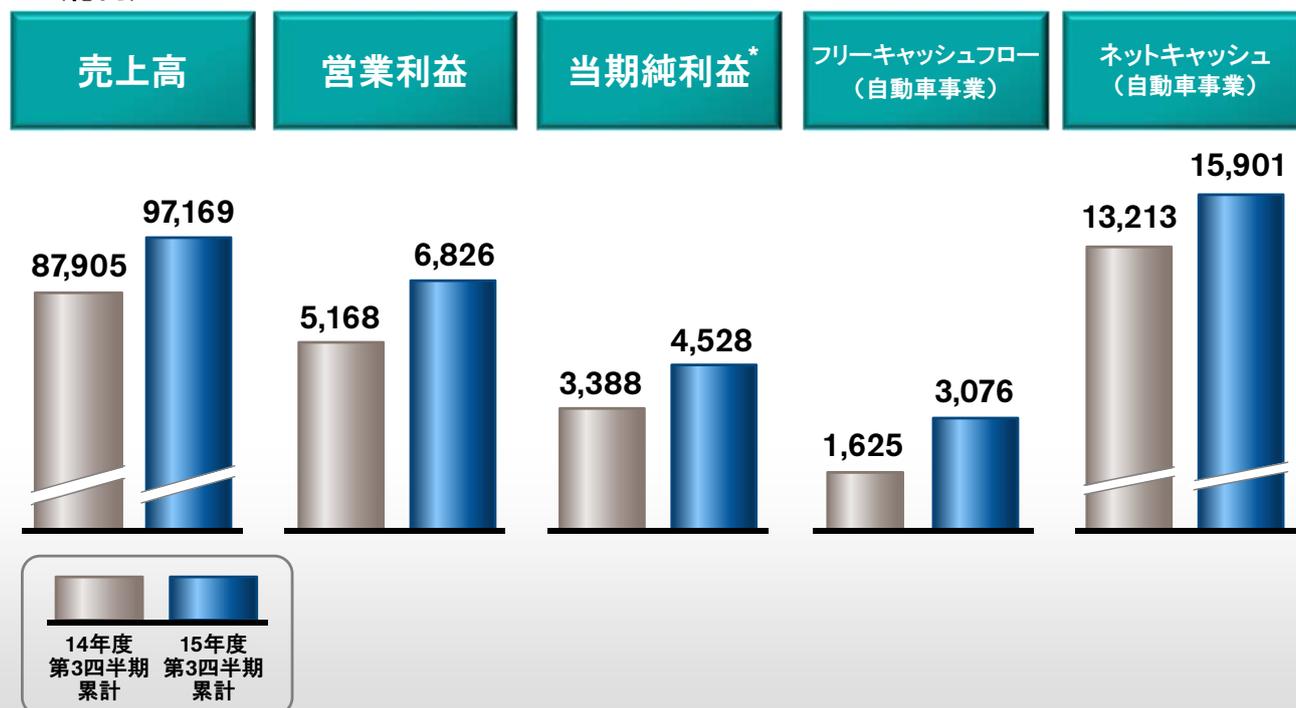
（東証届出値-中国合弁会社持分法ベース）



2015年度第3四半期 主要財務指標（9カ月）

（中国合弁会社比例連結ベース）

（億円）



* 親会社株主に帰属する当期純利益

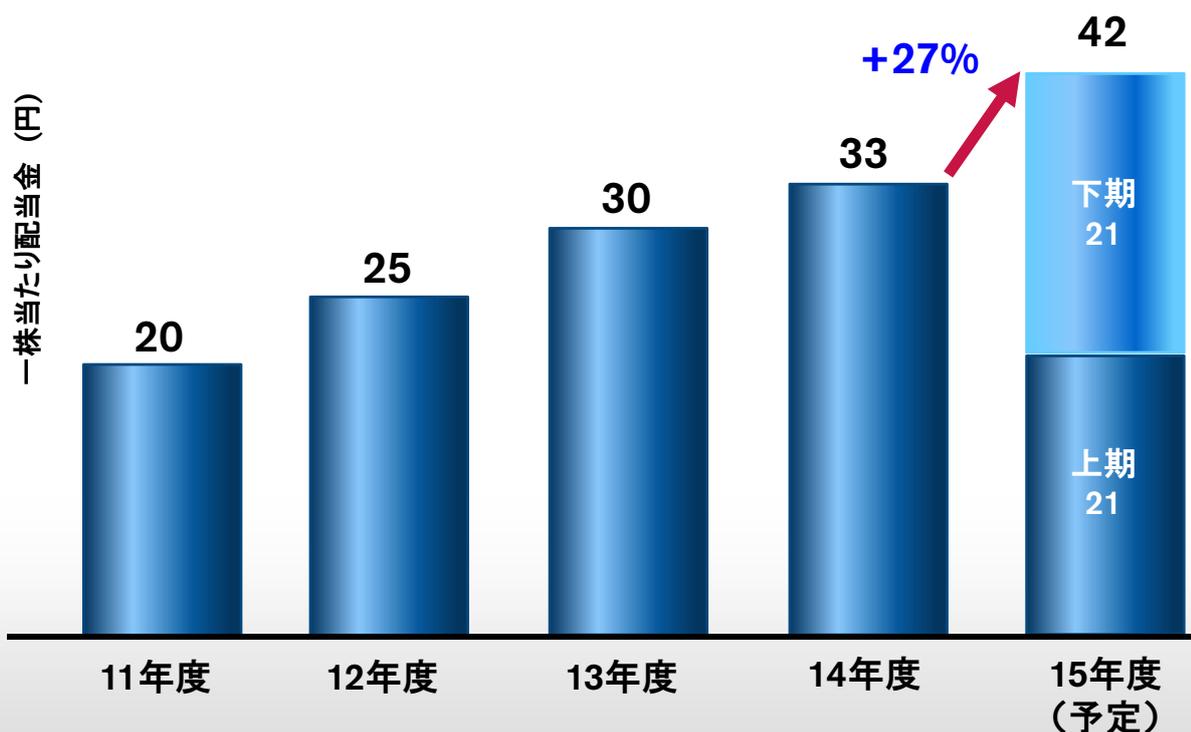
2015年度第3四半期 財務実績（9ヵ月）

（中国合弁会社比例連結ベース）

（億円）	14年度 第3四半期累計	15年度 第3四半期累計	増減	対前年同期比
売上高	87,905	97,169	+9,264	+10.5%
営業利益	5,168	6,826	+1,658	+32.1%
営業利益率	5.9%	7.0%	+1.1%	
当期純利益*	3,388	4,528	+1,140	+33.7%
為替レート	106.7 円/ドル 140.2 円/ユーロ	121.7 円/ドル 134.4 円/ユーロ	+15.0 円/ドル -5.8 円/ユーロ	

* 親会社株主に帰属する当期純利益

2015年度 株主還元

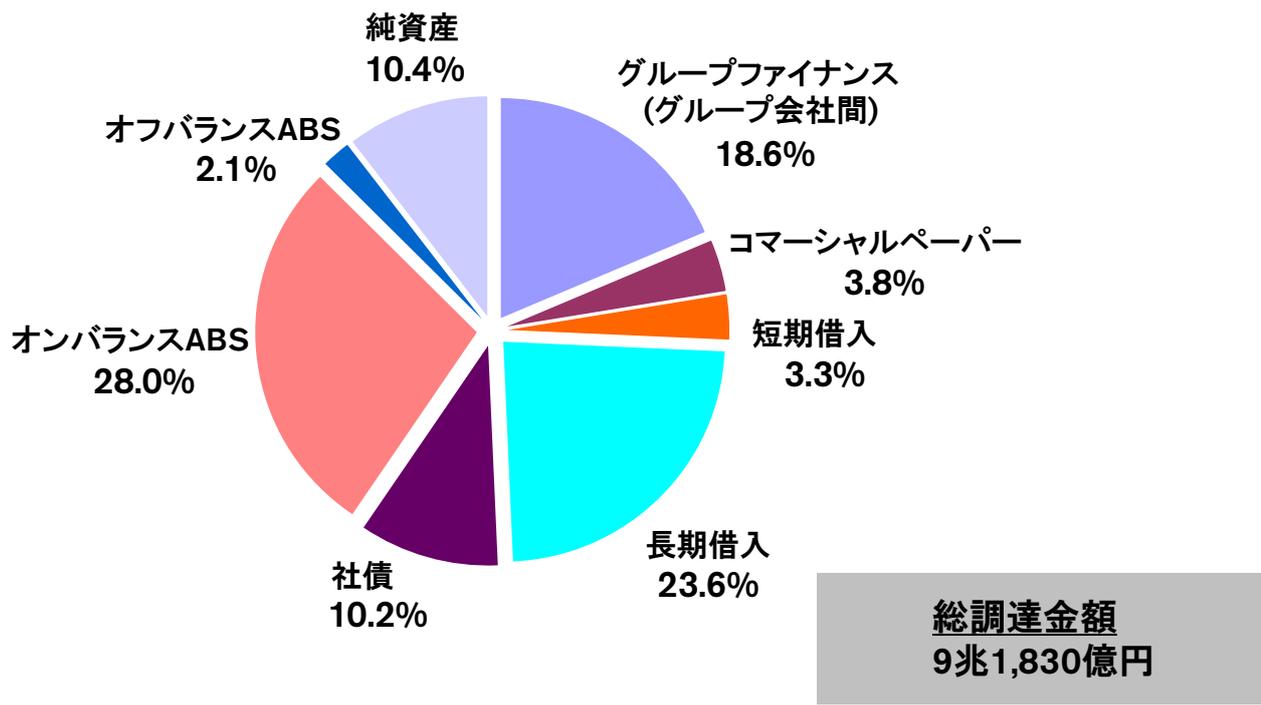




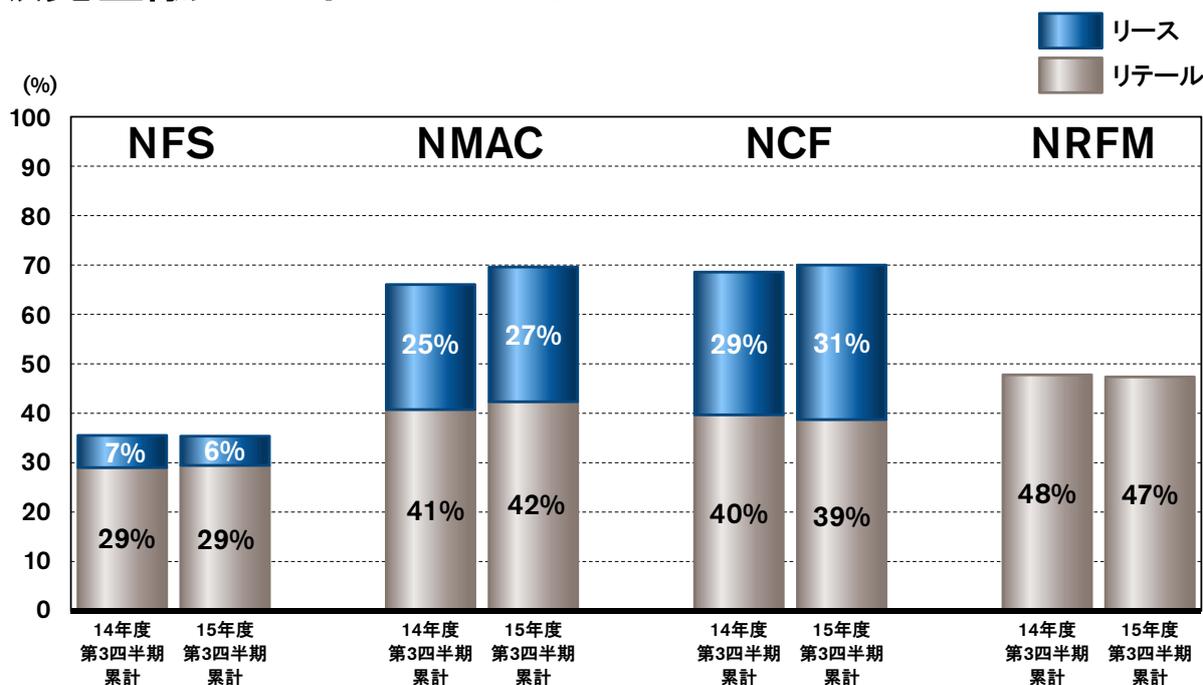
参考資料

販売金融：資金調達方法

(2015年12月末現在)



販売金融：ペネトレーション



NFS:日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

販売金融：ネット・クレジットロスレシオ

	14年度 第3四半期累計	15年度 第3四半期累計	増減
NFS	リース: 0.04% リテール: 0.12%	リース: 0.03% リテール: 0.11%	リース: -0.01% リテール: -0.01%
NMAC	リース: 0.24% リテール: 0.80%	リース: 0.31% リテール: 0.89%	リース: +0.07% リテール: +0.09%
NCF	リース: 0.18% リテール: 0.41%	リース: 0.17% リテール: 0.39%	リース: -0.01% リテール: -0.02%

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

販売金融：営業利益・資産

(NFS: 億円、NMAC: 百万USDドル、NCF: 百万カナダドル、NRFM: 百万ペソ)

	14年度 第3四半期累計	15年度 第3四半期累計	増減
NFS	資産: 11,671 営業利益: 190	資産: 10,763 営業利益: 203	資産: -908 営業利益: +13
NMAC	資産: 52,732 営業利益: 718	資産: 60,841 営業利益: 760	資産: +8,109 営業利益: +42
NCF	資産: 4,603 営業利益: 84	資産: 5,565 営業利益: 107	資産: +962 営業利益: +23
NRFM	資産: 66,612 営業利益: 1,726	資産: 81,903 営業利益: 2,462	資産: +15,291 営業利益: +736

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

2015年度 財務実績 (9カ月)

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析

(億円)

1. 為替影響

+198

米ドル	+1,328 (106.7 ⇒ 121.7)	人民元	-148 (16.71 ⇒ 19.33)
メキシコペソ	-341 (8.01 ⇒ 7.55)	タイバーツ	-110 (3.29 ⇒ 3.51)
ルーブル	-210 (2.75 ⇒ 2.03)	その他	-321

2. 台数・構成

+1,310

日本 -96	米国 +1,016	欧州 +227	メキシコ・カナダ +351
〔台数*: -110〕	〔台数*: +716〕	〔台数*: +250〕	〔台数*: +351〕
〔構成: +14〕	〔構成: +300〕	〔構成: -23〕	〔構成: +351〕
			その他 -188

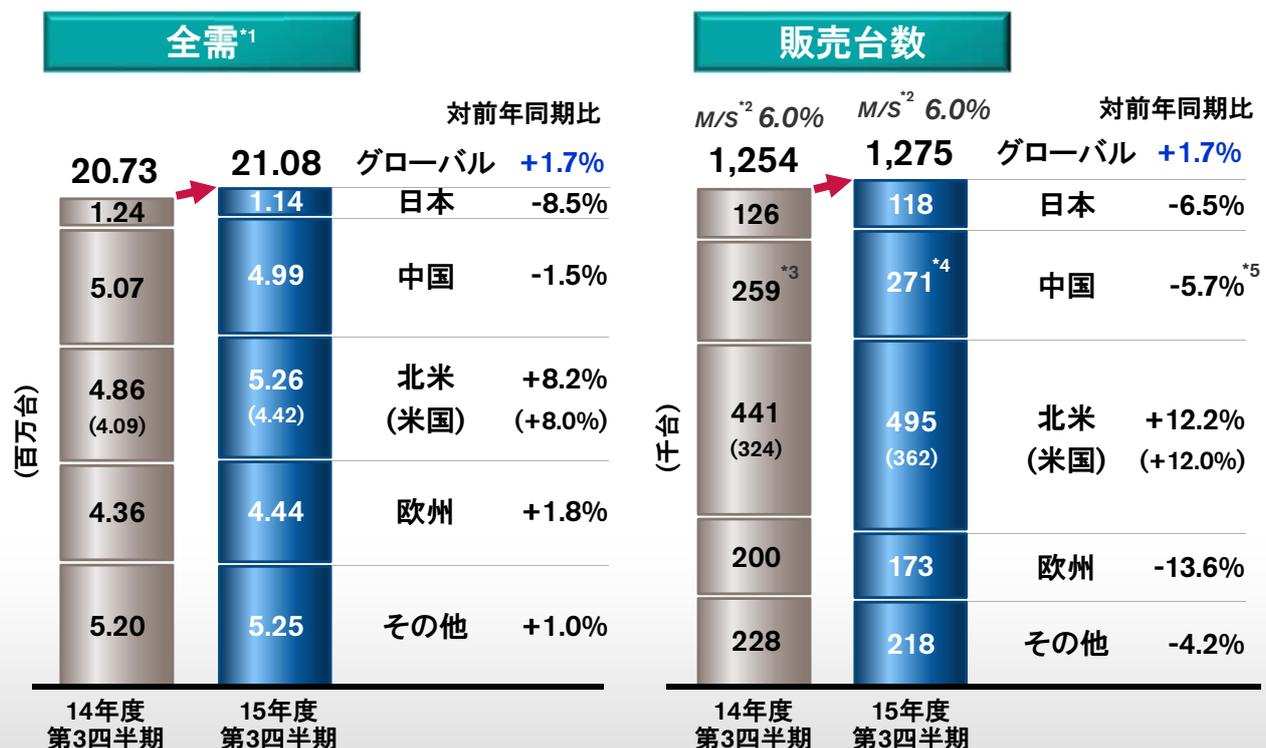
* カントリーミックスを含む

3. 販売費

-881

日本 +2	米国 -876	欧州 -139	メキシコ・カナダ -7
〔販売奨励金: -6〕	〔販売奨励金: -803〕	〔販売奨励金: -163〕	〔販売奨励金: -7〕
〔その他: +8〕	〔その他: -73〕	〔その他: +24〕	〔その他: +139〕

2015年度第3四半期 販売実績：グローバル（3カ月）



*1: 日産集計値

*2: マーケットシェア(市場占有率)

*3: 卸売ベース

*4: 乗用車: 小売ベース、小型商用車: 卸売ベース

*5: 2014年度の乗用車を小売ベースに調整後

2015年度第3四半期 財務実績（3ヵ月）

（東証届出値-中国合弁会社持分法ベース）

（億円）	14年度 第3四半期	15年度 第3四半期	増減	対前年同期比
売上高	29,439	30,098	+659	+2.2%
営業利益	1,560	1,926	+366	+23.5%
営業利益率	5.3%	6.4%		
営業外損益	122	107		
経常利益	1,682	2,033	+351	+20.9%
特別損益	-21	-45		
税金等調整前当期純利益	1,661	1,988	+327	+19.7%
税金費用	-555	-615		
実効税率	33.4%	31.0%		
少数株主利益 ^{*1}	-88	-101		
当期純利益 ^{*2}	1,018	1,272	+254	+25.0%
為替レート	114.4 円/ドル 142.9 円/ユーロ	121.5 円/ドル 133.0 円/ユーロ	+7.1 円/ドル -9.9 円/ユーロ	

*1 非支配株主に帰属する当期純利益

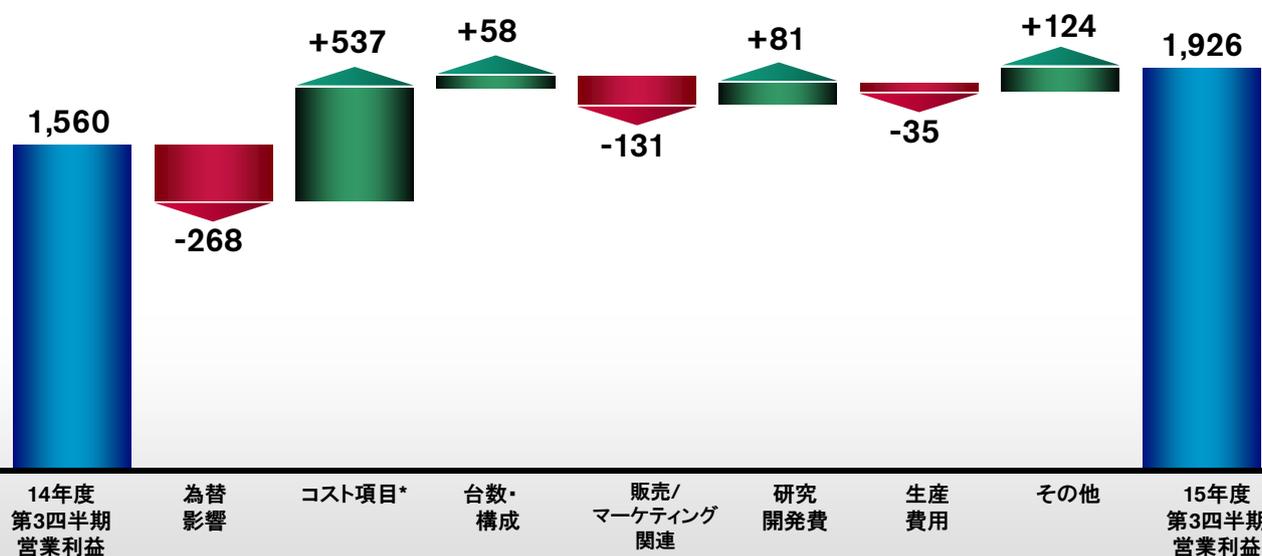
*2 親会社株主に帰属する当期純利益

2015年度第3四半期 財務実績（3ヵ月）

（東証届出値-中国合弁会社持分法ベース）

営業利益増減分析

（億円）



* 購買コスト削減、原材料、商品性向上を含む

2015年度第3四半期 財務実績（3カ月）

（東証届出値-中国合弁会社持分法ベース）

営業利益増減分析

（億円）

1. 為替影響

-268

米ドル	+220 (114.4 ⇒ 121.5)	カナダドル	-65 (100.6 ⇒ 91.0)
メキシコペソ	-171 (8.25 ⇒ 7.25)	豪ドル	-45 (97.76 ⇒ 87.42)
人民元	-80 (16.84 ⇒ 19.33)	その他	-127

2. 台数・構成

+58

日本 +25	米国 +150	欧州 -105	メキシコ・カナダ +97
〔台数*: +36〕	〔台数*: +251〕	〔台数*: -115〕	〔台数*: +97〕
〔構成: -11〕	〔構成: -101〕	〔構成: +10〕	〔構成: +97〕
			その他 -109

* カントリーミックスを含む

3. 販売費

-131

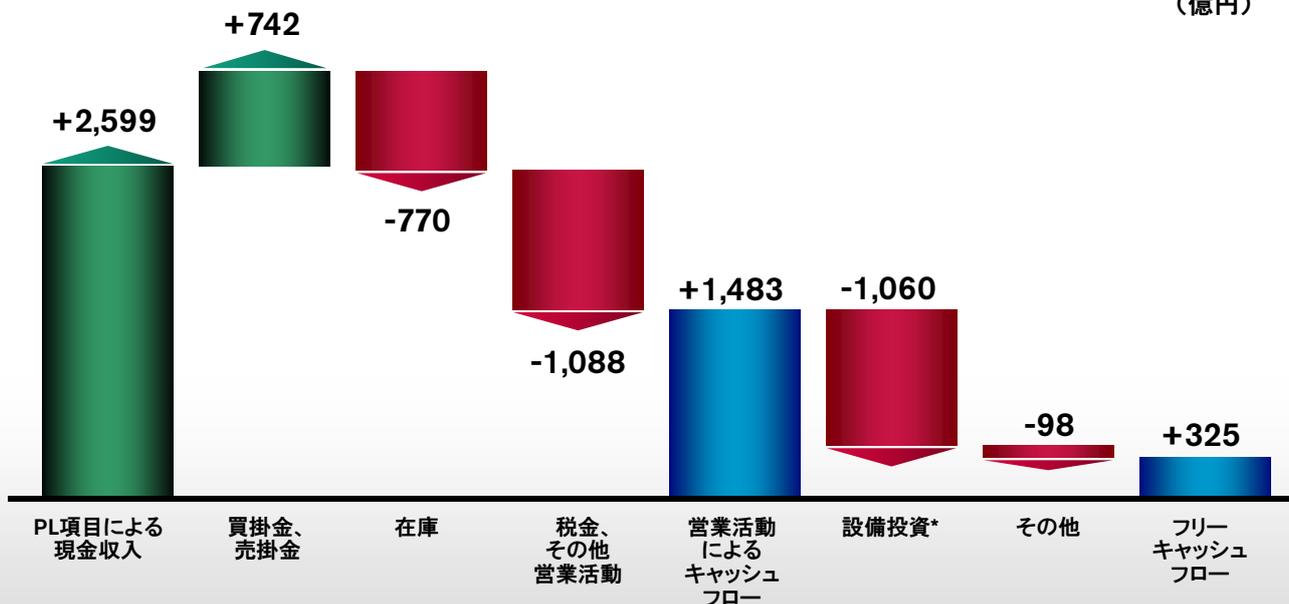
日本 +24	米国 -248	欧州 +33	メキシコ・カナダ +26
〔販売奨励金: +13〕	〔販売奨励金: -211〕	〔販売奨励金: +33〕	〔販売奨励金: +26〕
〔その他: +11〕	〔その他: -37〕	〔その他: 0〕	〔その他: +34〕

2015年度第3四半期 財務実績（3カ月）

（東証届出値-中国合弁会社持分法ベース）

フリーキャッシュフロー（自動車事業）

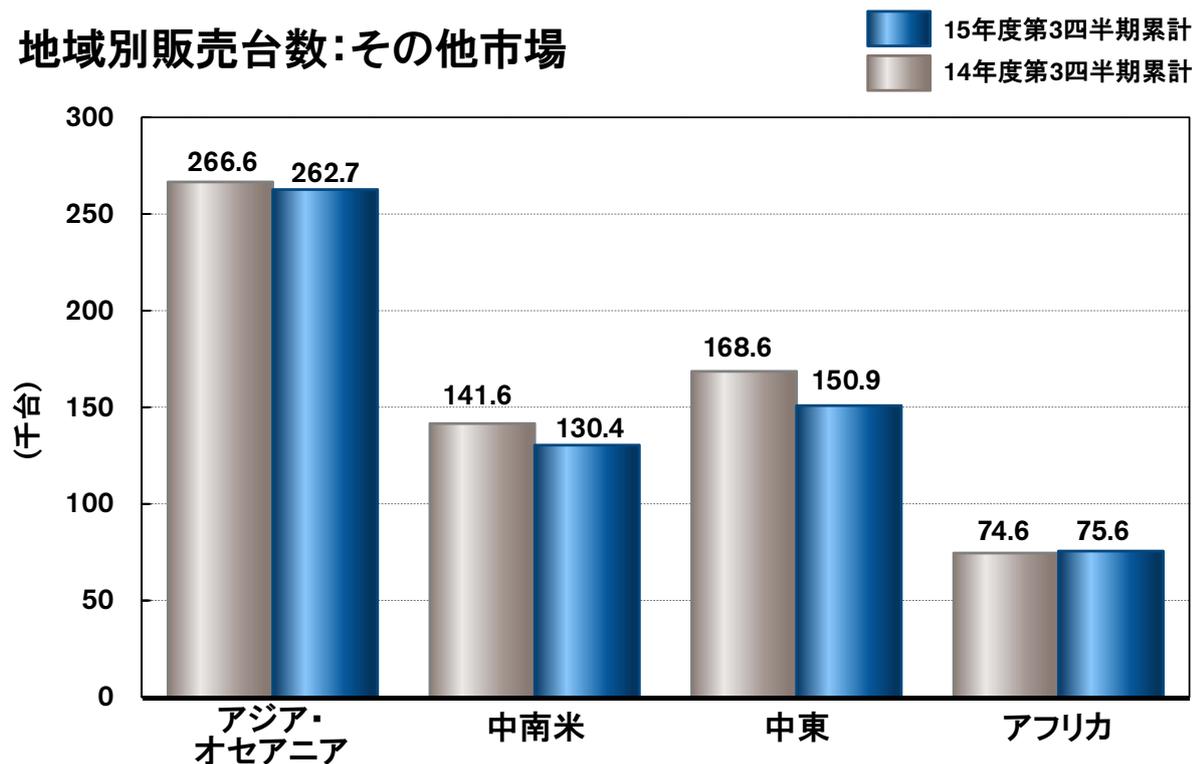
（億円）



*ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

2015年度 販売実績（9カ月）

地域別販売台数:その他市場



2015年度第3四半期 販売実績（3カ月）

地域別販売台数:その他市場

