

NISSAN MOTOR CORPORATION



2015年度決算報告

2016年5月12日
日産自動車株式会社

2015年度 実績

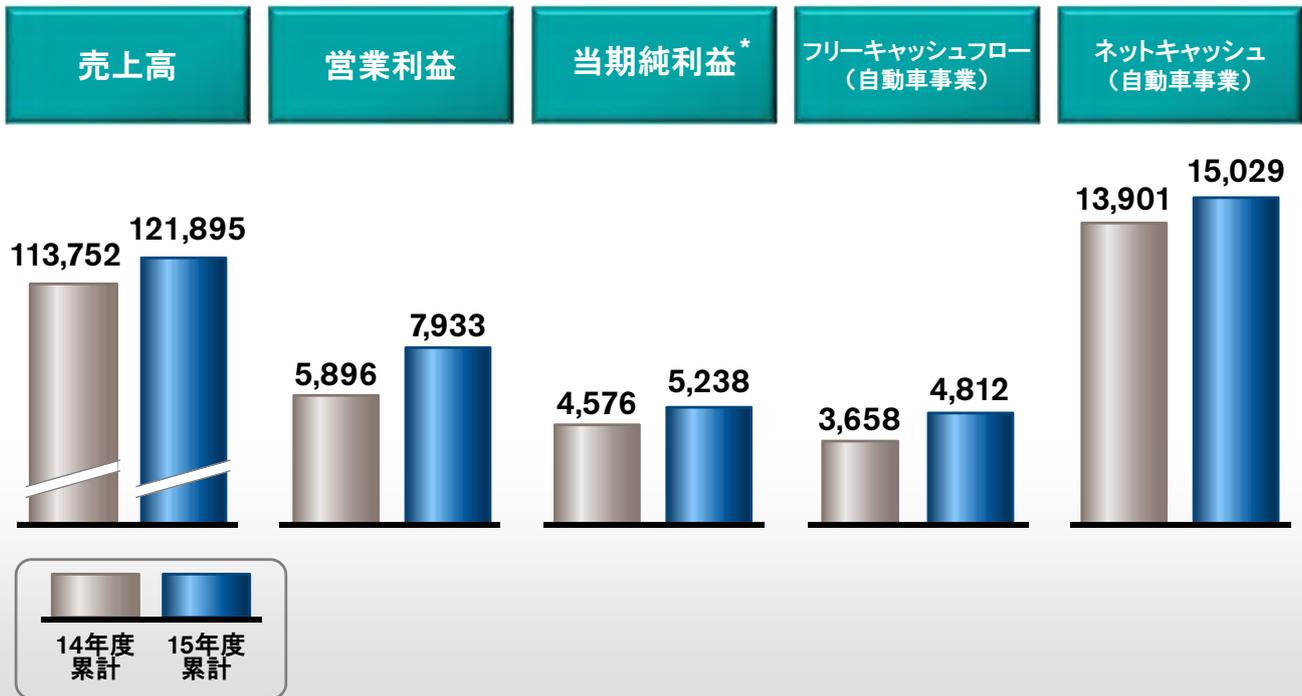
「日産パワー88」に向けて

2016年度 見通し

2015年度 主要財務指標

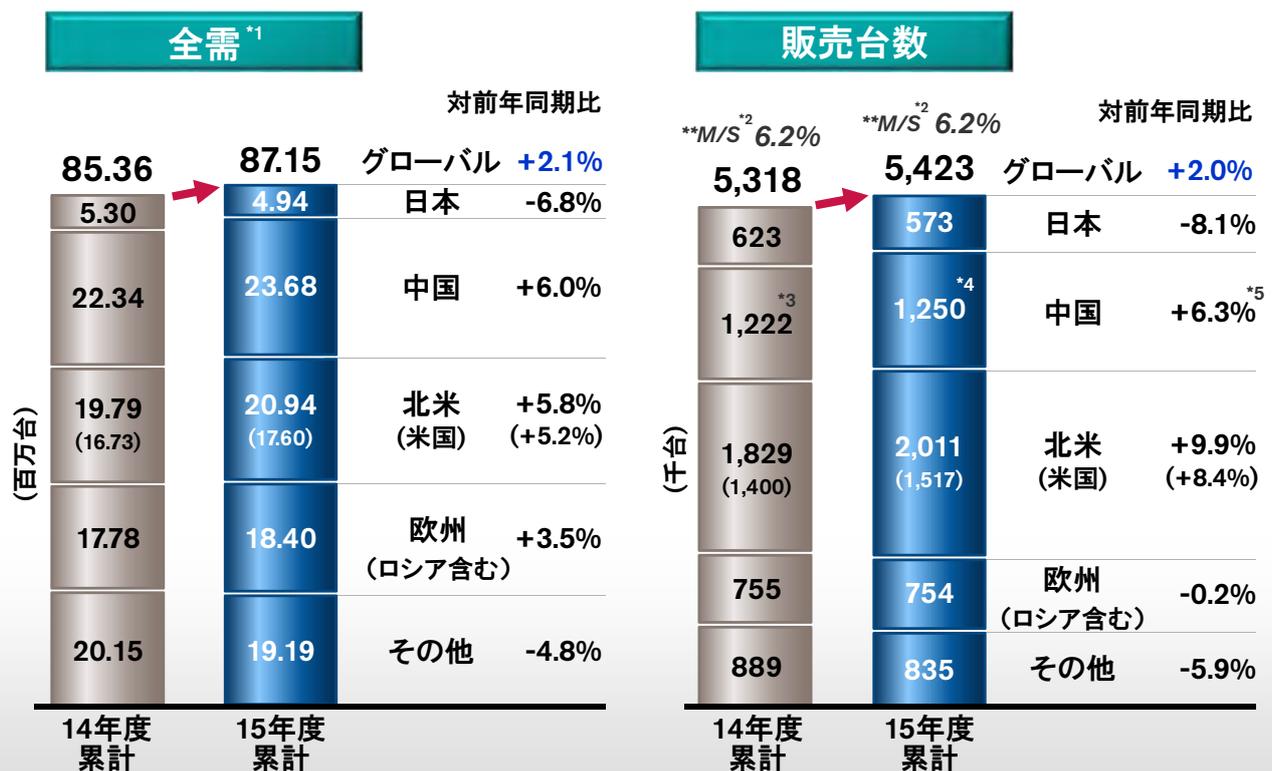
(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)



* 親会社株主に帰属する当期純利益

2015年度 販売実績：グローバル



*1: 日産集計値

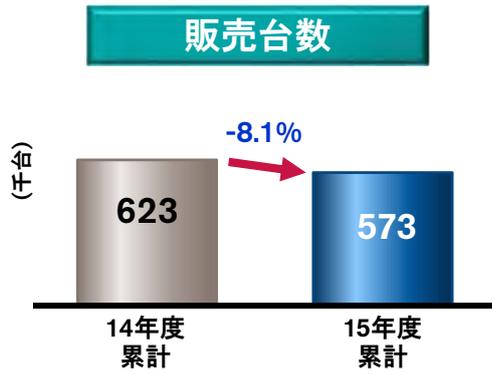
**2: マーケットシェア(市場占有率)

*3: 卸売ベース

*4: 乗用車: 小売ベース、小型商用車: 卸売ベース

*5: 2014年度の乗用車を小売ベースに調整後

2015年度 販売実績：日本



- 全需：494万台、6.8%減
- 販売台数：573千台、8.1%減
- 市場占有率：11.6%、0.2ポイント減
- エクストレイル：62.5千台



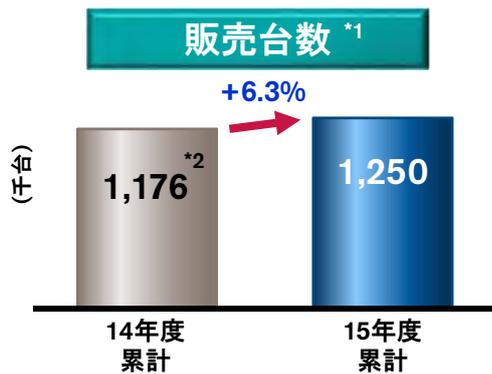
エクストレイル



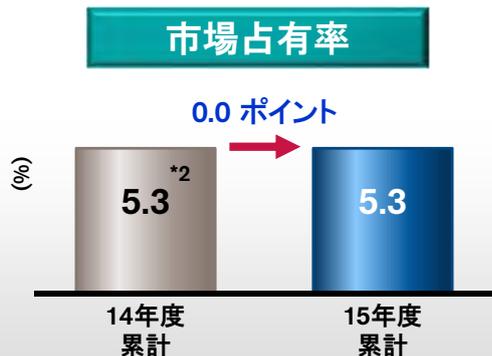
日産 リーフ



2015年度 販売実績：中国 (1月～12月)



- 全需^{*3}：2,368万台、6.0%増
- 販売台数：1,250千台、6.3%増^{*2}
- 市場占有率：5.3%、0.0ポイント^{*2}
- エクストレイル：161.9千台
- シルフィ シリーズ：350.0千台



エクストレイル

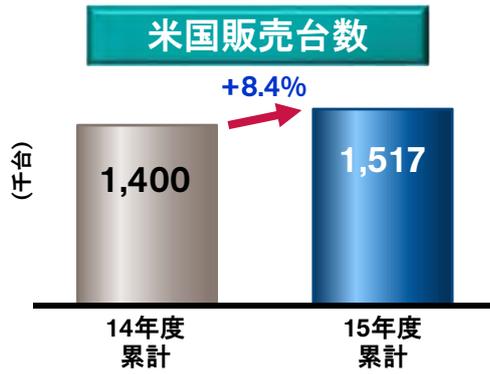


シルフィ



*1: 乗用車：小売ベース、小型商用車：卸売ベース
*2: 前当年比較のため、乗用車を小売ベースに調整済み
*3: 乗用車と小型商用車のみ

2015年度 販売実績：北米



■ 米国

- 全需：1,760万台、5.2%増
- 販売台数：1,517千台、8.4%増
- 市場占有率：8.6%、0.2ポイント増

■ カナダ

- 販売台数：134千台、13.3%増
- 市場占有率：6.9%、0.6ポイント増

■ メキシコ

- 販売台数：358千台、15.3%増
- 市場占有率：25.7%、0.4ポイント減

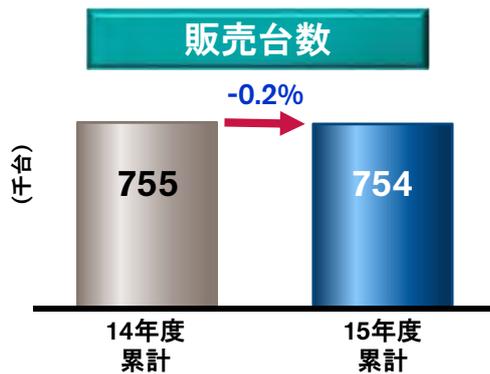
アルティマ



ローグ



2015年度 販売実績：欧州 (ロシア含む)



■ ロシア除く欧州

- 全需：1,686万台、8.7%増
- 販売台数：637千台、9.4%増
- 市場占有率：3.8%、0.0ポイント

■ ロシア

- 全需：154万台、32.4%減
- 販売台数：116千台、32.6%減
- 市場占有率：7.6%、0.0ポイント

キャシュカイ



インフィニティ Q30



2015年度 販売実績：その他市場

■ 全需(推定): 1,919万台、4.8%減

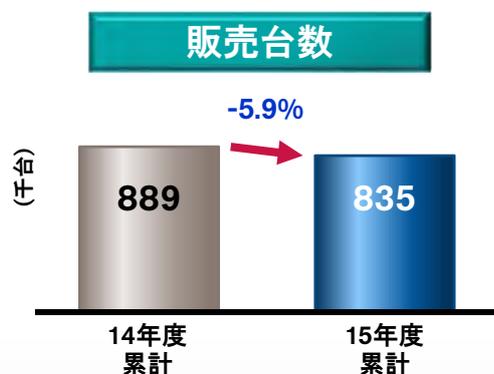
■ 販売台数：835千台、5.9%減

アジア・オセアニア： 357千台、 1.7%減

中南米： 171千台、 6.7%減

中東： 208千台、 12.4%減

アフリカ： 99千台、 4.1%減



NP300 ナバラ

ダットサン GO+ パンチャ

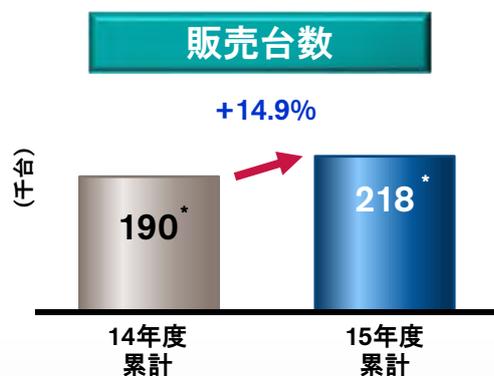


2015年度 販売実績：インフィニティ

■ インフィニティ

• 販売台数：218千台*、14.9%増

• グローバル販売は19ヵ月連続、対前年比増



インフィニティ Q50

インフィニティ QX60



* インフィニティの台数は各地域の台数に含まれる

2015年度 財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	14年度累計	15年度累計	増減	対前年同期比
売上高	113,752	121,895	+8,143	+7.2%
営業利益	5,896	7,933	+2,037	+34.6%
営業利益率	5.2%	6.5%		
営業外損益	1,046	690		
経常利益	6,942	8,623	+1,681	+24.2%
特別損益	-68	-1,294		
税金等調整前当期純利益	6,874	7,329	+455	+6.6%
税金費用	-1,973	-1,801		
実効税率	28.7%	24.6%		
少数株主利益 ^{*1}	-325	-290		
当期純利益 ^{*2}	4,576	5,238	+662	+14.5%
為替レート	109.8 円/ドル 138.7 円/ユーロ	120.2 円/ドル 132.6 円/ユーロ	+10.4 円/ドル -6.1 円/ユーロ	

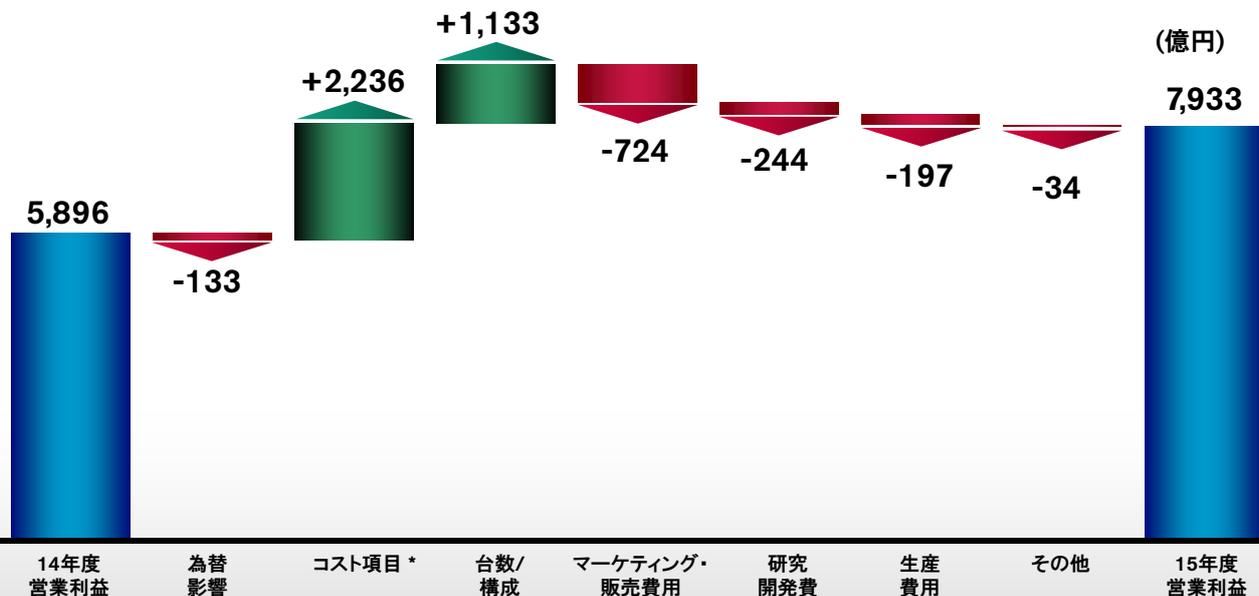
*1: 非支配株主に帰属する当期純利益

*2: 親会社株主に帰属する当期純利益

2015年度 財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析



第4四半期

* 購買コスト削減、原材料、商品性向上を含む

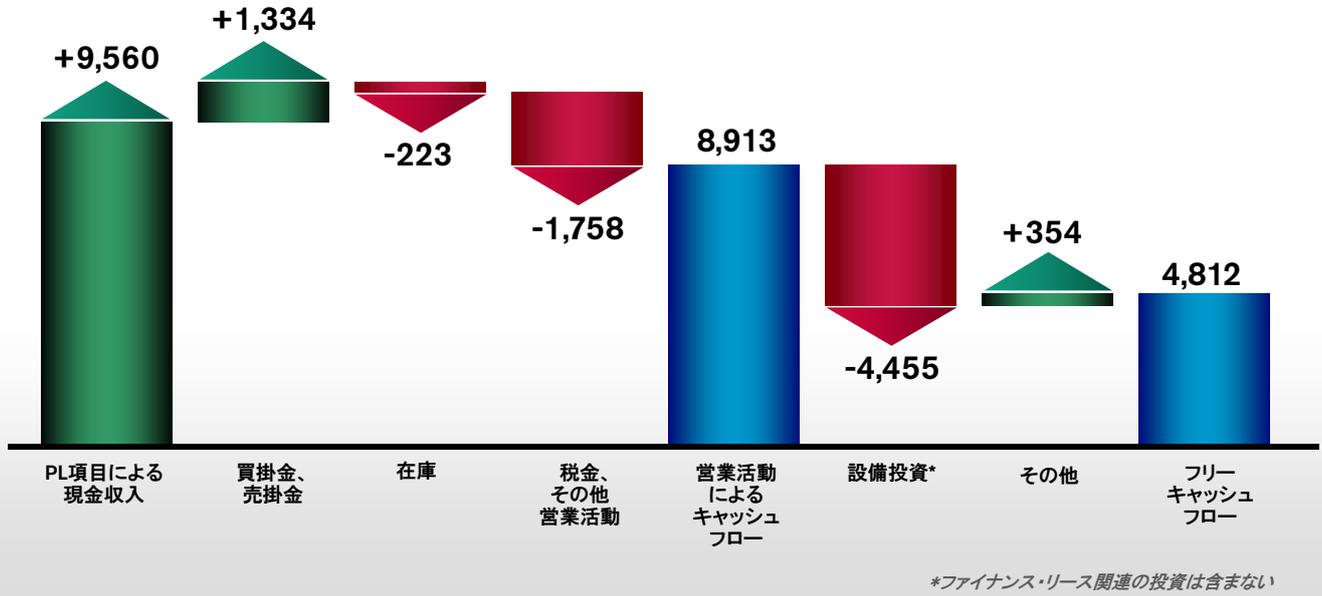
1,716	-331	+813	-177	+157	-217	-95	+191	2,057
-------	------	------	------	------	------	-----	------	-------

2015年度 財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

フリーキャッシュフロー（自動車事業）

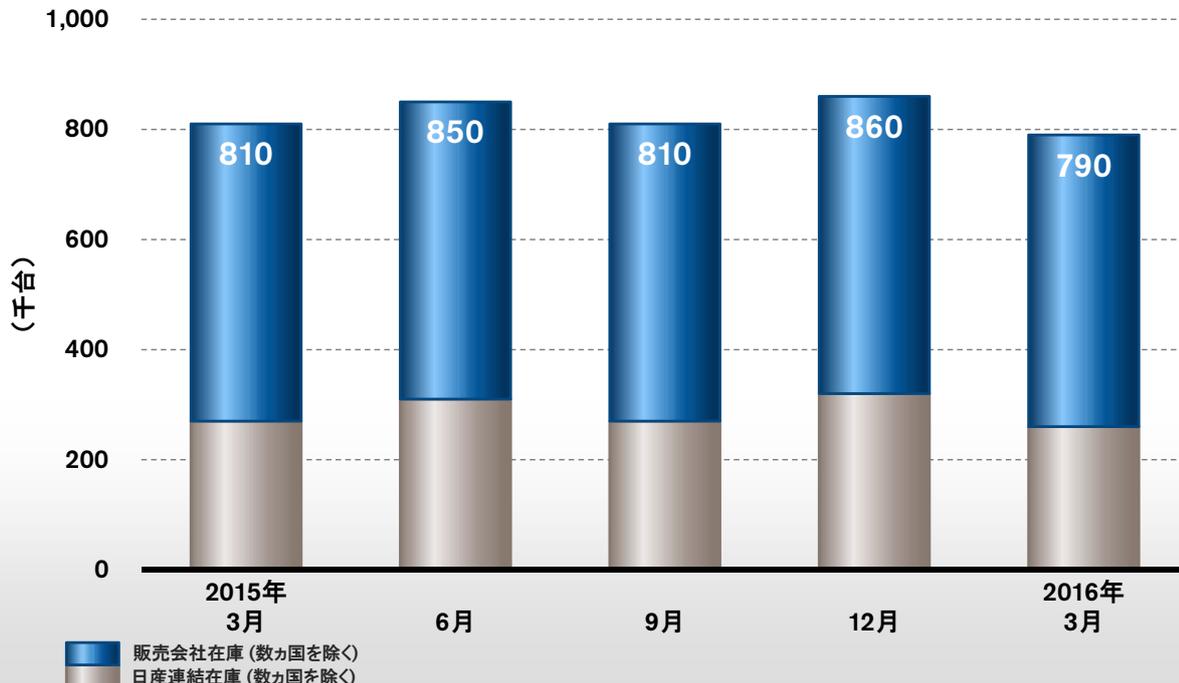
(億円)



在庫管理

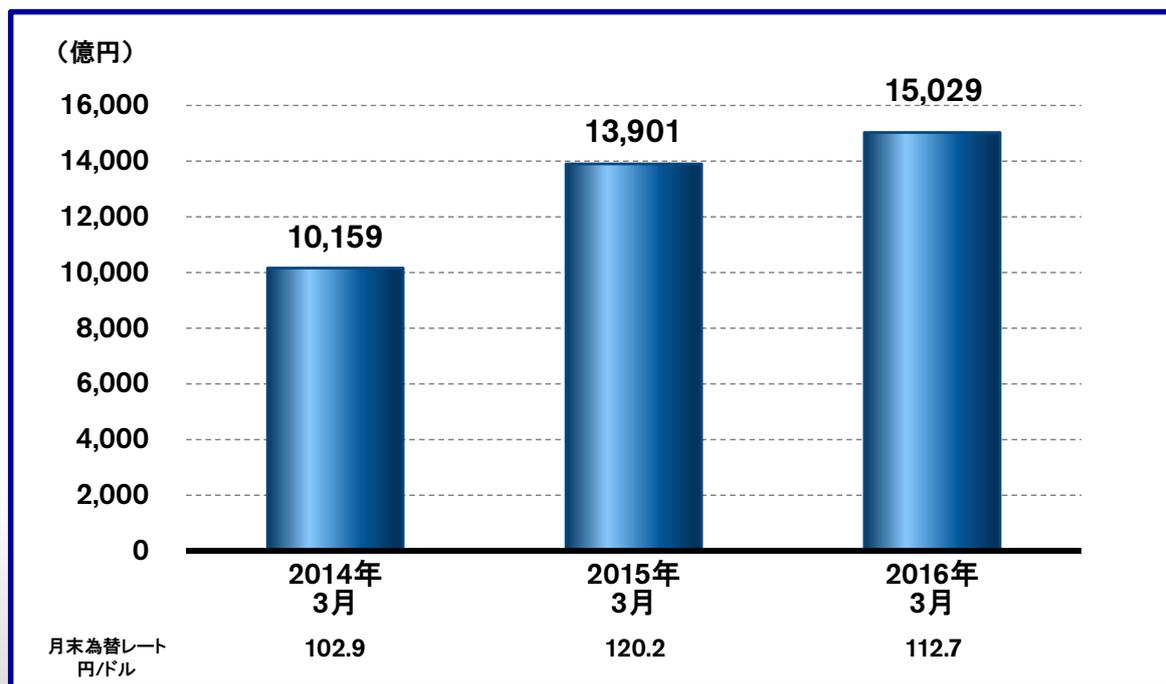
(中国合弁会社除く)

在庫状況



ネットキャッシュ（自動車事業）

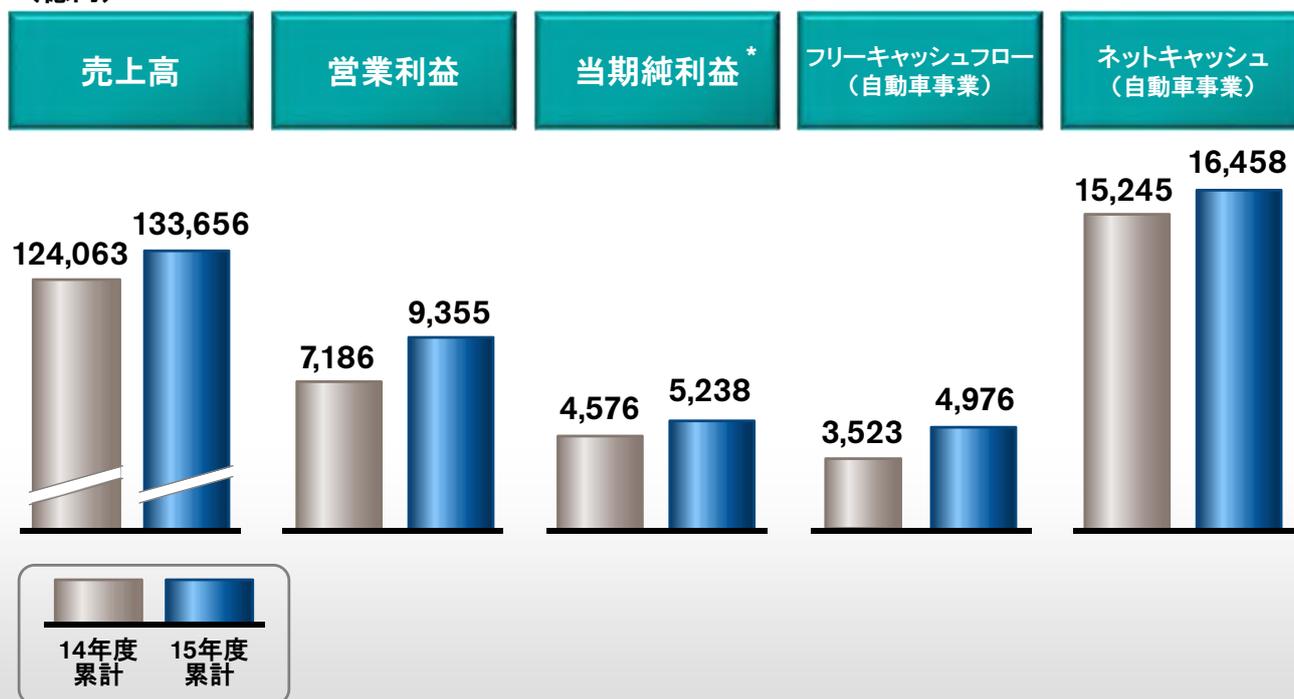
（東証届出値-中国合弁会社持分法ベース）



2015年度 主要財務指標

（中国合弁会社比例連結ベース）

（億円）



* 親会社株主に帰属する当期純利益

2015年度 財務実績

(中国合弁会社比例連結ベース)

(億円)	14年度累計	15年度累計	増減	対前年同期比
売上高	124,063	133,656	+9,593	+7.7%

営業利益	7,186	9,355	+2,169	+30.2%
営業利益率	5.8%	7.0%	+1.2%	

当期純利益 [*]	4,576	5,238	+662	+14.5%
為替レート	109.8 円/ドル 138.7 円/ユーロ	120.2 円/ドル 132.6 円/ユーロ	+10.4 円/ドル -6.1 円/ユーロ	

*親会社株主に帰属する当期純利益

2015年度 実績

「日産パワー88」に向けて

2016年度 見通し

「日産パワー88」に向けて

日産パワー88 進捗状況

(千台)

(億円)

(億円)

(億円)

(億円)

販売台数

営業利益*

総資産*

フリーキャッシュフロー*
(自動車事業)

ネットキャッシュ*
(自動車事業)

+29.6%



+74.0%



+67.9%



累積 1.7兆円
(NP88の目標
1.5兆円を達成)

+8.3%



+461.1%



10年度 15年度

10年度 15年度

10年度 15年度

10年度 15年度

10年度 15年度

* 中国合弁会社比例連結ベース

「日産パワー88」に向けて

日産パワー88 営業利益率* 推移

前半

後半

5.8%

5.4%

5.3%

5.8%

7.0%

11年度

12年度

13年度

14年度

15年度

16年度

* 中国合弁会社比例連結ベース

「日産パワー88」に向けて

継続的な新車攻勢：日本



e-POWER



「日産パワー88」に向けて

継続的な新車攻勢：中国

2015年発売



新型ラニア

2016年3月発売



新型シルフィ



2016年発売



新型ティーダ

2016年発売



新型マキシマ

「日産パワー88」に向けて

継続的な新車攻勢：米国

2015年発売



新型セントラ



新型タイタン



新型アルティマ



新型マキシマ

「日産パワー88」に向けて

継続的な新車攻勢：欧州

2015年発売



INFINITI.



Q30

「日産パワー88」に向けて

継続的な新車攻勢：キックス

2016年発売



キックス

「日産パワー88」に向けて

継続的な新車攻勢：インフィニティ

2016年発売



Q60

「日産パワー88」に向けて

継続的な新車攻勢：インフィニティ

2016年発売



QX30

「日産パワー88」に向けて

継続的な新車攻勢：ダットサン

2016年発売

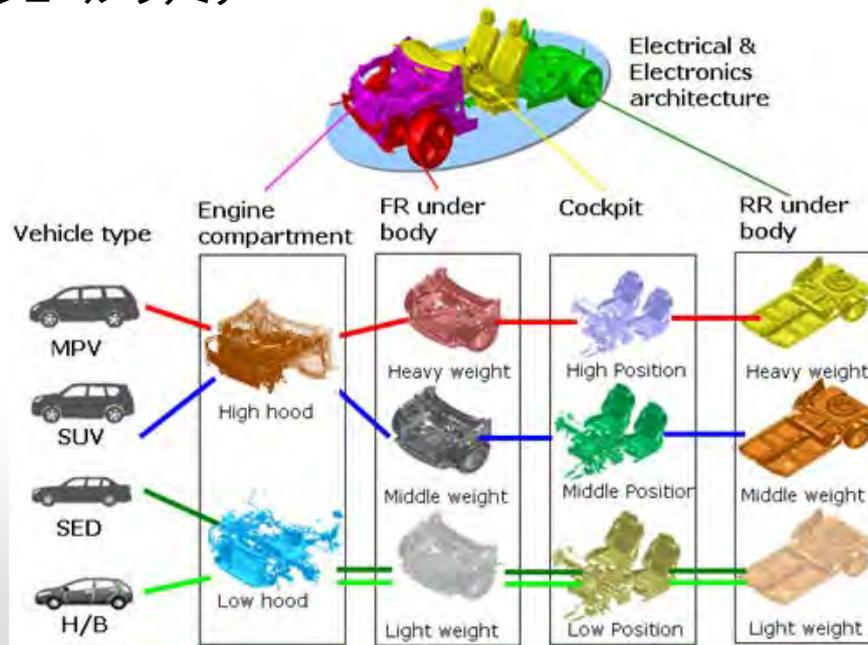


redi-GO

「日産パワー88」に向けて

コスト効率の向上

■ コモン・モジュール・ファミリー



「日産パワー88」に向けて

売上高最適化

自動車販売

販売金融

アフターセールス

「日産パワー88」に向けて

インテリジェント・モビリティ ビジョン

インテリジェント・モビリティ

自動運転技術



電気自動車



コネクテッド・カー



「日産パワー88」に向けて

インテリジェント・モビリティ ビジョン

■ 自動運転技術のロードマップ

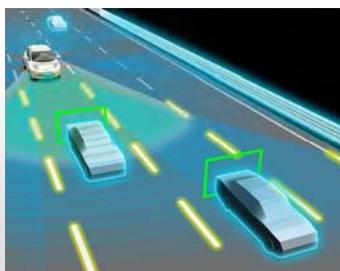
2016

- ✓ 交通渋滞
- ✓ 単一車線



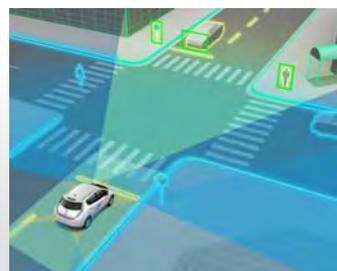
2018

- ✓ 高速道路
- ✓ 複数車線



2020

- ✓ 市街地
- ✓ 交差点



「日産パワー88」に向けて

アライアンスと戦略的協力関係

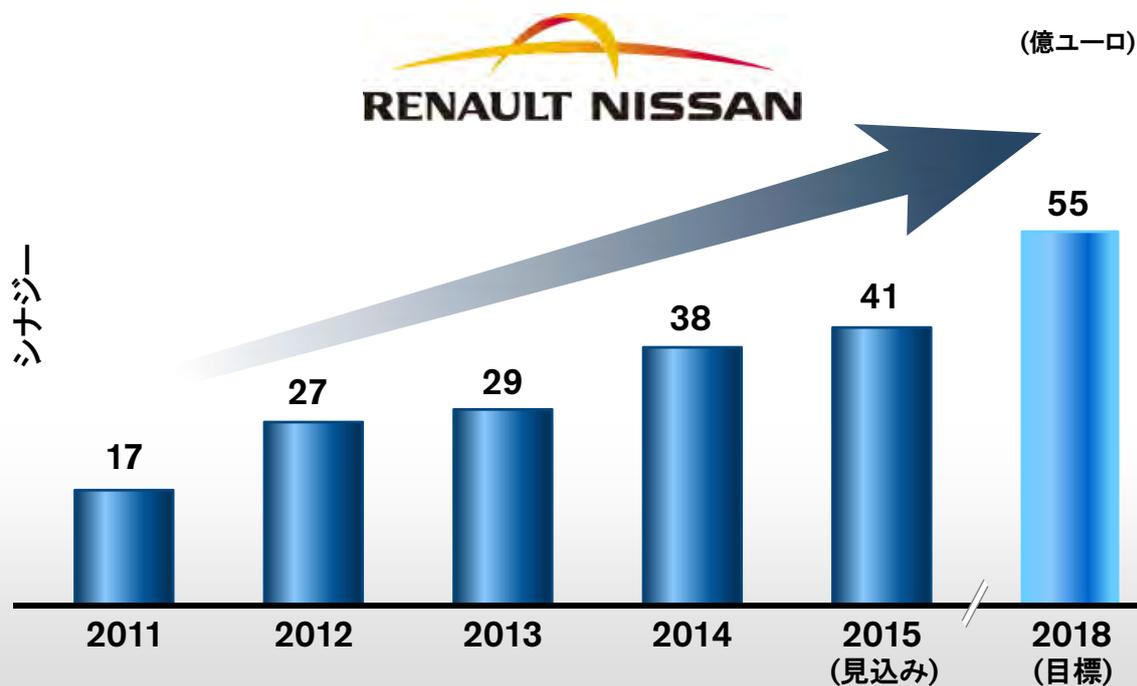


DAIMLER



「日産パワー88」に向けて

アライアンスと戦略的協力関係

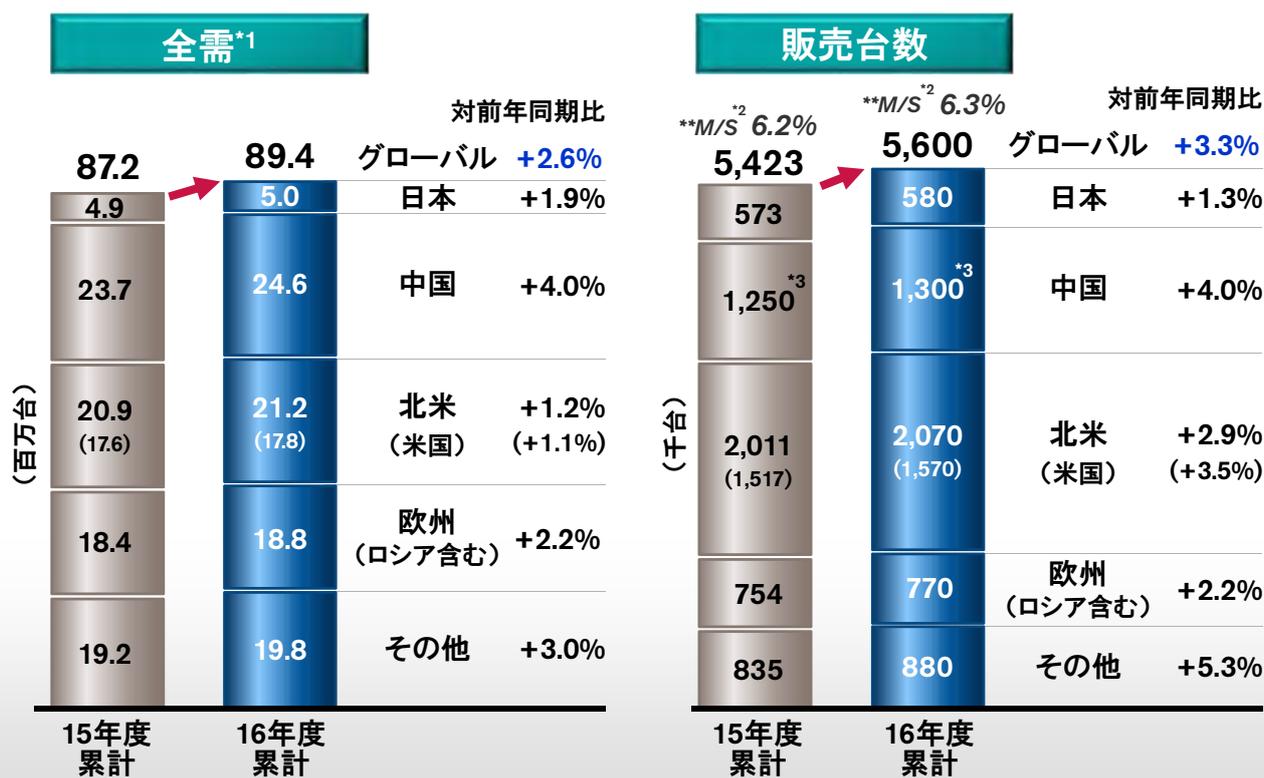


2015年度 実績

「日産パワー88」に向けて

2016年度 見通し

2016年度 販売台数見通し



*1:日産集計値

*2:マーケットシェア *3:乗用車:小売ベース、小型商用車:卸売ベース

2016年度 業績見通し (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

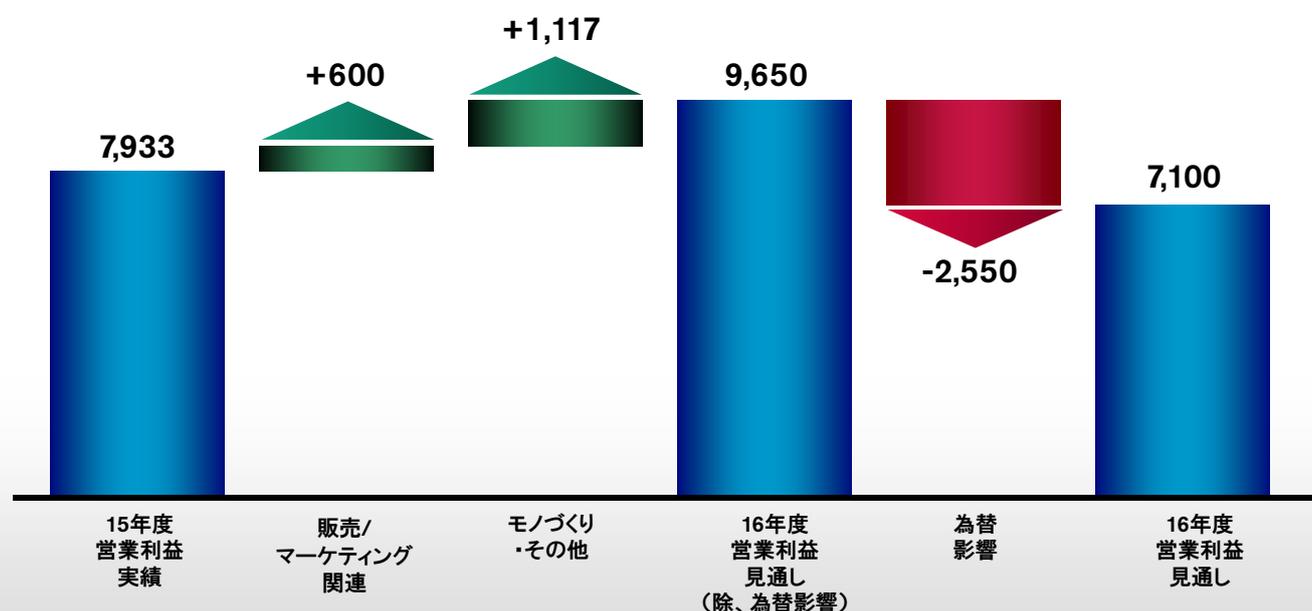
(億円)	15年度 実績	16年度 見通し	増減	対前年同期比
売上高	121,895	118,000	-3,895	-3.2%
営業利益	7,933	7,100	-833	-10.5%
<i>営業利益率</i>	6.5%	6.0%	-0.5%	
経常利益	8,623	8,000	-623	-7.2%
当期純利益*	5,238	5,250	+12	+0.2%
<i>当期純利益率*</i>	4.3%	4.4%	+0.1%	
設備投資	4,790	5,400	+610	+12.7%
<i>対売上高比</i>	3.9%	4.6%	+0.7%	
研究開発費	5,319	5,600	+281	+5.3%
<i>対売上高比</i>	4.4%	4.7%	+0.3%	
想定為替レート (円/ドル)	120.2	105.0	-15.2	
(円/ユーロ)	132.6	120.0	-12.6	

* 親会社株主に帰属する当期純利益

2016年度 業績見通し (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析

(億円)



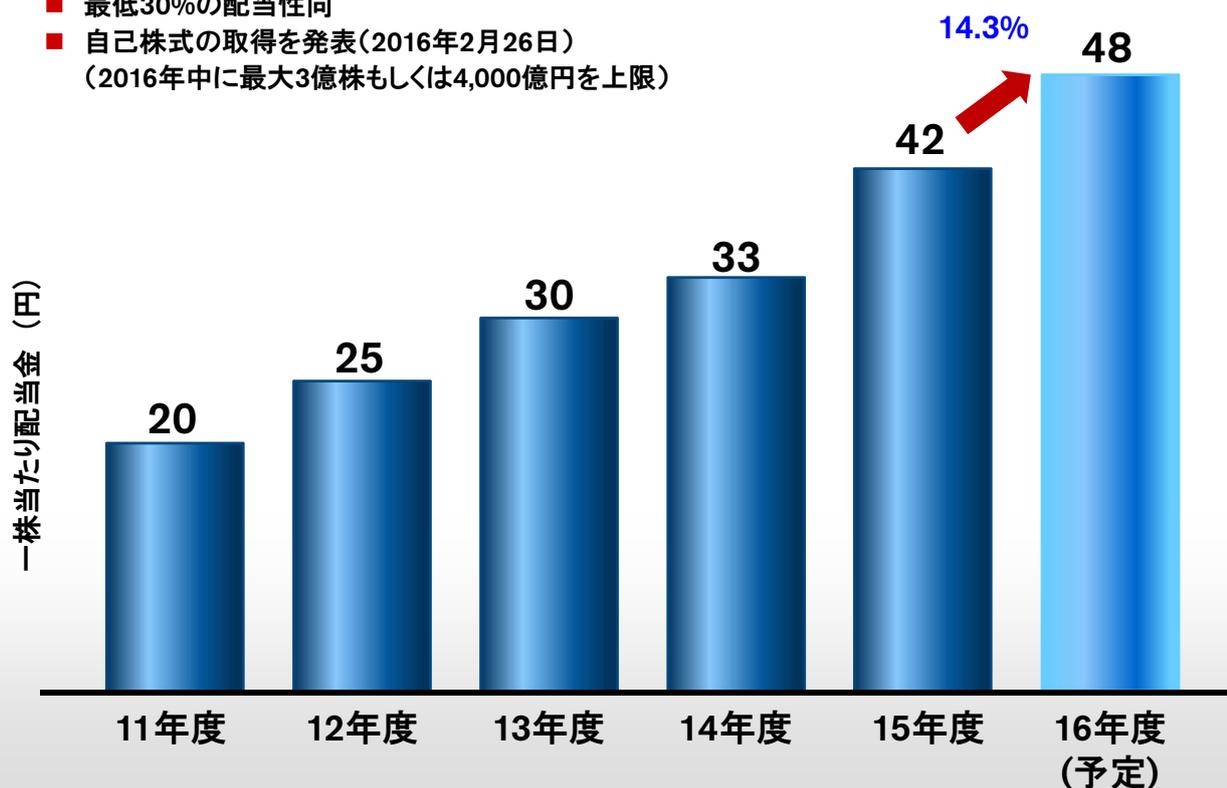
2016年度 業績見通し (中国合弁会社比例連結ベース)

(億円)	15年度 実績	16年度 見通し	増減	対前年同期比
売上高	133,656	130,000	-3,656	-2.7%
営業利益	9,355	8,600	-755	-8.1%
当期純利益*	5,238	5,250	+12	+0.2%

* 親会社株主に帰属する当期純利益

2016年度 株主還元

- 最低30%の配当性向
- 自己株式の取得を発表(2016年2月26日)
(2016年中に最大3億株もしくは4,000億円を上限)

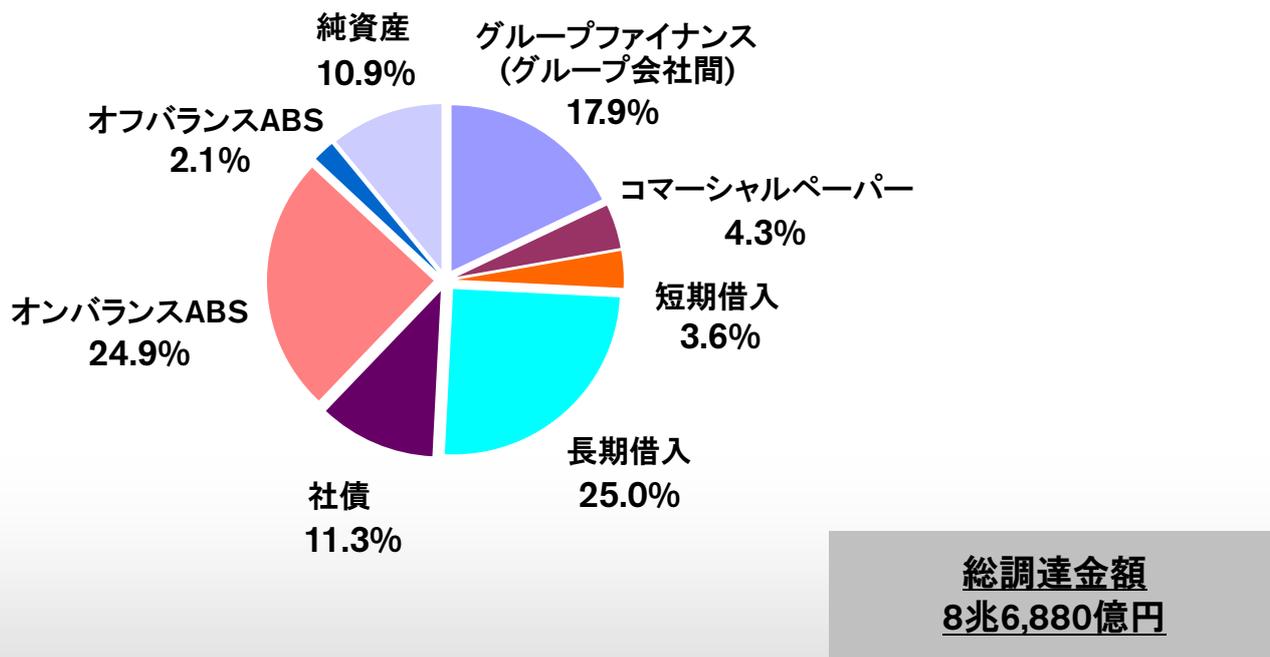




参考資料

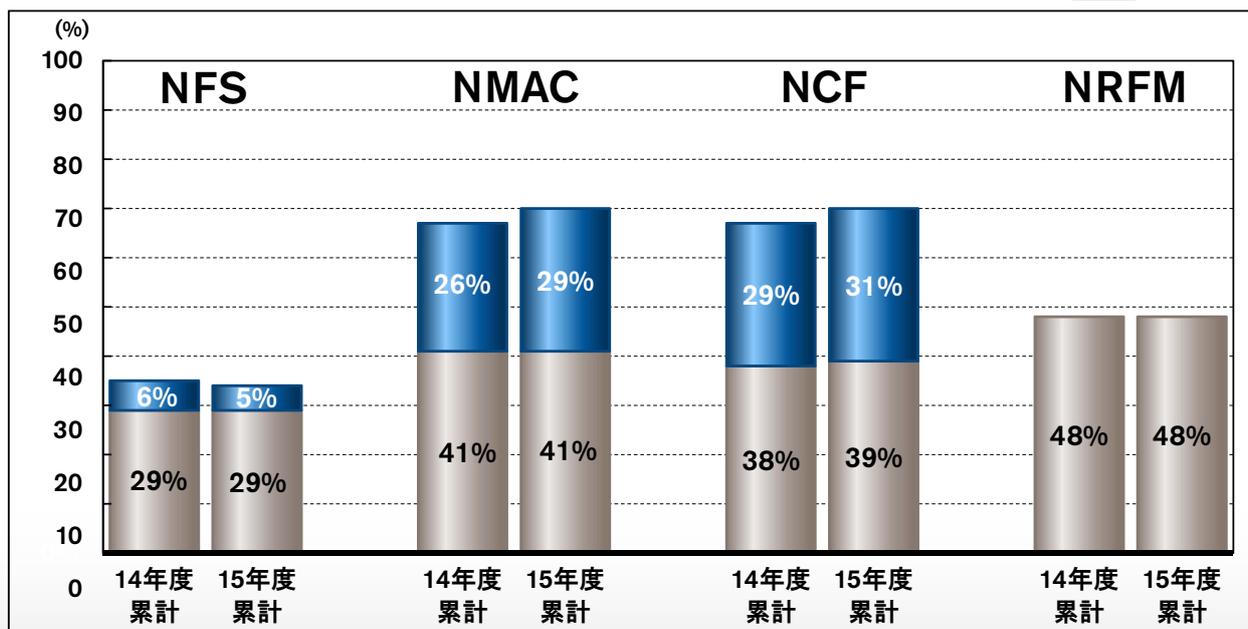
販売金融：資金調達方法

(2016年3月末現在)



販売金融：ペネトレーション

■ リース
■ リテール



NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

販売金融：ネット・クレジットロスレシオ

	14年度累計	15年度累計	増減
NFS	リース: 0.04% リテール: 0.11%	リース: 0.02% リテール: 0.11%	リース: -0.02% リテール: 0.00%
NMAC	リース: 0.26% リテール: 0.81%	リース: 0.33% リテール: 0.93%	リース: +0.07% リテール: +0.12%
NCF	リース: 0.17% リテール: 0.41%	リース: 0.18% リテール: 0.37%	リース: +0.01% リテール: -0.04%

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

販売金融：営業利益・資産

(NFS: 億円、NMAC: 百万USDドル、NCF: 百万カナダドル、NRFM: 百万ペソ)

	14年度累計	15年度累計	増減
NFS	資産: 10,638 営業利益: 242	資産: 10,413 営業利益: 257	資産: -225 営業利益: +15
NMAC	資産: 54,682 営業利益: 977	資産: 60,734 営業利益: 1,028	資産: +6,052 営業利益: +51
NCF	資産: 4,737 営業利益: 112	資産: 5,794 営業利益: 141	資産: +1,057 営業利益: +29
NRFM	資産: 71,021 営業利益: 2,483	資産: 86,026 営業利益: 3,370	資産: +15,005 営業利益: +887

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

2015年度 財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析

(億円)

1. 為替影響

-133

米ドル	+1,211	(109.8 ⇒ 120.2)	カナダドル	-152	(96.4 ⇒ 91.8)
メキシコペソ	-398	(8.00 ⇒ 7.26)	人民元	-122	(17.2 ⇒ 19.2)
ルーブル	-247	(2.54 ⇒ 1.91)	その他	-425	

2. 台数・構成

+1,133

日本	-153	米国	+949	欧州	+350	メキシコ・カナダ	+414
〔台数*: -184〕		〔台数*: +889〕		〔台数*: +329〕		〔台数*: +414〕	
〔構成: +31〕		〔構成: +60〕		〔構成: +21〕		その他	-427

* カントリーミックスを含む

3. 販売費

-724

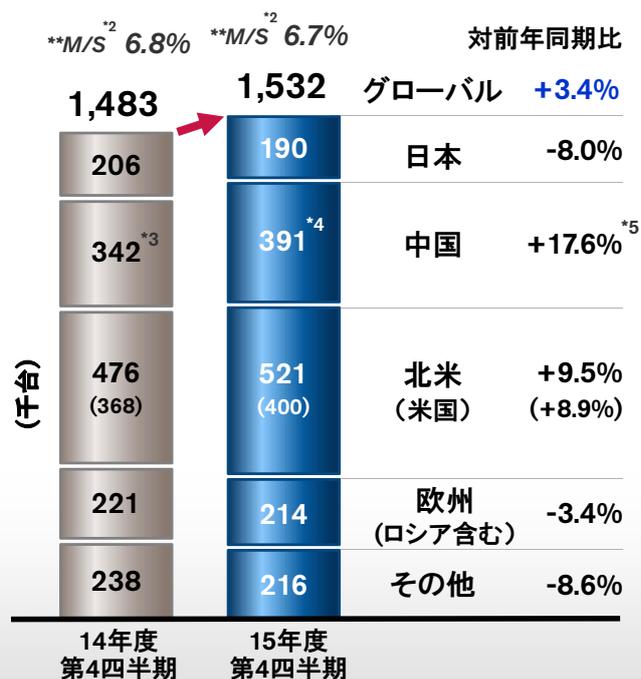
日本	+82	米国	-922	欧州	-131	メキシコ・カナダ	+42
〔販売奨励金: +39〕		〔販売奨励金: -861〕		〔販売奨励金: -149〕		〔販売奨励金: +42〕	
〔その他: +43〕		〔その他: -61〕		〔その他: +18〕		その他	+205

2015年度第4四半期 販売実績 (3ヵ月): グローバル

全需^{*1}



販売台数



*1: 日産集計値

*2: マーケットシェア(市場占有率)

*3: 卸売ベース

*4: 乗用車: 小売ベース、小型商用車: 卸売ベース

*5: 2014年度の乗用車を小売ベースに調整後

2015年度第4四半期 財務実績（3ヵ月）

（東証届出値-中国合弁会社持分法ベース）

（億円）	14年度 第4四半期	15年度 第4四半期	増減	対前年同期比
売上高	32,867	32,465	-402	-1.2%
営業利益	1,716	2,057	+341	+19.9%
営業利益率	5.2%	6.3%		
営業外損益	263	255		
経常利益	1,979	2,312	+333	+16.9%
特別損益	-9	-1,115		
税金等調整前当期純利益	1,970	1,197	-773	-39.2%
税金費用	-650	-385		
実効税率	33.0%	32.2%		
少数株主利益*1	-132	-102		
当期純利益*2	1,188	710	-478	-40.2%
為替レート	119.2 円/ドル 134.0 円/ユーロ	115.4 円/ドル 127.2 円/ユーロ	-3.8 円/ドル -6.8 円/ユーロ	

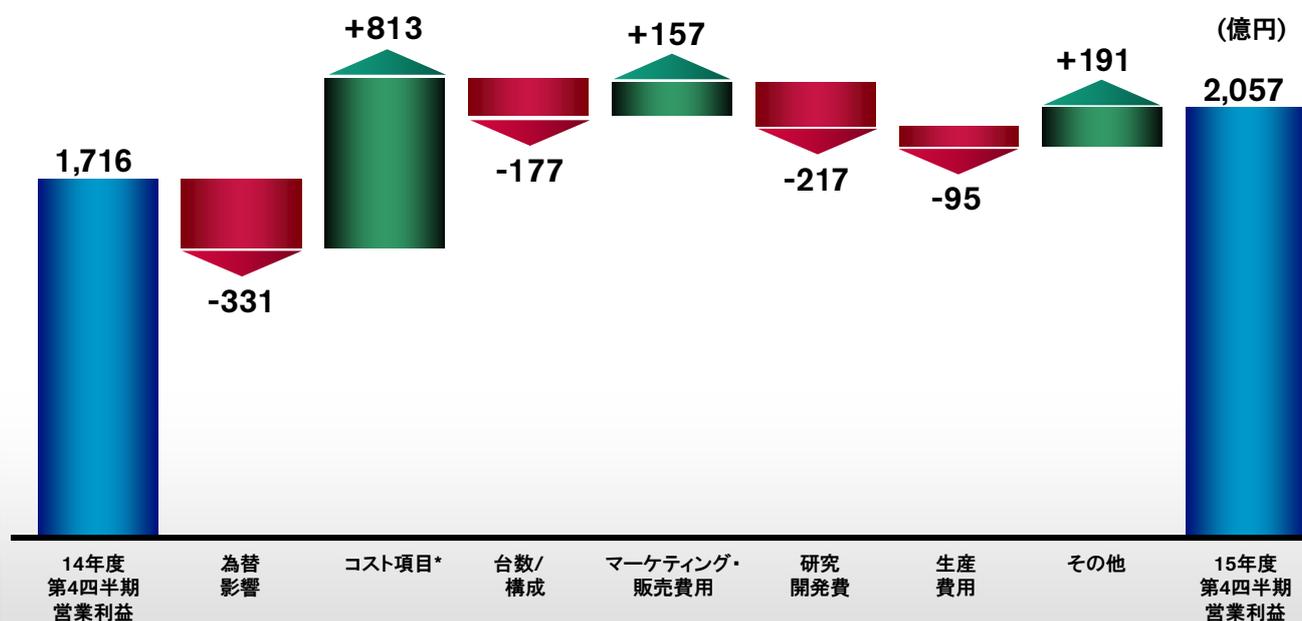
*1: 非支配株主に帰属する当期純利益

*2: 親会社株主に帰属する当期純利益

2015年度第4四半期 財務実績（3ヵ月）

（東証届出値-中国合弁会社持分法ベース）

営業利益増減分析



* 購買コスト削減、原材料、商品性向上を含む

2015年度第4四半期 財務実績（3カ月）

（東証届出値-中国合弁会社持分法ベース）

営業利益増減分析

（億円）

1. 為替影響

-331

カナダドル	-120 (96.0 ⇒ 84.0)	メキシコペソ	-57 (7.97 ⇒ 6.40)
米ドル	-117 (119.2 ⇒ 115.4)	ルーブル	-37 (1.90 ⇒ 1.55)
タイバーツ	+62 (3.65 ⇒ 3.24)	その他	-62

2. 台数・構成

-177

日本 -57	米国 -67	欧州 +123	メキシコ・カナダ +63
〔台数*: -74〕 〔構成: +17〕	〔台数*: +173〕 〔構成: -240〕	〔台数*: +79〕 〔構成: +44〕	その他 -239

* カントリーミックスを含む

3. 販売費

+157

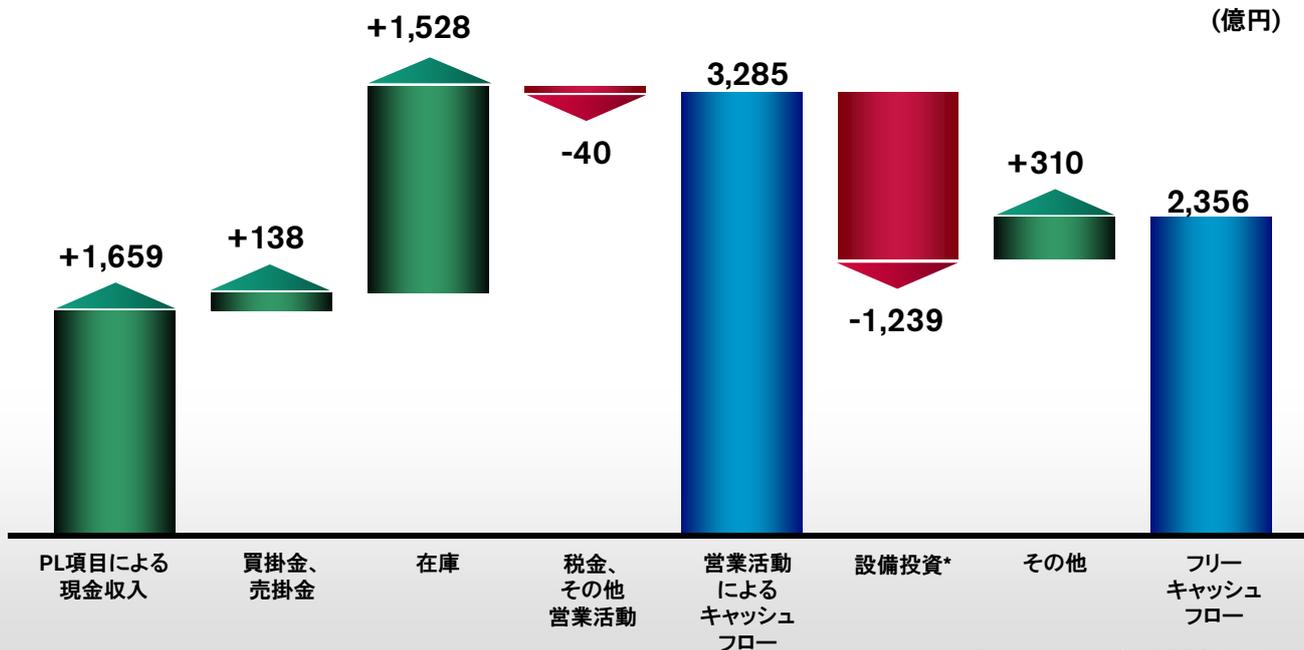
日本 +80	米国 -46	欧州 +8	メキシコ・カナダ +49
〔販売奨励金: +45〕 〔その他: +35〕	〔販売奨励金: -58〕 〔その他: +12〕	〔販売奨励金: +14〕 〔その他: -6〕	その他 +66

2015年度第4四半期 財務実績（3カ月）

（東証届出値-中国合弁会社持分法ベース）

フリーキャッシュフロー（自動車事業）

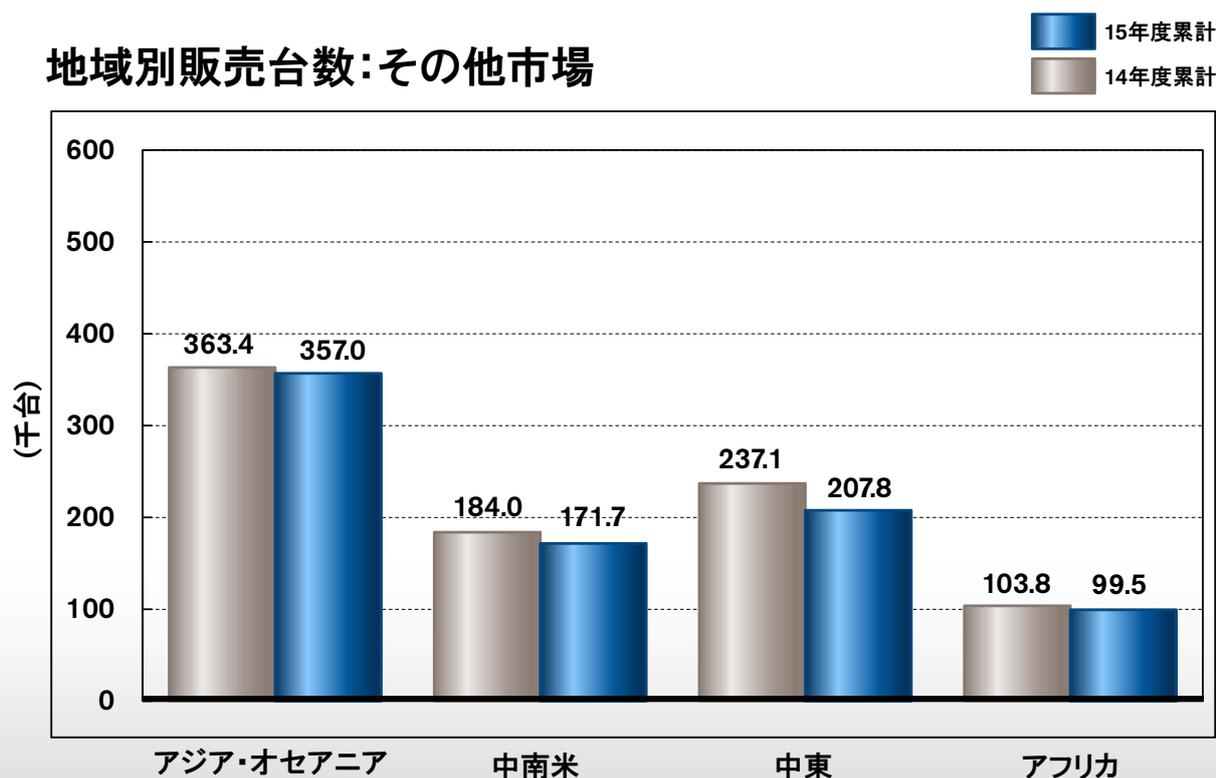
（億円）



*ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

2015年度 販売実績

地域別販売台数:その他市場



2015年度第4四半期 販売実績 (3ヵ月)

地域別販売台数:その他市場

