

2016年度上期 決算報告

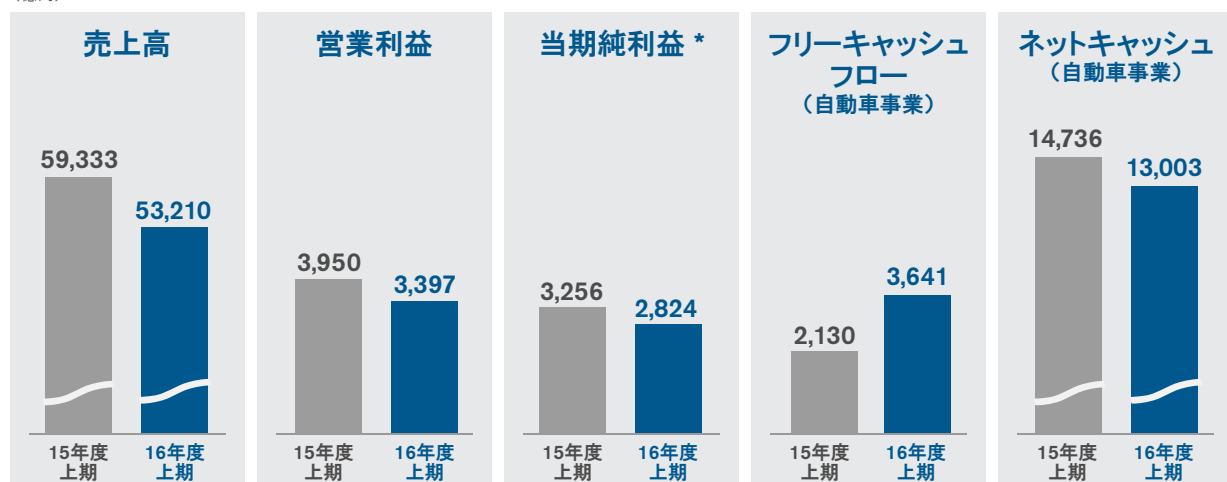
日産自動車株式会社
2016年11月7日

NISSAN MOTOR CORPORATION



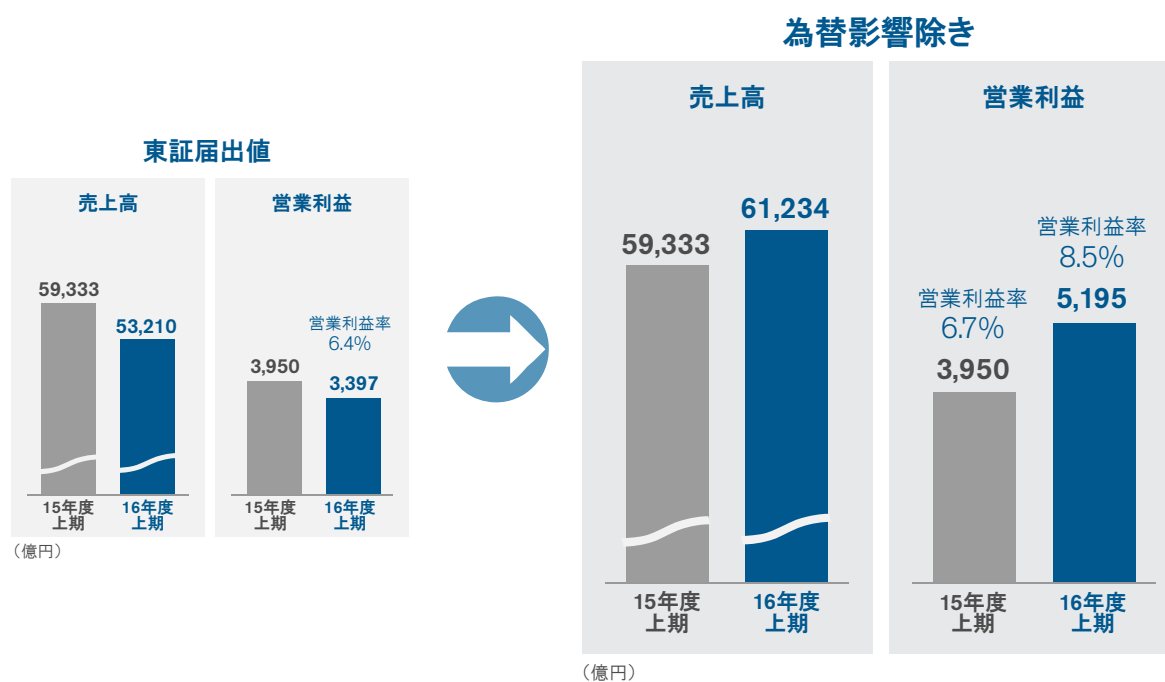
2016年度上期 主要財務指標 (東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

(億円)



* 親会社株主に帰属する当期純利益

ビジネス・パフォーマンス



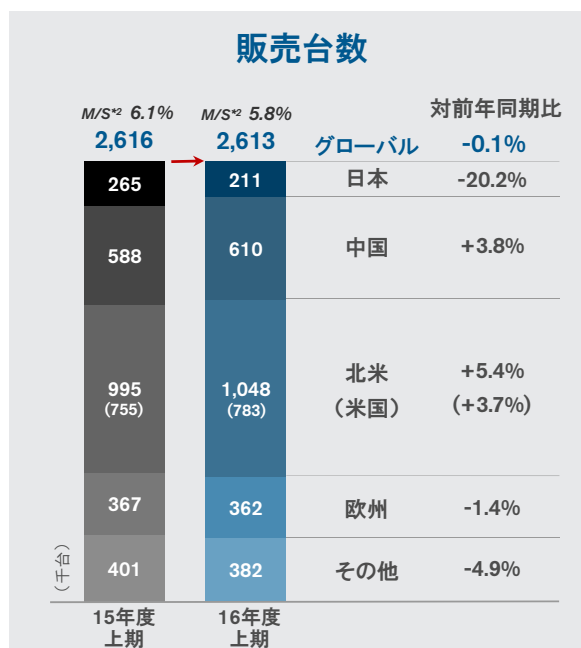
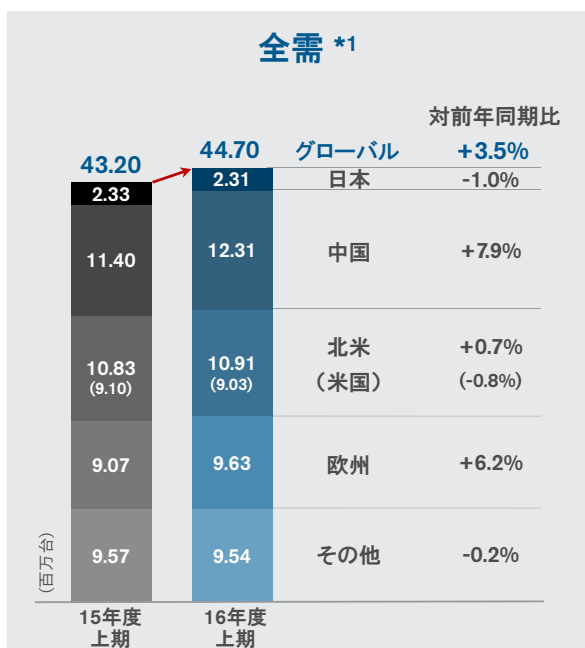
AGENDA

➡ 2016年度 上期 販売実績

2016年度 上期 連結財務実績

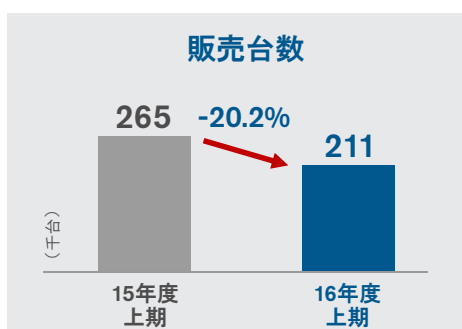
2016年度 ビジネスハイライト

2016年度上期 販売実績 グローバル



*1: 日産集計値
*2: 市場占有率

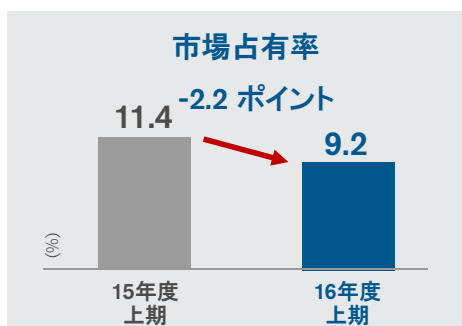
2016年度上期 販売実績 日本



全需: 231万台、1.0%減

販売台数: 211千台、20.2%減

市場占有率: 9.2%、2.2ポイント減



軽自動車

- 全需: 76万台、9.8%減
- 販売台数: 47千台、47.5%減
- 市場占有率: 6.1%、4.4ポイント減

軽自動車(デイズ、デイズ ルークス)の販売停止により減少



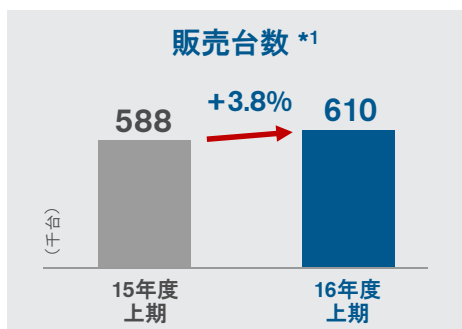
セレナ



エクストレイル

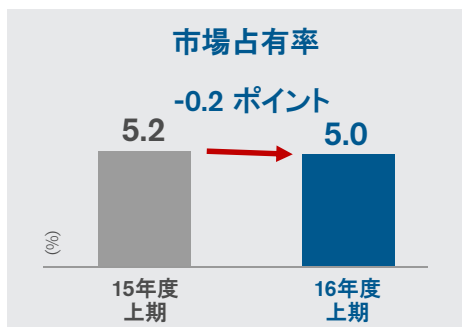
2016年度上期 販売実績

中国



16年度 上期 (1月~6月)

- 全需^{*2}: 1,231万台、7.9%増
- 販売台数^{*1}: 610千台、3.8%増
- 市場占有率: 5.0%、0.2ポイント減



16年度 第3四半期累計 (1月~9月)

- 全需^{*2}: 1,859万台、13.0%増
- 販売台数^{*1}: 929千台、8.2%増
- 市場占有率: 5.0%、0.2ポイント減



エクストレイル



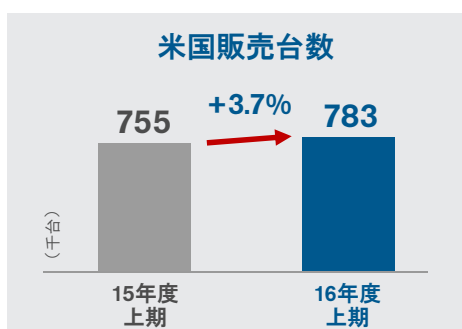
シルフィ

*1: 乗用車: 小売ベース、小型商用車: 卸売ベース

*2: 乗用車と小型商用車のみ

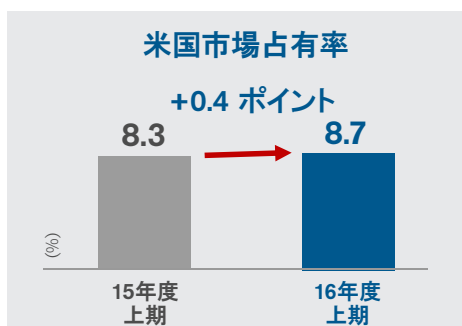
2016年度上期 販売実績

北米



米国

- 全需: 903万台、0.8%減
- 販売台数: 783千台、3.7%増
- 市場占有率: 8.7%、0.4ポイント増



カナダ

- 販売台数: 74千台、1.4%増
- 市場占有率: 6.7%、0.0ポイント

メキシコ

- 販売台数: 191千台、14.8%増
- 市場占有率: 24.7%、1.3ポイント減

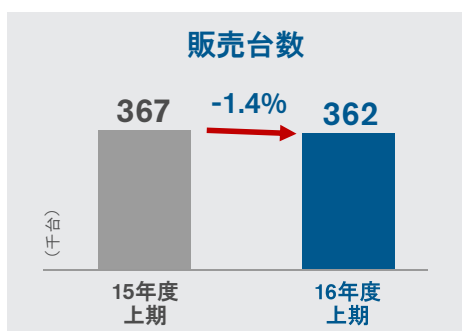


ローグ



アルティマ

2016年度上期 販売実績 欧州（ロシア含む）

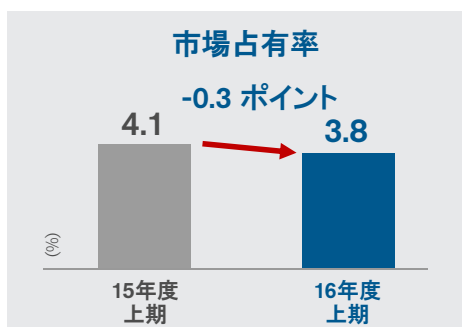


ロシア除く欧州

- 全需: 893万台、8.1%増
- 販売台数: 319千台、4.4%増
- 市場占有率: 3.6%、0.2ポイント減

ロシア

- 全需: 70万台、13.3%減
- 販売台数: 43千台、30.1%減
- 市場占有率: 6.1%、1.5ポイント減

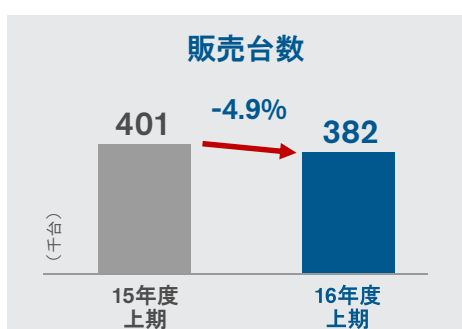


ナバラ



インフィニティ Q30

2016年度上期 販売実績 その他市場



販売台数: 382千台、4.9%減

- アジア・オセアニア: 168千台、0.1%減 (全需: 9.2%増)
- 中南米: 83千台、3.0%減 (全需: 10.1%減)
- 中東: 90千台、8.2%減 (全需: 13.8%減)
- アフリカ・その他: 41千台、18.4%減 (全需: 3.6%減)



ダットサン redi-GO



キックス

AGENDA

2016年度 上期 販売実績

➡ 2016年度 上期 連結財務実績

2016年度 ビジネスハイライト

2016年度上期 財務実績 (東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	15年度 上期	16年度 上期	増減	対前年同期比
売上高	59,333	53,210	-6,123	-10.3%
営業利益	3,950	3,397	-553	-14.0%
営業利益率	6.7%	6.4%		
営業外損益	327	571		
経常利益	4,277	3,968	-309	-7.2%
特別損益	-133	31		
税金等調整前当期純利益	4,144	3,999	-145	-3.5%
税金費用	-801	-1,018		
実効税率	19.3%	25.5%		
少数株主利益 ^{*1}	-87	-157		
当期純利益 ^{*2}	3,256	2,824	-432	-13.3%
為替レート	121.9 円/ドル 135.1 円/ユーロ	105.2 円/ドル 118.0 円/ユーロ	-16.7 円/ドル -17.1 円/ユーロ	

*1: 非支配株主に帰属する当期純利益

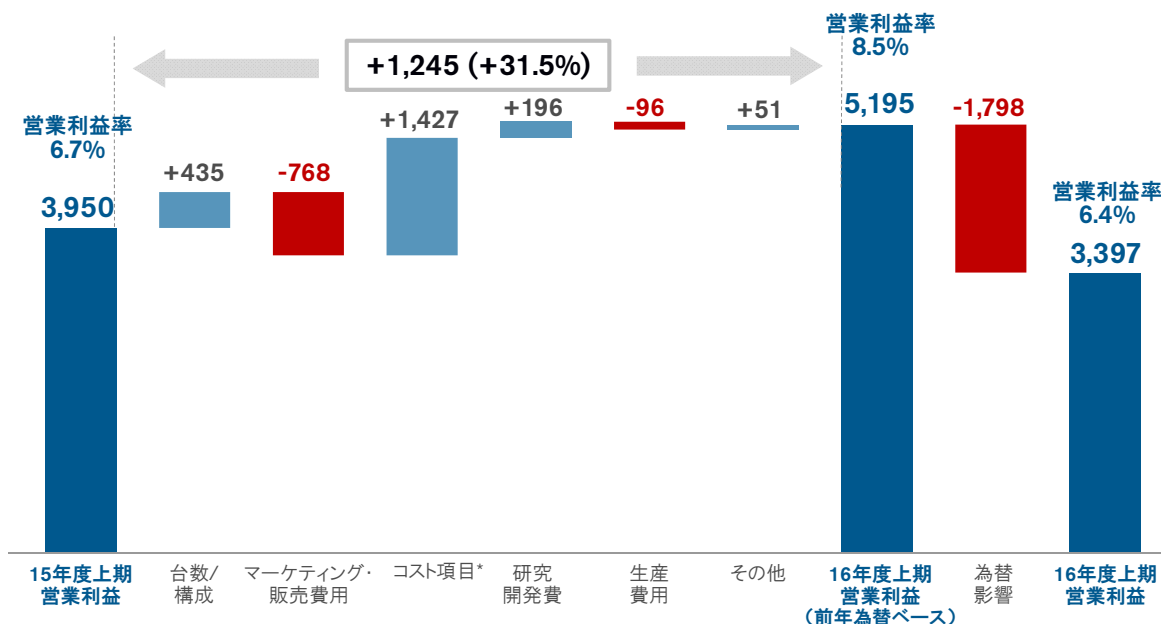
*2: 親会社株主に帰属する当期純利益

2016年度上期 財務実績

(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析

(億円)



* 購買コスト削減、原材料、商品性向上を含む

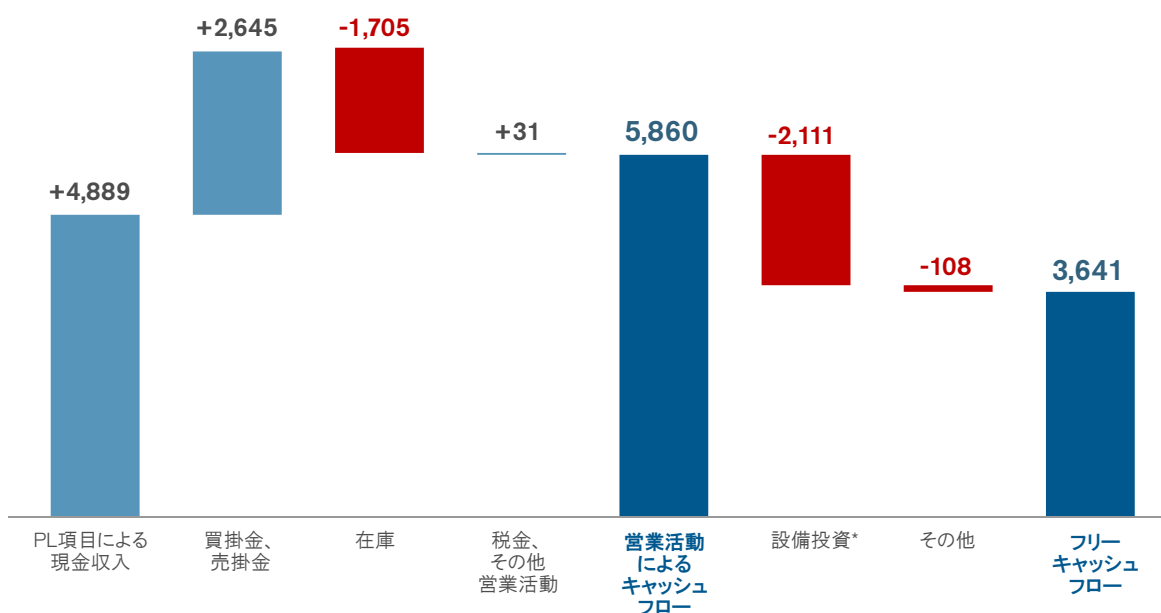
第2四半期	2,013	+241	-421	+698	+124	-33	-97	2,525	-886	1,639
-------	-------	------	------	------	------	-----	-----	-------	------	-------

2016年度上期 財務実績

(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

フリーキャッシュフロー (自動車事業)

(億円)



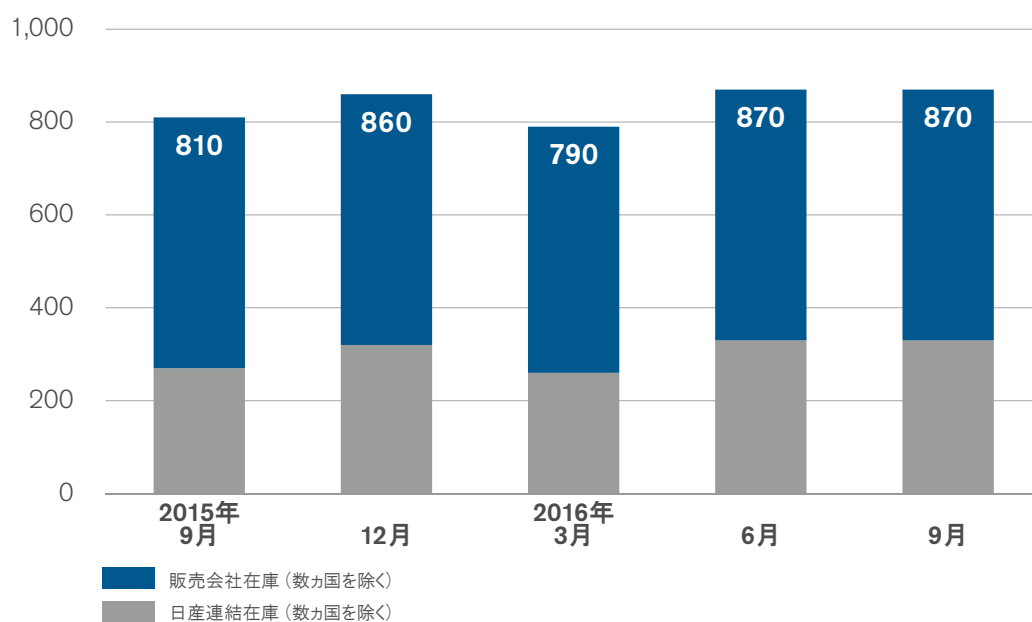
*ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

在庫管理

(中国合弁会社除く)

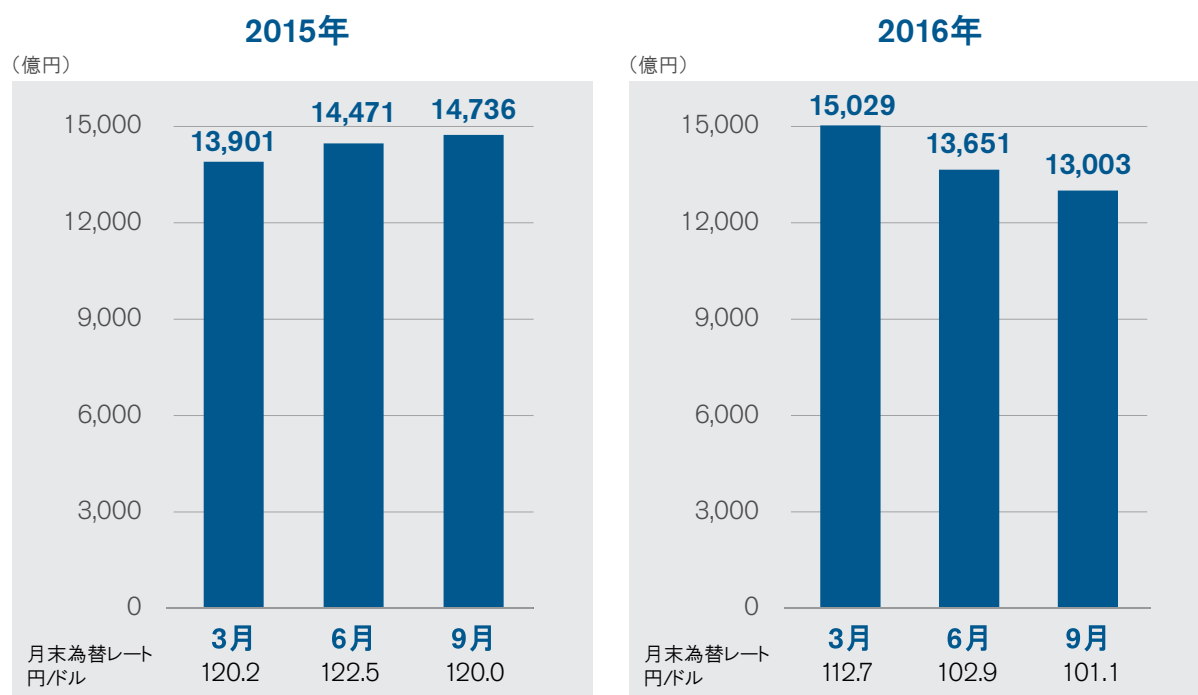
在庫状況

(千台)



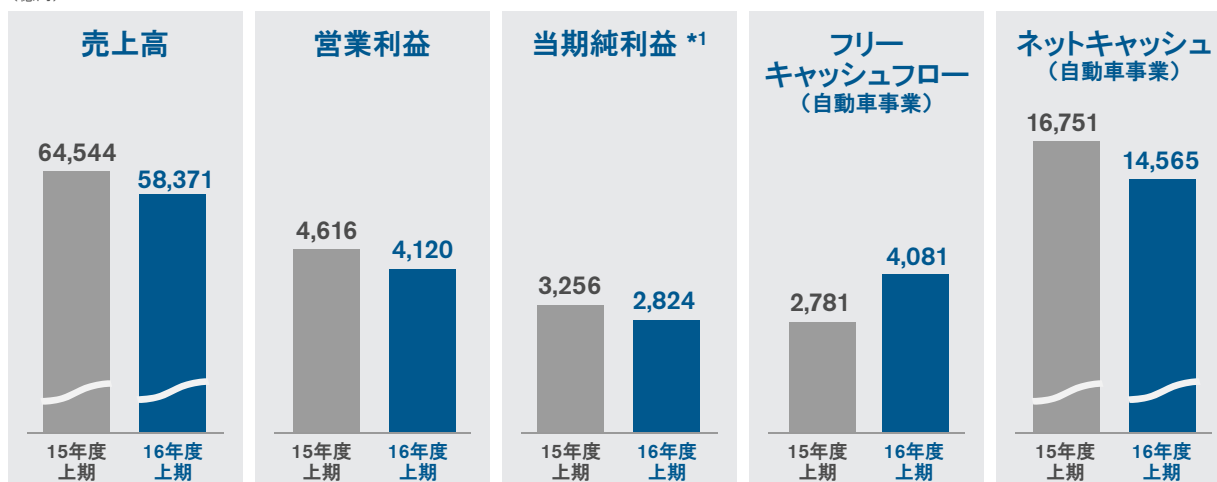
ネットキャッシュ(自動車事業)

(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)



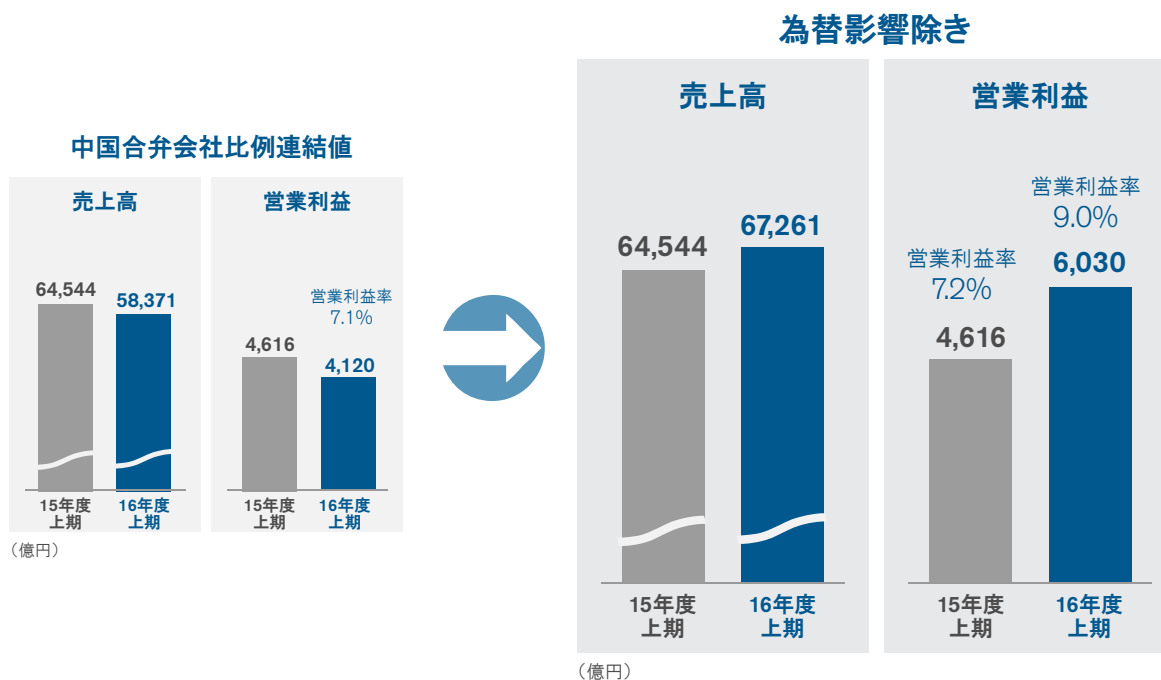
2016年度上期 主要財務指標 (中国合弁会社比例連結ベース)

(億円)



*1: 親会社株主に帰属する当期純利益

ビジネス・パフォーマンス



AGENDA

2016年度 上期 販売実績

2016年度 上期 連結財務実績

➡ 2016年度 ビジネスハイライト

2016年度上期 新車



ダットサン redi-GO



セレナ



キックス



パスファインダー



アルマーダ



タイタン

2016年度下期 新車



ローグ



マイクラ



ノート e-POWER

インフィニティ



Q30



QX30



QX60



Q60

ブランド力の向上



Interbrand
BEST GLOBAL BRANDS

2016
43rd
2015
49th
2014
56th

**4th FASTEST
RISING BRAND**



ニッサン インテリジェント モビリティ



セレナ プロパイロット



マイクロソフトとの提携

アライアンス/パートナーシップ



5月公表値

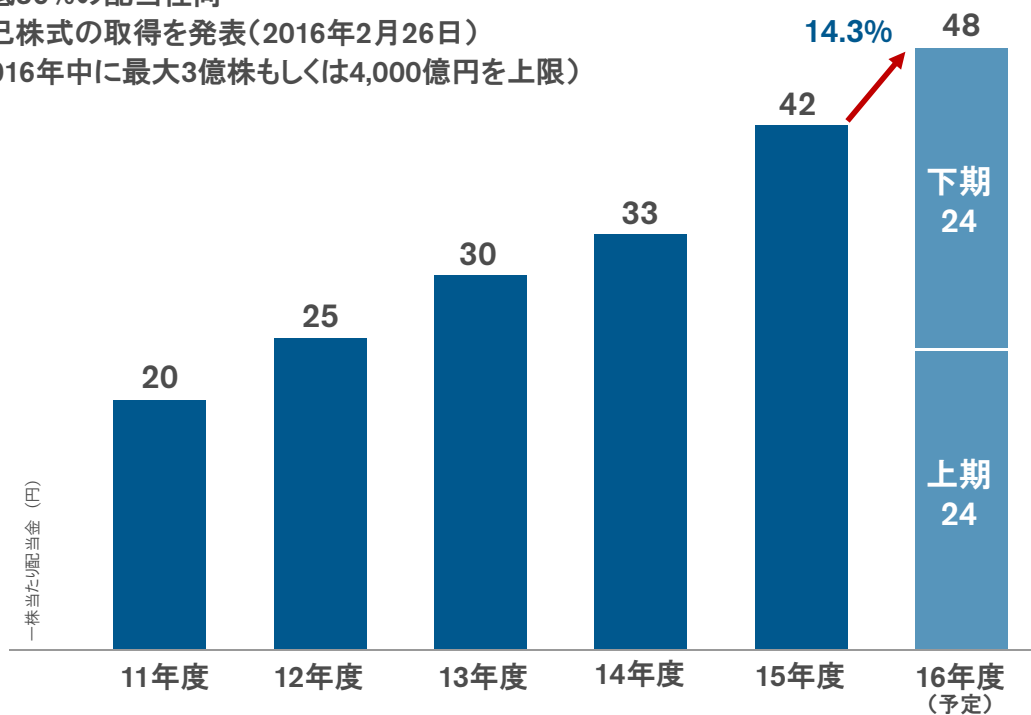
2016年度 業績見通し (東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	15年度 実績	16年度 見通し	増減	対前年同期比
販売台数 (千台)	5,423	5,600	+177	+3.3%
売上高	121,895	118,000	-3,895	-3.2%
営業利益	7,933	7,100	-833	-10.5%
営業利益率	6.5%	6.0%	-0.5%	
経常利益	8,623	8,000	-623	-7.2%
当期純利益*	5,238	5,250	+12	+0.2%
当期純利益率*	4.3%	4.4%	+0.1%	
設備投資	4,790	5,400	+610	+12.7%
対売上高比	3.9%	4.6%	+0.7%	
研究開発費	5,319	5,600	+281	+5.3%
対売上高比	4.4%	4.7%	+0.3%	
想定為替レート (円/ドル)	120.2	105.0	-15.2	
(円/ユーロ)	132.6	120.0	-12.6	

* 親会社株主に帰属する当期純利益

2016年度 株主還元

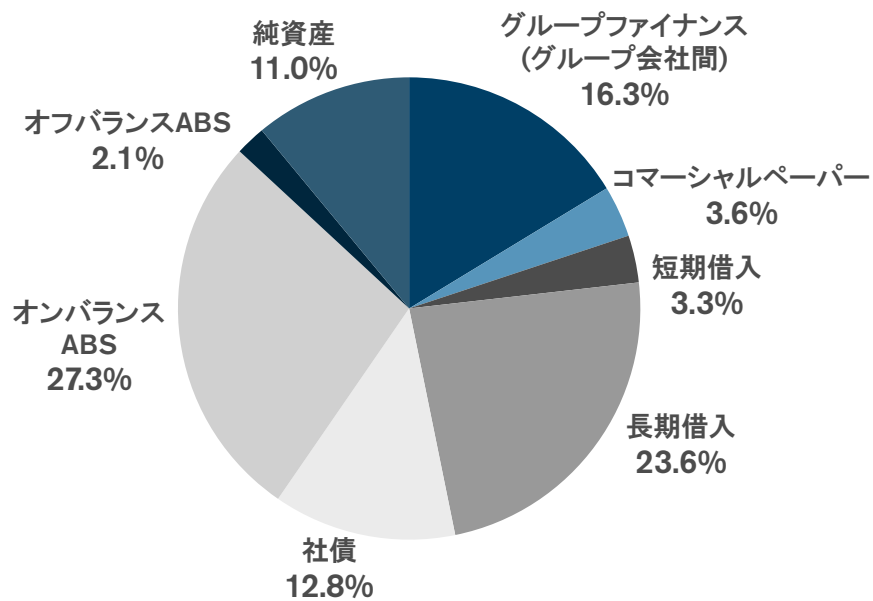
- 最低30%の配当性向
- 自己株式の取得を発表(2016年2月26日)
(2016年中に最大3億株もしくは4,000億円を上限)



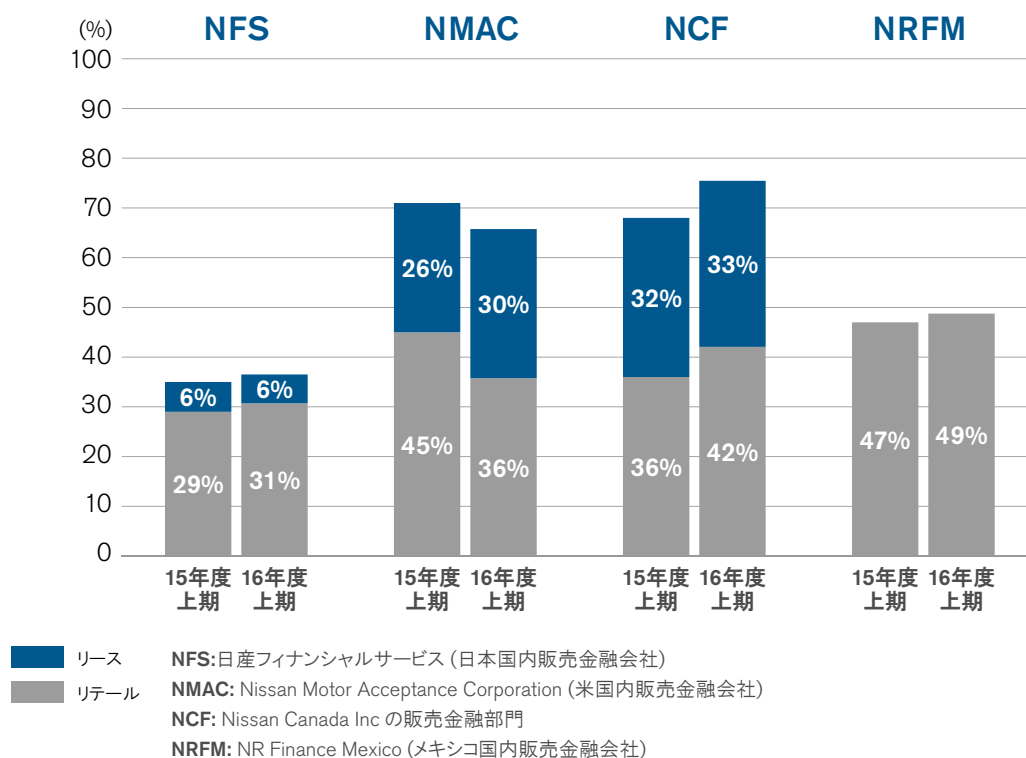
参考資料

販売金融：資金調達方法 (2016年9月末現在)

総調達金額：8兆2,950億円



販売金融：ペネトレーション



販売金融 ネット・クレジットロスレシオ

	15年度 上期	16年度 上期	増減
NFS	リース: 0.04% リテール: 0.11%	リース: 0.02% リテール: 0.11%	リース: -0.02% リテール: 0.00%
NMAC	リース: 0.28% リテール: 0.79%	リース: 0.36% リテール: 1.04%	リース: +0.08% リテール: +0.25%
NCF	リース: 0.18% リテール: 0.39%	リース: 0.12% リテール: 0.32%	リース: -0.06% リテール: -0.07%

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

販売金融 営業利益・資産

(NFS: 億円、NMAC: 百万USDドル、NCF: 百万カナダドル、NRFM: 百万ペソ)

	15年度 上期	16年度 上期	増減
NFS	資産: 10,766	資産: 11,246	資産: +480
	営業利益: 139	営業利益: 151	営業利益: +12
NMAC	資産: 58,109	資産: 61,978	資産: +3,869
	営業利益: 473	営業利益: 442	営業利益: -31
NCF	資産: 5,339	資産: 6,398	資産: +1,059
	営業利益: 71	営業利益: 81	営業利益: +10
NRFM	資産: 78,284	資産: 104,825	資産: +26,541
	営業利益: 1,591	営業利益: 1,683	営業利益: +92

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

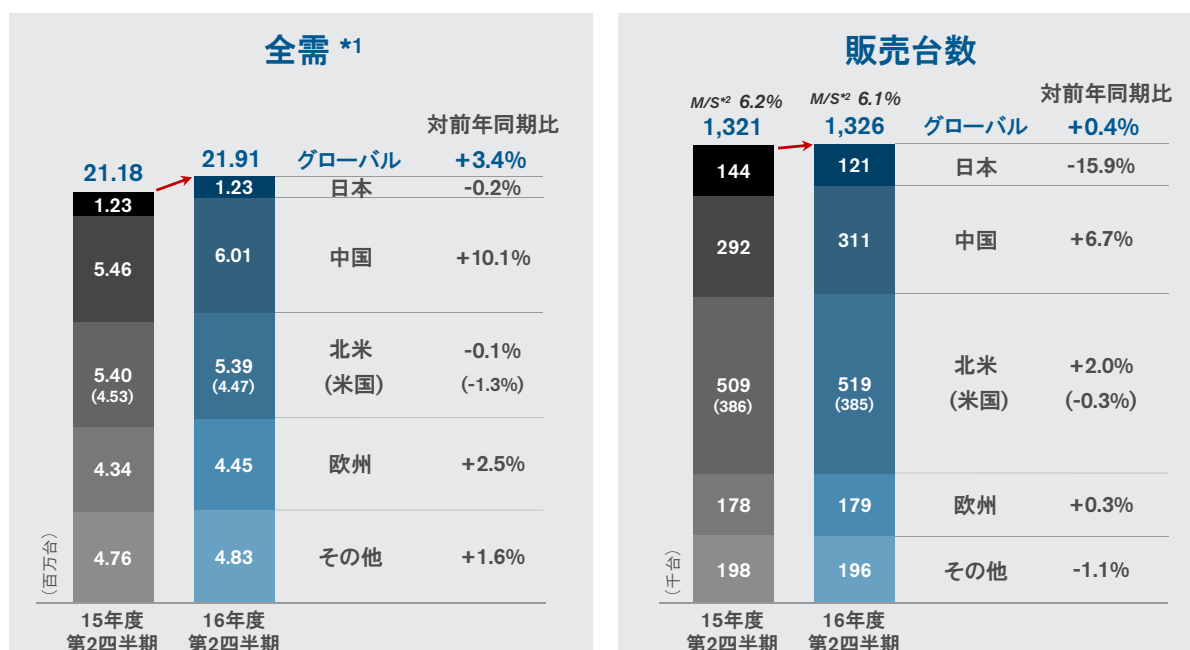
2016年度上期 財務実績(6カ月) (東証届出値—中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析

(億円)

為替影響	台数・構成	販売費
-1,798	+435	-768
米ドル -923 (121.9 ⇒ 105.2)	日本 +47 台数*: -48 構成: +95	日本 +55 販売奨励金: +44 その他: +11
メキシコペソ -360 (7.69 ⇒ 5.72)	米国 +342 台数*: +601 構成: -259	米国 -863 販売奨励金: -774 その他: -89
カナダドル -265 (96.1 ⇒ 81.1)	欧州 +213 台数*: +159 構成: +54	欧州 -134 販売奨励金: -168 その他: +34
タイバーツ +156 (3.57 ⇒ 3.00)	メキシコ・カナダ +26	メキシコ・カナダ +132
ユーロ* -136	その他 -193	その他 +42
その他 -270		
* その他欧州通貨を含む (ルーブルは除く)	* カントリーミックスを含む	

2016年度第2四半期 販売実績(3ヵ月) グローバル



*1: 日産集計値

*2: マーケットシェア(市場占有率)

2016年度第2四半期 財務実績(3ヵ月) (東証届出値—中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	15年度 第2四半期	16年度 第2四半期	増減	対前年同期比
売上高	30,339	26,665	-3,674	-12.1%
営業利益	2,013	1,639	-374	-18.6%
営業利益率	6.6%	6.1%		
営業外損益	104	347		
経常利益	2,117	1,986	-131	-6.2%
特別損益	-112	34		
税金等調整前当期純利益	2,005	2,020	15	0.8%
税金費用	-220	-473		
実効税率	11.0%	23.4%		
少数株主利益 *1	-57	-86		
当期純利益 *2	1,728	1,461	-267	-15.5%
為替レート	122.3 円/ドル 136.0 円/ユーロ	102.4 円/ドル 114.3 円/ユーロ	-19.9円/ドル -21.7円/ユーロ	

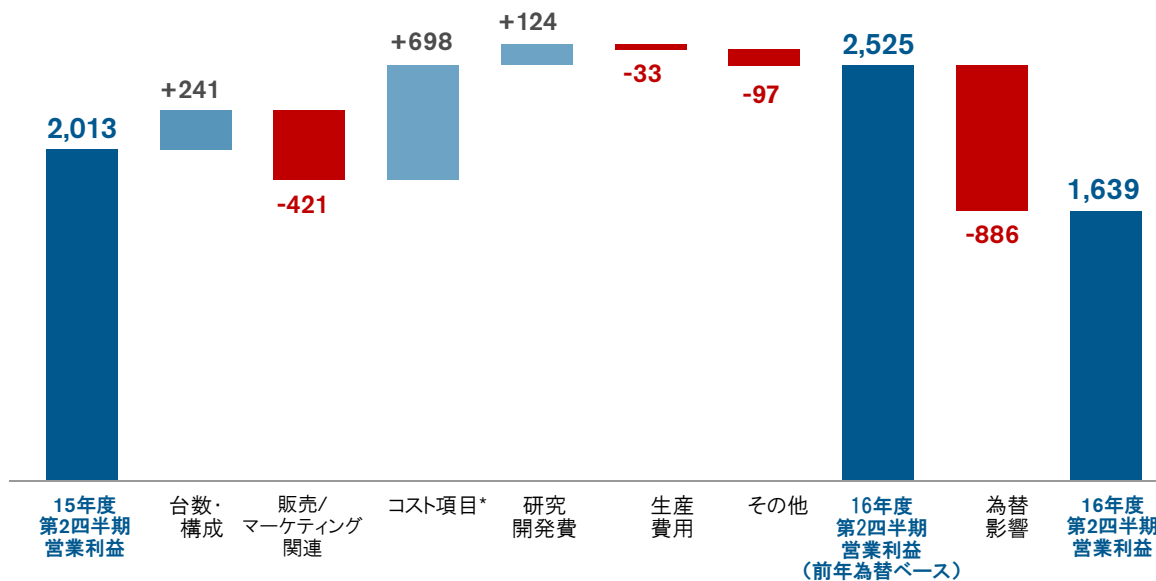
*1 非支配株主に帰属する当期純利益

*2 親会社株主に帰属する当期純利益

2016年度第2四半期 財務実績(3ヵ月)

(東証届出値—中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析 (億円)



* 購買コスト削減、原材料、商品性向上を含む

2016年度第2四半期 財務実績(3ヵ月)

(東証届出値—中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析 (億円)

為替影響		台数・構成		販売費	
-886		+241		-421	
米ドル	-583 (122.3 ⇒ 102.4)	日本	-36	台数*	-107
メキシコペソ	-191 (7.46 ⇒ 5.47)			構成:	+71
カナダドル	-114 (93.6 ⇒ 78.5)	米国	+236	台数*	+255
人民元	+108 (19.6 ⇒ 16.5)			構成:	-19
タイバーツ	+85 (3.48 ⇒ 2.94)	欧州	+65	台数*	+7
その他	-191			構成:	+58
		メキシコ・カナダ	+30	日本	+31
		その他	-54	販売奨励金:	+24
				その他:	+7
				米国	-458
				販売奨励金:	-405
				その他:	-53
				欧州	-38
				販売奨励金:	-79
				その他:	+41
				メキシコ・カナダ	+36
				その他	+8

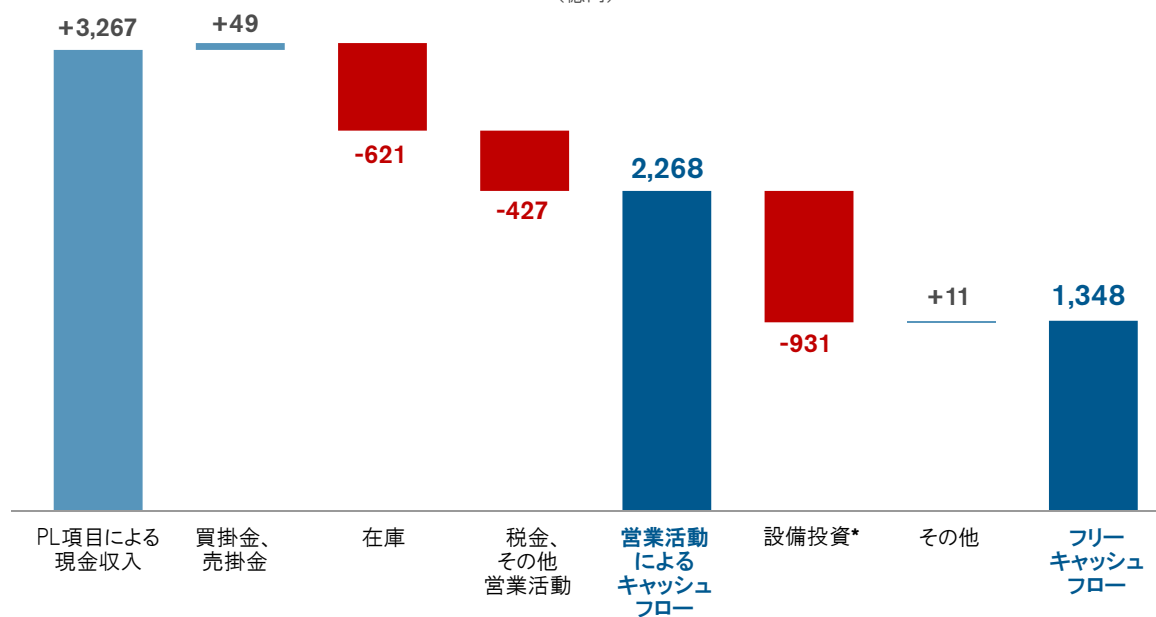
* カントリーミックスを含む

2016年度第2四半期 財務実績(3ヵ月)

(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

フリーキャッシュフロー（自動車事業）

(億円)



*ファイナンス・リース関連の投資は含まれない