

# 2016年度 決算報告

日産自動車株式会社  
2017年5月11日

NISSAN MOTOR CORPORATION



## AGENDA

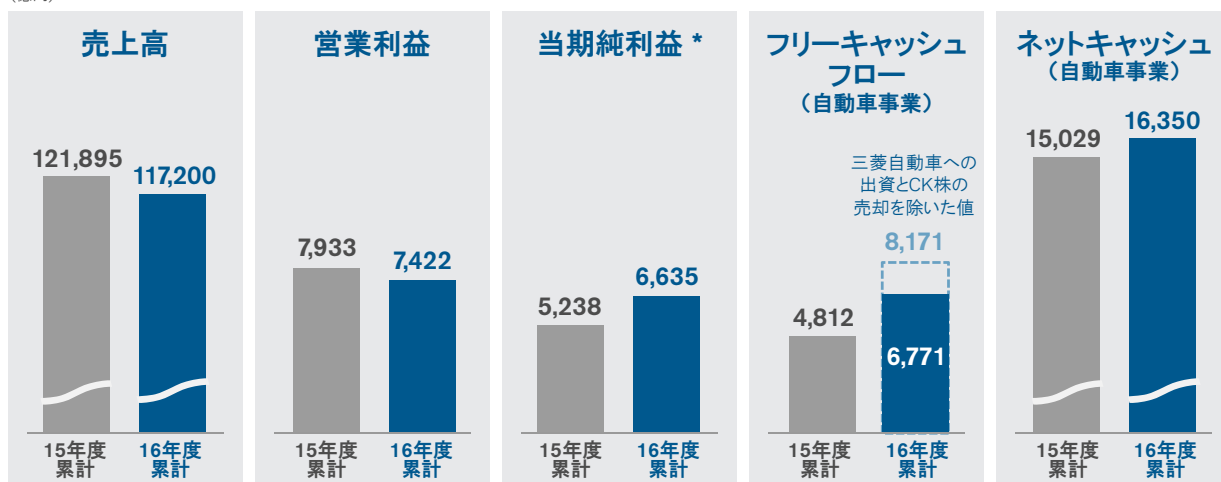
➡ 2016年度 実績

主な事業活動

2017年度 見通し

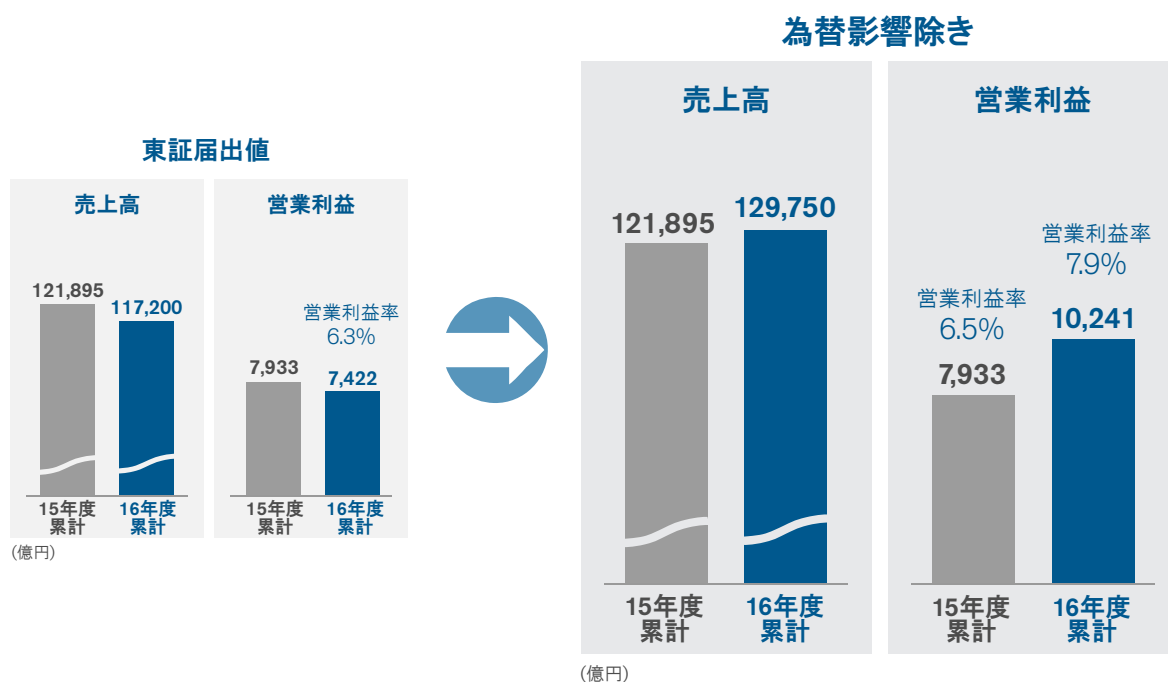
# 2016年度 主要財務指標 (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)



\* 親会社株主に帰属する当期純利益

## ビジネス・パフォーマンス



# 2016年度 財務実績

(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	15年度 累計	16年度 累計	増減	対前年同期比
売上高	121,895	117,200	-4,695	-3.9%
営業利益	7,933	7,422	-511	-6.4%
営業利益率	6.5%	6.3%		
営業外損益	690	1,225		
経常利益	8,623	8,647	+24	+0.3%
特別損益	-1,294	1,005		
税金等調整前当期純利益	7,329	9,652	+2,323	+31.7%
税金費用	-1,801	-2,647		
実効税率	24.6%	27.4%		
少数株主利益 <sup>*1</sup>	-290	-370		
当期純利益 <sup>*2</sup>	5,238	6,635	+1,397	+26.7%
為替レート	120.2 円/ドル 132.6 円/ユーロ	108.3 円/ドル 118.7 円/ユーロ	-11.9 円/ドル -13.9 円/ユーロ	

\*1: 非支配株主に帰属する当期純利益

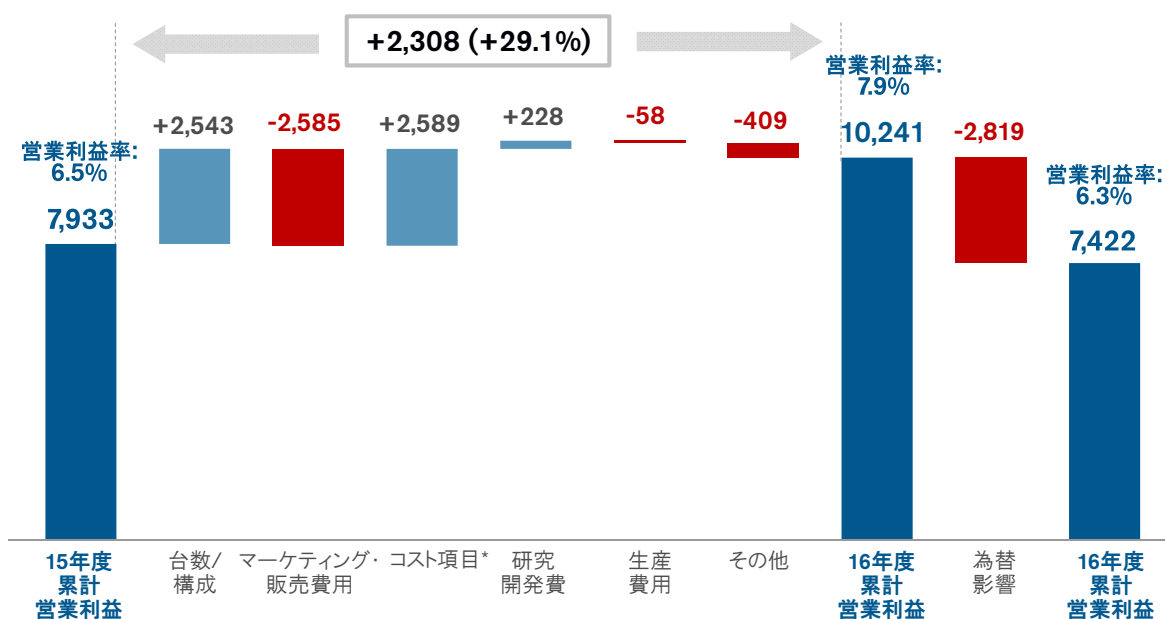
\*2: 親会社株主に帰属する当期純利益

# 2016年度 財務実績

(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

## 営業利益増減分析

(億円)



\* 購買コスト削減、原材料、商品性向上を含む

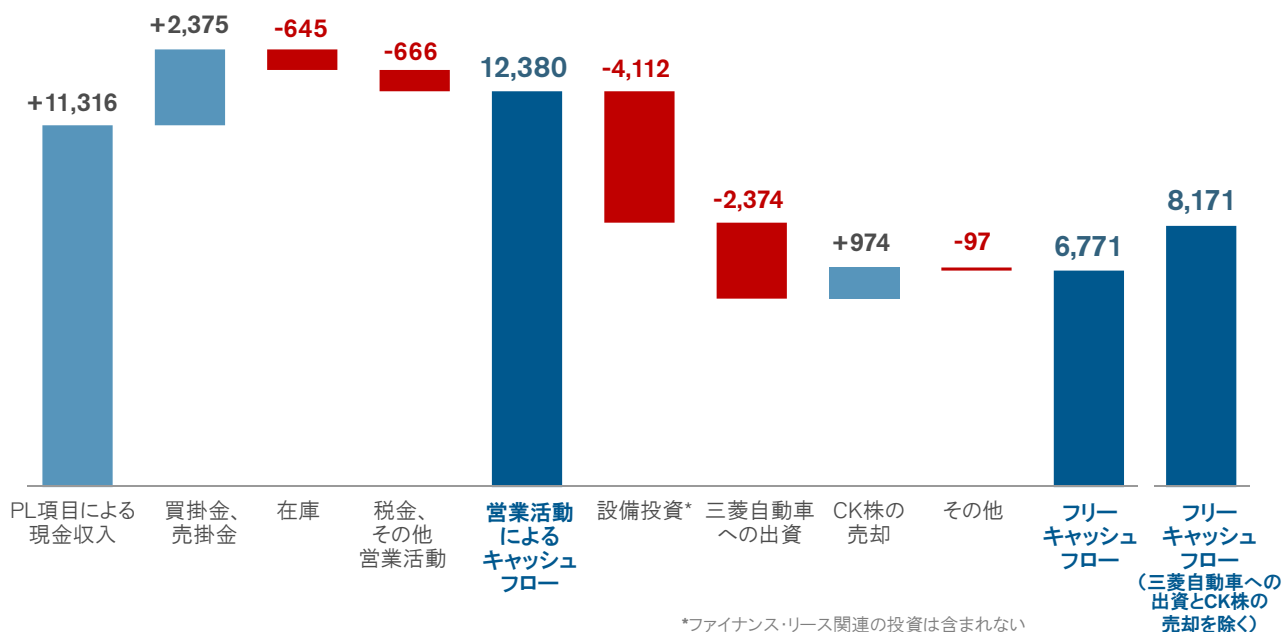
第4四半期	2,057	+1,277	-947	+446	+0	+39	-277	2,595	-205	2,390
-------	-------	--------	------	------	----	-----	------	-------	------	-------

# 2016年度 財務実績

(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

## フリーキャッシュフロー（自動車事業）

(億円)

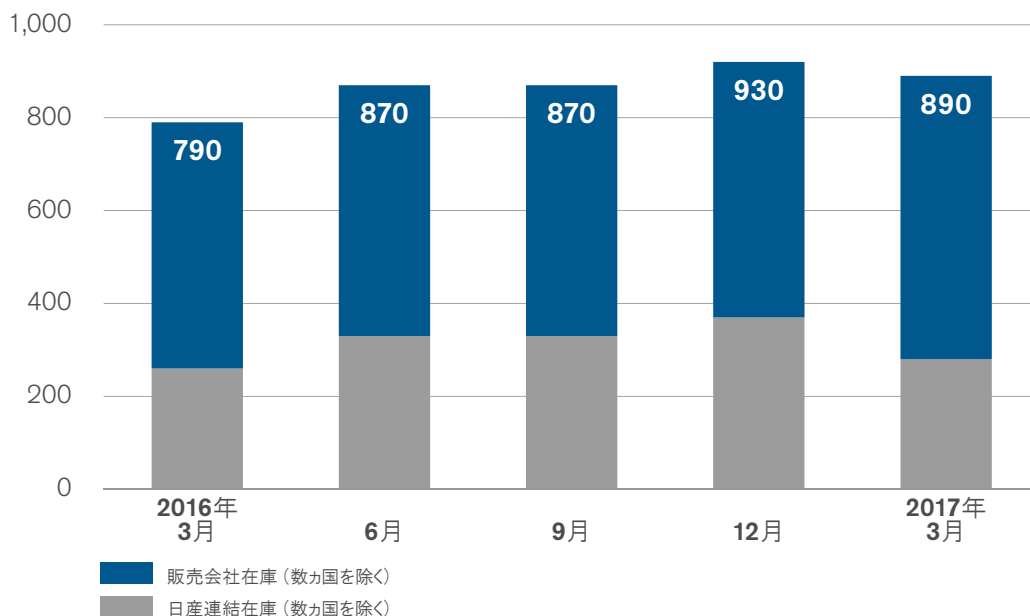


# 在庫管理

(中国合弁会社除く)

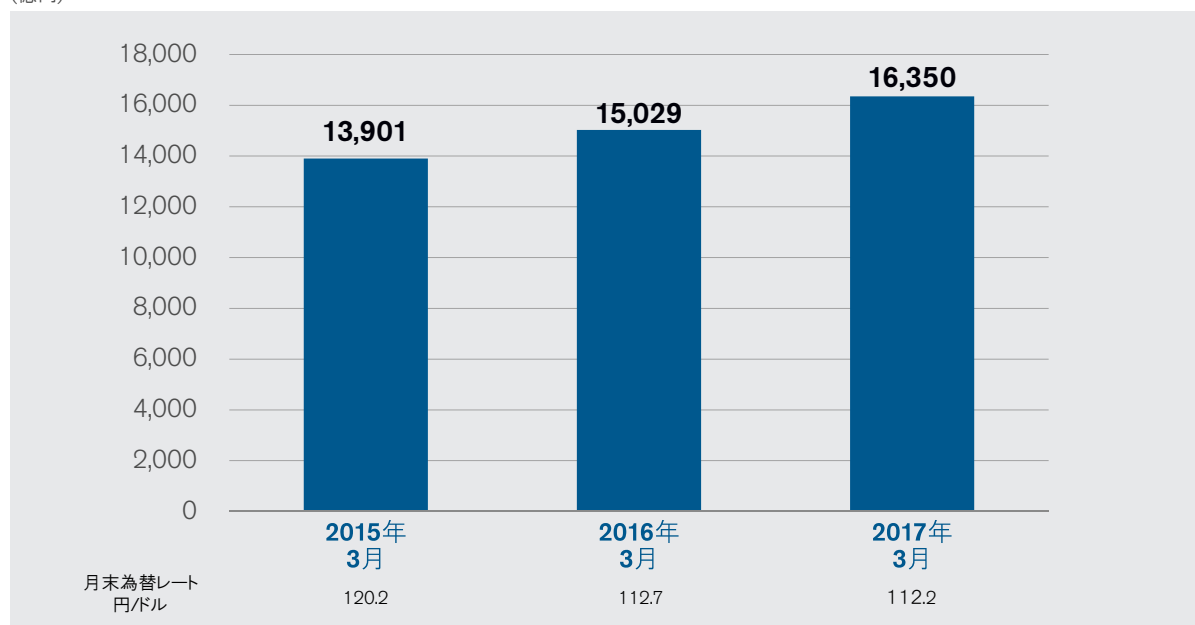
## 在庫状況

(千台)



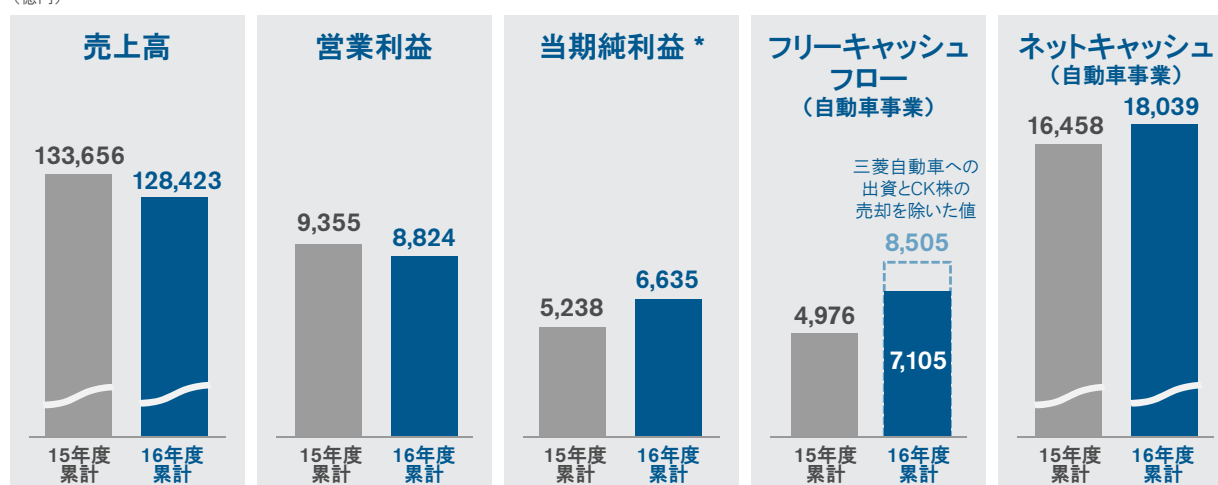
# ネットキャッシュ(自動車事業) (東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

(億円)



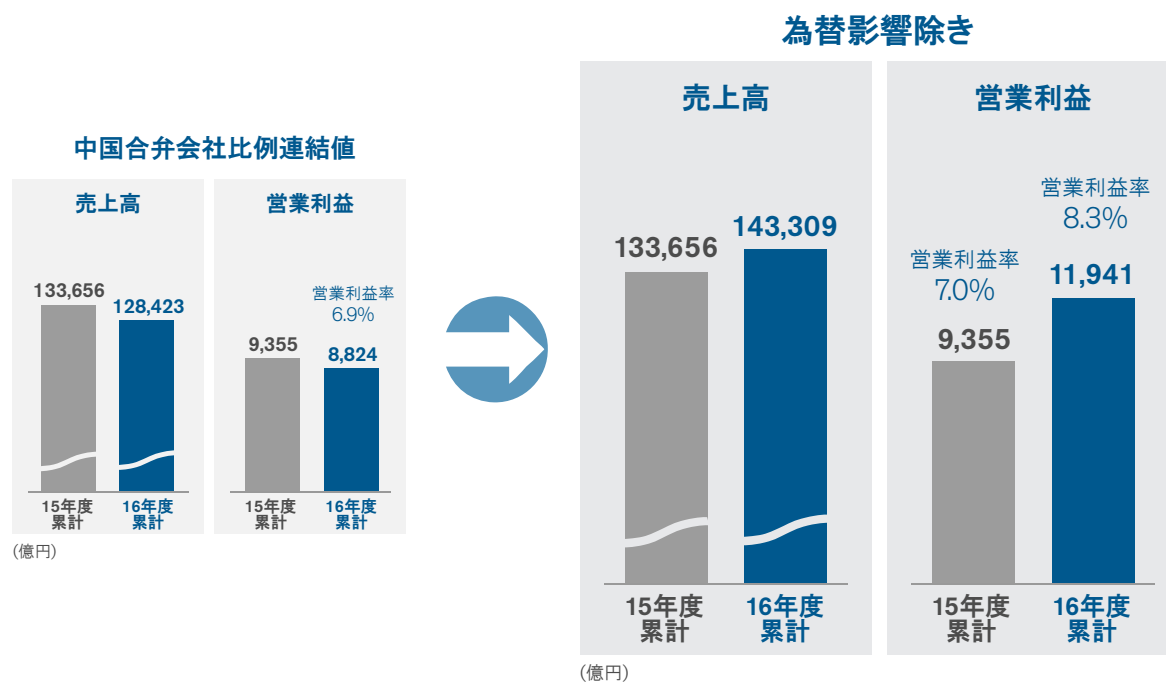
# 2016年度 主要財務指標 (中国合弁会社比例連結ベース)

(億円)



\* 親会社株主に帰属する当期純利益

# ビジネス・パフォーマンス



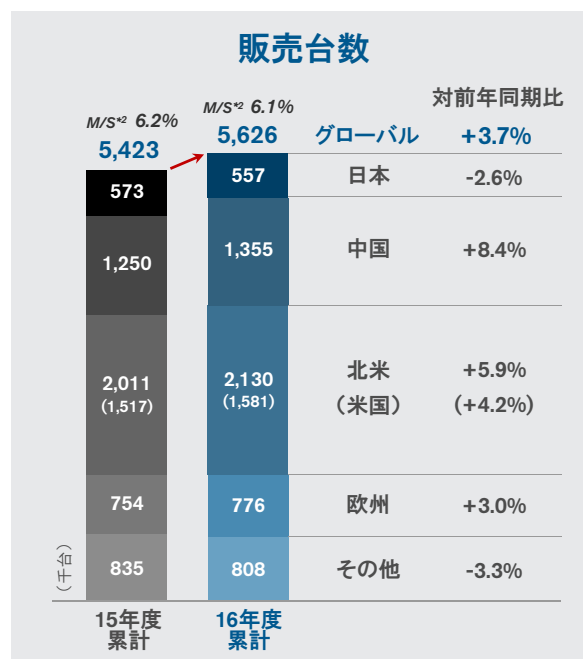
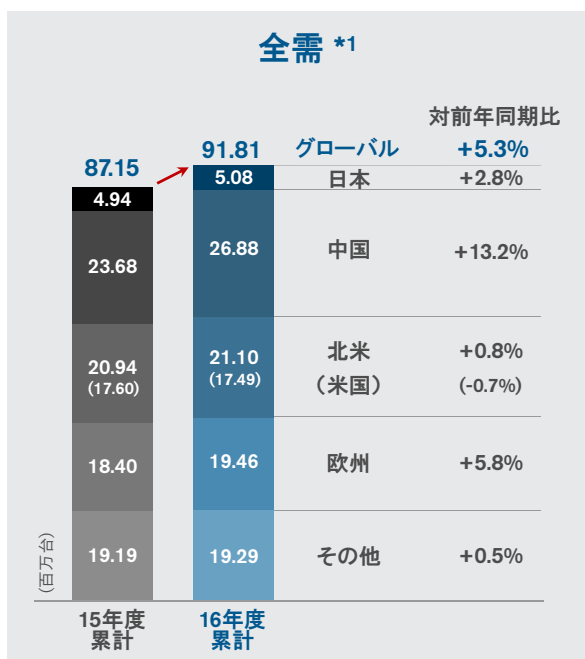
## AGENDA

2016年度 実績

➡ 主な事業活動

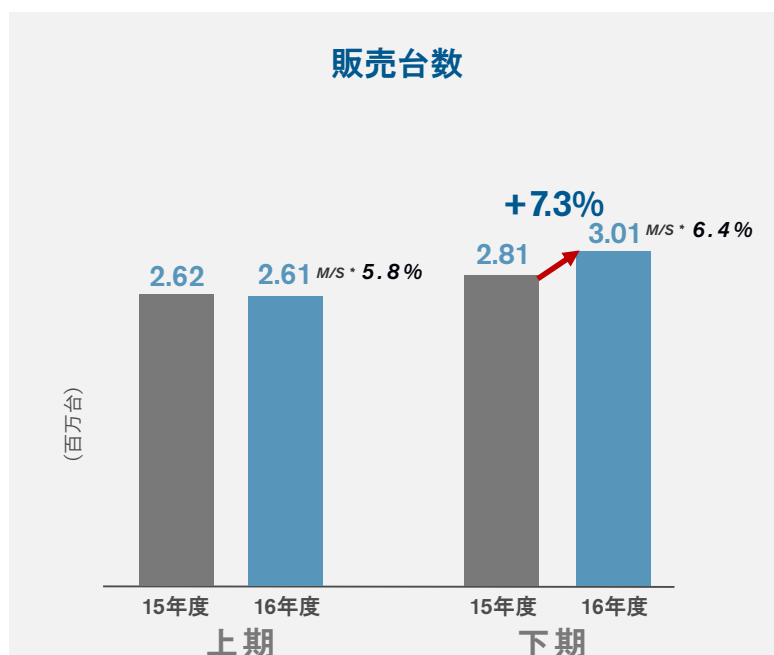
2017年度 見通し

# 2016年度 販売実績 グローバル



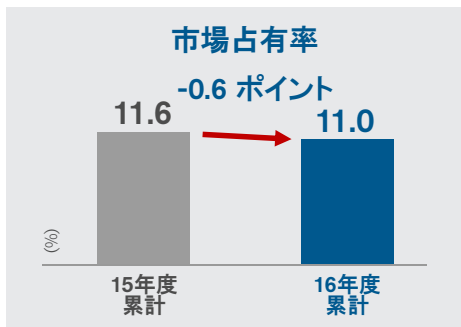
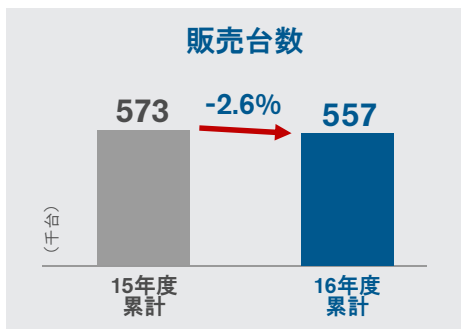
\*1: 日産集計値  
\*2: 市場占有率

# 2016年度 販売実績 グローバル



\* 市場占有率

## 2016年度 販売実績 日本



全需: 508万台、2.8%増

販売台数: 557千台、2.6%減

市場占有率: 11.0%、0.6 ポイント減 (下期: 12.5%、0.7ポイント増)

軽自動車(デイズ、デイズ ルークス)の  
販売停止により減少

### 登録車

全需: 336万台、7.5%増

販売台数: 417千台、11.2%増

市場占有率: 12.4%、0.4 ポイント増 (下期: 14.0%、1.8ポイント増)

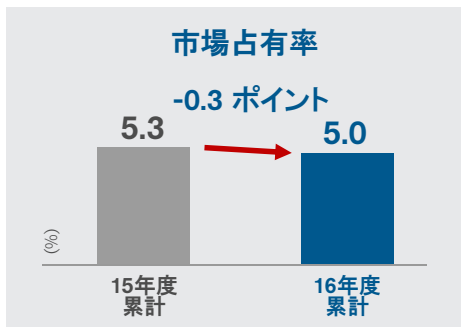
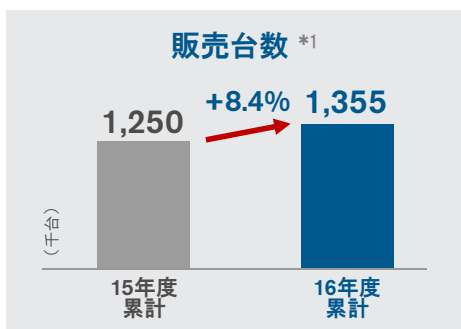


セレナ プロパイロット



ノート e-POWER

## 2016年度 販売実績 中国 (1~12月)



16年度 累計 (1月~12月)

全需 \*2: 2,688万台、13.2%増

販売台数 \*1: 1,355千台、8.4%増

市場占有率: 5.0%、0.3 ポイント減



エクストレイル



シルフィ



キャシュカイ

17年度 第1四半期 (1月~3月)

全需 \*2: 664万台、5.2%増

販売台数 \*1: 314千台、5.3%増

市場占有率: 4.7%、0.0 ポイント



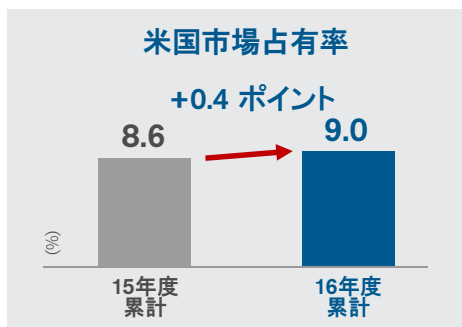
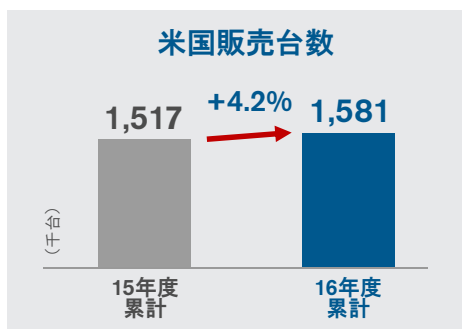
ヴェニューシア T90

\*1: 乗用車: 小売ベース、小型商用車: 卸売ベース

\*2: 乗用車と小型商用車のみ



# 2016年度 販売実績 北米



## 米国

- 全需: 1,749万台、0.7%減
- 販売台数: 1,581千台、4.2%増
- 市場占有率: 9.0%、0.4ポイント増

## カナダ

- 販売台数: 138千台、3.0%増
- 市場占有率: 7.0%、0.1ポイント増

## メキシコ

- 販売台数: 409千台、14.4%増
- 市場占有率: 25.0%、0.7ポイント減

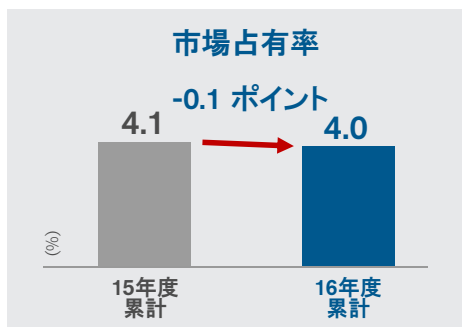
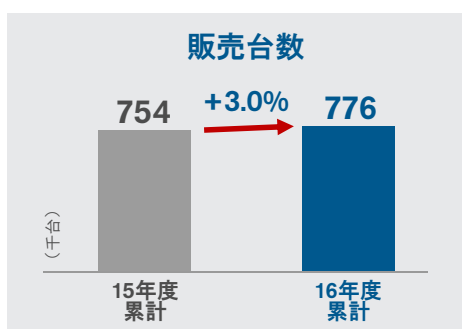


ローグ



アルティマ

# 2016年度 販売実績 欧州 (ロシア含む)



## ロシア除く欧州

- 全需: 1,803万台、6.9%増
- 販売台数: 683千台、7.2%増
- 市場占有率: 3.8%、0.0ポイント

## ロシア

- 全需: 143万台、7.0%減
- 販売台数: 93千台、19.7%減
- 市場占有率: 6.5%、1.1ポイント減

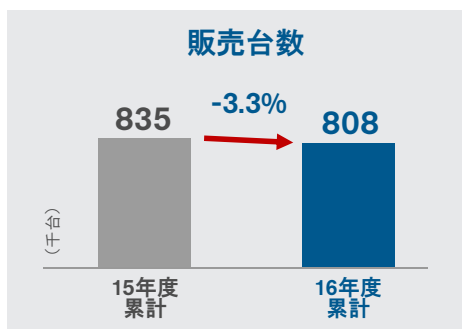


キャッシュカイ



ナバラ

# 2016年度 販売実績 その他市場



販売台数: 808千台、3.3%減

- アジア・オセアニア: 341千台、4.5%減 (全需: 5.7%増)
- 中南米: 182千台、6.0%増 (全需: 4.3%減)
- 中東: 198千台、5.4%減 (全需: 14.8%減)
- アフリカ・その他: 87千台、10.7%減 (全需: 6.2%増)



ダットサン redi-GO



キックス

# 2016年度 新車



ノート e-POWER



セレナ プロパイロット



キックス



マイクラ



アルマーダ



インフィニティ Q60



ダットサン redi-GO



ヴェニューシア T90

主な技術領域

進捗

▶ 自動運転



セレナ プロパイロット

▶ 電動化



ノート e-POWER

▶ コネクテッド & 新しいモビリティサービス



DeNAと無人運転車の共同実証

## 三菱自動車

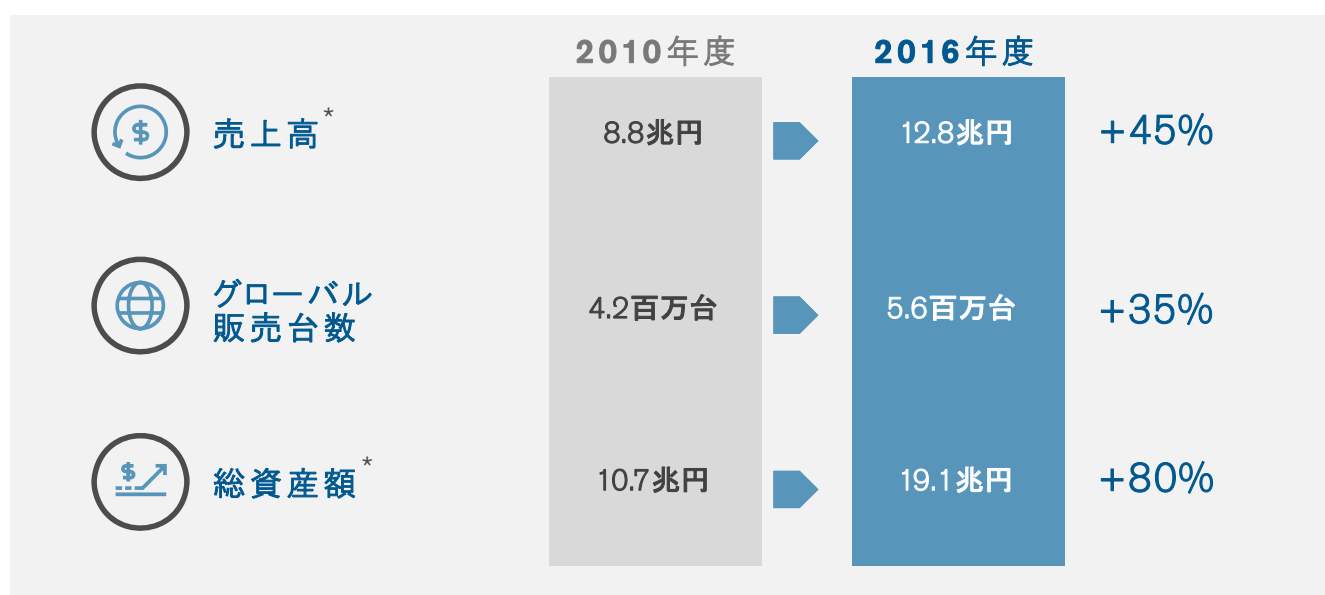
- アライアンスに加わった第3のパートナー
- 共同購買、物流、アセアン地域での協業の検討は順調に進捗。  
2017年度に240億円のシナジーを創出する見込み



# パートナーシップ

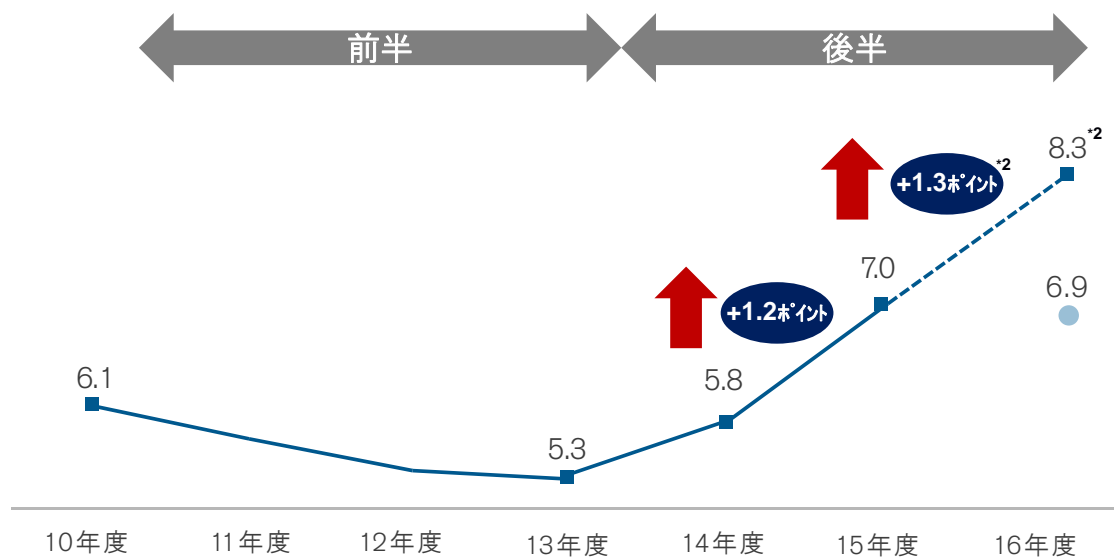


## 日産パワー88の完了



\* 中国合弁会社比例連結ベース

# 営業利益率8%<sup>\*1</sup>への推移



\*1:中国合弁会社比例連結ベース  
\*2:前年度と同水準の為替レートで換算

## AGENDA

2016年度 実績

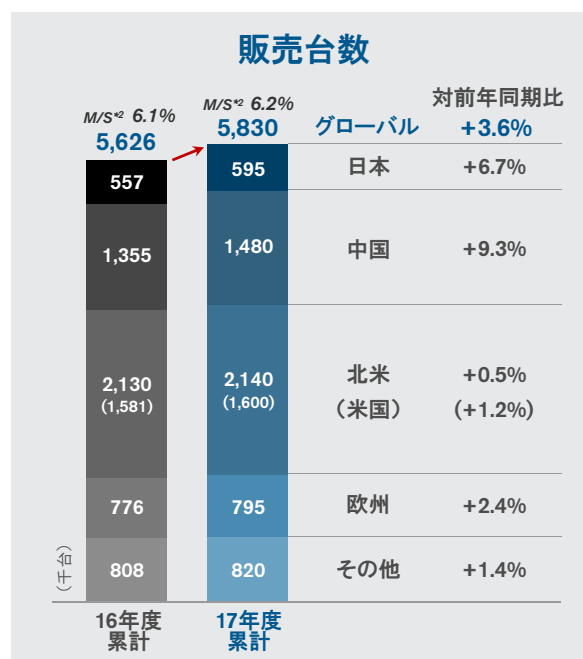
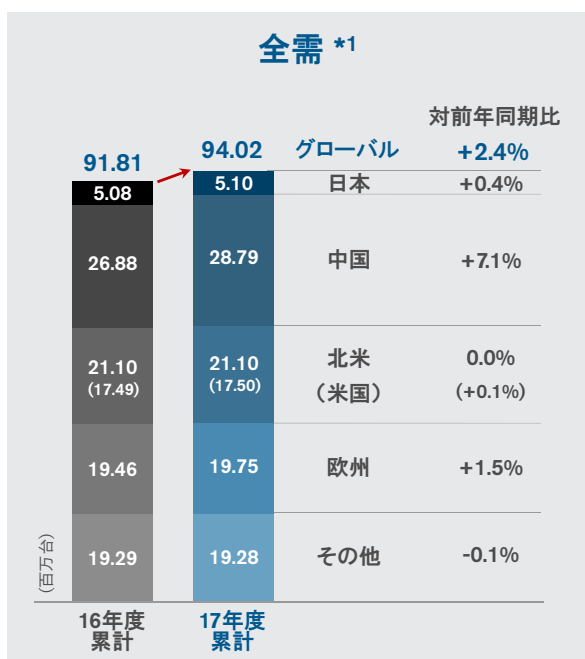
主な事業活動

➡ 2017年度 見通し

# 2017年度 優先事項

- 1 着実な成長
- 2 新車と新技術攻勢  
(ニッサン インテリジェント モビリティ)
- 3 アライアンスの活用

# 2017年度 販売台数見通し



\*1: 日産集計値

\*2: 市場占有率

# 2017年度 業績見通し

(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	16年度 実績	17年度 見通し	増減	対前年同期比
販売台数 (千台)	5,626	5,830	+204	+3.6%
売上高	117,200	118,000	+800	+0.7%
営業利益	7,422	6,850	-572	-7.7%
営業利益率	6.3%	5.8%	-0.5%	
当期純利益*	6,635	5,350	-1,285	-19.4%
当期純利益率*	5.7%	4.5%	-1.2%	
設備投資	4,693	5,100	+407	+8.7%
対売上高比	4.0%	4.3%	+0.3%	
研究開発費	4,904	5,250	+346	+7.1%
対売上高比	4.2%	4.4%	+0.2%	
想定為替レート (円/ドル)	108.3	108.0	-0.3	
想定為替レート (円/ユーロ)	118.7	118.0	-0.7	

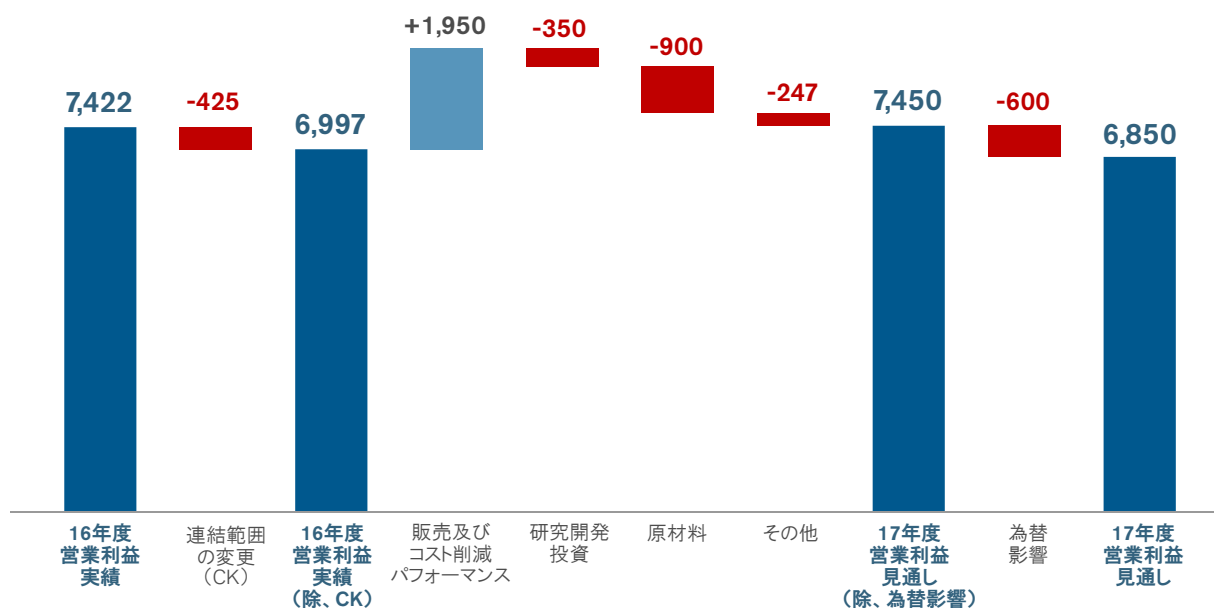
\* 親会社株主に帰属する当期純利益

# 2017年度 業績見通し

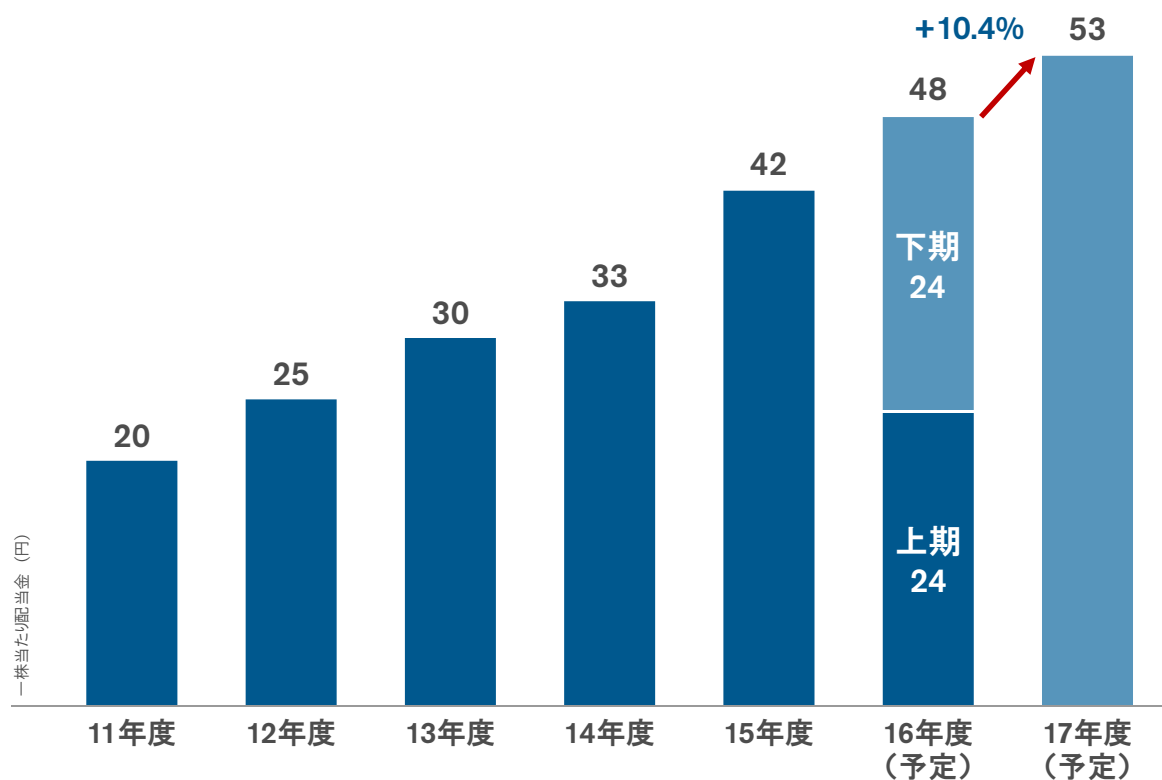
(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

## 営業利益増減分析

(億円)

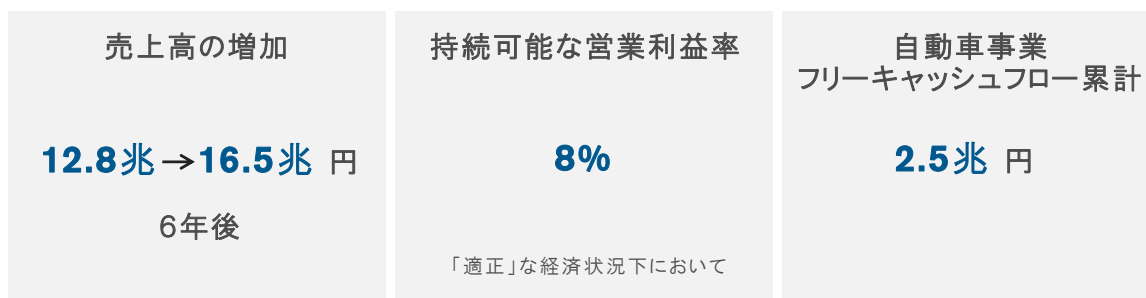


## 2017年度 株主還元



## 次期中期経営計画

### 持続的成長



\* 中国合弁会社比例連結ベース

### 技術と事業のさらなる進化

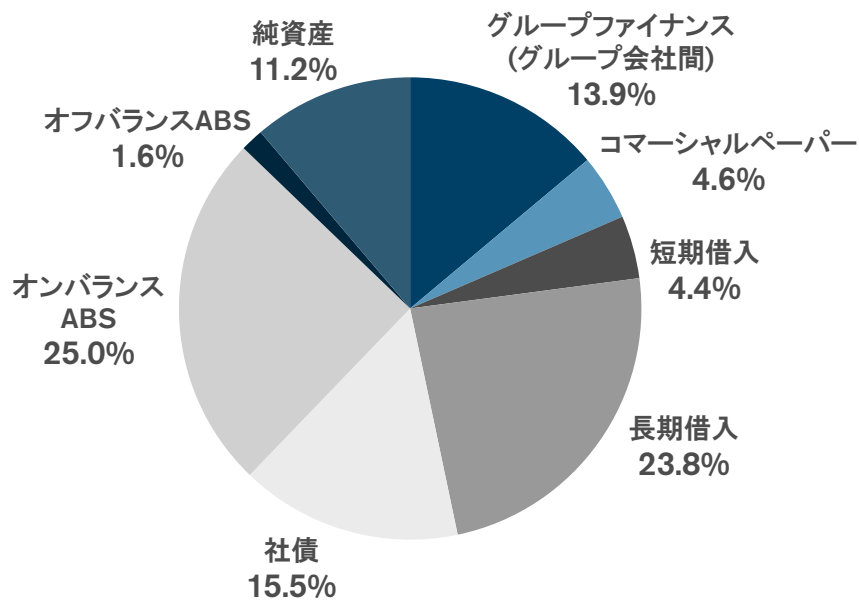




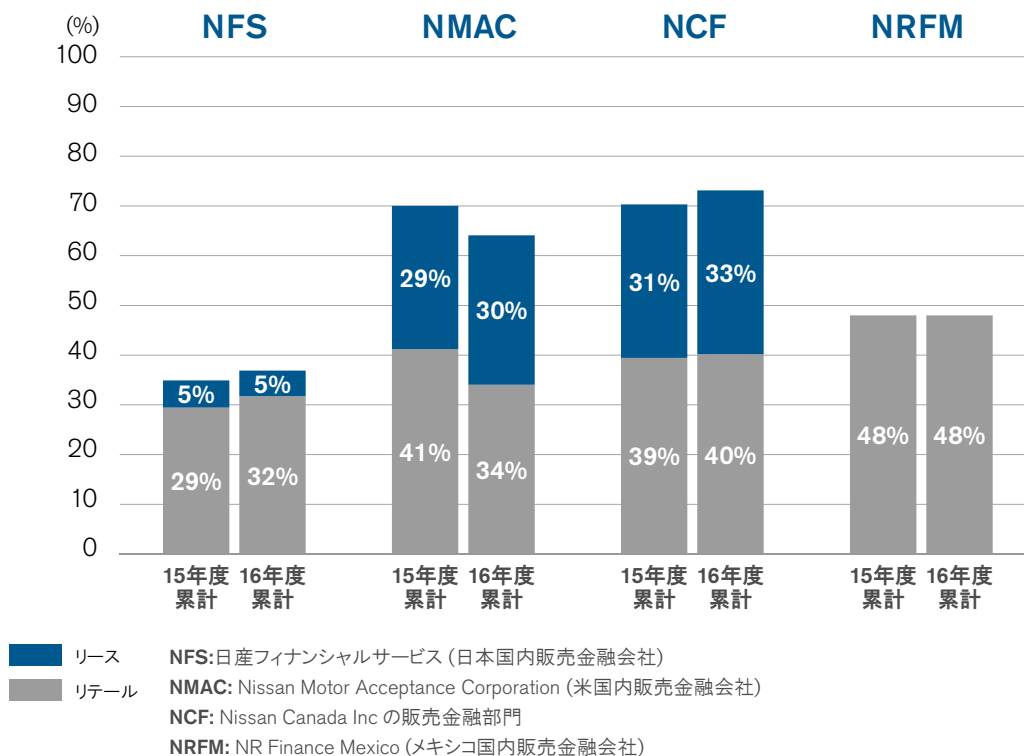
# 参考資料

## 販売金融：資金調達方法 (2017年3月末現在)

総調達金額：9兆4,130億円



# 販売金融：ペネトレーション



# 販売金融 ネット・クレジットロスレシオ

	15年度 累計	16年度 累計	増減
NFS	リース: 0.02%	リース: 0.01%	リース: -0.01%
	リテール: 0.11%	リテール: 0.10%	リテール: -0.01%
NMAC	リース: 0.33%	リース: 0.46%	リース: +0.13%
	リテール: 0.93%	リテール: 1.09%	リテール: +0.16%
NCF	リース: 0.18%	リース: 0.14%	リース: -0.04%
	リテール: 0.37%	リテール: 0.31%	リテール: -0.06%

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

# 販売金融 営業利益・資産

(NFS: 億円、NMAC: 百万USD、NCF: 百万カナダドル、NRFM: 百万ペソ)

	15年度 累計	16年度 累計	増減
NFS	資産: 10,413 営業利益: 257	資産: 11,143 営業利益: 275	資産: +730 営業利益: +18
NMAC	資産: 60,734 営業利益: 1,028	資産: 63,911 営業利益: 777	資産: +3,177 営業利益: -251
NCF	資産: 5,794 営業利益: 141	資産: 6,685 営業利益: 166	資産: +891 営業利益: +25
NRFM	資産: 86,026 営業利益: 3,370	資産: 107,418 営業利益: 3,528	資産: +21,392 営業利益: +158

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

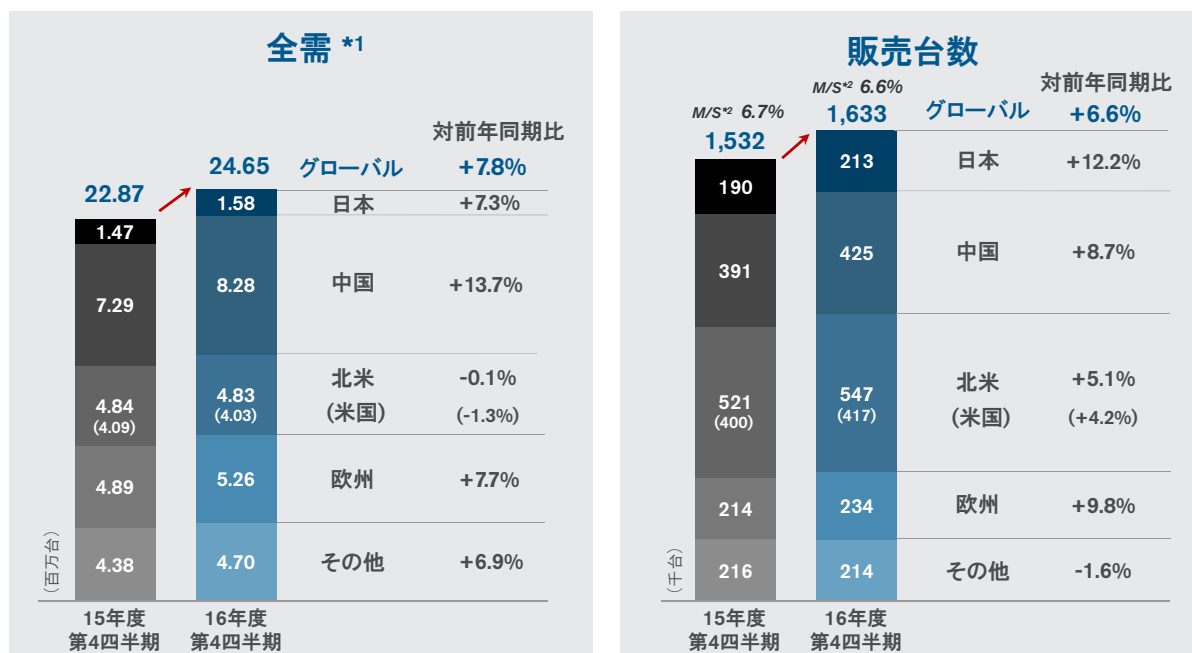
## 2016年度 財務実績 (東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

### 営業利益増減分析

(億円)

為替影響	台数・構成	販売費
<b>-2,819</b>	<b>+2,543</b>	<b>-2,585</b>
米ドル <b>-1,505</b> (120.2 ⇒ 108.3)	日本 <b>+315</b> 台数*: +33 構成: +282	日本 <b>-31</b> 販売奨励金: -14 その他: -17
メキシコペソ <b>-548</b> (7.26 ⇒ 5.64)	米国 <b>+1,705</b> 台数*: +1,322 構成: +383	米国 <b>-2,182</b> 販売奨励金: -2,133 その他: -49
カナダドル <b>-334</b> (91.8 ⇒ 82.5)	欧州 <b>+733</b> 台数*: +514 構成: +219	欧州 <b>-382</b> 販売奨励金: -473 その他: +91
人民元 <b>+263</b> (19.2 ⇒ 16.4)	メキシコ・カナダ <b>+140</b>	メキシコ・カナダ <b>+137</b>
ユーロ* <b>-238</b>	その他 <b>-350</b>	その他 <b>-127</b>
その他 <b>-457</b>		
* その他欧州通貨を含む (ルーブルは除く)	* カントリーミックスを含む	

# 2016年度第4四半期 販売実績(3ヵ月) グローバル



\*1: 日産集計値  
\*2: マーケットシェア(市場占有率)

# 2016年度第4四半期 財務実績(3ヵ月) (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

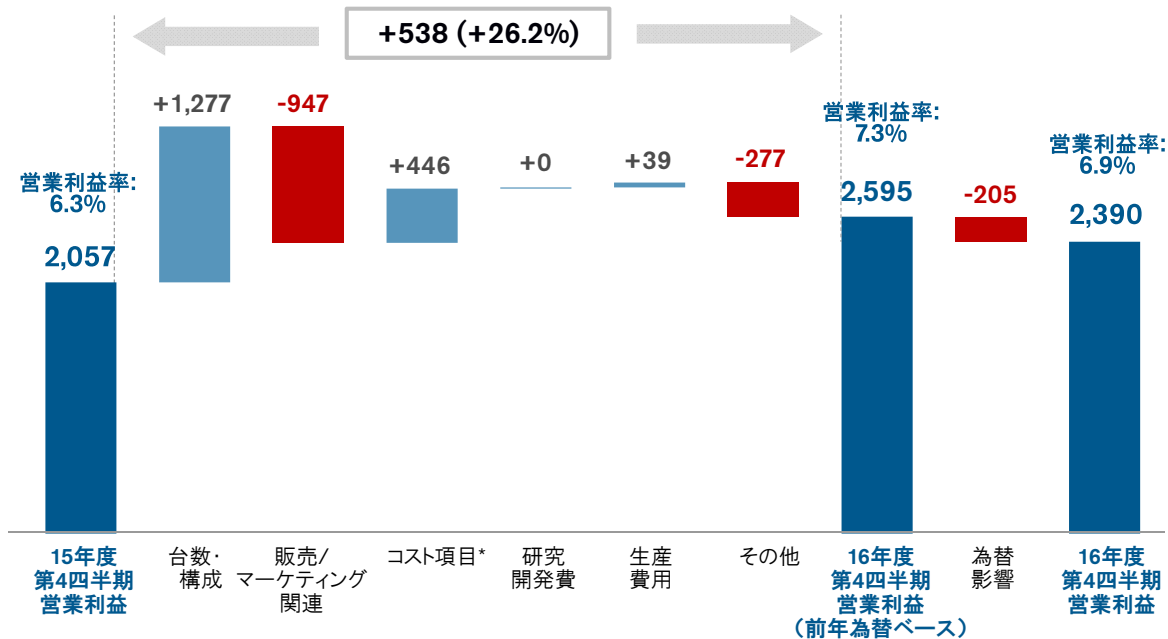
(億円)	15年度 第4四半期	16年度 第4四半期	増減	対前年同期比
<b>売上高</b>	32,465	34,553	2,088	+6.4%
<b>営業利益</b>	2,057	2,390	333	+16.2%
営業利益率	6.3%	6.9%		
営業外損益	255	356		
<b>経常利益</b>	2,312	2,746	434	+18.7%
特別損益	-1,115	991		
<b>税金等調整前当期純利益</b>	1,197	3,737	2,540	+212.2%
税金費用	-385	-1,111		
実効税率	32.2%	29.7%		
少数株主利益 *1	-102	-133		
<b>当期純利益 *2</b>	710	2,493	1,783	+251.1%
為替レート	115.4 円/ドル 127.2 円/ユーロ	113.6 円/ドル 121.1 円/ユーロ	-1.8 円/ドル -6.1 円/ユーロ	

\*1 非支配株主に帰属する当期純利益  
\*2 親会社株主に帰属する当期純利益

# 2016年度第4四半期 財務実績(3ヵ月)

(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

## 営業利益増減分析 (億円)



\* 購買コスト削減、原材料、商品性向上を含む

# 2016年度第4四半期 財務実績(3ヵ月)

(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

## 営業利益増減分析 (億円)

為替影響	台数・構成	販売費
<b>-205</b>	<b>+1,277</b>	<b>-947</b>
エジプトポンド <b>-94</b> (14.4 ⇒ 6.4)	日本 <b>+148</b> 台数*: +59 構成: +89	日本 <b>-68</b> 販売奨励金: -37 その他: -31
米ドル <b>-72</b> (115.4 ⇒ 113.6)	米国 <b>+835</b> 台数*: +437 構成: +398	米国 <b>-660</b> 販売奨励金: -687 その他: +27
ユーロ* <b>-67</b>	欧州 <b>+351</b> 台数*: +219 構成: +132	欧州 <b>-148</b> 販売奨励金: -185 その他: +37
メキシコペソ <b>-50</b> (6.40 ⇒ 5.60)	メキシコ・カナダ <b>+28</b>	メキシコ・カナダ <b>+2</b>
中国元 <b>+38</b> (18.9 ⇒ 16.0)	その他 <b>-85</b>	その他 <b>-73</b>
その他 <b>+40</b>		

\* その他欧州通貨を含む (ルーブルは除く)

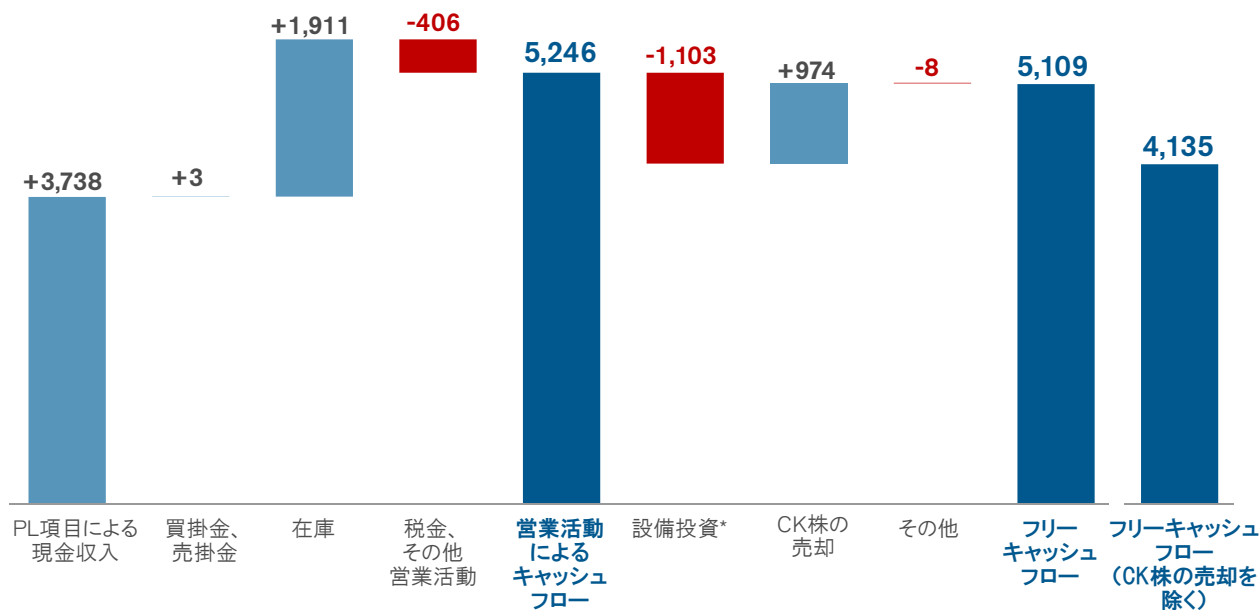
\* カントリーミックスを含む

# 2016年度第4四半期 財務実績(3ヵ月)

(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

## フリーキャッシュフロー(自動車事業)

(億円)



\*ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

## 事業セグメント別ネットキャッシュ

(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	2016年3月31日			2017年3月31日		
	自動車事業及び消去	販売金融事業	連結計	自動車事業及び消去	販売金融事業	連結計
第三者借入	9,945	60,068	70,013	8,619	69,058	77,677
販売金融へのグループ内融資(ネット)	-15,532	15,532	0	-13,069	13,069	0
手元資金	9,442	479	9,921	11,900	511	12,411
ネットキャッシュ	15,029	-75,121	-60,092	16,350	-81,616	-65,266