

# 2017年度上期 決算報告 及び 中期計画

日産自動車株式会社  
2017年11月8日

NISSAN MOTOR CORPORATION



## AGENDA

### 1. 2017年度 上期 決算報告

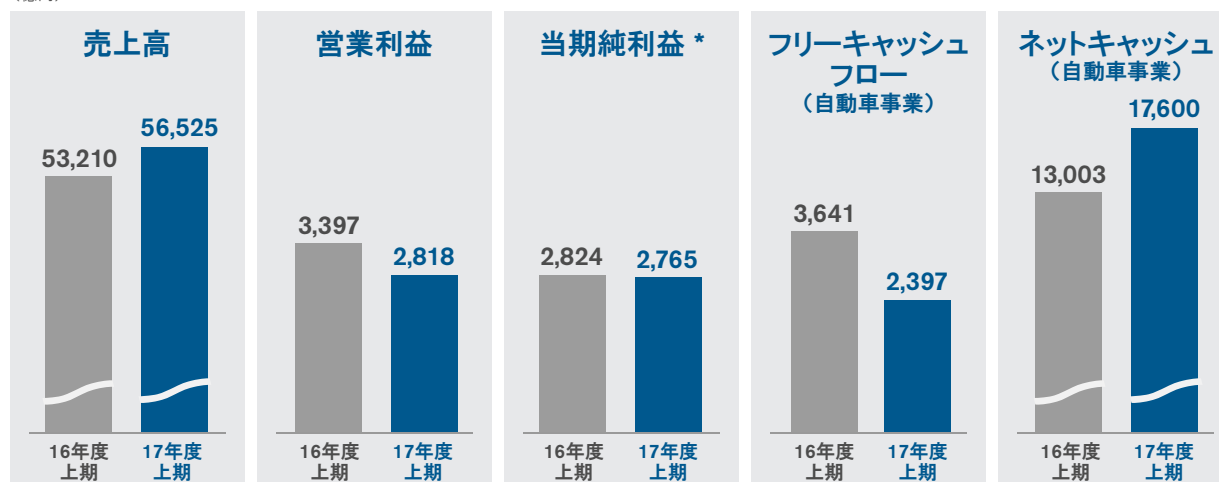
➡ 2017年度 上期 販売実績

2017年度 上期 連結財務実績

### 2. 中期計画

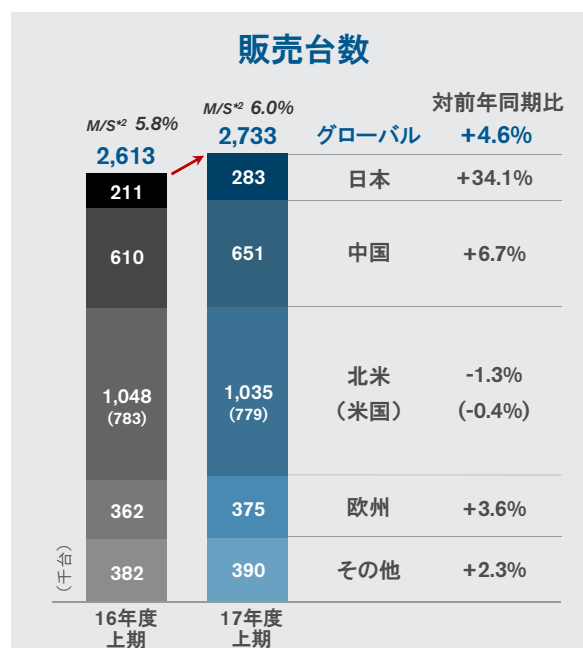
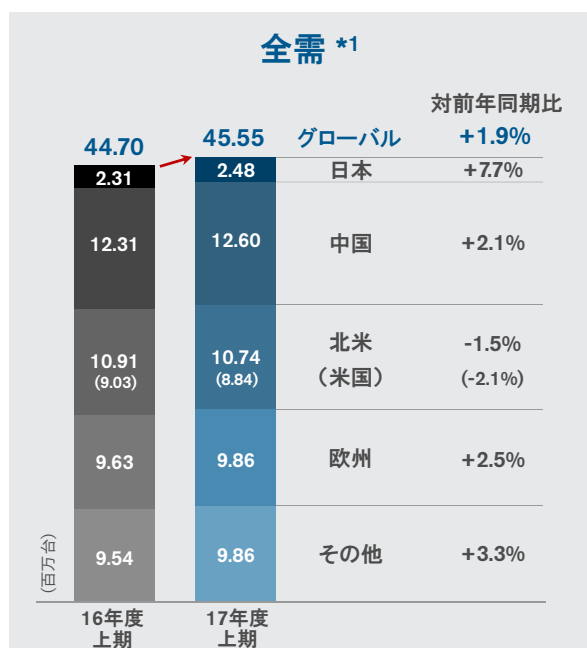
# 2017年度上期 主要財務指標 (東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

(億円)



\* 親会社株主に帰属する当期純利益

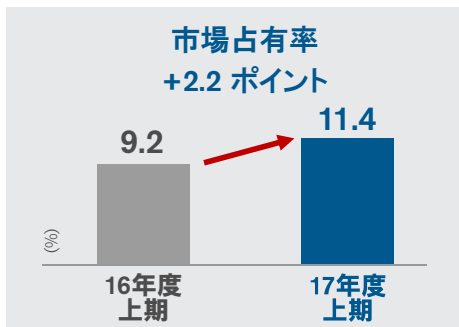
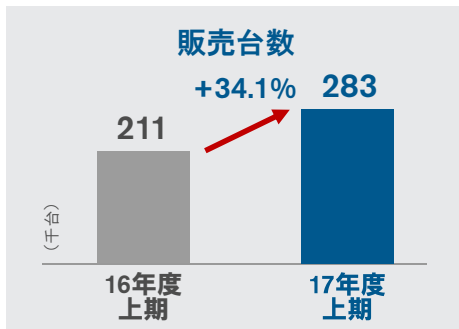
# 2017年度上期 販売実績 グローバル



\*1: 日産集計値

\*2: 市場占有率

# 2017年度上期 販売実績 日本



全需: 248万台、7.7%増

販売台数: 283千台、34.1%増

市場占有率: 11.4%、2.2 ポイント増

## 登録車

- 全需: 161万台、4.0%増
- 販売台数: 193千台、17.1%増
- 市場占有率: 12.0%、1.4 ポイント増

## 軽自動車

- 全需: 87万台、15.1%増
- 販売台数: 90千台、93.9%増
- 市場占有率: 10.3%、4.2 ポイント増

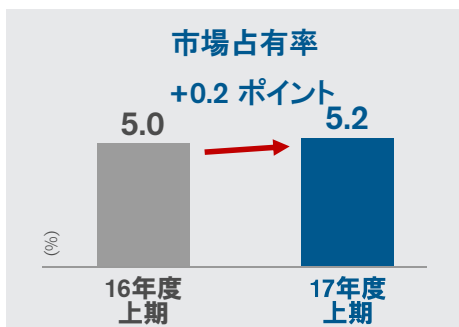
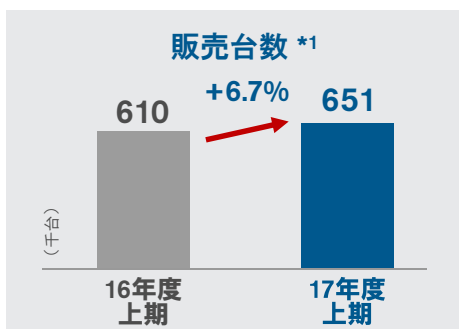


セレナ



ノート

# 2017年度上期 販売実績 中国



## 17年度 上期 (1月~6月)

- 全需<sup>\*2</sup>: 1,260万台、2.1%増
- 販売台数<sup>\*1</sup>: 651千台、6.7%増
- 市場占有率: 5.2%、0.2 ポイント増

## 17年度 第3四半期 (7月~9月)

- 全需<sup>\*2</sup>: 648万台、3.7%増
- 販売台数<sup>\*1</sup>: 369千台、15.7%増
- 市場占有率: 5.7%、0.6 ポイント増



エクストレイル

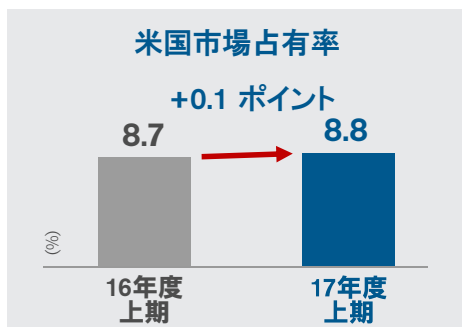
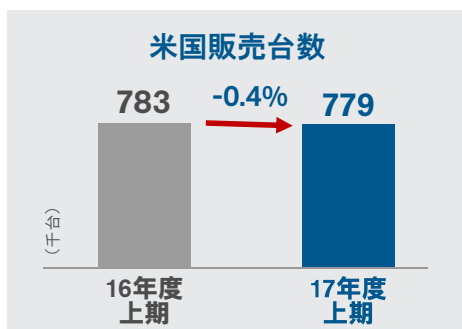


シルフィ

\*1: 乗用車: 小売ベース、小型商用車: 卸売ベース

\*2: 乗用車と小型商用車のみ

# 2017年度上期 販売実績 北米



## 米国

- 全需: 884万台、2.1%減
- 販売台数: 779千台、0.4%減
- 市場占有率: 8.8%、0.1 ポイント増



ローグ



ローグ スポーツ

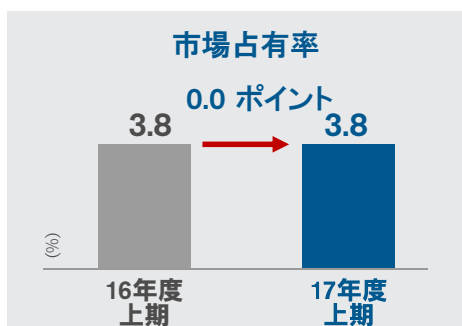
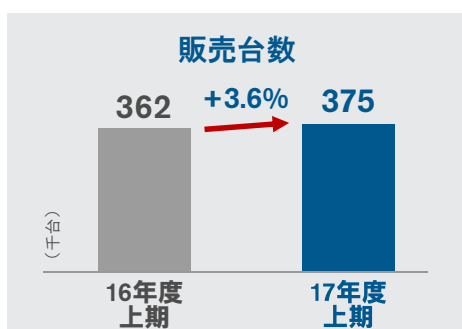
## カナダ

- 販売台数: 81千台、8.6%増
- 市場占有率: 6.9%、0.2 ポイント増

## メキシコ

- 販売台数: 174千台、8.9%減
- 市場占有率: 23.9%、0.8 ポイント減

# 2017年度上期 販売実績 欧州 (ロシア含む)



## ロシア除く欧州

- 全需: 906万台、1.5%増
- 販売台数: 326千台、2.1%増
- 市場占有率: 3.6%、0.0 ポイント

## ロシア

- 全需: 80万台、14.3%増
- 販売台数: 49千台、15.1%増
- 市場占有率: 6.1%、0.0 ポイント

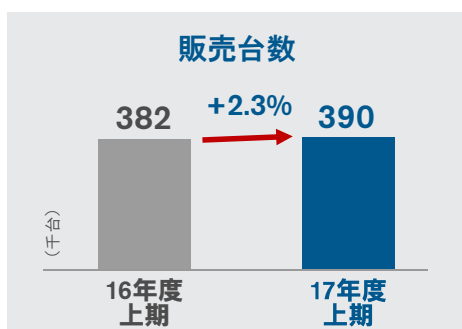


キャシュカイ



マイクラ

# 2017年度上期 販売実績 その他市場



販売台数: 390千台、2.3%増

- ・ アジア・オセアニア : 165千台、2.0%減 (全需: 4.1%増)
- ・ 中南米 : 94千台、12.2%増 (全需: 12.6%増)
- ・ 中東 : 86千台、4.8%減 (全需: 10.3%減)
- ・ アフリカ・その他 : 46千台、15.6%増 (全需: 1.4%減)



ダットサン redi-GO



キックス

## AGENDA

### 1. 2017年度 上期 決算報告

2017年度 上期 販売実績

➡ 2017年度 上期 連結財務実績

### 2. 中期計画

# 2017年度上期 財務実績

## (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	16年度 上期	16年度 上期 *CK <sup>①</sup> を除く	17年度 上期	増減 *CK <sup>①</sup> を除く	対前年同期比 *CK <sup>①</sup> を除く
売上高	53,210	52,305	56,525	+4,220	+8.1%
営業利益	3,397	3,248	2,818	-430	-13.2%
営業利益率	6.4%	6.2%	5.0%		
営業外損益	571	571	877		
経常利益	3,968	3,819	3,695	-124	-3.2%
特別損益	31	30	-45		
税金等調整前当期純利益	3,999	3,849	3,650	-199	-5.2%
税金費用	-1,018	-970	-790		
実効税率	25.5%	25.2%	21.6%		
少数株主利益 <sup>*1</sup>	-157	-95	-95		
当期純利益 <sup>*2</sup>	2,824	2,784	2,765	-19	-0.7%
為替レート	105.2 円/ドル 118.0 円/ユーロ	105.2 円/ドル 118.0 円/ユーロ	111.0 円/ドル 126.3 円/ユーロ	+5.8 円/ドル +8.3 円/ユーロ	

\*1: 非支配株主に帰属する当期純利益

\*2: 親会社株主に帰属する当期純利益

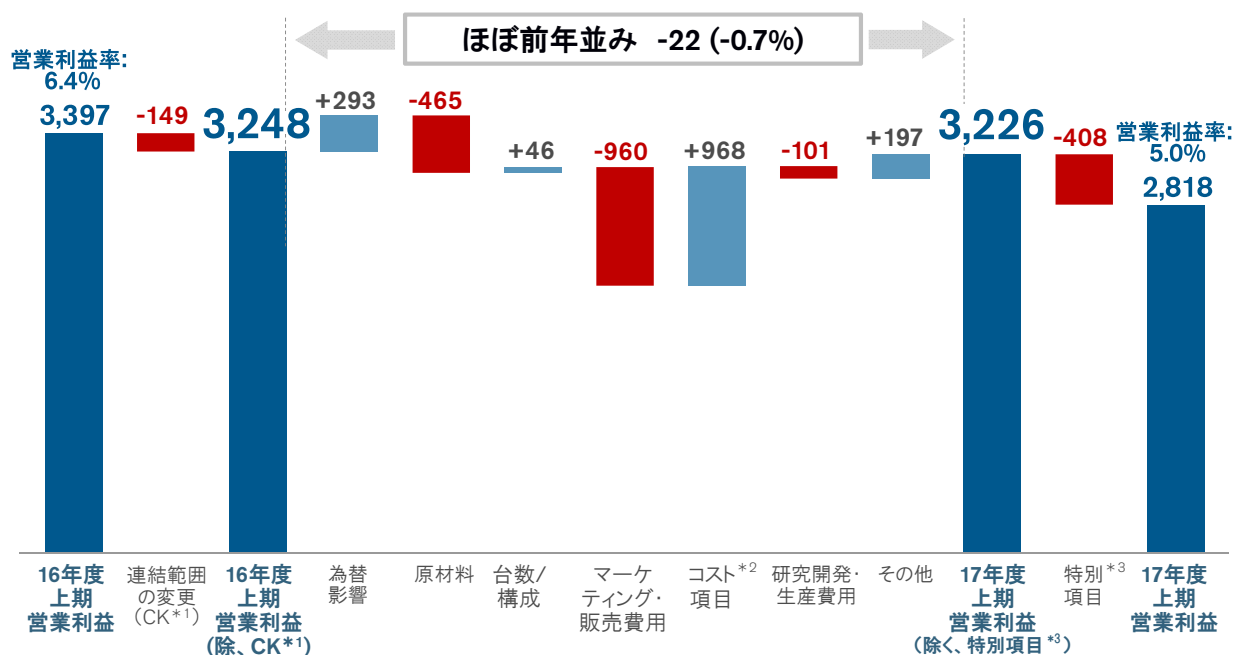
\*3: カルソニック カンセイ

# 2017年度上期 財務実績

## (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

### 営業利益増減分析

(億円)



\*1: カルソニック カンセイ

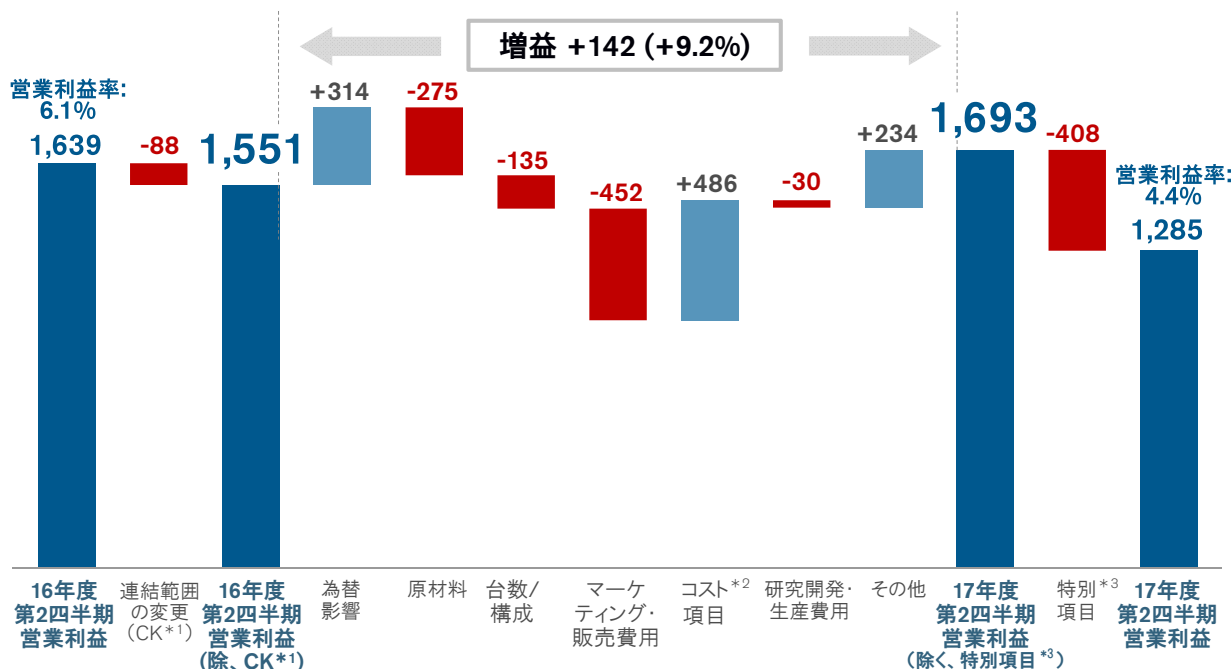
\*2: 購買コスト削減および商品性向上を含む

\*3: 完成検査と集団訴訟和解に係る費用を含む

# 2017年度第2四半期 財務実績 (3ヵ月)

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

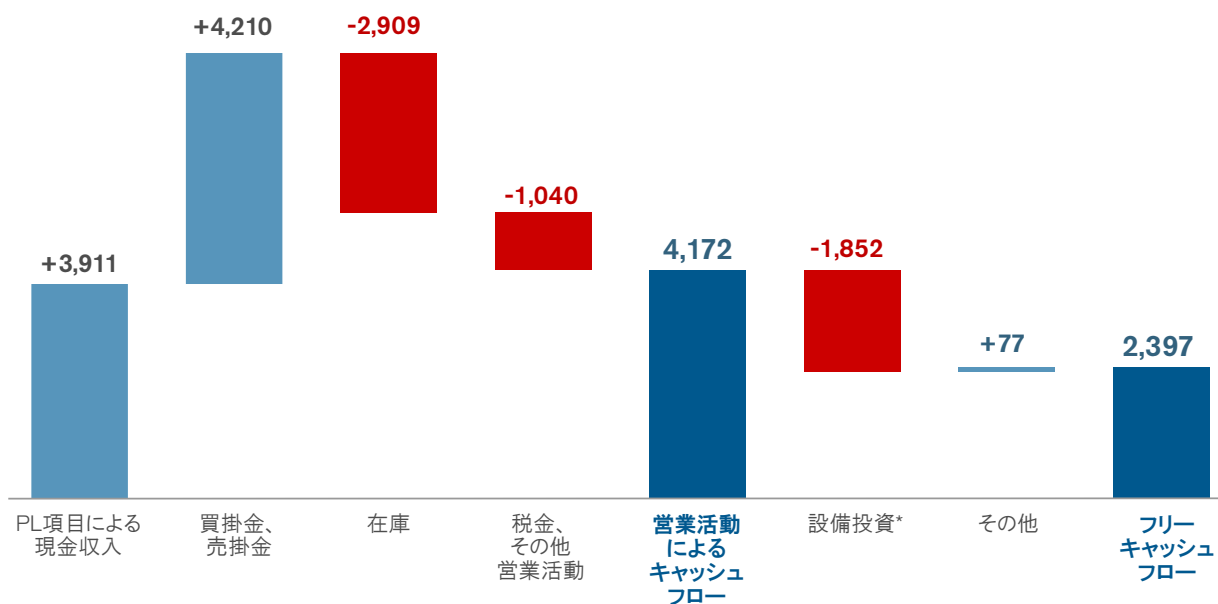
## 営業利益増減分析 (億円)



# 2017年度上期 財務実績

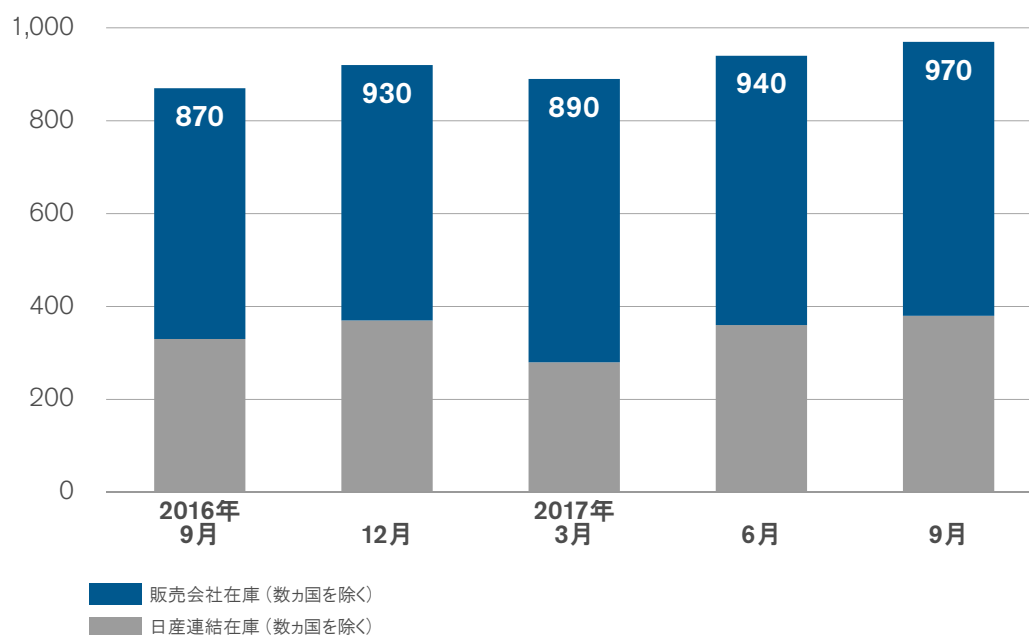
(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

## フリーキャッシュフロー (自動車事業) (億円)

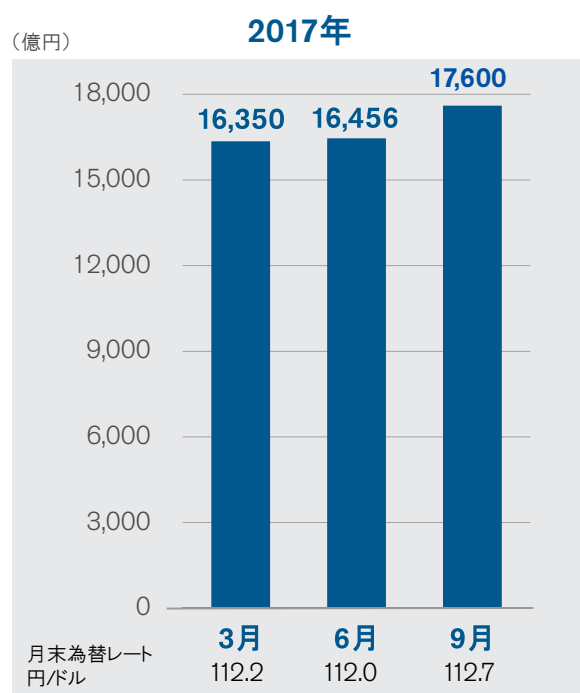
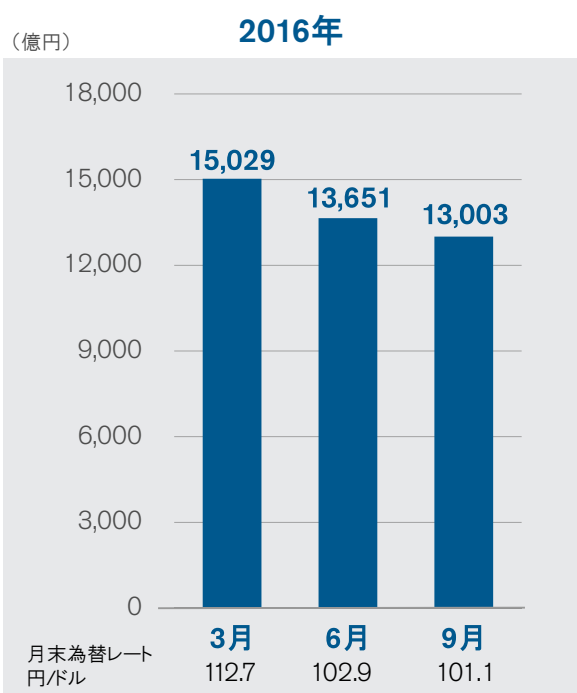


## 在庫管理 (中国合弁会社除く)

在庫状況  
(千台)



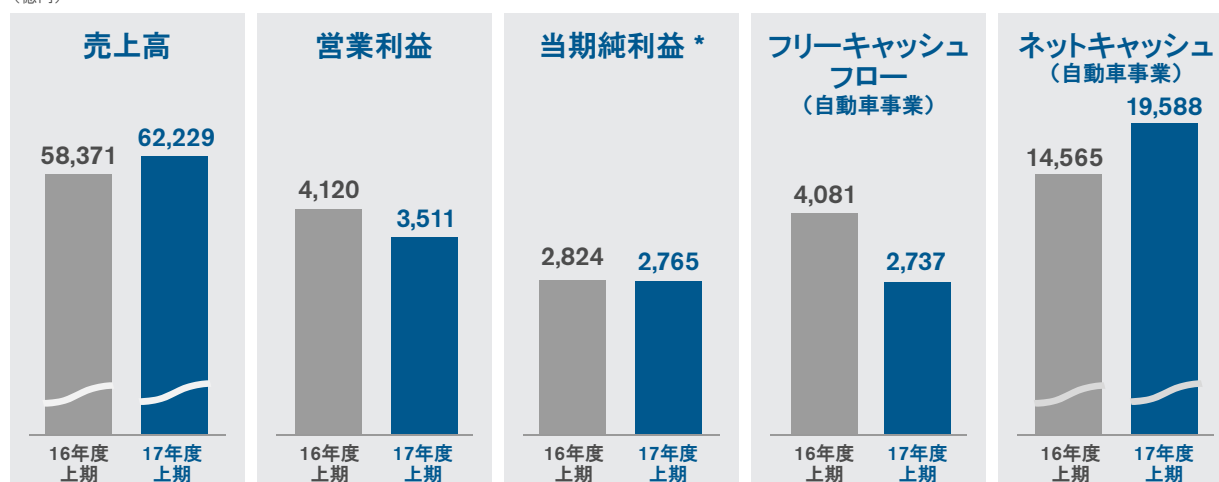
## ネットキャッシュ(自動車事業) (東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)





## 2017年度上期 主要財務指標 (中国合弁会社比例連結ベース)

(億円)



\* 親会社株主に帰属する当期純利益

## 2017年度 業績見通し (東証届出値—中国合弁会社持分法ベース)

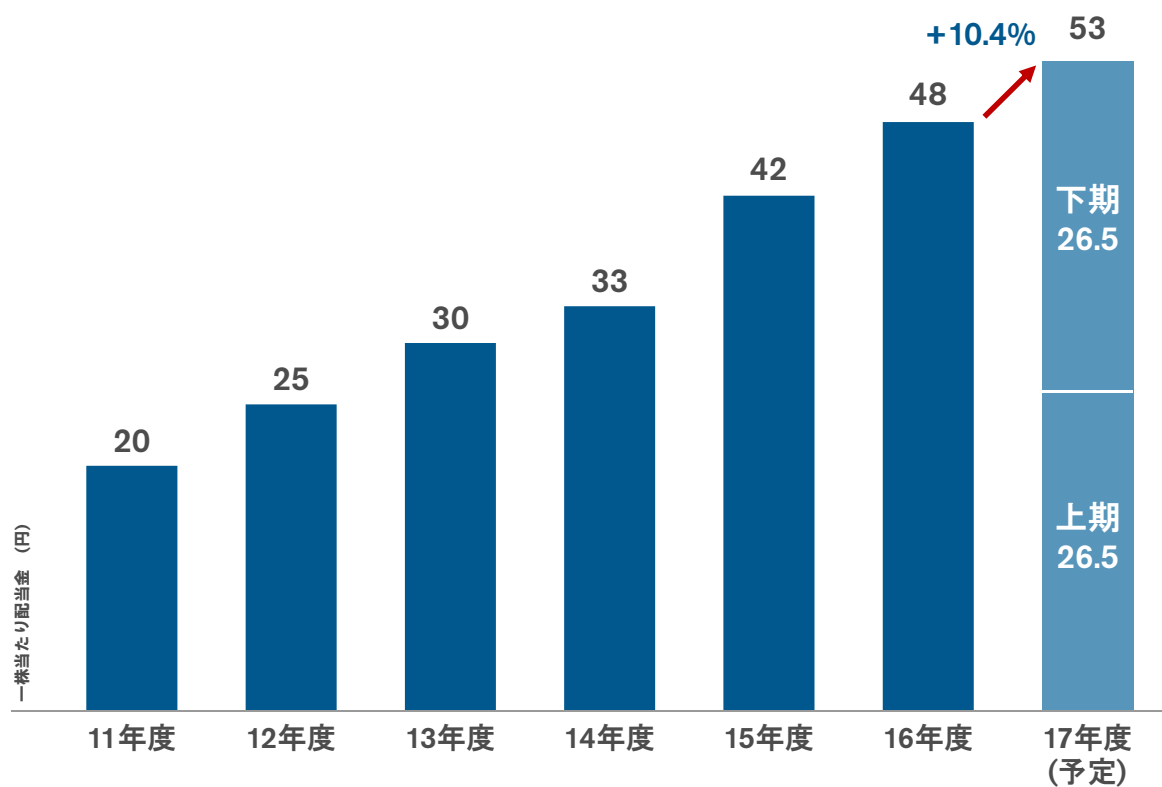
日本の完成検査に係る影響やコスト効率化を考慮し、  
2017年度の営業利益見通しを修正

(売上高・当期純利益<sup>\*</sup>の修正は無し)

\* 当期純利益: 親会社株主に帰属する当期純利益

(億円)	16年度 実績	17年度 前回見通し	17年度 今回見通し	対前回 見通し	対前回見通し との差
営業利益	7,422	6,850	6,450	-400	-5.8%

# 2017年度 株主還元



## AGENDA

### 1. 2017年度 上期 決算報告

2017年度 上期 販売実績

2017年度 上期 連結財務実績

### 2. 中期計画

## ミッション

「日産パワー88」で築いた確かな事業基盤をもとに、ルノーおよび三菱自動車とのアライアンスを最大限活用し、今後6年間で以下の取組を加速します：

1 健全な収益性と安定したフリーキャッシュフローを確保しながら、持続可能な成長を実現

2 「技術の日産」のDNAを活かし、自動車産業における技術およびビジネスの進化をリード

## Nissan M.O.V.E. to 2022



### Mobility

(モビリティ)



### Operational Excellence

(オペレーション・エクセレンス)



### Value to Customers

(お客さまへの価値提供)



### Electrification

(電動化)

## 2022年に向けて: 持続可能な成長



### 着実な成長と収益性の両立

米国・中国・日本・メキシコ  
アフターセールス、販売金融

### 投資成果の刈取り

ブラジル・アルゼンチン・  
インド・ロシア  
インフィニティ、ダットサン

### ポテンシャルの最大化 (各市場・セグメント)

欧州・中東・アセアン  
フレームSUV・PU

事業運営の継続的な効率改善  
売上高の最適化、TdC管理、固定費管理

## 2022年に向けて: 進化をリード



NISSAN INTELLIGENT MOBILITY

NISSAN MOTOR CORPORATION



日産、インフィニティ、ダットサンの全ブランドで展開

RENAULT NISSAN MITSUBISHI

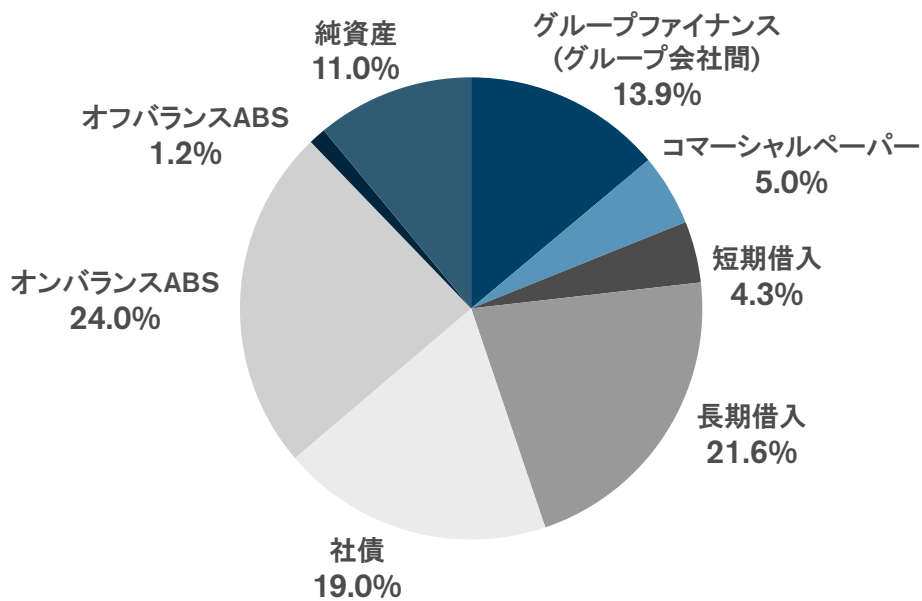


技術の共有 & 新しいモビリティサービスの開発  
電動化、自動運転、コネクティビティ

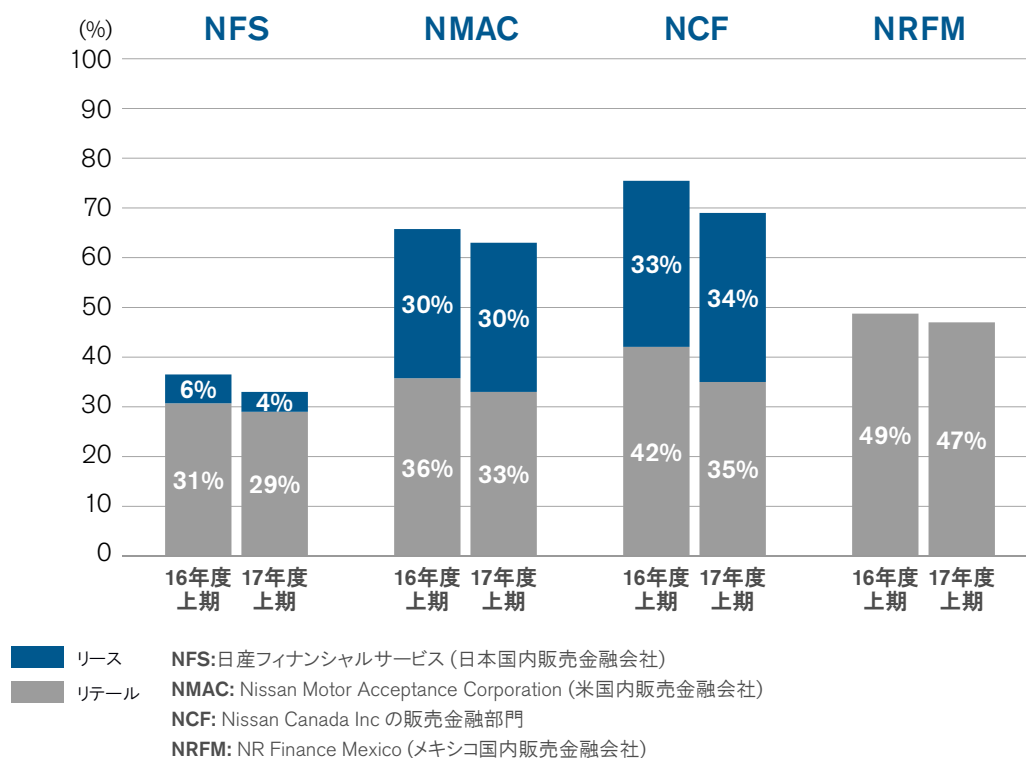
# 参考資料

## 販売金融：資金調達方法 (2017年9月末現在)

総調達金額：10兆580億円



# 販売金融：ペネトレーション



# 販売金融 ネット・クレジットロスレシオ

	16年度 上期	17年度 上期	増減
<b>NFS</b>	リース: 0.02% リテール: 0.11%	リース: 0.02% リテール: 0.09%	リース: 0.00% リテール: -0.02%
<b>NMAC</b>	リース: 0.36% リテール: 0.93%	リース: 0.54% リテール: 1.37%	リース: +0.18% リテール: +0.44%
<b>NCF</b>	リース: 0.12% リテール: 0.32%	リース: 0.11% リテール: 0.29%	リース: -0.01% リテール: -0.03%

**NFS:** 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

**NMAC:** Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

**NCF:** Nissan Canada Inc の販売金融部門

# 販売金融 営業利益・資産

(NFS: 億円、NMAC: 百万USD、NCF: 百万カナダドル、NRFM: 百万ペソ)

	16年度 上期	17年度 上期	増減
NFS	資産: 11,246 営業利益: 151	資産: 13,226 営業利益: 162	資産: +1,980 営業利益: +11
NMAC	資産: 61,978 営業利益: 442	資産: 65,890 営業利益: 449	資産: +3,912 営業利益: +7
NCF	資産: 6,398 営業利益: 81	資産: 7,332 営業利益: 121	資産: +934 営業利益: +40
NRFM	資産: 104,825 営業利益: 1,683	資産: 118,323 営業利益: 1,683	資産: +13,498 営業利益: 0

NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc の販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

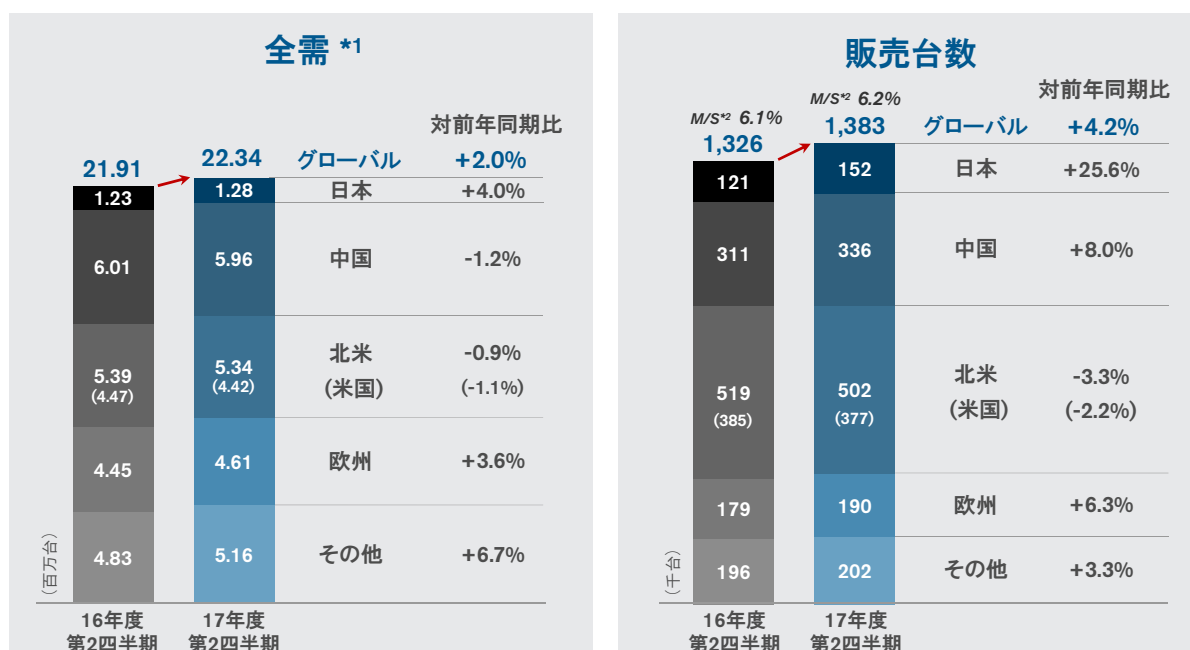
## 2017年度上期 財務実績(6カ月) (東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

### 営業利益増減分析

(億円)

為替影響	台数・構成	販売費
<b>+293</b>	<b>+46</b>	<b>-960</b>
米ドル +354 (105.2 ⇒ 111.0)	日本 +361 台数*: +426 構成: -65	日本 -91 販売奨励金: -77 その他: -14
ルーブル +101 (1.61 ⇒ 1.91)	米国 -127 台数*: -284 構成: +157	米国 -799 販売奨励金: -839 その他: +40
カナダドル +88 (81.1 ⇒ 85.6)	欧州 -89 台数*: -30 構成: -59	欧州 -144 販売奨励金: -137 その他: -7
タイバーツ -85 (3.00 ⇒ 3.28)	メキシコ・カナダ -10	メキシコ・カナダ +99
ユーロ* -76	その他 -89	その他 -25
その他 -89		
* その他欧州通貨を含む (ルーブルは除く)	* カントリーミックスを含む	

# 2017年度第2四半期 販売実績(3ヵ月) グローバル



\*1: 日産集計値  
\*2: マーケットシェア(市場占有率)

# 2017年度第2四半期 財務実績(3ヵ月) (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	16年度 第2四半期	16年度 第2四半期 *CKを除く <sup>*3</sup>	17年度 第2四半期	増減	対前年同期比
				*CKを除く <sup>*3</sup>	*CKを除く <sup>*3</sup>
<b>売上高</b>	<b>26,665</b>	<b>26,171</b>	<b>28,921</b>	<b>+2,750</b>	<b>+10.5%</b>
<b>営業利益</b>	<b>1,639</b>	<b>1,551</b>	<b>1,285</b>	<b>-266</b>	<b>-17.2%</b>
営業利益率	6.1%	5.9%	4.4%		
営業外損益	347	344	514		
<b>経常利益</b>	<b>1,986</b>	<b>1,895</b>	<b>1,799</b>	<b>-96</b>	<b>-5.1%</b>
特別損益	34	36	-10		
<b>税金等調整前当期純利益</b>	<b>2,020</b>	<b>1,931</b>	<b>1,789</b>	<b>-142</b>	<b>-7.4%</b>
税金費用	-473	-451	-332		
実効税率	23.4%	23.4%	18.5%		
少数株主利益 *1	-86	-46	-41		
<b>当期純利益 *2</b>	<b>1,461</b>	<b>1,434</b>	<b>1,416</b>	<b>-18</b>	<b>-1.3%</b>
為替レート	102.4 円/ドル 114.3 円/ユーロ	102.4 円/ドル 114.3 円/ユーロ	111.0 円/ドル 130.4 円/ユーロ	+8.6 円/ドル +16.1 円/ユーロ	

\*1 非支配株主に帰属する当期純利益  
\*2 親会社株主に帰属する当期純利益  
\*3: カルソニック カンセイ



# 2017年度第2四半期 財務実績(3ヵ月)

(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

## 営業利益増減分析

(億円)

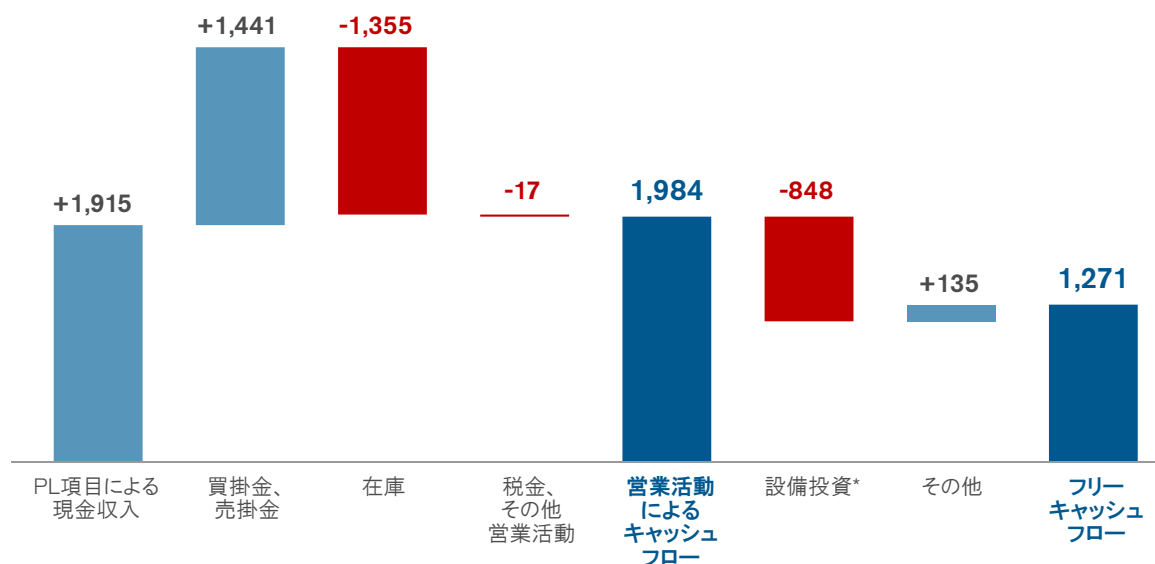
為替影響	台数・構成	販売費
<b>+314</b>	<b>-135</b>	<b>-452</b>
米ドル +271 (102.4⇒ 111.0)	日本 +144 台数*: +235 構成: -91	日本 -22 販売奨励金: -13 その他: -9
カナダドル +95 (78.5 ⇒ 88.5)	米国 -378 台数*: -359 構成: -19	米国 -346 販売奨励金: -349 その他: +3
ルーブル +58 (1.59⇒ 1.88)	欧州 +126 台数*: +101 構成: +25	欧州 -99 販売奨励金: -88 その他: -11
ユーロ* -62	メキシコ・カナダ -1	メキシコ・カナダ +35
タイバーツ -61(2.94 ⇒ 3.33)	その他 -26	その他 -20
その他 +13		
<small>* その他欧州通貨を含む (ルーブルは除く)</small>	<small>* カントリーミックスを含む</small>	

# 2017年度第2四半期 財務実績(3ヵ月)

(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

## フリーキャッシュフロー(自動車事業)

(億円)



\*ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

# 事業セグメント別ネットキャッシュ

(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	2017年3月31日			2017年9月30日		
	自動車事業 及び消去	販売金融事業	連結計	自動車事業 及び消去	販売金融事業	連結計
第三者借入	8,619	69,058	77,677	7,865	74,236	82,101
販売金融への グループ内融資 (ネット)	-13,069	13,069	0	-14,024	14,024	0
手元資金	11,900	511	12,411	11,441	591	12,032
ネットキャッシュ	16,350	-81,616	-65,266	17,600	-87,669	-70,069