

2017年度 決算報告

日産自動車株式会社
2018年5月14日

NISSAN MOTOR CORPORATION



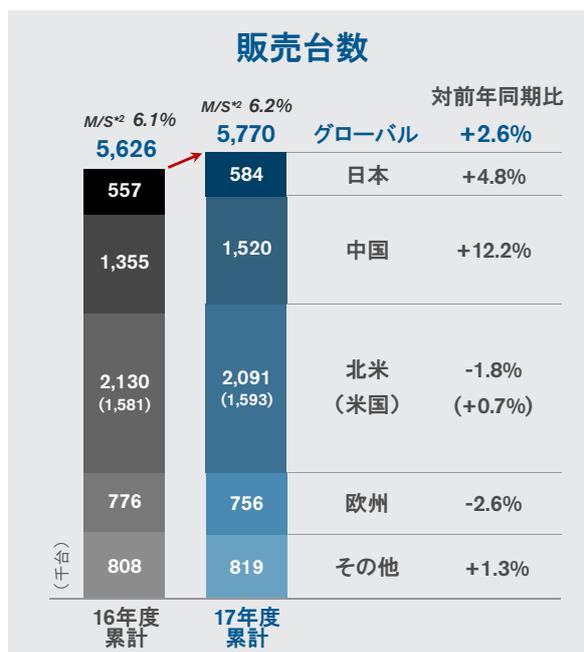
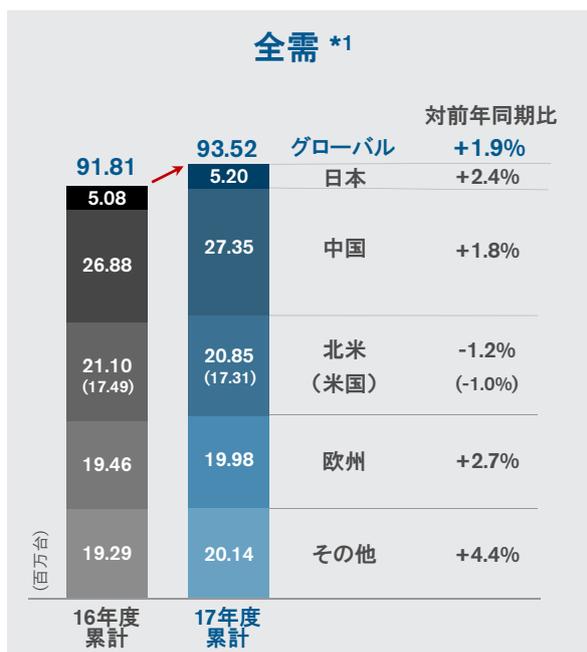
AGENDA

➔ 2017年度 実績

主な事業活動

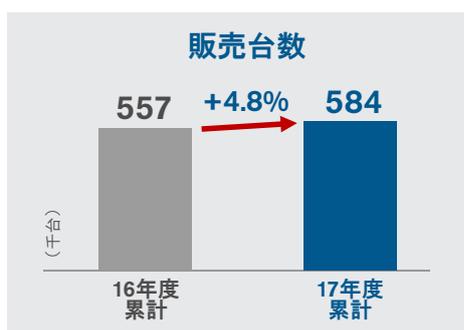
2018年度 見通し

2017年度 販売実績 グローバル



*1: 日産集計値
*2: 市場占有率

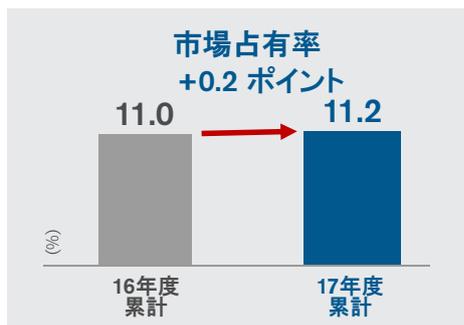
2017年度 販売実績 日本



全需: 520万台、2.4%増

販売台数: 584千台、4.8%増

市場占有率: 11.2%、0.2 ポイント増



日産リーフ

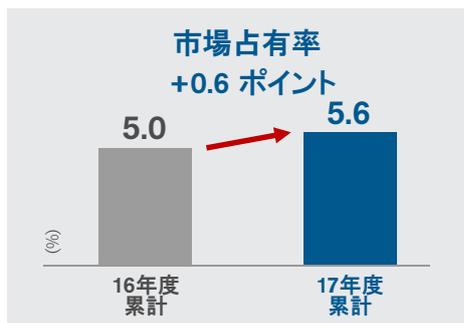
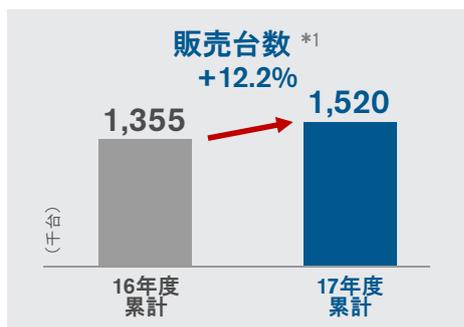


ノート e-POWER



セレナ e-POWER

2017年度 販売実績 中国 (1~12月)



*1: 乗用車: 小売ベース、小型商用車: 卸売ベース

*2: 乗用車と小型商用車のみ

17年度 累計 (1月~12月)

全需 *2: 2,735万台、1.8%増

販売台数 *1: 1,520千台、12.2%増

市場占有率: 5.6%、0.6 ポイント増



エクストレイル



シルフィ

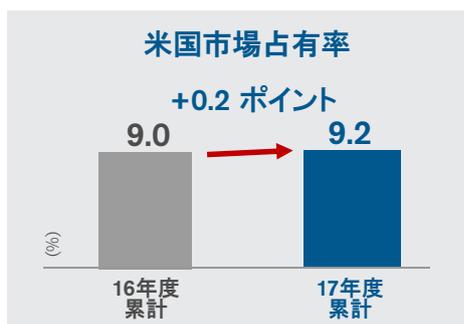
18年度 第1四半期 (1月~3月)

全需 *2: 679万台、2.3%増

販売台数 *1: 336千台、6.9%増

市場占有率: 5.0%、0.3 ポイント増

2017年度 販売実績 北米



米国

▪ 全需: 1,731万台、1.0%減

▪ 販売台数: 1,593千台、0.7%増

▪ 市場占有率: 9.2%、0.2 ポイント増



ローグ



ローグ スポーツ

カナダ

▪ 全需: 205万台、4.0%増

▪ 販売台数: 147千台、6.6%増

▪ 市場占有率: 7.2%、0.2 ポイント増

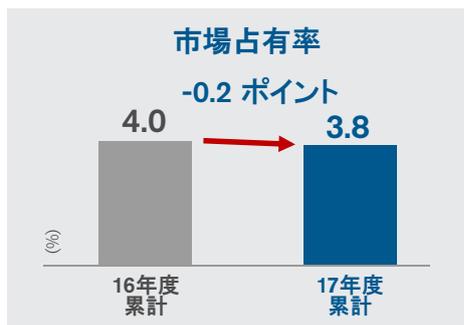
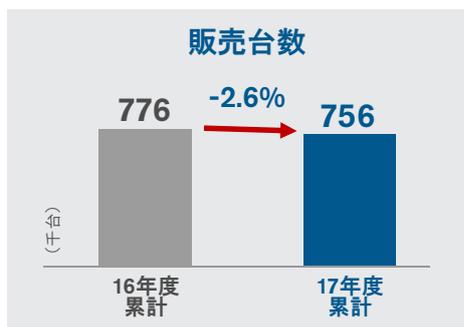
メキシコ

▪ 全需: 149万台、8.9%減

▪ 販売台数: 351千台、14.3%減

▪ 市場占有率: 23.5%、1.5 ポイント減

2017年度 販売実績 欧州（ロシア含む）



ロシア除く欧州

- 全需: 1,831万台、1.5%増
- 販売台数: 652千台、4.6%減
- 市場占有率: 3.6%、0.2 ポイント減

ロシア

- 全需: 167万台、16.9%増
- 販売台数: 105千台、12.0%増
- 市場占有率: 6.3%、0.2 ポイント減

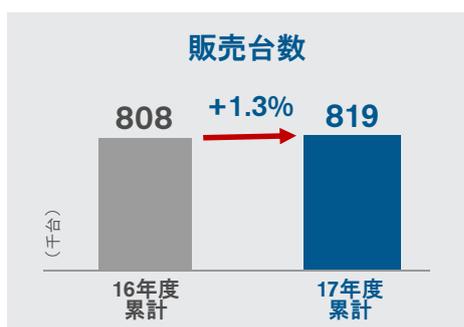


キャシュカイ



マイクラ

2017年度 販売実績 その他市場



販売台数: 819千台、1.3%増

- アジア・オセアニア : 331千台、2.8%減 (全需: 5.1%増)
- 中南米 : 208千台、14.3%増 (全需: 12.9%増)
- 中東 : 184千台、7.1%減 (全需: 9.2%減)
- アフリカ・その他 : 96千台、8.8%増 (全需: 0.7%増)



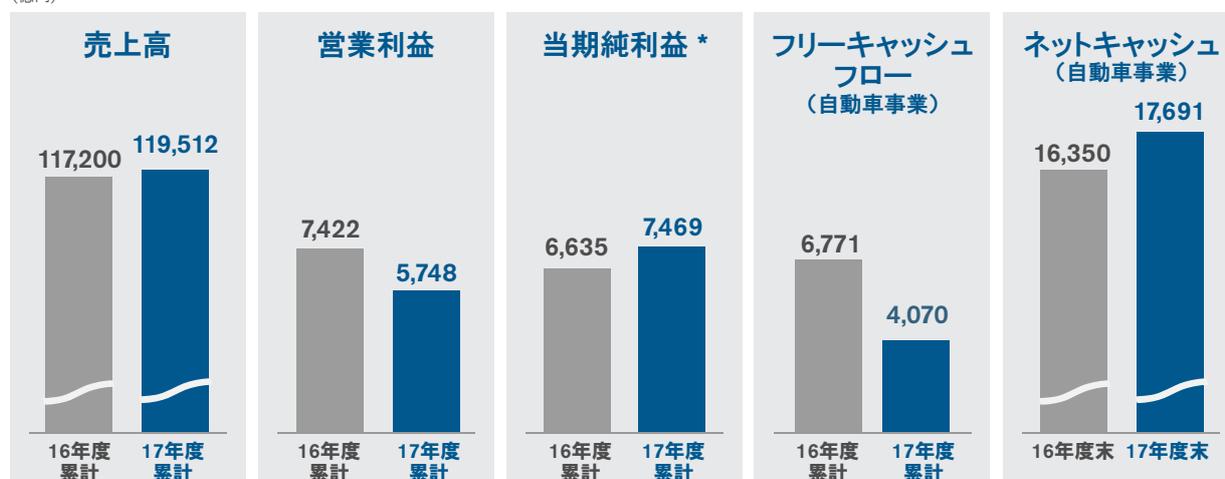
ダットサン redi-GO



キックス

2017年度 主要財務指標 (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)



* 親会社株主に帰属する当期純利益

2017年度 財務実績 (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	16年度 累計	17年度 累計	増減	対前年同期比
売上高	117,200	119,512	+2,312	+2.0%
営業利益	7,422	5,748	-1,674	-22.6%
営業利益率	6.3%	4.8%		
営業外損益	1,225	1,755		
経常利益	8,647	7,503	-1,144	-13.2%
特別損益	1,005	-396		
税金等調整前当期純利益	9,652	7,107	-2,545	-26.4%
税金費用	-2,647	530		
実効税率	27.4%	-7.4%		
少数株主利益*1	-370	-168		
当期純利益*2	6,635	7,469	+834	+12.6%
(ドル/円)	108.3	110.9	+2.6	
為替レート (ユーロ/円)	118.7	129.7	+11.0	

*1: 非支配株主に帰属する当期純利益

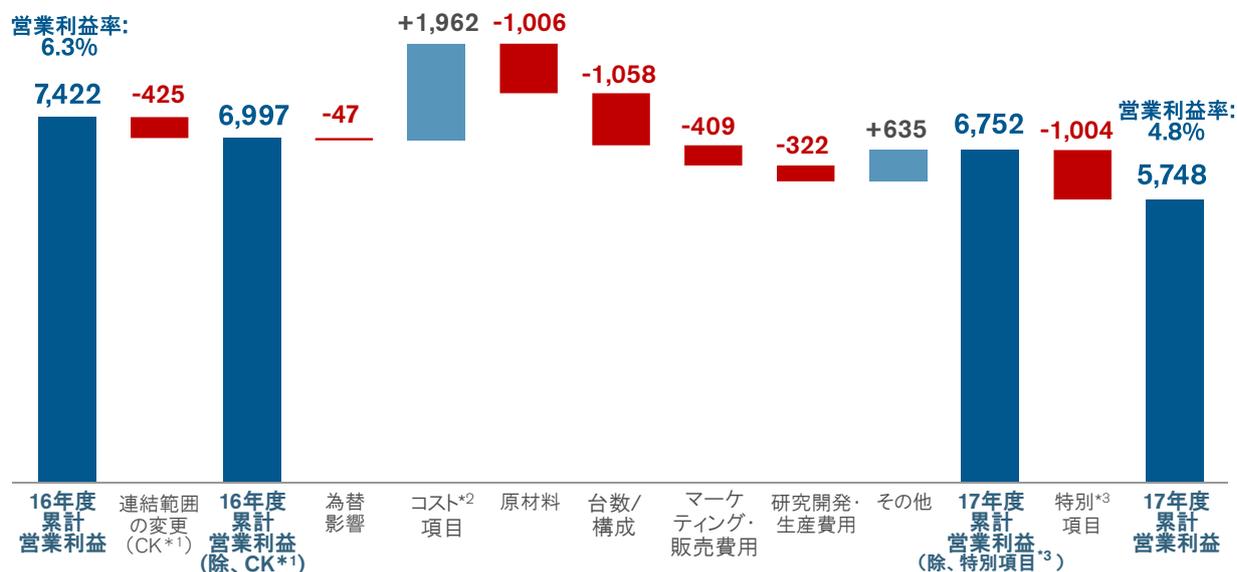
*2: 親会社株主に帰属する当期純利益

2017年度 財務実績

(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析 (対前年比)

(億円)



*1: カルソニック カンセイ

*2: 購買コスト削減および商品性向上を含む

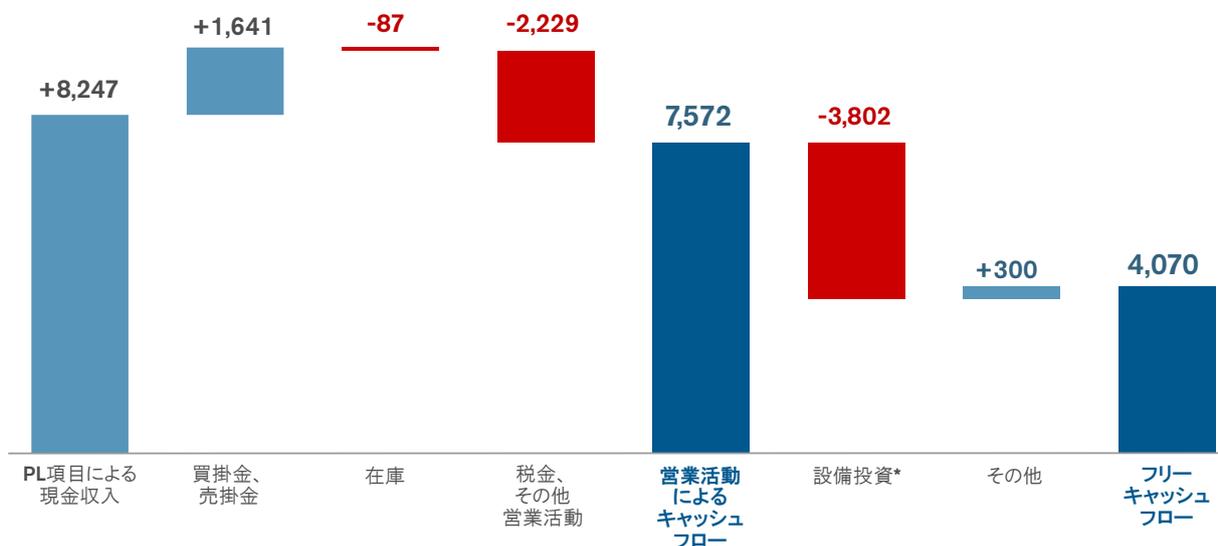
*3: 完成検査問題の影響と集団訴訟和解に係る費用を含む

2017年度 財務実績

(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

フリーキャッシュフロー (自動車事業)

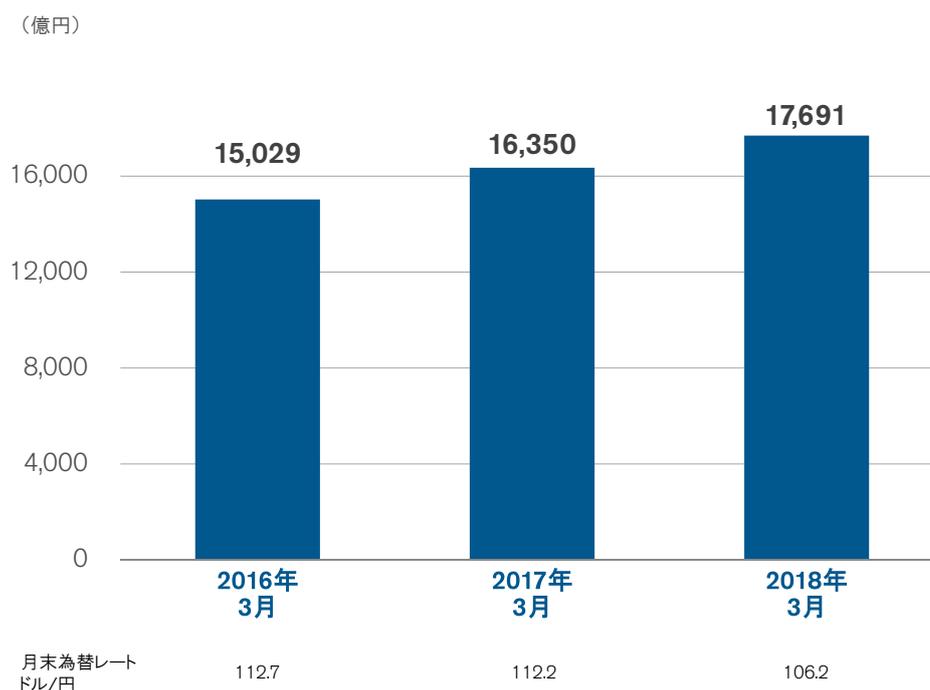
(億円)



*ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

ネットキャッシュ(自動車事業)

(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

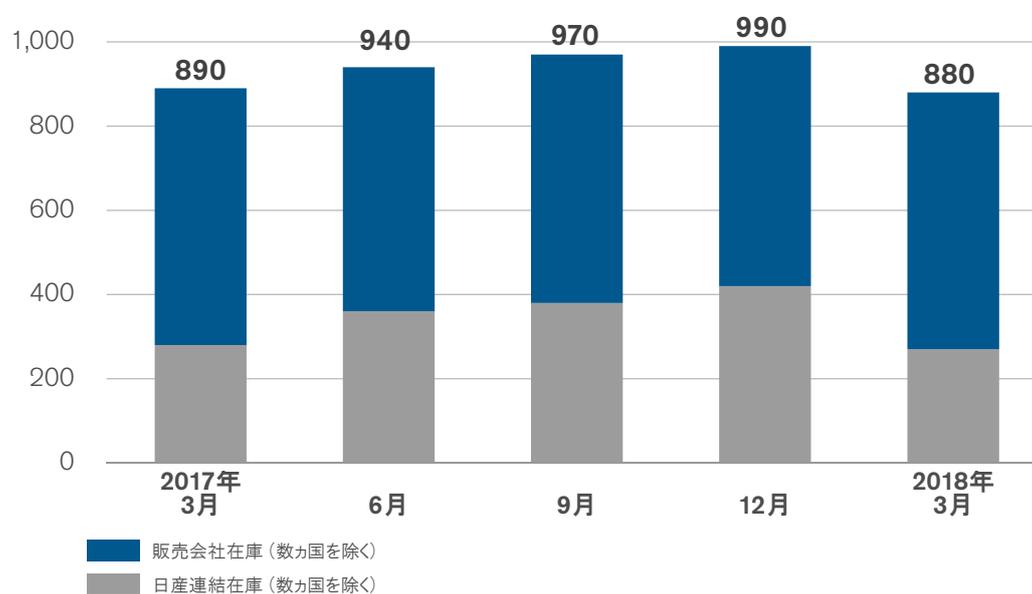


在庫管理

(中国合弁会社除く)

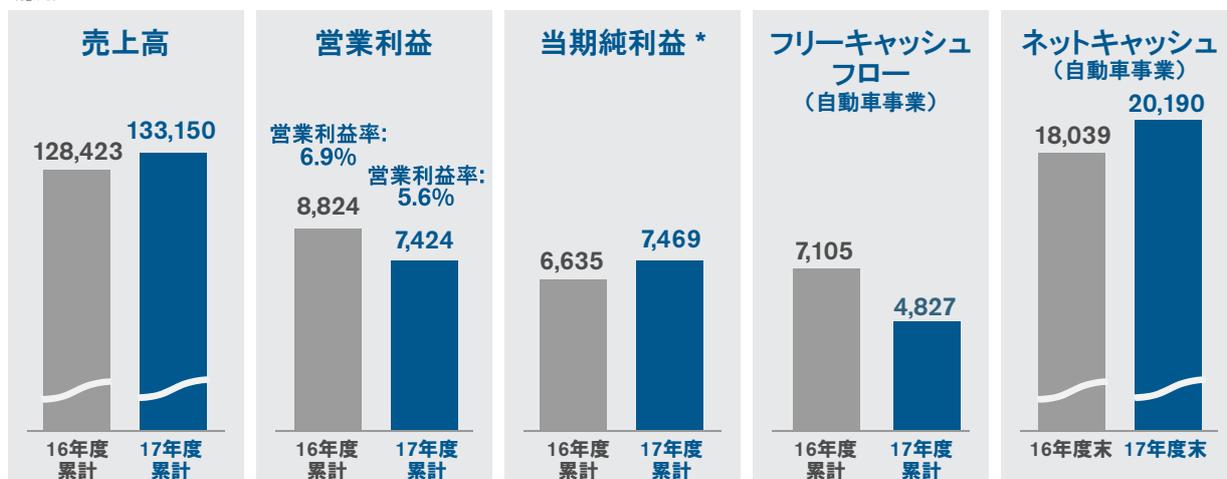
在庫状況

(千台)



2017年度 主要財務指標 (中国合弁会社比例連結ベース)

(億円)



* 親会社株主に帰属する当期純利益

AGENDA

2017年度 実績

➡ 主な事業活動

2018年度 見通し

ミッション

- 1 健全な収益性と安定したフリーキャッシュフローを確保しながら、持続可能な成長を実現
- 2 「技術の日産」のDNAを活かし、自動車産業における技術およびビジネスの進化をリード

2017年度 新型車・主な搭載技術



新型「日産リーフ」



「セレナ e-POWER」



「エクストレイル」/「ローグ」
プロパイロット搭載車



ダットサン「クロス」



ヴェニューシア「D60」



ヴェニューシア「M50V」

2017年度 コアモデルの展開地域拡大



「ローグ スポーツ」米国
「キャシュカイ」カナダ



「キックス」中国



「ナバラ」中国

2018年度 新型車・主な搭載技術



新型「日産リーフ」
より遠くへ&よりパワフルに



新型「アルティマ」



「シルフィ ゼロ・エミッション」



「キャシュカイ」/「ローグ スポーツ」
プロパイロット搭載車



新型インフィニティ「QX50」
プロパイロット/VC ターボ
搭載車



「テラ」

中国での成長



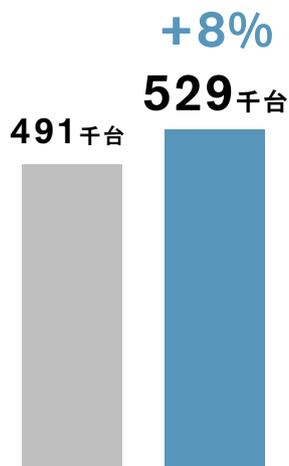
キックオフ...



- 2018-2022年に**100万台**以上増
- NO.1** インテリジェント モビリティ
- NO.1** 最も尊敬される企業

ピックアップ・フレームSUVの拡大

FY16 FY17



成長を牽引する主なモデル



FY18

+15%
>600千台



FY22

>790千台

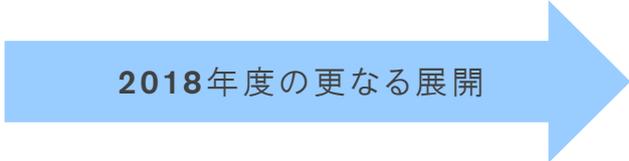


電動化



2017年度ハイライト

- 新型「日産リーフ」発売
 - 2010年の発売以来、累計32万台以上を販売
 - 新型「日産リーフ」の販売は3万2千台
- 日本における電動化
 - 新型「日産リーフ」投入
 - 「ノート e-POWER」
 - 「セレナ e-POWER」発売
- 中国におけるEV販売台数の増加
 - DFLの販売台数は、2017年度で前年比約3倍の2万3千台



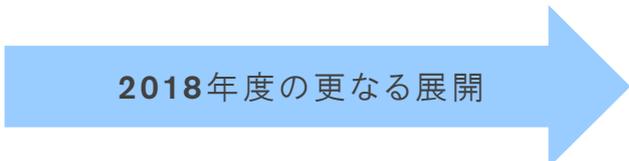
- ✓ 新型「日産リーフ」
(より遠くへ & よりパワフルに)
- ✓ シルフィ ゼロ・エミッション

自動運転技術



2017年度ハイライト

- 新型「日産リーフ」、「エクストレイル」、「ローグ」に「プロパイロット」を搭載
- 米国および欧州で新たに発売
- 12万台以上のプロパイロット搭載車を販売



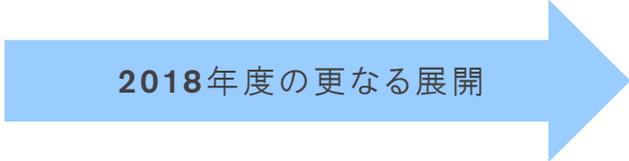
- ✓ 新型「アルティマ」
- ✓ 「キャシュカイ」/「ローグ スポーツ」
- ✓ 新型インフィニティ「QX50」

新モビリティサービス



2017年度ハイライト

- DeNAと共同で「Easy Ride」実証実験を横浜にて実施
- 日本でのカーシェアリング・サービスの拡大
- ルノー・日産・三菱自、滴滴出行と提携



✓ パートナーシップの拡大

アライアンス機能統合による効率化とシナジー

- 重点部門の機能統合を深化
- ルノー、日産自動車、三菱自動車の自主性と戦略を維持しながら、各社の業績向上のスピードを加速



RENAULT NISSAN MITSUBISHI

機能統合の深化		
購買	研究・開発	生産
新たな機能統合		強化
品質・ トータルカスタマー サティスファクション	アフターセールス	新規事業開発

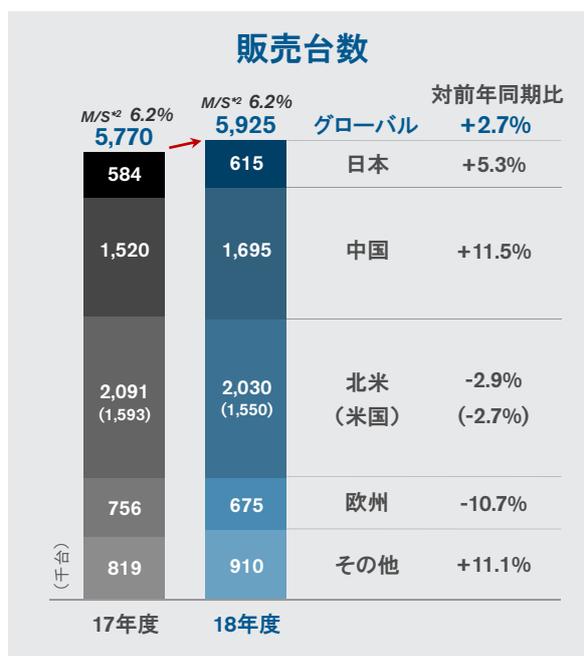
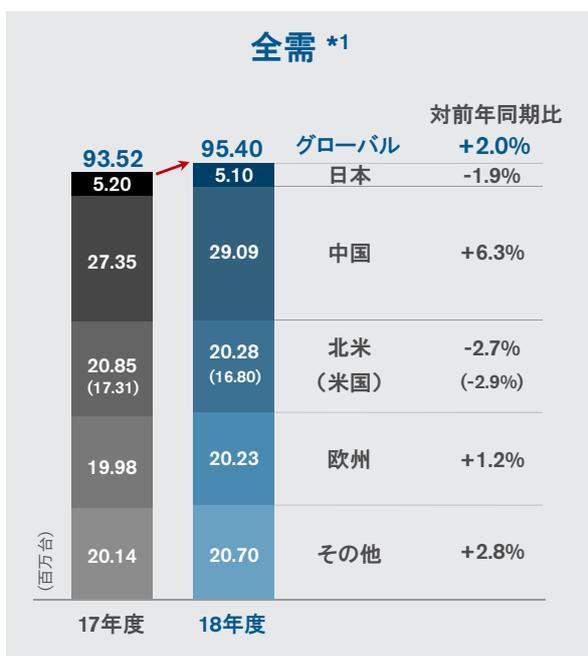
AGENDA

2017年度 実績

主な事業活動

➡ 2018年度 見通し

2018年度 販売台数見通し



*1: 日産集計値
*2: 市場占有率

2018年度 業績見通し

(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	17年度 実績	18年度 見通し	増減	対前年同期比
販売台数 (千台)	5,770	5,925	+155	+2.7%
売上高	119,512	120,000	+488	+0.4%
営業利益	5,748	5,400	-348	-6.0%
営業利益率	4.8%	4.5%	-0.3%	
当期純利益*	7,469	5,000	-2,469	-33.1%
当期純利益率*	6.2%	4.2%	-2.0%	
設備投資	4,854	5,400	+546	+11.2%
対売上高比	4.1%	4.5%	+0.4%	
研究開発費	4,958	5,400	+442	+8.9%
対売上高比	4.1%	4.5%	+0.4%	
想定為替レート (ドル/円)	110.9	105.0	-5.9	
想定為替レート (ユーロ/円)	129.7	130.0	+0.3	

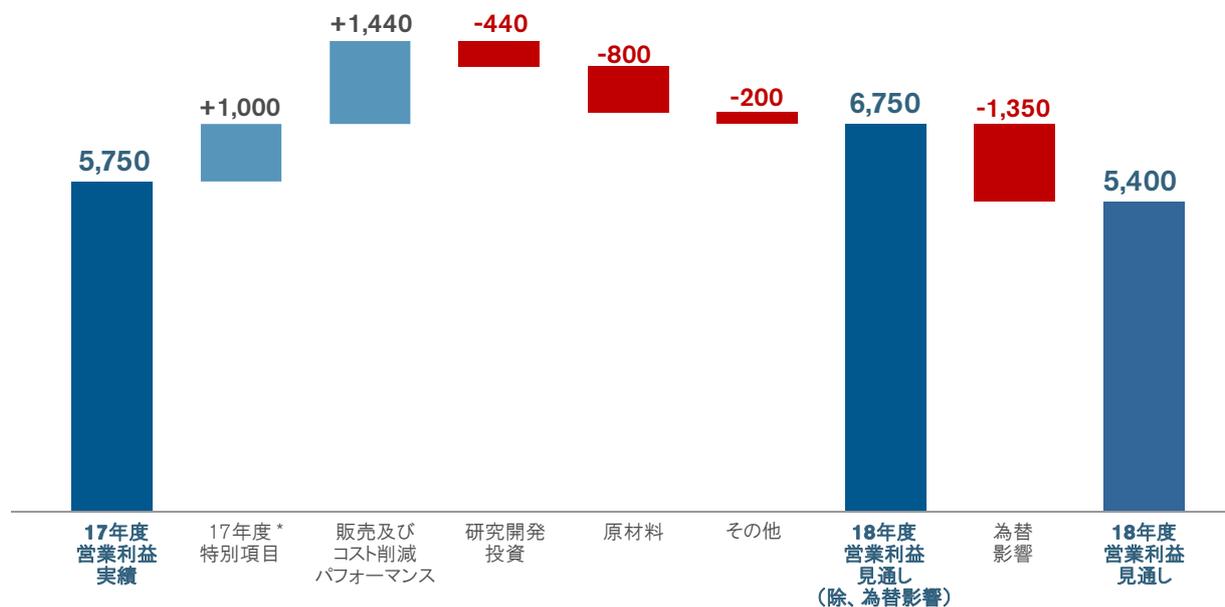
* 親会社株主に帰属する当期純利益

2018年度 業績見通し

(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

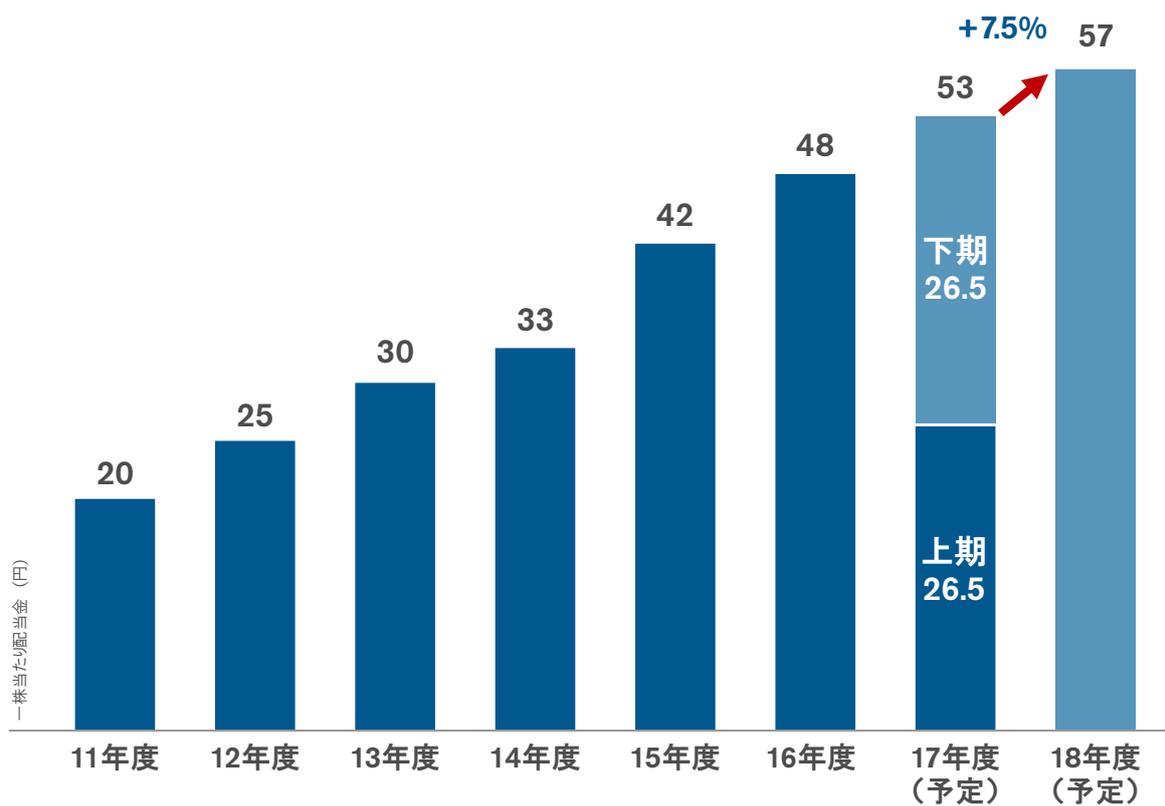
営業利益増減分析

(億円)



*: 完成検査問題の影響と集団訴訟和解に係る費用を含む

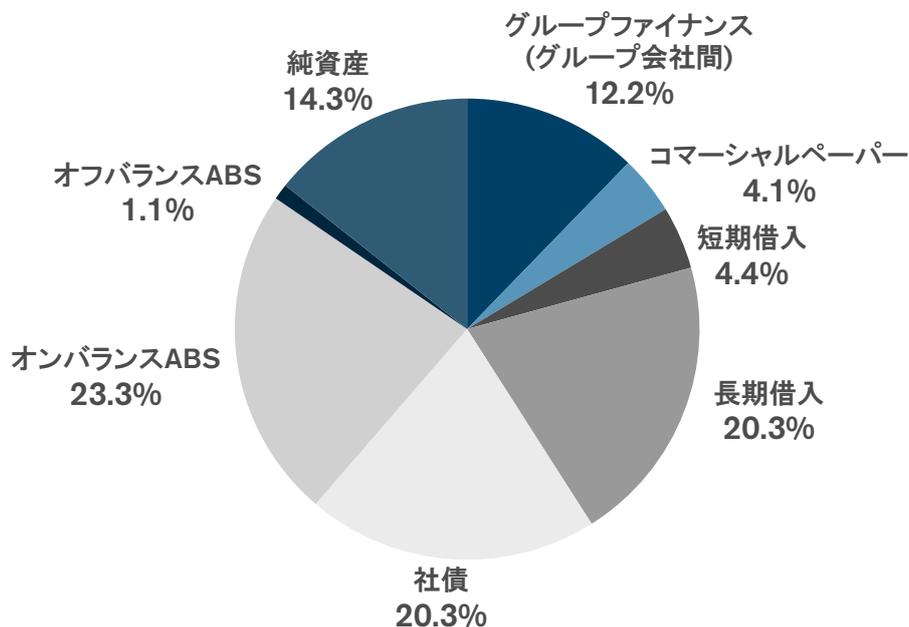
2018年度 株主還元



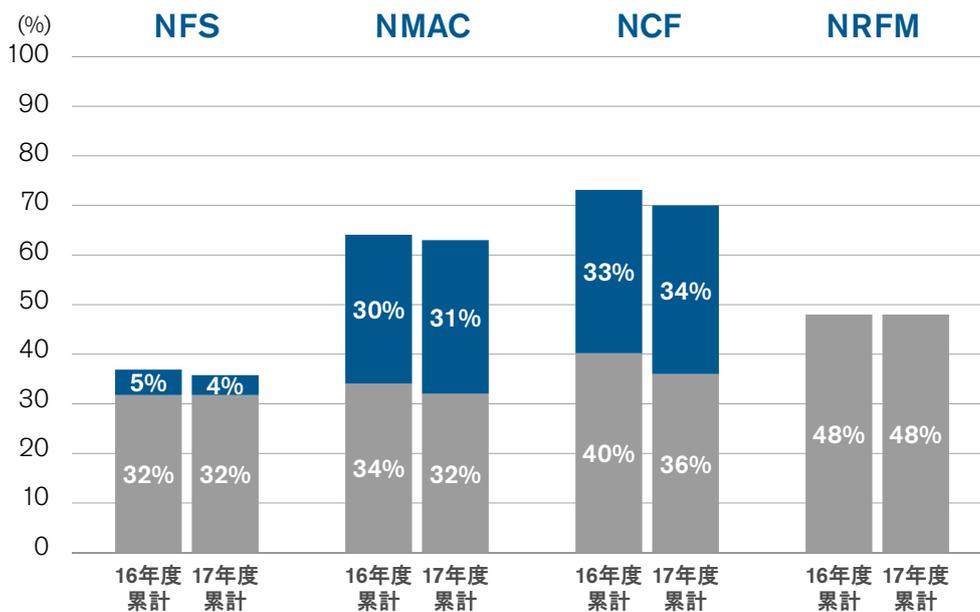
参考資料

販売金融：資金調達方法 (2018年3月末現在)

総調達金額：9兆8,970億円



販売金融：ペネトレーション



- リース
 - リテール
- NFS:** 日産フィナンシャルサービス (日本国内販売金融会社)
NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation (米国内販売金融会社)
NCF: Nissan Canada Inc. の販売金融部門
NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ国内販売金融会社)

販売金融 ネット・クレジットロスレシオ

	16年度 累計	17年度 累計	増減
NFS	リース: 0.01%	リース: 0.02%	リース: +0.01%
	リテール: 0.10%	リテール: 0.09%	リテール: -0.01%
NMAC	リース: 0.46%	リース: 0.58%	リース: +0.12%
	リテール: 1.09%	リテール: 1.46%	リテール: +0.37%
NCF	リース: 0.14%	リース: 0.10%	リース: -0.04%
	リテール: 0.31%	リテール: 0.28%	リテール: -0.03%

NFS:日産フィナンシャルサービス(日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation(米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc.の販売金融部門

販売金融 営業利益・資産

(NFS: 億円、NMAC: 百万USD、NCF: 百万カナダドル、NRFM: 百万ペソ)

	16年度 累計	17年度 累計	増減
NFS	資産: 11,143	資産: 12,396	資産: +1,253
	営業利益: 275	営業利益: 309	営業利益: +34
NMAC	資産: 63,911	資産: 65,384	資産: +1,473
	営業利益: 777	営業利益: 899	営業利益: +122
NCF	資産: 6,685	資産: 7,742	資産: +1,057
	営業利益: 166	営業利益: 205	営業利益: +39
NRFM	資産: 107,418	資産: 126,787	資産: +19,369
	営業利益: 3,528	営業利益: 3,616	営業利益: +88

NFS:日産フィナンシャルサービス(日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation(米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc.の販売金融部門

NRFM: NR Finance Mexico(メキシコ国内販売金融会社)

2017年度 財務実績

(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

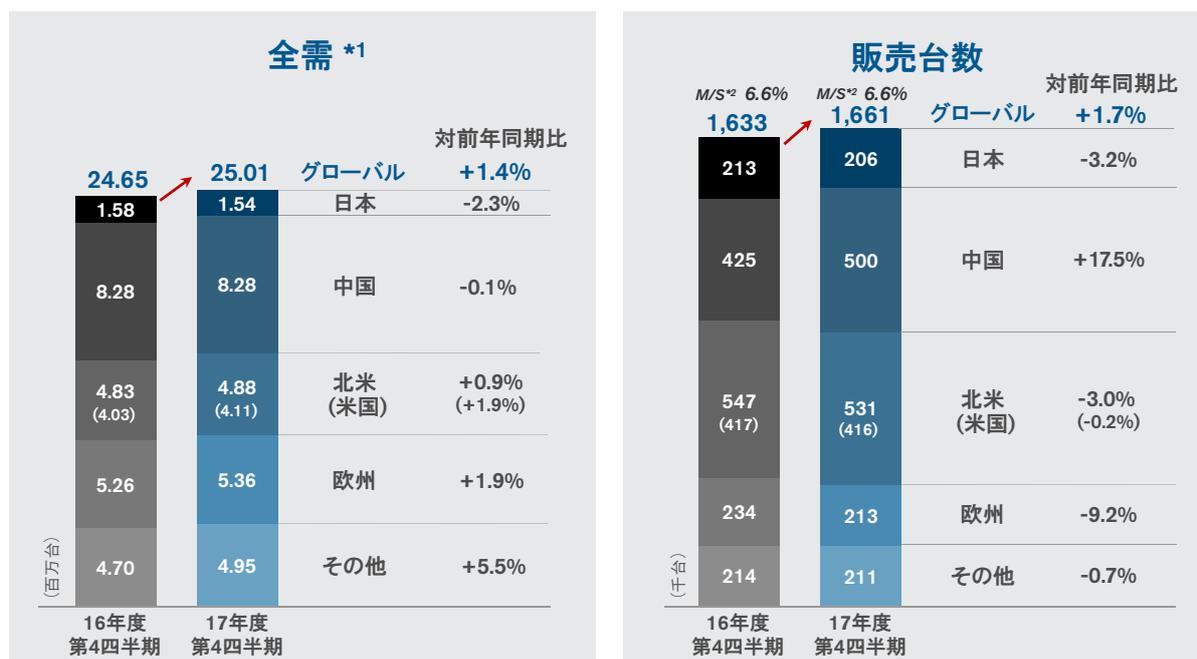
営業利益増減分析

(億円)

為替影響	台数・構成	販売費
-47	-1,058	-409
米ドル +342 (108.3 ⇒ 110.9)	日本 +217 台数*: +292 構成: -75	日本 +71 販売奨励金: +76 その他: -5
ユーロ* -233	米国 -873 台数*: -1,045 構成: +172	米国 -604 販売奨励金: -604 その他: 0
タイバーツ -163 (3.08 ⇒ 3.36)	欧州 -424 台数*: -156 構成: -268	欧州 +11 販売奨励金: -49 その他: +60
ルーブル +129 (1.73 ⇒ 1.92)	メキシコ・カナダ -16	メキシコ・カナダ +183
その他 -122	その他 +38	その他 -70
* その他欧州通貨を含む (ルーブルは除く)	* カントリーミックスを含む	

2017年度第4四半期 販売実績(3ヵ月)

グローバル



*1: 日産集計値

*2: マーケットシェア(市場占有率)

2017年度第4四半期 財務実績(3ヵ月)

(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	16年度 第4四半期	17年度 第4四半期	増減	対前年同期比
売上高	34,553	34,232	-321	-0.9%
営業利益	2,390	2,105	-285	-11.9%
営業利益率	6.9%	6.1%		
営業外損益	356	431		
経常利益	2,746	2,536	-210	-7.6%
特別損益	991	-313		
税金等調整前当期純利益	3,737	2,223	-1,514	-40.5%
税金費用	-1,111	-486		
実効税率	29.7%	21.8%		
少数株主利益 *1	-133	-49		
当期純利益 *2	2,493	1,688	-805	-32.3%
(ドル/円)	113.6	108.2	-5.4	
為替レート (ユーロ/円)	121.1	133.1	+12.0	

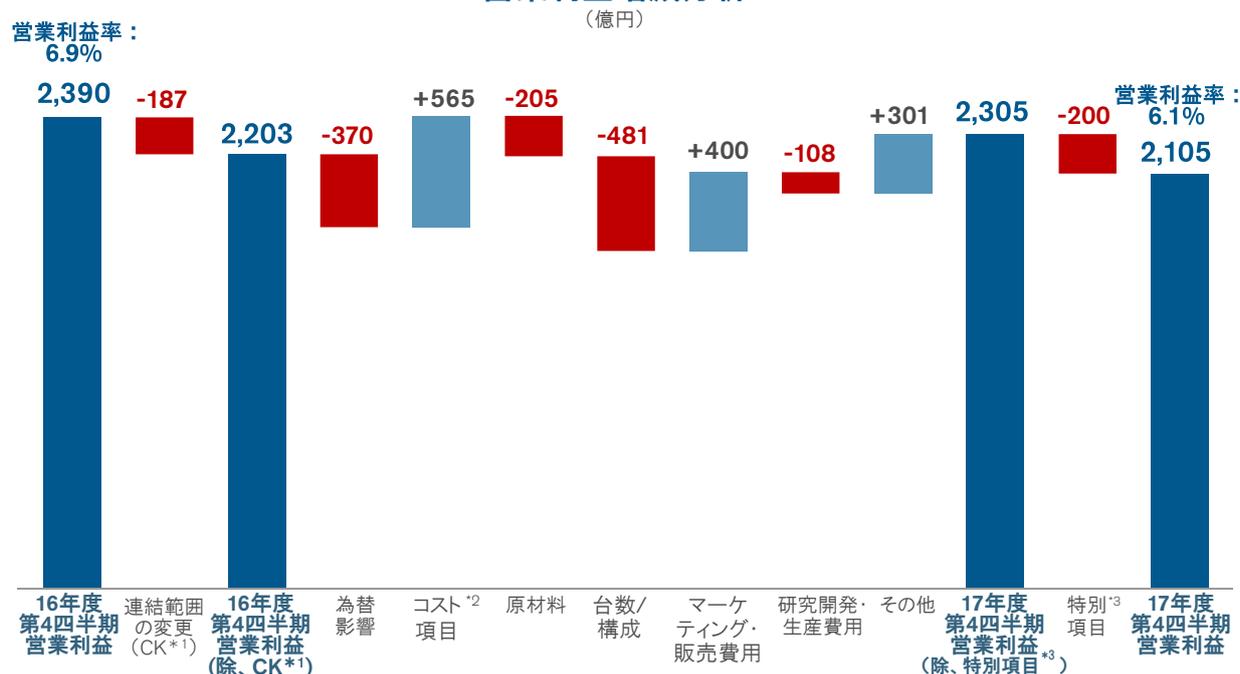
*1 非支配株主に帰属する当期純利益

*2 親会社株主に帰属する当期純利益

2017年度第4四半期 財務実績(3ヵ月)

(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析



*1: カルソニック カンセイ

*2: 購買コスト削減および商品性向上を含む

*3: 完成検査問題の影響

2017年度第4四半期 財務実績(3ヵ月)

(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析 (億円)

為替影響	台数・構成	販売費
-370	-481	+400
米ドル -149 (113.6 ⇒ 108.2)	日本 -103 台数*: -107 構成: +4	日本 +154 販売奨励金: +104 その他: +50
ユーロ* -62	米国 -297 台数*: -252 構成: -45	米国 +164 販売奨励金: +176 その他: -12
人民元 -51 (16.0 ⇒ 17.1)	欧州 -204 台数*: -24 構成: -180	欧州 +132 販売奨励金: +67 その他: +65
その他 -108	メキシコ・カナダ +17	メキシコ・カナダ +40
	その他 +106	その他 -90

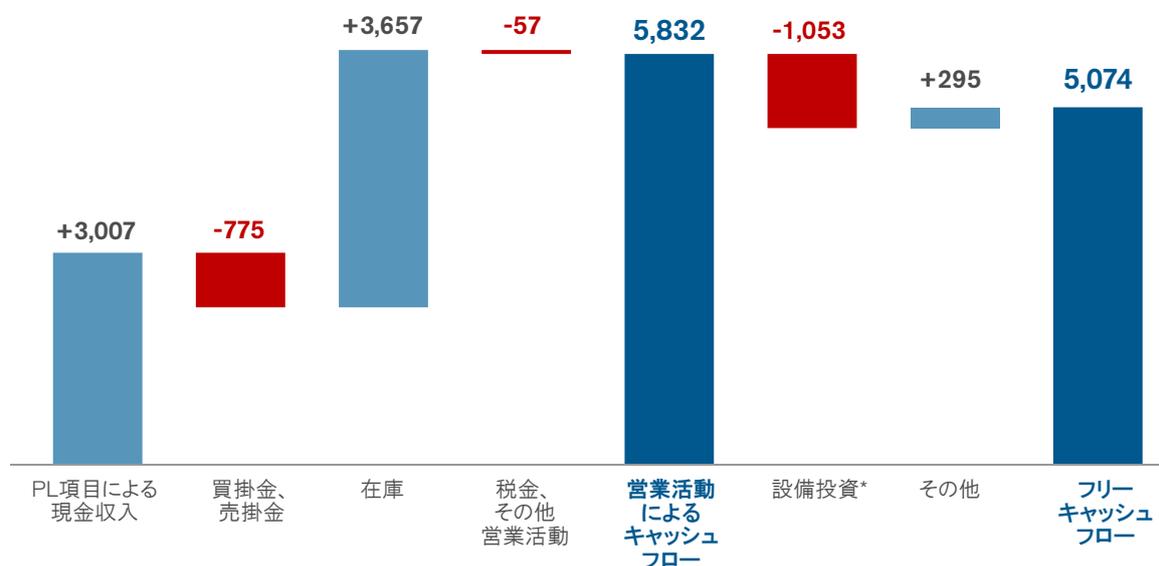
* その他欧州通貨を含む (ルーブルは除く)

* カントリーミックスを含む

2017年度第4四半期 財務実績(3ヵ月)

(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

フリーキャッシュフロー(自動車事業) (億円)



*ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

事業セグメント別ネットキャッシュ

(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	2017年3月31日			2018年3月31日		
	自動車事業 及び消去	販売金融事業	連結計	自動車事業 及び消去	販売金融事業	連結計
第三者借入	8,619	69,058	77,677	5,715	71,669	77,384
販売金融への グループ内融資 (ネット)	-13,069	13,069	0	-12,000	12,000	0
手元資金	11,900	511	12,411	11,406	654	12,060
ネットキャッシュ	16,350	-81,616	-65,266	17,691	-83,015	-65,324