

NISSAN

MOTOR CORPORATION

2020年度 第3四半期 決算報告

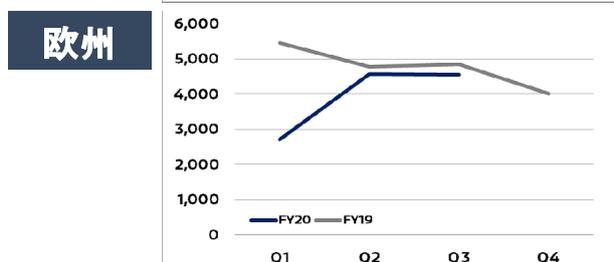
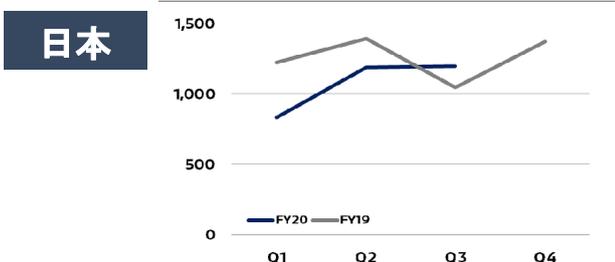
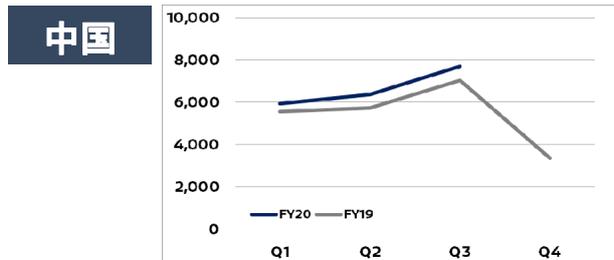
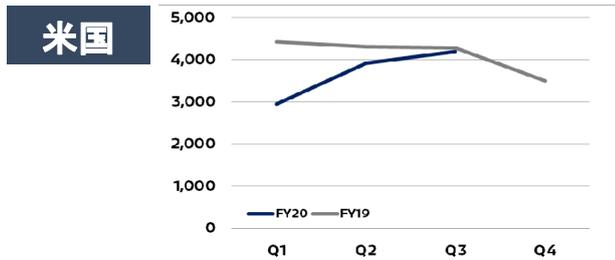
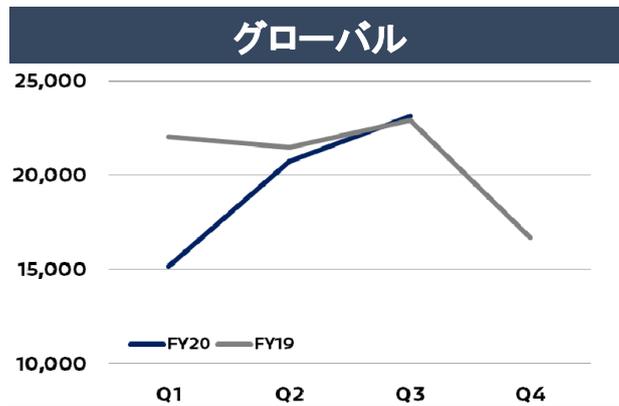
日産自動車株式会社
2021年2月9日

AGENDA

 2020年度 第3四半期実績

2020年度 見通し

グローバル自動車市場の推移

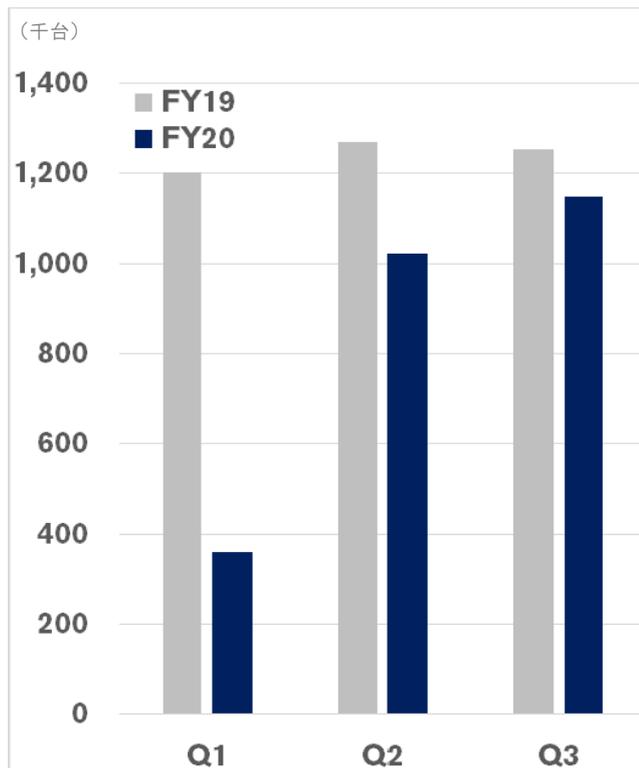


3

NISSAN
MOTOR CORPORATION

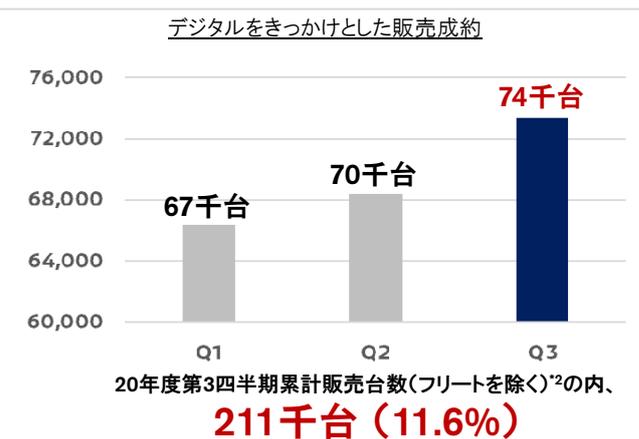
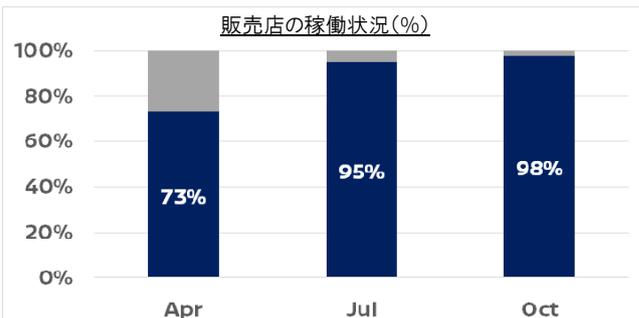
グローバル 事業活動

1. グローバル生産*1



*1: 日産向け軽を含む。中国は2020年1月-9月

2. 販売店の稼働状況



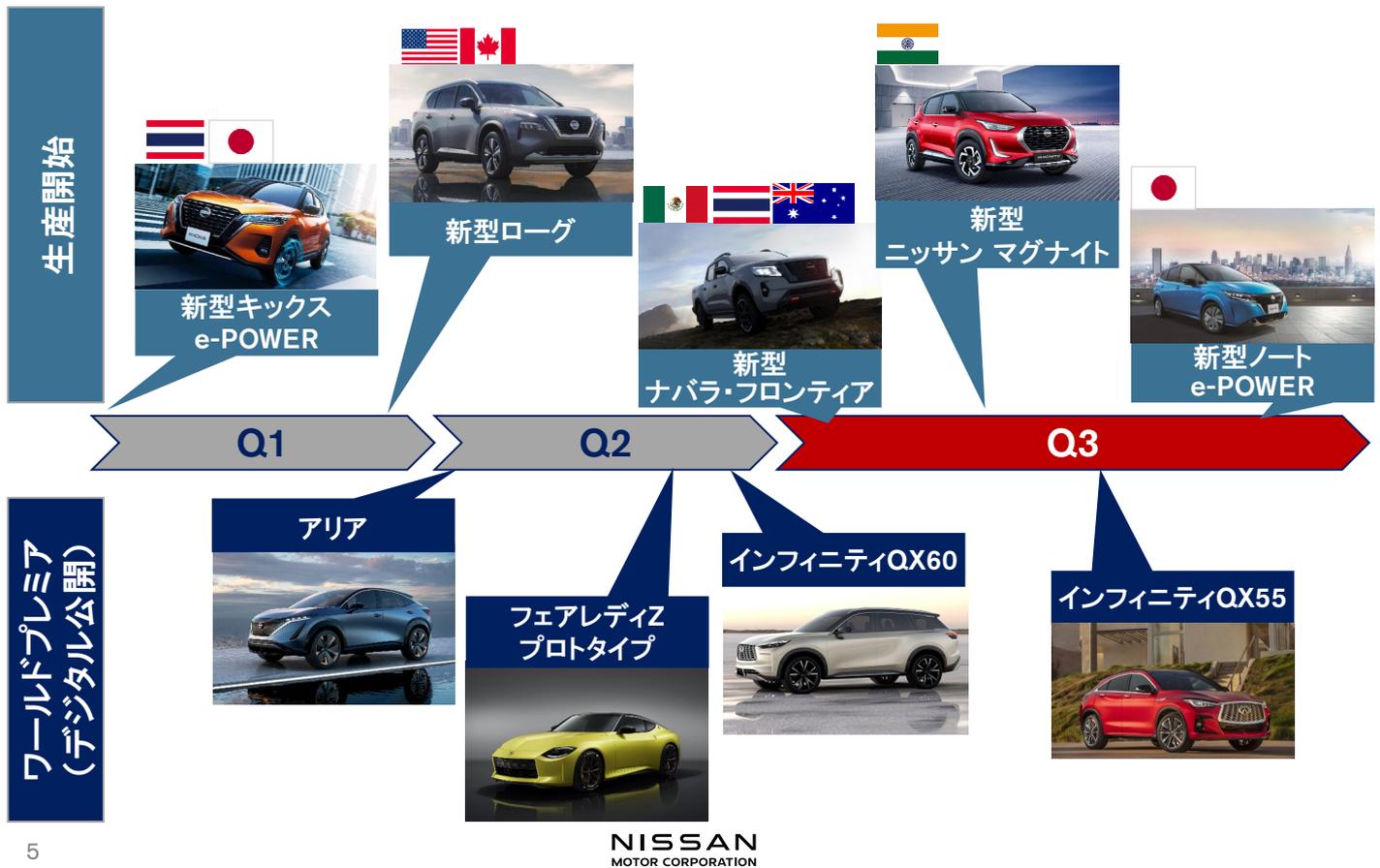
*2: 米国、中国、日本、メキシコ、英国及びサウジアラビアの販売実績

4

NISSAN
MOTOR CORPORATION

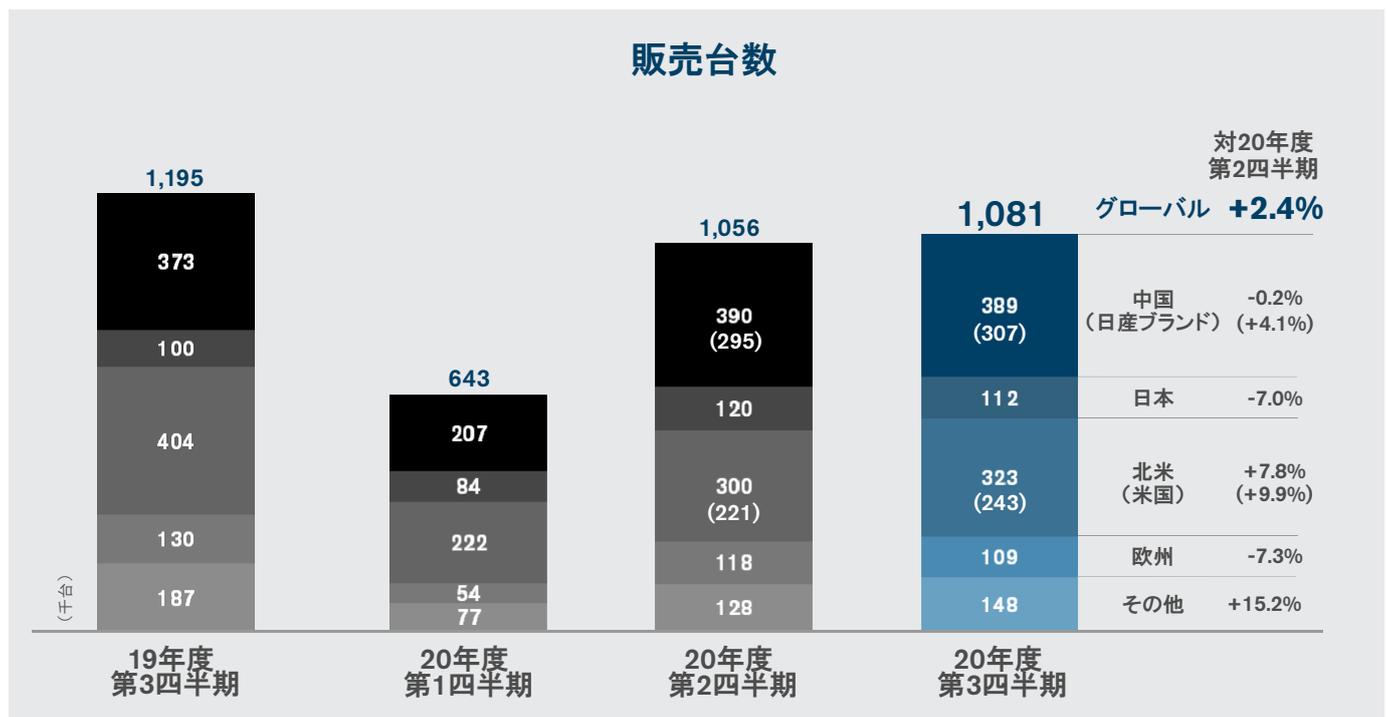
グローバル 事業活動

3. 新型車



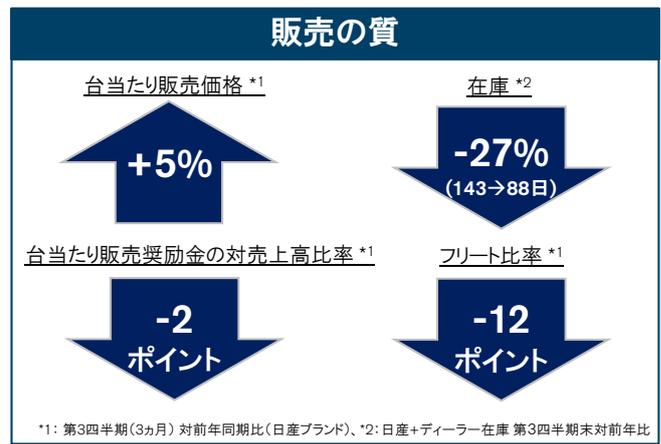
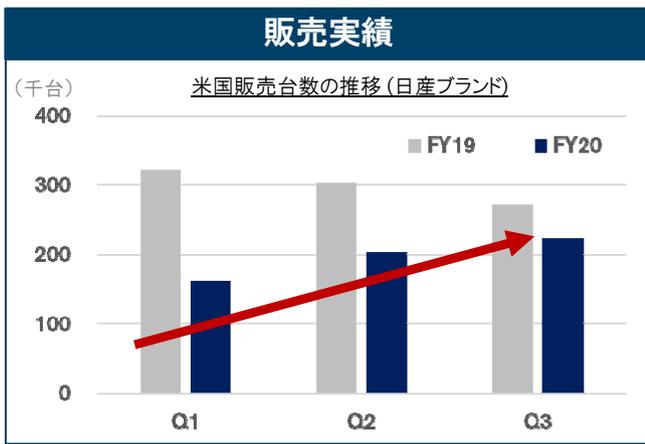
5

2020年度 販売実績

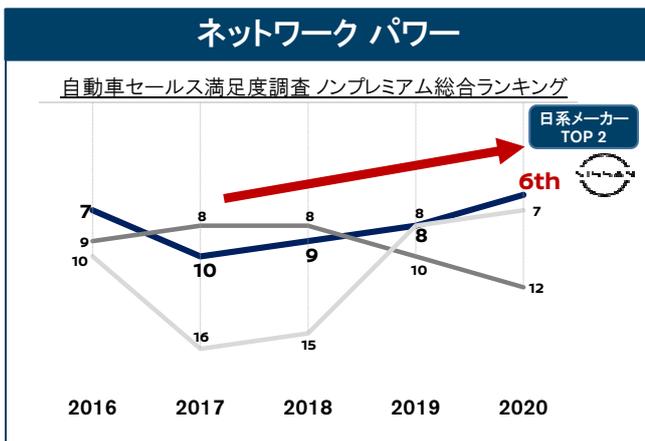


6

米国事業パフォーマンス



米国事業パフォーマンス



ブランド パワー

CONSUMER GUIDE BEST BUY
コンシューマー ガイド ベストバイ
新型ローグ、ヴァーサ

AutoPacific SATISFACTION AWARD VSA AWARD
J.D. POWER
Consumer Reports

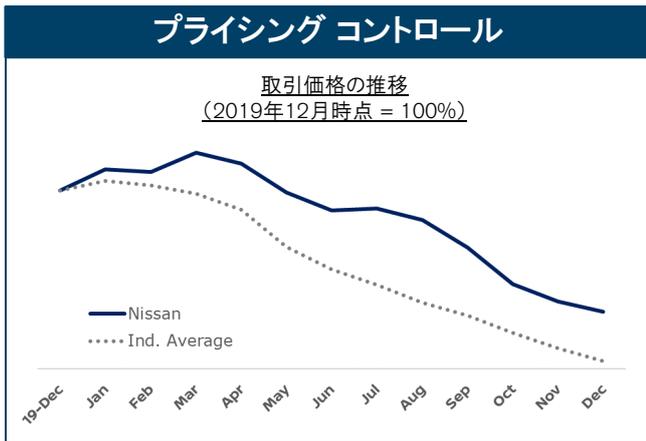
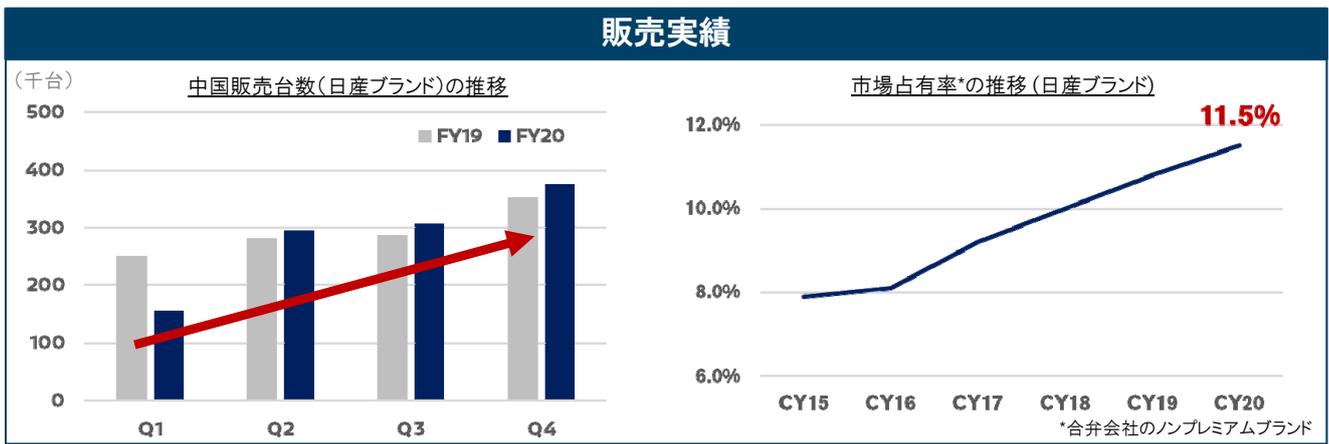
北米カー・オブ・ザ・イヤー

プロダクト パワー

新型パスファインダー及びフロンティア デジタル公開イベント (2月4日)

- 事後アンケート結果: ブランドオピニオンの改善
- 48% (事前) > **63%** (事後)

中国事業パフォーマンス



コアモデルの実績

2021款軒逸
想要的
幸福
一步到位

行逸品線11月销量65338台
连续8个月蝉联乘用车销量冠军
在车14年累计销量突破365万

No.1 2020年中国における
乗用車販売台数

販売台数
増加率*

+14%

セグメントシェア
増加率*

**+5
ポイント**

*20年(暦年)対前年、セグメントシェアはシルフィエEVを除く

日本事業パフォーマンス



ブランドパワー

No.1 全業種中CM好感度ランキング
2か月連続

CASE*の加速

- E - 電動車販売台数*** **602** 千台
- A - プロパイロット搭載台数*** **418** 千台
- C - NissanConnect契約者数**** **6.6** 千人
- S - e-シェアモビ契約者数**** **17** 千人

*累計販売台数 **累計契約者数

新型ノート e-POWER

100%
電動化率

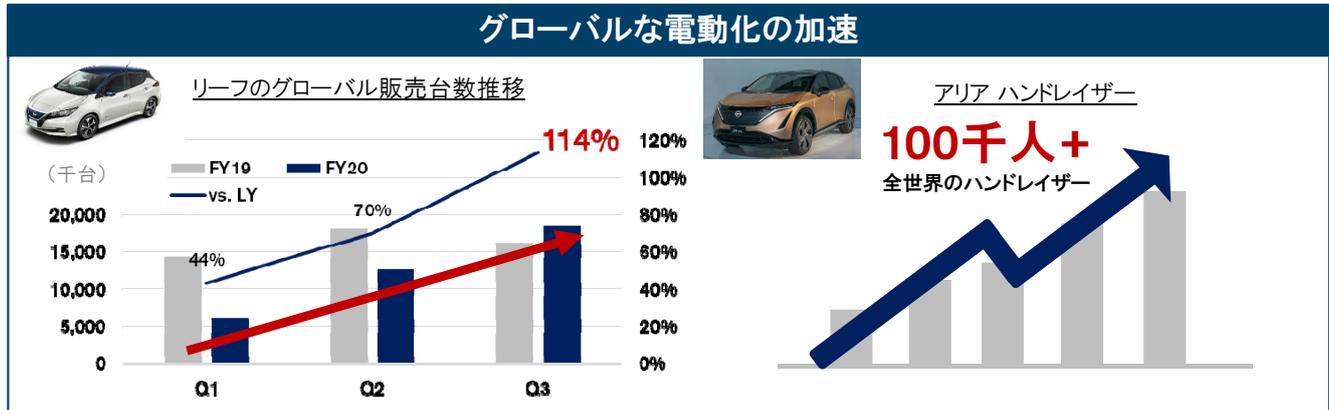
20,044
受注台数
(12月-1月)

ナビリンク付き
プロパイロット搭載比率 **41%**

NissanConnect
契約者数比率 **58%**

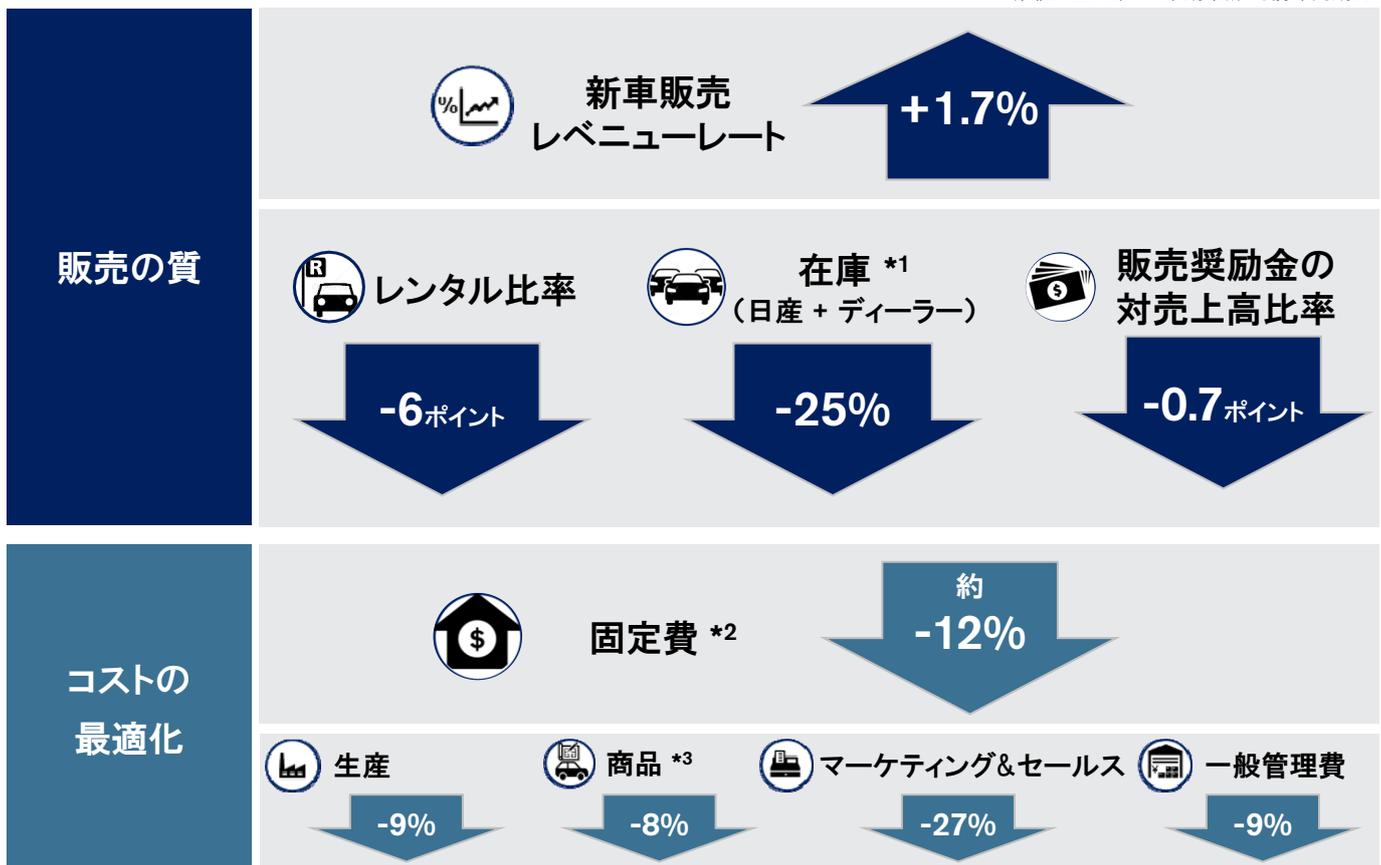
*CASE: コネクテッド、自動運転支援、シェアリング、電動化

電動化リーダーシップ

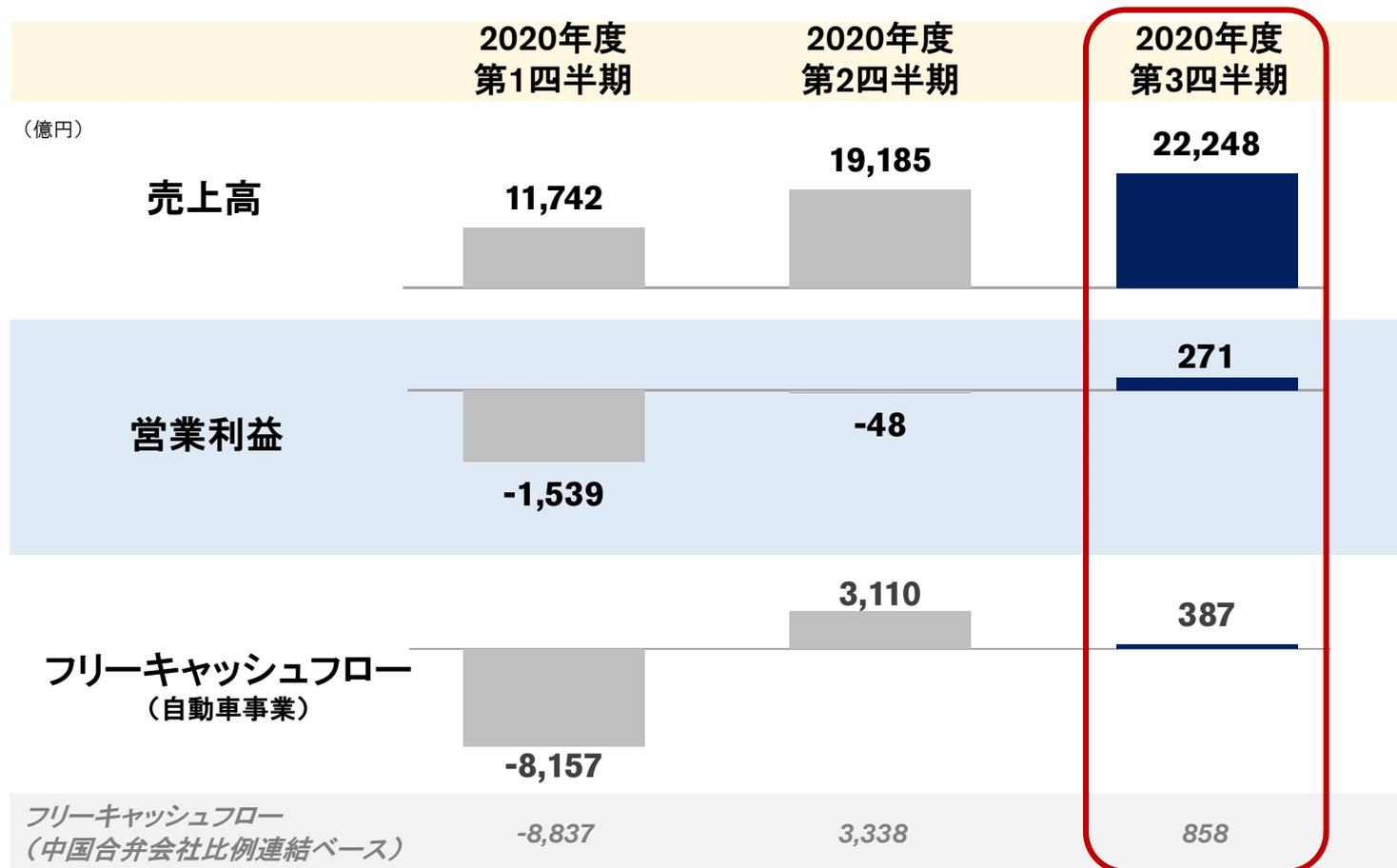


NISSAN NEXT: ビジネス トランスフォーメーション

数値は全て第3四半期累計 対前年同期比



NISSAN NEXT: ビジネス トランスフォーメーション



13

NISSAN
MOTOR CORPORATION

財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	19年度 第3四半期 累計	20年度 第3四半期 累計	増減 (対前年)	19年度 第3四半期	20年度 第3四半期
売上高	75,073	53,174	-21,899	25,042	22,248
営業利益	543	-1,316	-1,859	227	271
営業利益率	0.7%	-2.5%		0.9%	1.2%
営業外損益	871	-847 ^{*1}		31	-116 ^{*1}
経常利益	1,414	-2,163	-3,577	258	155
特別損益	-269	-1,089 ^{*2}		-160	-198 ^{*2}
税金等調整前当期純利益	1,145	-3,252	-4,397	98	-43
税金費用	-630	-321		-318	-281
少数株主利益 ^{*3}	-122	-104		-41	-54
当期純利益 ^{*4}	393	-3,677	-4,070	-261	-378
為替レート	(ドル/円) 108.7	(ドル/円) 106.1	-2.6	108.8	104.5
	(ユーロ/円) 121.0	(ユーロ/円) 122.4	+1.4	120.3	124.6

*1: 持分法による投資損益 -716億円(第3四半期累計)、+64億円(第3四半期)を含む

*2: 新型コロナウイルス感染拡大による操業停止等に伴う損失(純額) -354億円(第3四半期累計)、-4億円(第3四半期)及び事業構造改革費用 -614億円(第3四半期累計)、-74億円(第3四半期)を含む

*3: 非支配株主に帰属する当期純利益

*4: 親会社株主に帰属する当期純利益

14

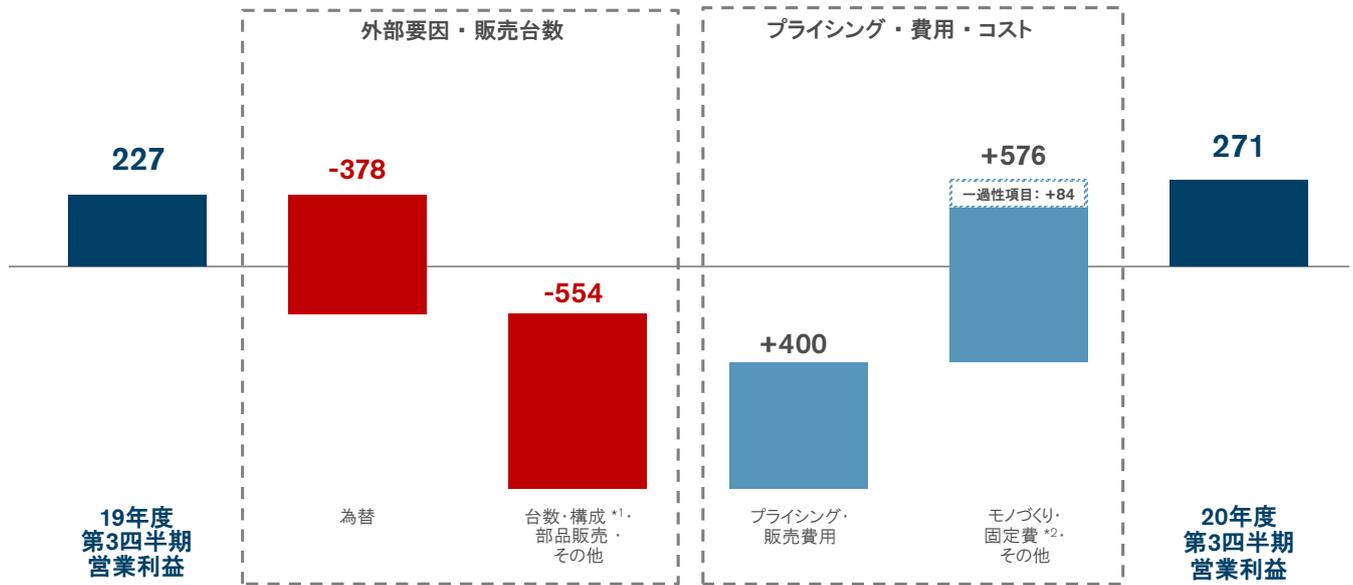
NISSAN
MOTOR CORPORATION

財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

20年度 第3四半期(3ヵ月) 営業利益増減分析

(億円)



*1: 台数増減に伴う販売奨励金の増減を含む

*2: 販売固定費は販売経費・コストに含まれる

第3四半期 累計:	543	-488	-4,614	+1,208	+2,035 (一過性項目: +715)	-1,316
-----------	-----	------	--------	--------	-------------------------	--------

15

NISSAN
MOTOR CORPORATION

流動性の状況 (2020年12月末時点)

- 自動車事業手元資金: 1兆9,838億円*
自動車事業ネットキャッシュ: 5,255億円*

- 未使用コミットメントライン: 約2.1兆円

*中国合弁会社持分法ベース

中国合弁会社比例連結ベースでは、自動車事業手元資金は2兆3,193億円、自動車事業ネットキャッシュは8,587億円

16

NISSAN
MOTOR CORPORATION

AGENDA

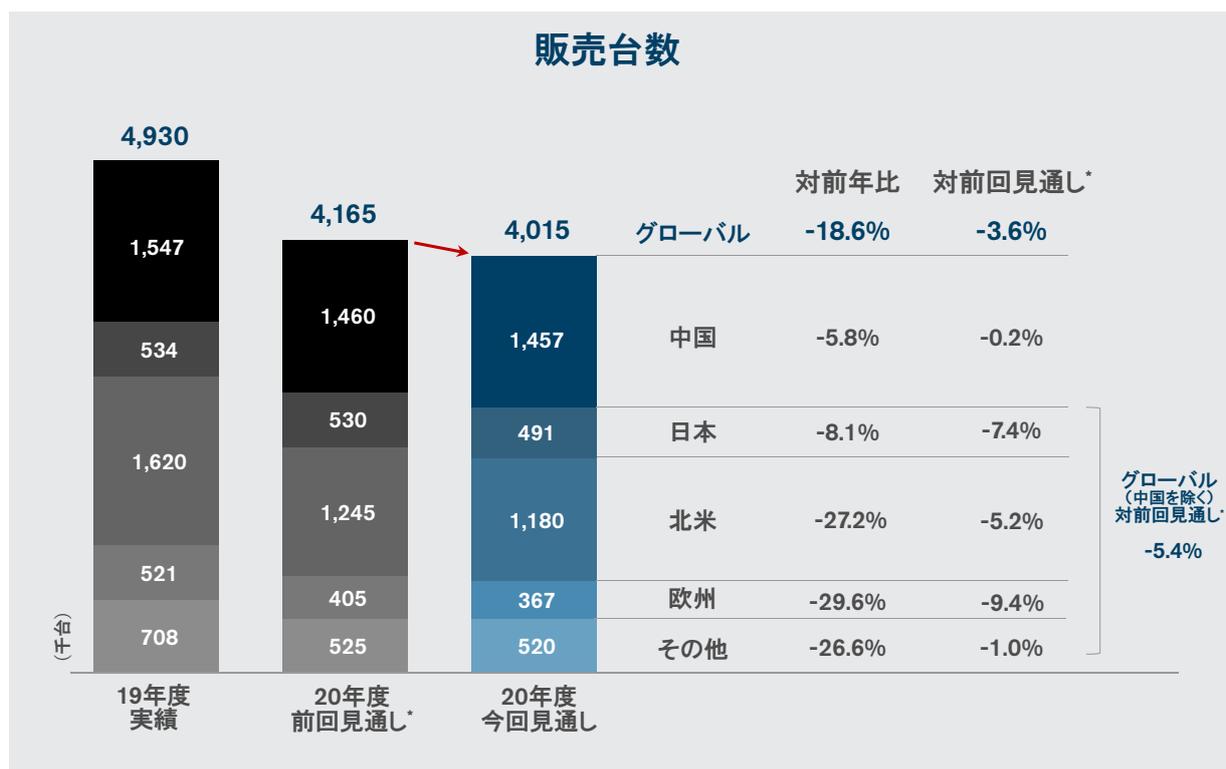
2020年度 第3四半期実績

➡ 2020年度 見通し

17

NISSAN
MOTOR CORPORATION

2020年度 販売台数見通し



* 2020年11月12日発表の前回見通し

18

NISSAN
MOTOR CORPORATION

2020年度 業績見通し

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	19年度 実績	20年度 前回見通し*1	20年度 今回見通し	増減 対前年	増減 対前回見通し*1
販売台数 (千台)	4,930	4,165	4,015	-18.6%	-3.6%
中国を除く販売台数 (千台)	3,383	2,705	2,558	-24.4%	-5.4%
売上高	98,789	79,400	77,000	-21,789	-2,400
営業利益 営業利益率	-405 -0.4%	-3,400 -4.3%	-2,050 -2.7%	-1,645 -2.3ポイント	+1,350 +1.6ポイント
当期純利益*2	-6,712	-6,150	-5,300	+1,412	+850
想定為替レート*3	(ドル/円) 108.7 (ユーロ/円) 120.8	105.9 123.2	105.8 123.0	-2.9 +2.2	-0.1 -0.2

*1: 2020年11月12日発表の前回見通し

*2: 親会社株主に帰属する当期純利益

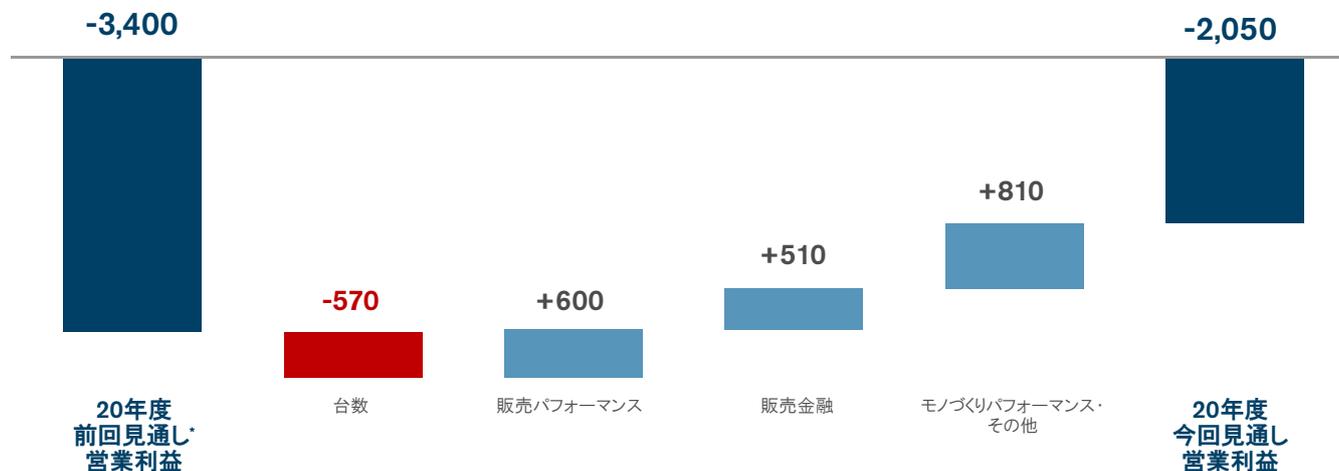
*3: 第4四半期の想定為替レートは105円(ドル/円)、125円(ユーロ/円)

2020年度 業績見通し

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析 対前回見通し*

(億円)



* 2020年11月12日発表の前回見通し

新車攻勢:12の新型車を投入

2020年度 上期



キックス
e-POWER

2020年度 下期



ローグ



ニッサン
マグナイト



ノート
e-POWER

2021年度～



アリア



パスファインダー



フロンティア



フェアレディZ
プロトタイプ



インフィニティ
QX55



キャシュカイ



インフィニティ
QX60 Monograph



バン

21

NISSAN
MOTOR CORPORATION

NISSAN NEXT のゴール

FY20-23 TRANSFORMATION PLAN NISSAN NEXT

Passionate | Innovative | Challenger

事業構造改革計画のゴール

収益を確保した着実な成長

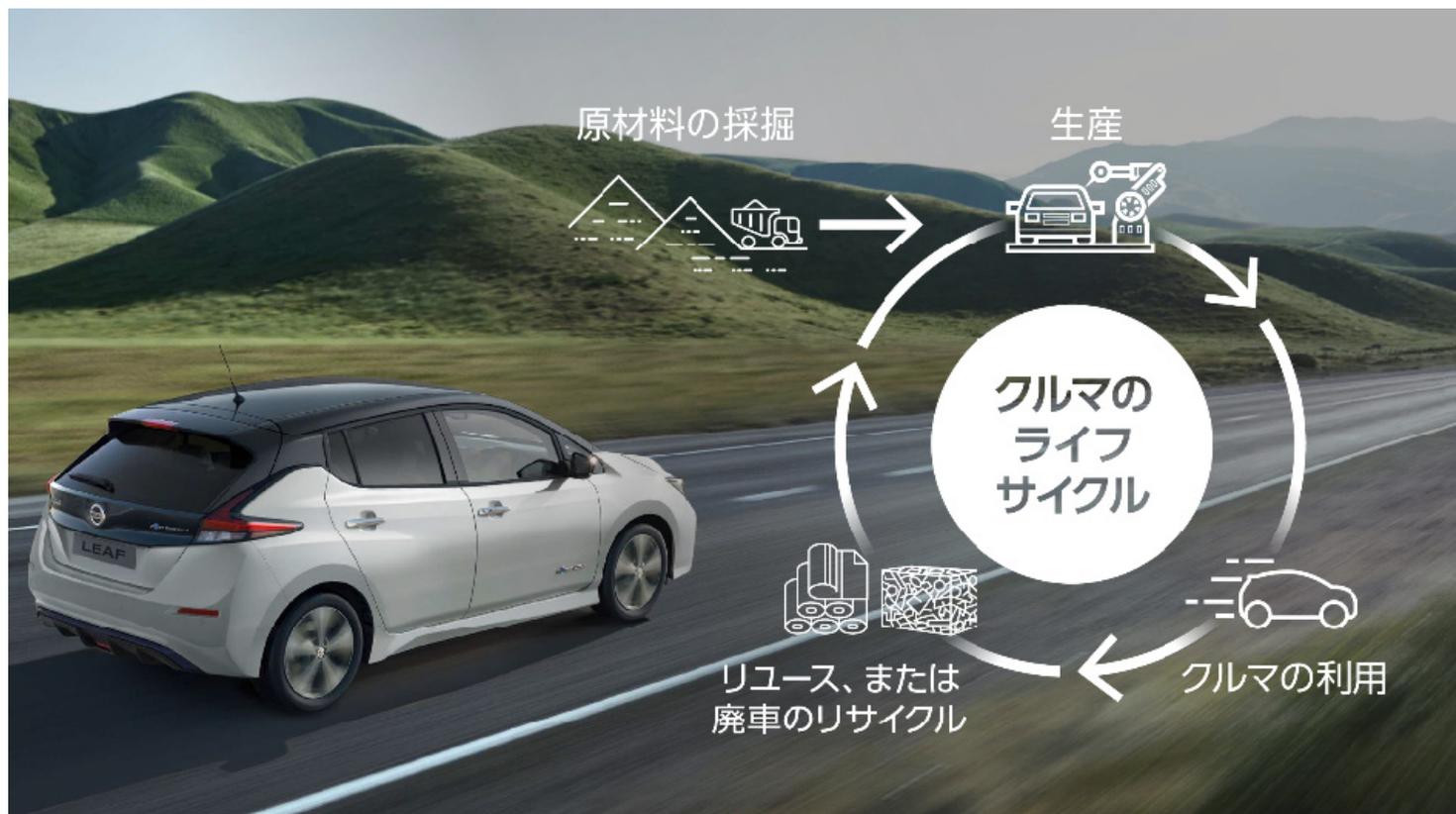
自社の強みに集中し、事業の質、財務基盤の強化をすること

「日産らしさ」を取り戻すこと

22

NISSAN
MOTOR CORPORATION

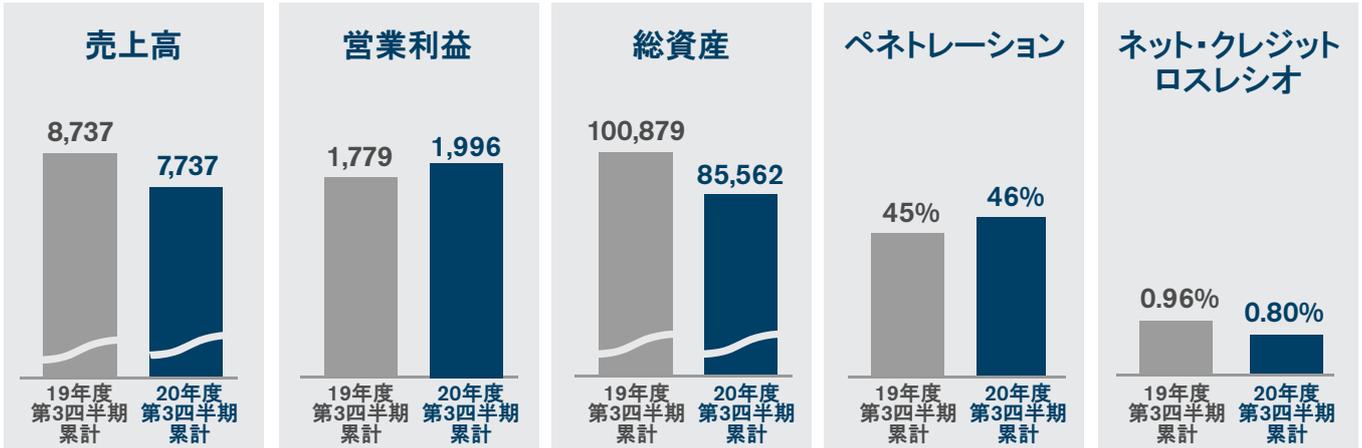
2050年のカーボンニュートラルに向けて



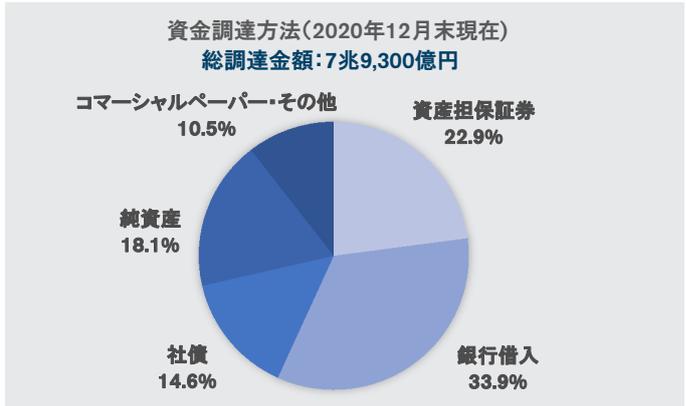
参考資料

販売金融

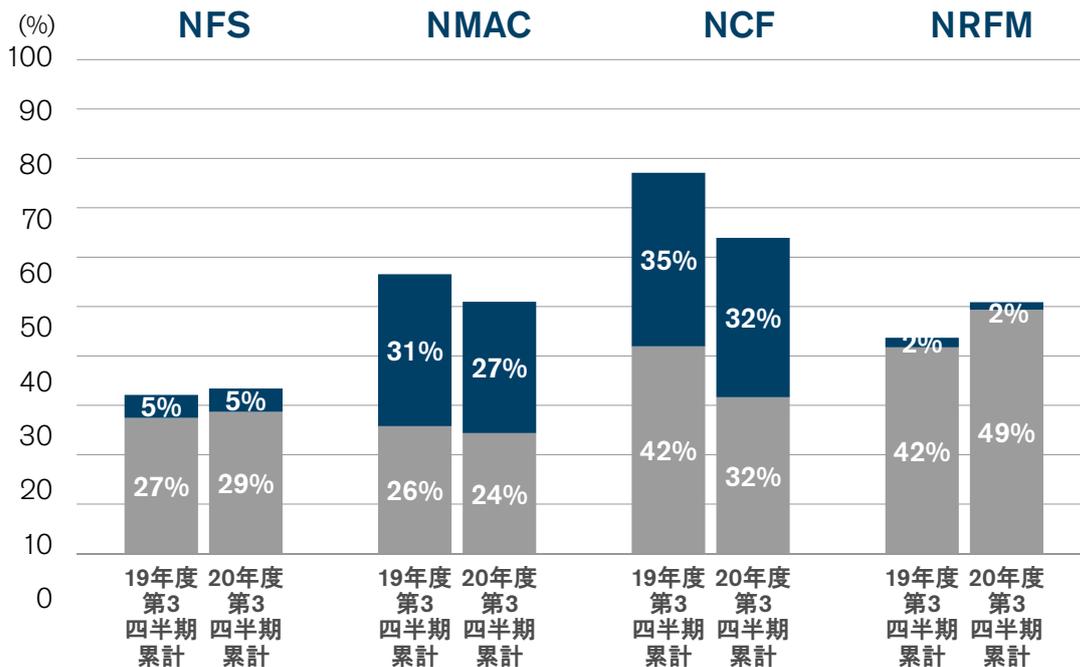
(億円)



- ・ 強固な収益性とペネトレーション
- ・ COVID-19に起因した販売台数減に伴い、総資産は減少
- ・ 潤沢な流動性
- ・ 多様な資金調達方法と強固な自己資本



販売金融 ペネトレーション



- リース
 - リテール
- NFS:** 日産フィナンシャルサービス(日本国内販売金融会社)
NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation(米国内販売金融会社)
NCF: Nissan Canada Inc.の販売金融部門
NRFM: NR Finance Mexico(メキシコ国内販売金融会社)

販売金融 ネット・クレジットロスレシオ

	19年度 第3四半期 累計	20年度 第3四半期 累計	増減
NFS	リース: 0.03%	リース: 0.02%	リース: -0.01 ポイント
	リテール: 0.08%	リテール: 0.07%	リテール: -0.01 ポイント
	合計: 0.07%	合計: 0.07%	合計: 0.00 ポイント
NMAC	リース: 0.50%	リース: 0.50%*	リース: 0.00 ポイント
	リテール: 1.72%	リテール: 1.44%*	リテール: -0.28 ポイント
	合計: 1.16%	合計: 1.00%*	合計: -0.16 ポイント
NCF	リース: 0.08%	リース: 0.07%	リース: -0.01 ポイント
	リテール: 0.21%	リテール: 0.20%	リテール: -0.01 ポイント
	合計: 0.15%	合計: 0.14%	合計: -0.01 ポイント

NFS: 日産フィナンシャルサービス(日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation(米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc.の販売金融部門

*20年度第3四半期累計のNMACのネット・クレジットロスレシオは車両回収費用を除く。

なお、車両回収費用を含めた場合、20年度第3四半期累計のネット・クレジットロスレシオはリース 0.52%、リテール1.50%、合計 1.05%

販売金融 営業利益・資産

	19年度 第3四半期 累計	20年度 第3四半期 累計	増減
NFS (億円)	資産: 14,320	資産: 13,857	資産: -463
	営業利益: 274	営業利益: 248	営業利益: -26
NMAC (百万米ドル)	資産: 57,027	資産: 46,959	資産: -10,068
	営業利益: 757	営業利益: 970	営業利益: +213
NCF (百万カナダドル)	資産: 8,914	資産: 8,260	資産: -654
	営業利益: 165	営業利益: 183	営業利益: +18
NRFM (百万メキシコペソ)	資産: 108,635	資産: 111,779	資産: +3,144
	営業利益: 2,485	営業利益: 2,700	営業利益: +215

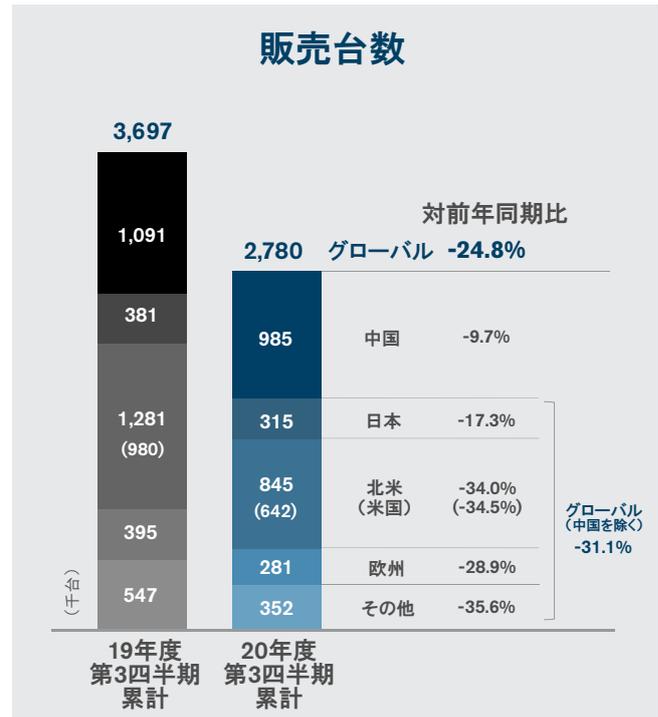
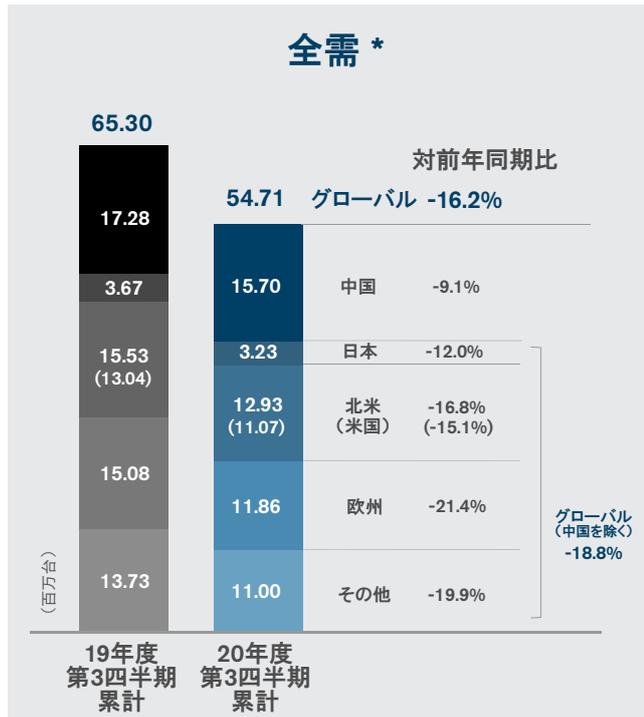
NFS: 日産フィナンシャルサービス(日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Corporation(米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc.の販売金融部門

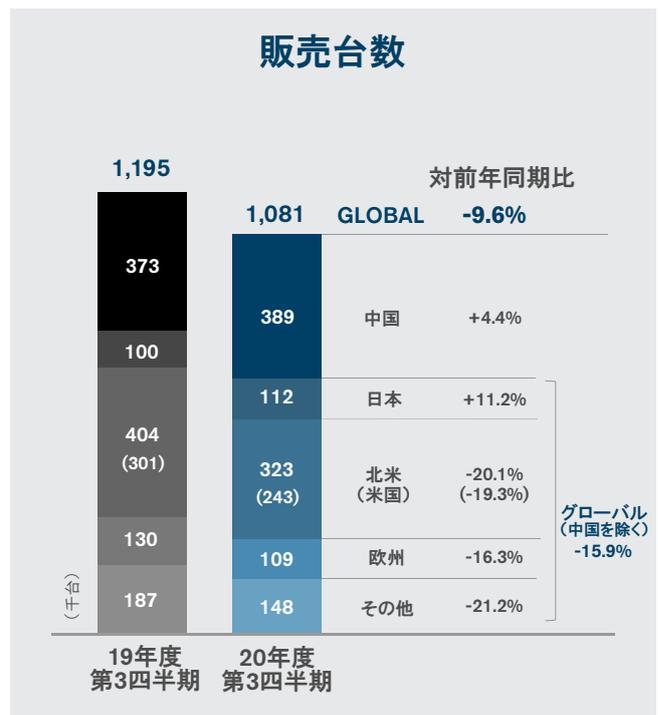
NRFM: NR finance Mexico(メキシコ国内販売金融会社)

2020年度第3四半期(9ヵ月) 販売実績



* 日産集計値

2020年度第3四半期(3ヵ月) 販売実績



* 日産集計値

財務実績

(億円)	20年度第3四半期 累計		20年度第3四半期	
	中国合弁会社 持分ベース	中国合弁会社 比例連結ベース	中国合弁会社 持分法ベース	中国合弁会社 比例連結ベース
売上高	53,174	61,241	22,248	25,564
営業利益 営業利益率	-1,316 -2.5%	-404 -0.7%	271 1.2%	641 2.5%
当期純利益*	-3,677	-3,677	-378	-378
フリーキャッシュフロー (自動車事業)	-4,660	-4,641	387	858
ネットキャッシュ (自動車事業)	5,255	8,587	5,255	8,587

* 親会社株主に帰属する当期純利益

財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

2020年度第3四半期(9カ月) 営業利益増減分析

(億円)

為替影響	台数・構成	販売費
-488	-3,741	+1,208
米ドル -179 (108.7 ⇒ 106.1)	日本 -339 台数*1: -294 構成: -95 販売奨励金*2: +50	日本 +75 販売奨励金: +42 その他: +33
トルコ・リラ -113 (18.8 ⇒ 14.6)	米国 -1,804 台数*1: -3,875 構成: -196 販売奨励金*2: +2,267	米国 +366 販売奨励金: +90 その他: +276
ロシア・ルーブル -92 (1.69 ⇒ 1.44)	欧州 -524 台数*1: -1,099 構成: -45 販売奨励金*2: +620	欧州 +273 販売奨励金: +110 その他: +163
ブラジル・リアル -77 (27.2 ⇒ 19.7)	メキシコ・カナダ -247	メキシコ・カナダ +83
アルゼンチン・ペソ -57 (2.17 ⇒ 1.45)	その他 -827	その他 +411
タイ・バーツ +40 (3.52 ⇒ 3.39)		
その他 -10		

*1: カントリーミックスを含む
*2: 台数増減に伴う販売奨励金の増減

財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

2020年度第3四半期(3カ月) 営業利益増減分析

(億円)

為替影響	台数・構成	販売費
-378	-509	+400
米ドル -142 (108.8 ⇒ 104.5)	日本 +35 台数*1: +61 構成: -14 販売奨励金*2: -12	日本 +16 販売奨励金: +34 その他: -18
ブラジル・リアル -76 (26.4 ⇒ 19.4)	米国 -181 台数*1: -366 構成: -140 販売奨励金*2: +325	米国 +97 販売奨励金: +140 その他: -43
トルコ・リラ -71 (18.8 ⇒ 13.3)	欧州 -60 台数*1: -209 構成: +13 販売奨励金*2: +136	欧州 +65 販売奨励金: +40 その他: +25
ロシア・ルーブル -55 (1.71 ⇒ 1.37)	メキシコ・カナダ -73	メキシコ・カナダ +28
アルゼンチン・ペソ -32 (1.83 ⇒ 1.31)	その他 -230	その他 +194
ユーロ* -25		
その他 +23		

* その他のヨーロッパ各国の通貨を含む
(ロシア・ルーブルは除く)

*1: カントリーミックスを含む
*2: 台数増減に伴う販売奨励金の増減

33

NISSAN
MOTOR CORPORATION

財務実績

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

フリーキャッシュフロー(自動車事業)

(億円)				20年度 第3四半期 累計
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	
PL項目による現金収支	-2,029	+1	-42	-2,069
買掛金・売掛金	-6,182	+2,269	+2,264	-1,648
在庫	+1,576	+566	-936	+1,206
税金・その他営業活動	-477	+1,032	-316	+237
営業活動によるキャッシュフロー	-7,112	+3,868	+970	-2,274
設備投資*	-1,080	-930	-733	-2,742
その他	+35	+172	+150	+356
フリーキャッシュフロー	-8,157	+3,110	+387	-4,660

	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第3四半期 累計
19年度 フリーキャッシュフロー	-3,855	-295	-2,559	-6,709

* ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

34

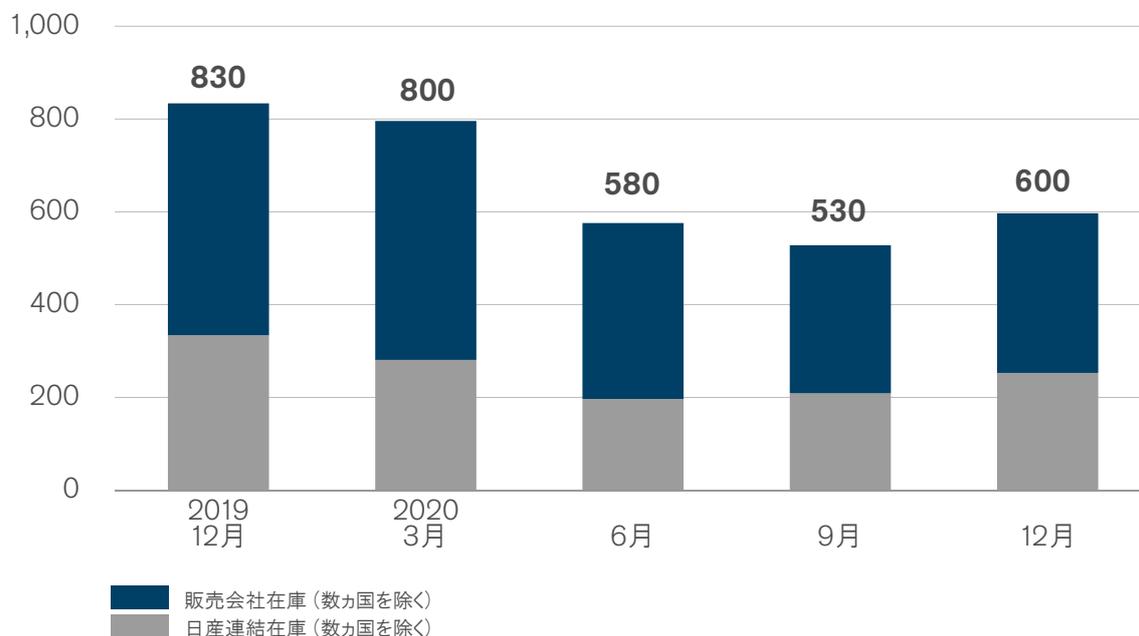
NISSAN
MOTOR CORPORATION

在庫管理

(中国合弁会社除く)

在庫状況

(千台)



事業セグメント別ネットキャッシュ

(東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	2020年3月31日			2020年12月31日		
	自動車事業 及び消去	販売金融事業	連結計	自動車事業 及び消去	販売金融事業	連結計
第三者借入	8,743	70,337	79,080	22,554	54,075	76,629
販売金融へのグループ 内融資(ネット)	-4,443	4,443	0	-7,971	7,971	0
手元資金	14,946	1,484	16,430	19,838	1,740	21,578
ネットキャッシュ	10,646	-73,296	-62,650	5,255	-60,306	-55,051

本資料に記載されている将来に関する記述は、現時点で入手可能な情報に基づいており、リスクと不確実性を含んでいます。従いまして、今後の当社グループの事業領域を取り巻く経済情勢、市場の動向、為替の変動等により、実際の業績がこれらの記述と大きく異なる可能性があることをご承知おきください。