

NISSAN

MOTOR CORPORATION

2020年度 決算報告

日産自動車株式会社
2021年5月11日

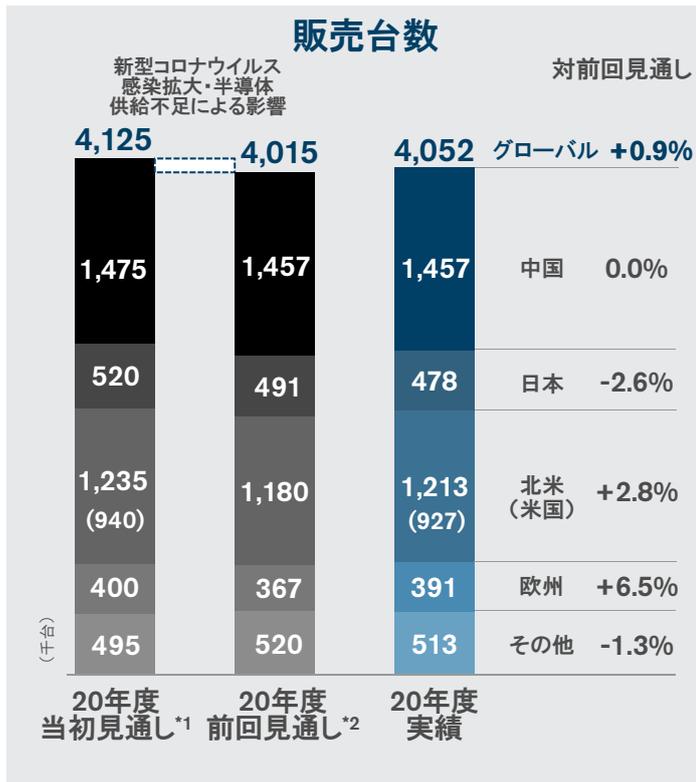
AGENDA

 2020年度 実績

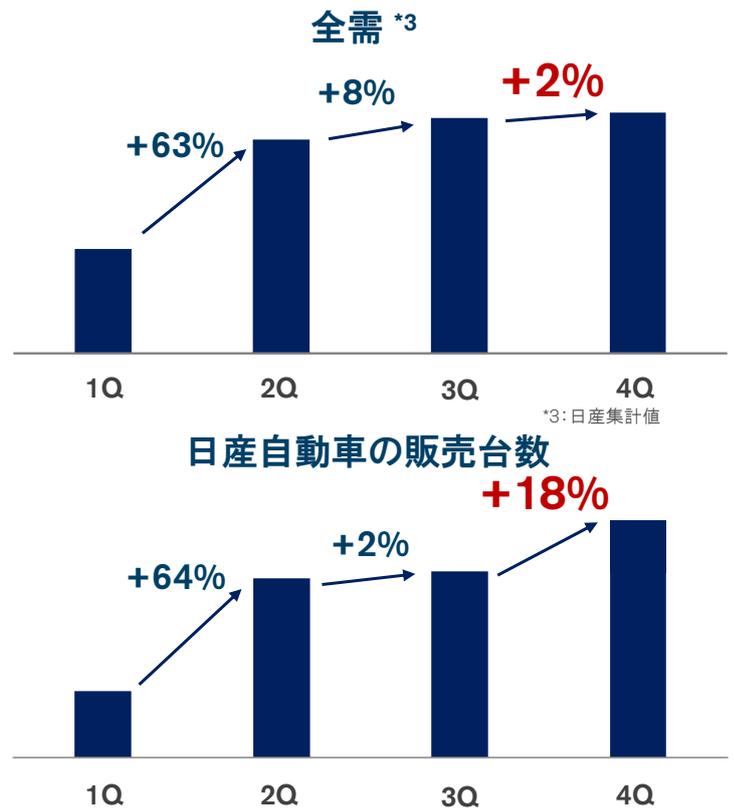
2021年度 見通し

NISSAN NEXTの進捗

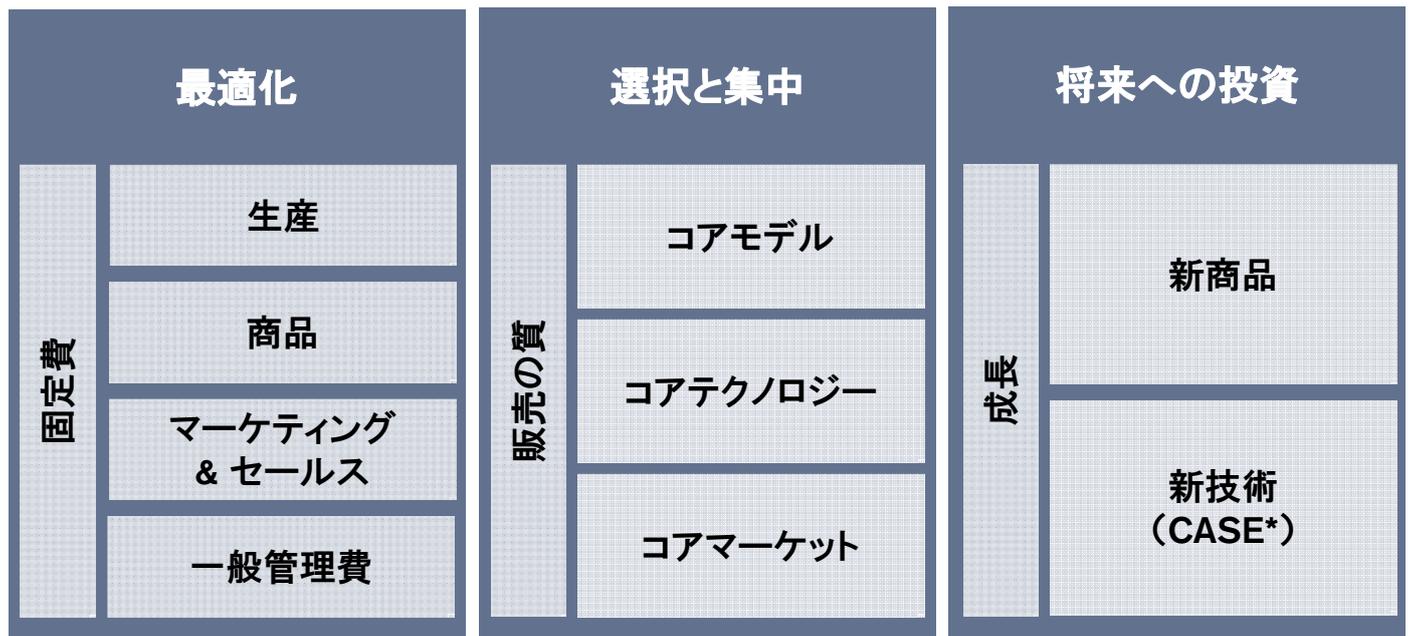
2020年度 販売実績



*1:2020年7月28日発表
*2:2021年2月9日発表



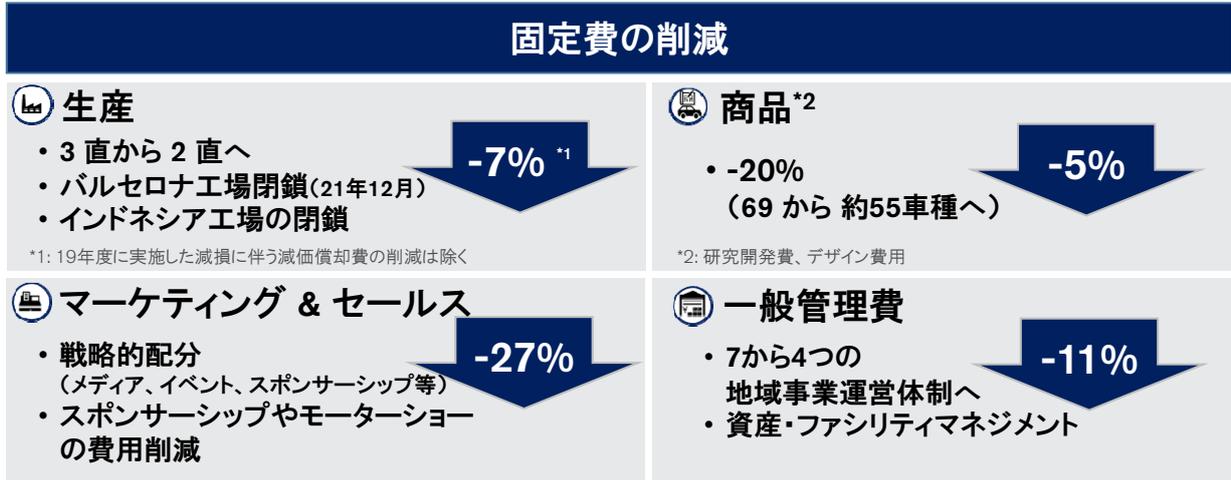
NISSAN NEXTの総括



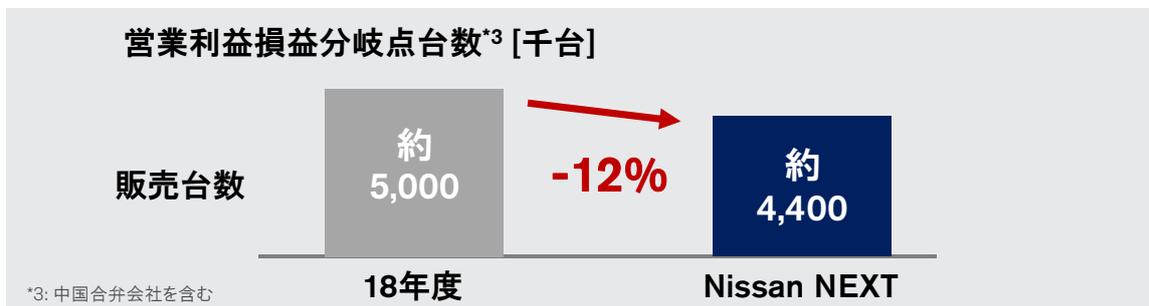
*CASE: コネクテッド、自動運転支援、シェアリング、電動化

最適化

固定費は全て20年度対18年度



3,500億円以上の削減

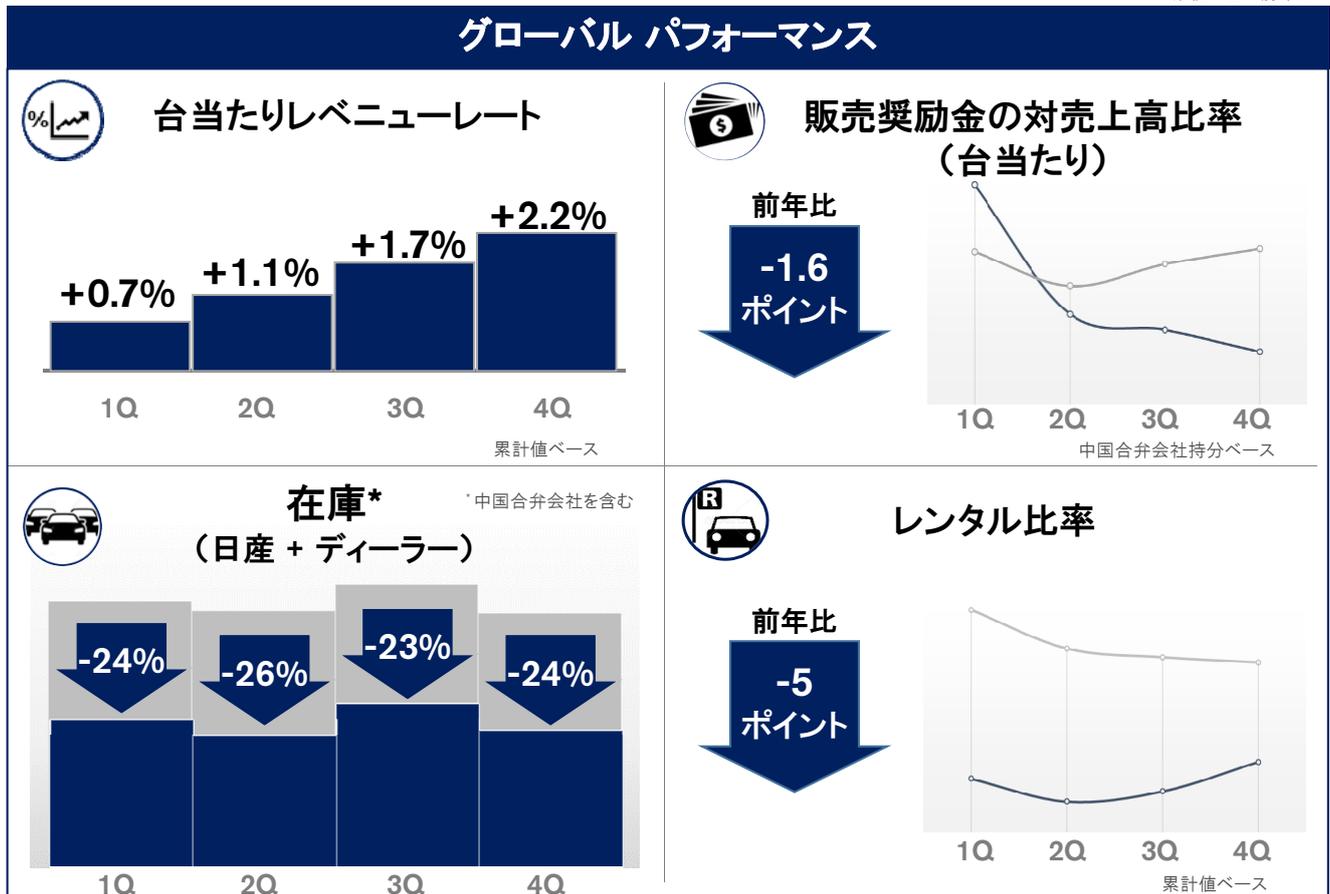


5

NISSAN
MOTOR CORPORATION

選択と集中: 販売の質

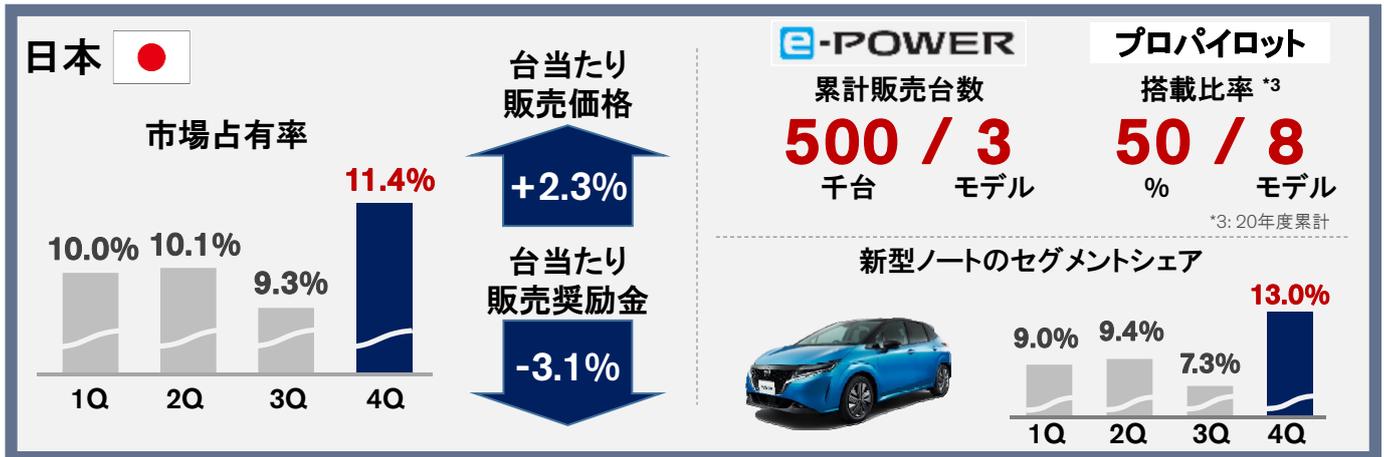
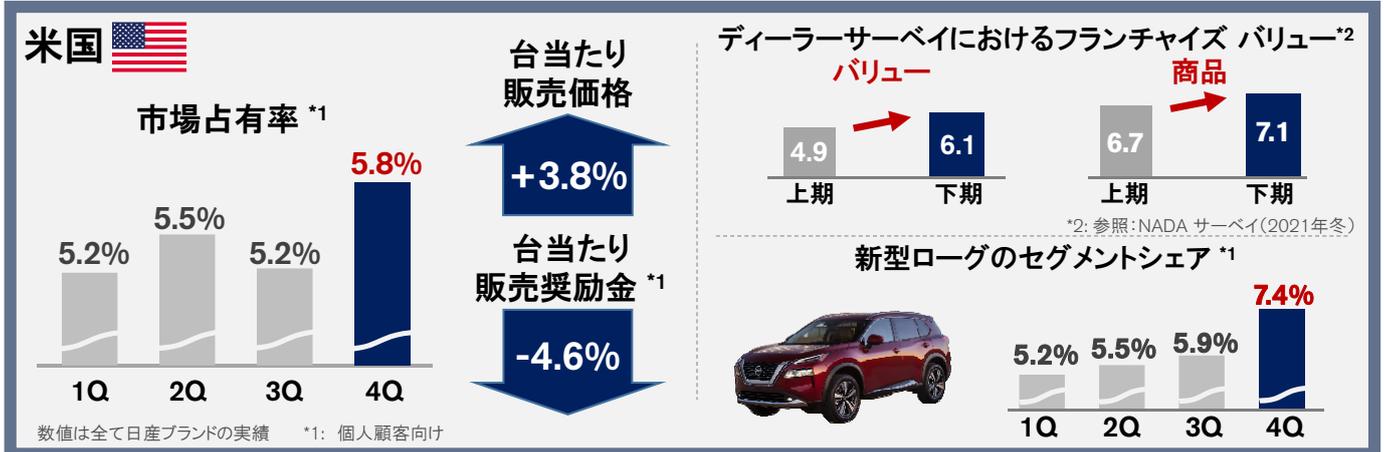
■ 20年度
■ 19年度
数値は全て前年比



6

NISSAN
MOTOR CORPORATION

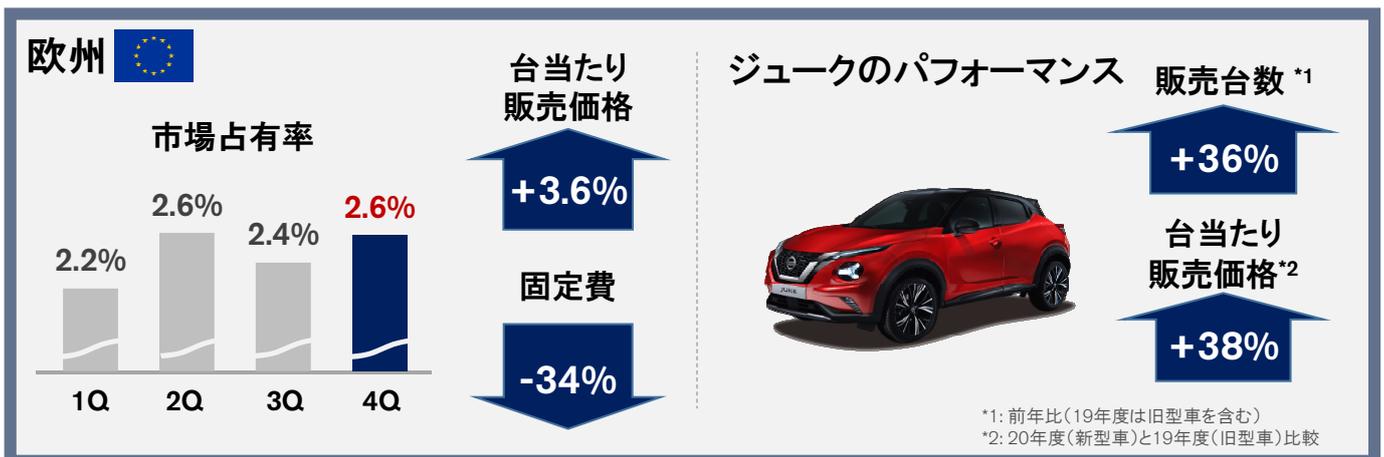
選択と集中：販売の質



7

NISSAN
MOTOR CORPORATION

選択と集中：販売の質



8

NISSAN
MOTOR CORPORATION

将来への投資

新型車

販売開始



新型キックス
e-POWER



新型ローグ



新型ナバラ・
フロンティア



新型ニッサン
マグナイト



新型ノート
e-POWER

発表



アリア



フェアレディZ
プロトタイプ



インフィニティ QX55・
インフィニティ QX60
Monograph



新型フロンティア・
パスファインダー

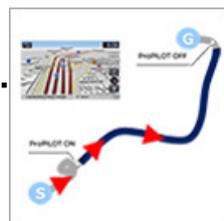


新型キャッシュカイ

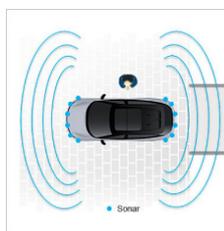
新技術



e-4ORCE



プロパイロット
(ナビリンク機能付)



プロパイロット
リモートパーキング

2020年度: 主要財務指標の推移

20年度

1Q

2Q

3Q

4Q

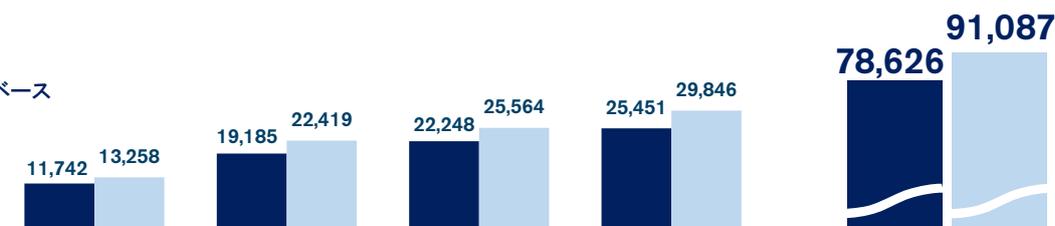
累計

(億円)

■ 持分法適用ベース

■ 中国合弁会社比例連結ベース

売上高



営業利益



フリー
キャッシュフロー
(自動車事業)



財務実績 (東証届出値)

(億円)	19年度 累計	20年度 累計	増減 (対前年)	19年度 第4四半期	20年度 第4四半期
売上高	98,789	78,626	-20,163	23,716	25,451
営業利益	-405	-1,507	-1,102	-948	-190
営業利益率	-0.4%	-1.9% ^{*1}		-4.0%	-0.7% ^{*1}
営業外損益	845	-705 ^{*1}		-26	141 ^{*1}
経常利益	440	-2,212	-2,652	-974	-49
特別損益	-6,170 ^{*2}	-1,181 ^{*3}		-5,901 ^{*2}	-93 ^{*3}
税金等調整前当期純利益	-5,730	-3,393	+2,337	-6,875	-142
税金費用	-932	-926		-302	-604
少数株主利益 ^{*4}	-50	-168		72	-64
当期純利益 ^{*5}	-6,712	-4,487	+2,225	-7,105	-810
為替レート	(ドル/円) 108.7 (ユーロ/円) 120.8	106.1 123.8	-2.6 +3.0	108.9 120.1	106.1 127.8

*1: 持分法による投資損益 -559億円(通期)、+158億円(第4四半期)を含む

*2: 事業用資産の減損損失 -5,220億円を含む

*3: 新型コロナウイルス感染拡大による操業停止等に伴う損失(純額) -366億円(通期)、-12億円(第4四半期)及び事業構造改革費用 -613億円(通期)を含む

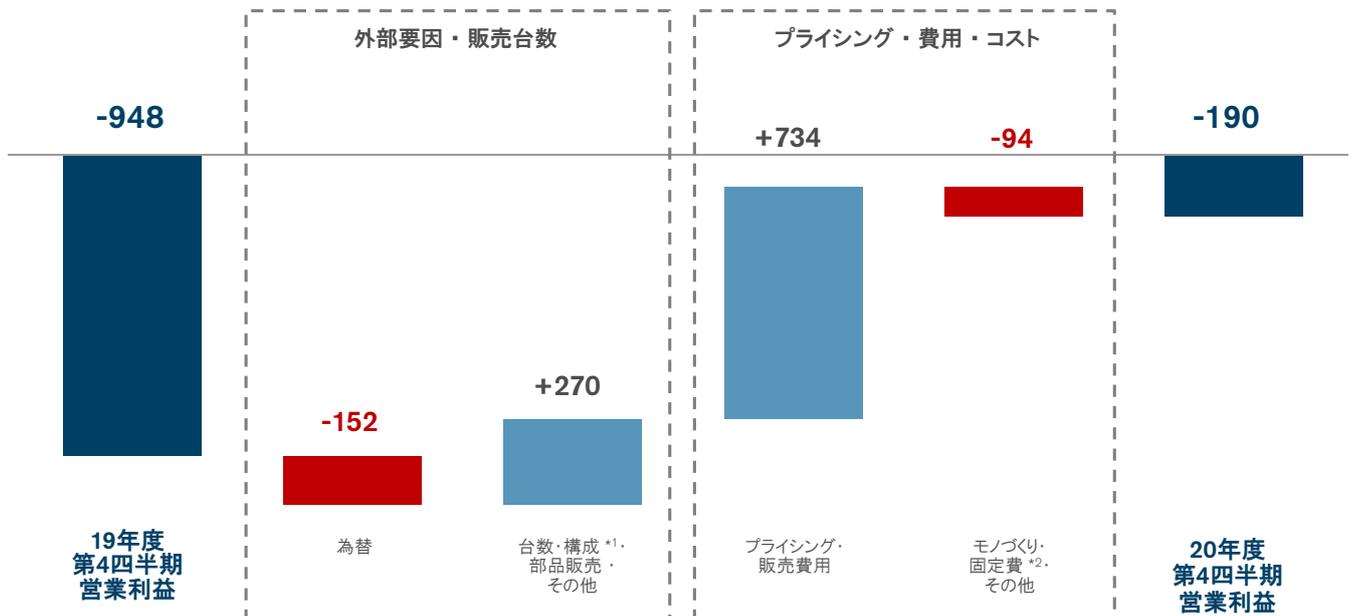
*4: 非支配株主に帰属する当期純利益

*5: 親会社株主に帰属する当期純利益

財務実績 (東証届出値)

第4四半期(3ヵ月)営業利益増減分析(対前年)

(億円)



*1: 台数増減に伴う販売奨励金の増減を含む

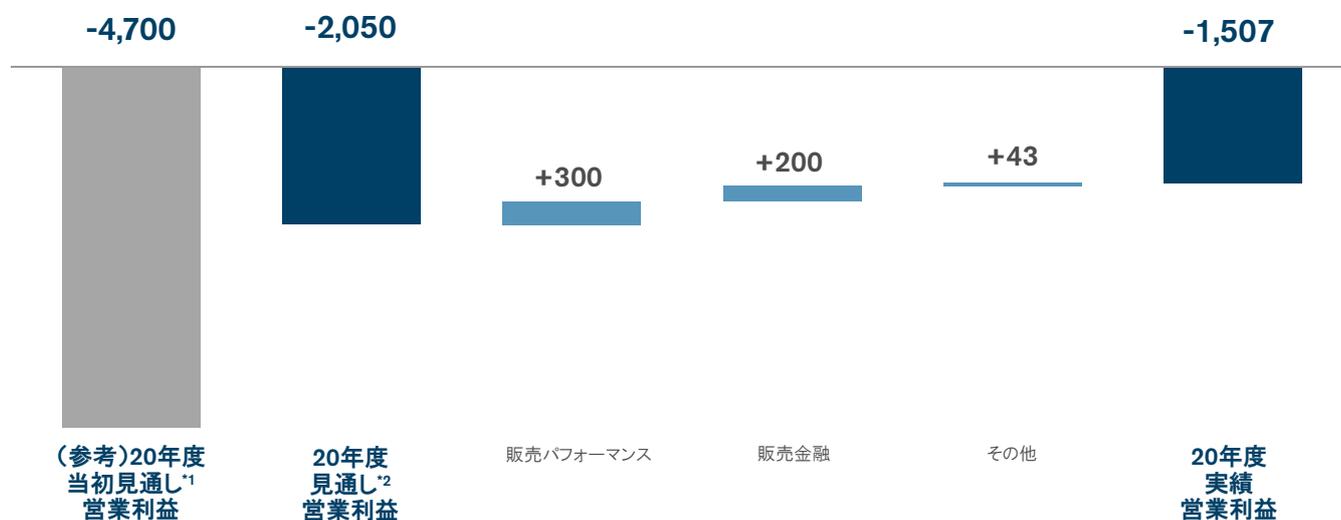
*2: 販売固定費は販売費用に含まれる

20年度 累計:	-405	-640	-4,344	+1,942	+1,940 (一過性項目: +715)	-1,507
-------------	------	------	--------	--------	-------------------------	--------

財務実績 (東証届出値)

営業利益増減分析(対見通し)

(億円)



*1:2020年7月28日発表の見通し
*2:2021年2月9日発表の見通し

13

NISSAN
MOTOR CORPORATION

流動性の状況 (2021年3月末時点)

1. 自動車事業手元資金:1兆8,961億円*
自動車事業ネットキャッシュ:6,360億円*

2. 未使用コミットメントライン:約2.2兆円

*持分法適用ベース

中国合弁会社比例連結ベースでは、自動車事業手元資金は2兆2,931億円、自動車事業ネットキャッシュは1兆302億円

14

NISSAN
MOTOR CORPORATION

AGENDA

2020年度 実績

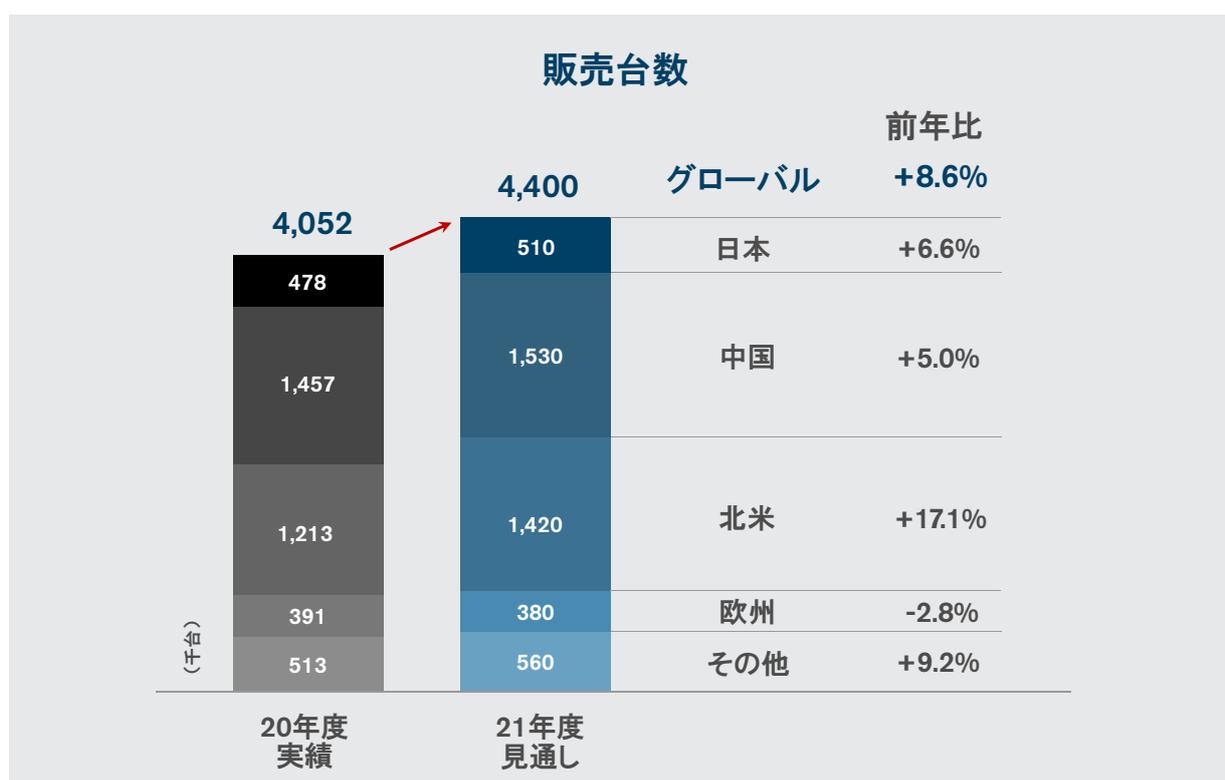
➡ 2021年度 見通し

NISSAN NEXTの進捗

15

NISSAN
MOTOR CORPORATION

2021年度 販売台数見通し



16

NISSAN
MOTOR CORPORATION

2021年度 業績見通し (東証届出値)

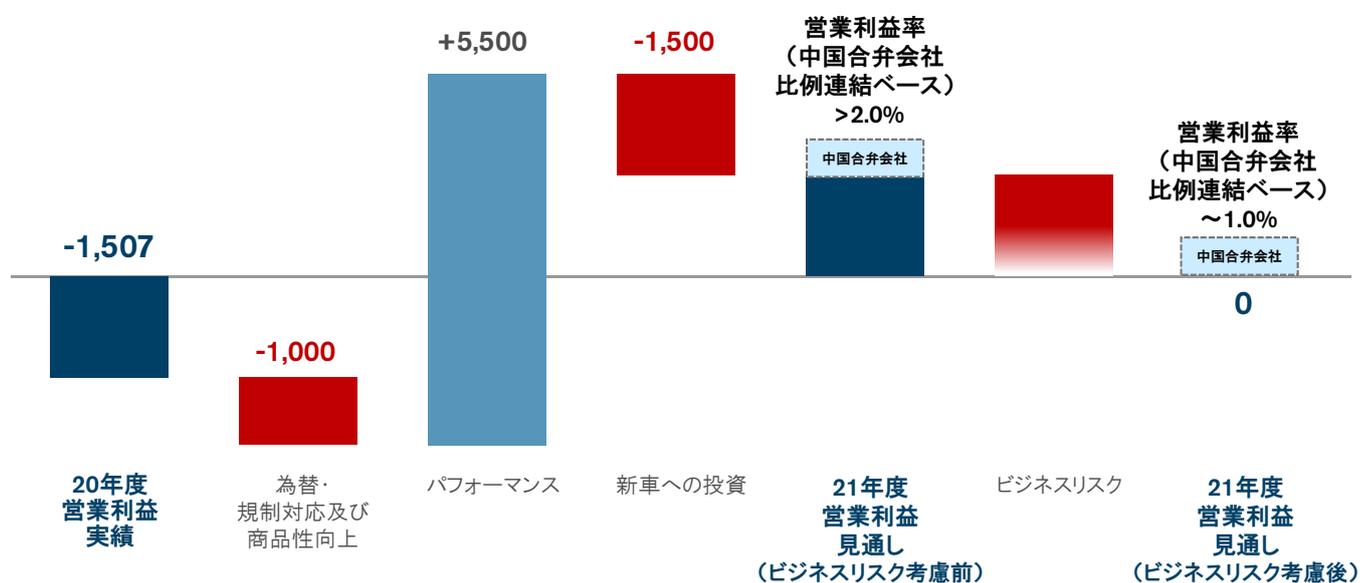
(億円)	20年度 実績	21年度 見通し	増減	前年比
販売台数 (千台)	4,052	4,400	+348	+8.6%
中国を除く販売台数 (千台)	2,595	2,870	+275	+10.6%
売上高	78,626	91,000	+12,374	+15.7%
営業利益 営業利益率	-1,507 -1.9%	0 0.0%	+1,507	-
当期純利益*	-4,487	-600	+3,887	-
研究開発費	5,035	5,400	+365	+7.2%
設備投資	4,054	4,400	+346	+8.5%
想定為替レート (ドル/円)	106.1	105.0	-1.1	
(ユーロ/円)	123.8	120.8	-3.0	

*親会社株主に帰属する当期純利益

2021年度 業績見通し (東証届出値)

営業利益増減分析

(億円)



AGENDA

2020年度 実績

2021年度 見通し

 NISSAN NEXTの進捗

19

NISSAN
MOTOR CORPORATION

NISSAN NEXTの進捗

最適化

選択と集中

将来への投資

基盤

本計画のゴール

収益を確保した着実な成長

自社の強みに集中し、事業の質、財務基盤の強化をすること

「日産らしさ」を取り戻すこと

20

NISSAN
MOTOR CORPORATION

商品満足度

ローグ



北米日産で過去最高の購入者満足度*

* 比較データ取得開始以降

キャシュカイ



欧州日産で過去最多の予約注文

エクストレイル



上海モーターショーで
「Best upcoming new car award」
を受賞

ノート



日本における販売台数が32,000台を突破

*4月末時点累計

21

NISSAN
MOTOR CORPORATION

新車攻勢

アリア



フェアレディZ



フェアレディZ プロトタイプ

インフィニティ QX60



Monograph

22

NISSAN
MOTOR CORPORATION

電動化の推進

	販売モデル	21年度～		
EV	 リーフ 	 e-NV200 	 シルフィ EV 	
	 ヴェヌーシア T60EV 	 ヴェヌーシア e30 	 ヴェヌーシア D60EV 	
			 アリア 	
			 軽 EV 	
	e-POWER	 新型ノート 	 セレナ 	 キックス 
				 キャッシュカイ 
			 シルフィ 	
			 エクストレイル 	

将来の成長に向けて

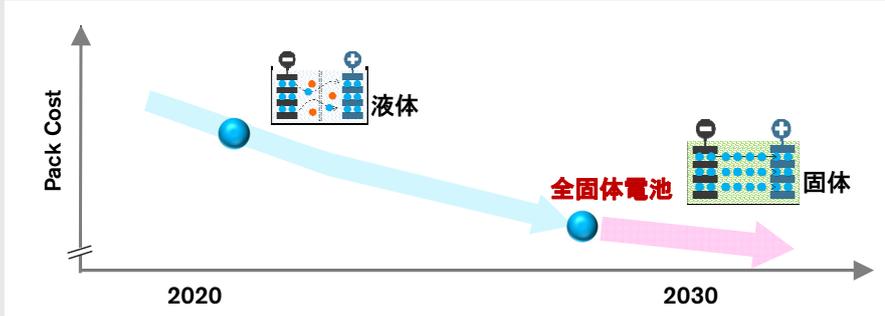
2030年代早期より、主要市場に投入する新型車を全て電動車両へ



技術開発のロードマップ

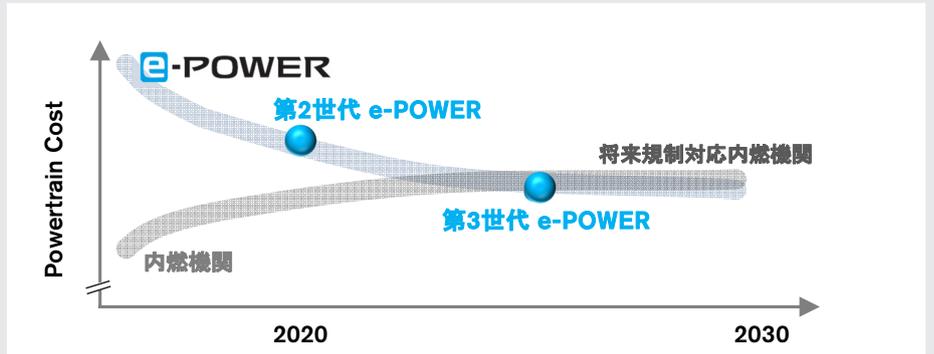
バッテリー

- コスト低減技術を継続的に投入



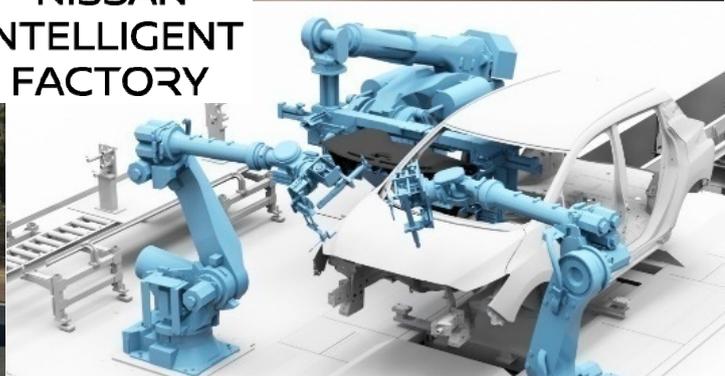
e-POWER

- e-POWERに特化した専用設計で、魅力向上・コストダウンを同時に実現



生産におけるイノベーション

ニッサン インテリジェント ファクトリー



生産におけるイノベーション

サンダーランド工場:再生可能エネルギーによる発電量を大幅に拡大



電動化による従来の枠を超えた取り組み

ブルースイッチ



フォーアールエナジー



地域との連携



日産のパーパス



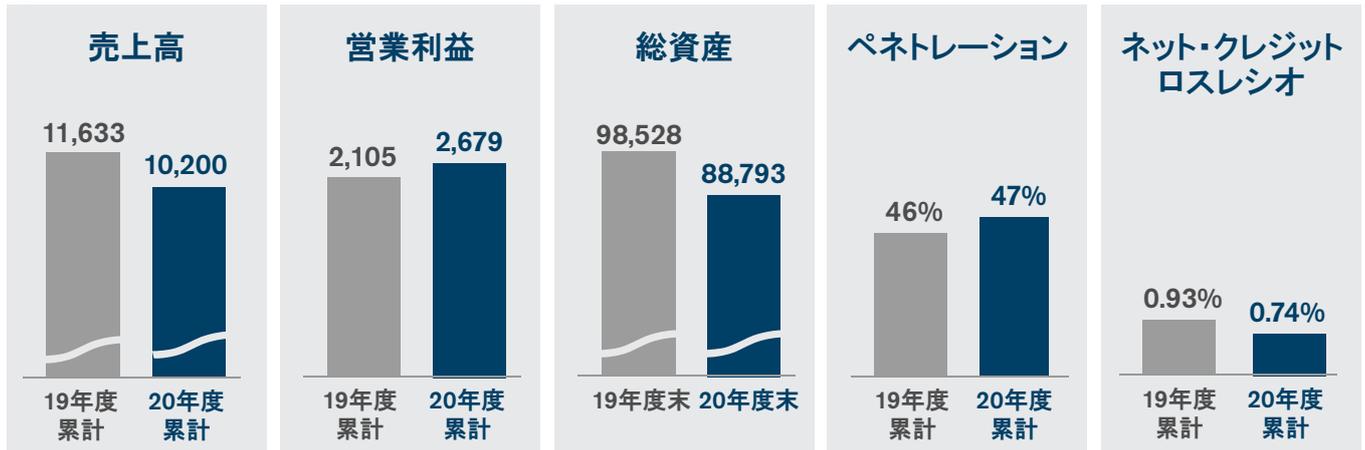
人々の生活を豊かに。
イノベーションをドライブし続ける。



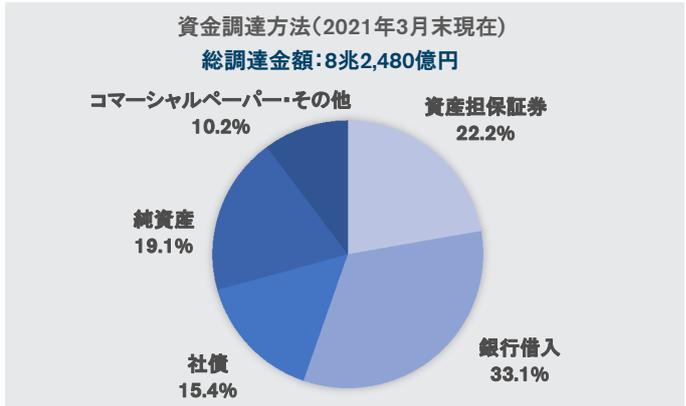
参考資料

販売金融

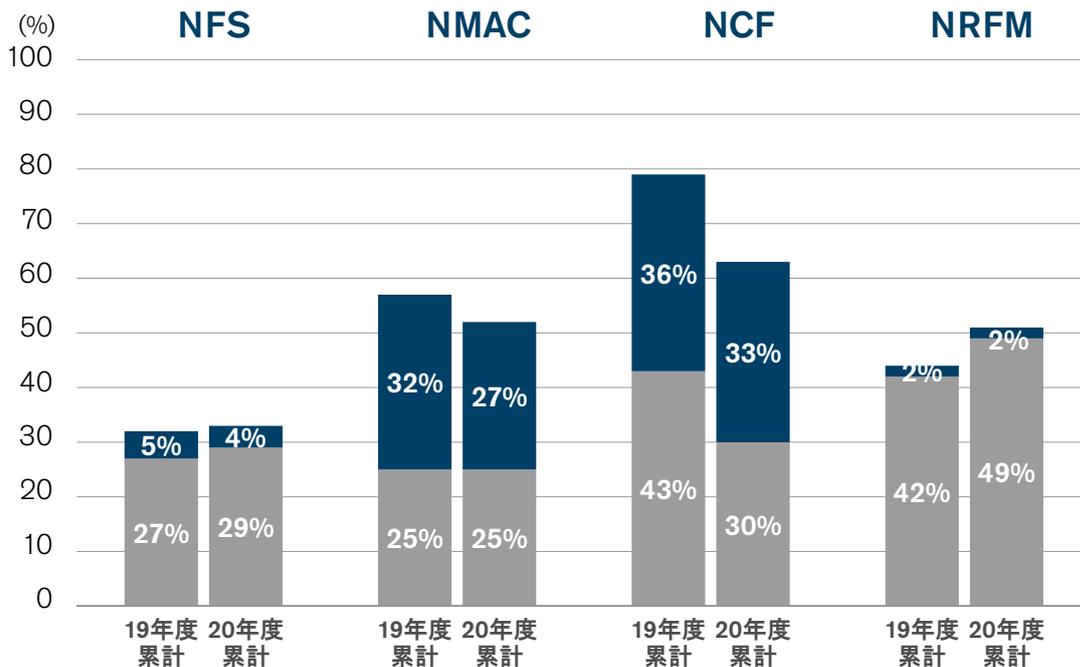
(億円)



- 強固な収益性とペネトレーション
- 販売台数の減少や新型コロナウイルス感染拡大に伴い、総資産は減少
- ポートフォリオの質向上によるネット・クレジット・ロスの低下
- 多様な資金調達方法と強固な流動性及び自己資本



販売金融 ペネトレーション



- リース
 - リテール
- NFS:** 日産フィナンシャルサービス(日本国内販売金融会社)
NMAC: Nissan Motor Acceptance Company LLC(米国内販売金融会社)
NCF: Nissan Canada Inc.の販売金融部門
NRFM: NR Finance Mexico(メキシコ国内販売金融会社)

販売金融 ネット・クレジットロスレシオ

	19年度 累計	20年度 累計	増減
NFS	リース: 0.03%	リース: 0.02%	リース: -0.01 ポイント
	リテール: 0.08%	リテール: 0.07%	リテール: -0.01 ポイント
	合計: 0.07%	合計: 0.06%	合計: -0.01 ポイント
NMAC	リース: 0.46%	リース: 0.44%	リース: -0.02 ポイント
	リテール: 1.61%	リテール: 1.35%	リテール: -0.26 ポイント
	合計: 1.08%	合計: 0.94%	合計: -0.14 ポイント
NCF	リース: 0.08%	リース: 0.08%	リース: 0.00 ポイント
	リテール: 0.21%	リテール: 0.18%	リテール: -0.03 ポイント
	合計: 0.15%	合計: 0.13%	合計: -0.02 ポイント

NFS: 日産フィナンシャルサービス(日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Company LLC(米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc.の販売金融部門

販売金融 営業利益・資産

	19年度 累計	20年度 累計	増減
NFS (億円)	資産: 14,703	資産: 14,414	資産: -289
	営業利益: 345	営業利益: 322	営業利益: -23
NMAC (百万米ドル)	資産: 55,923	資産: 46,203	資産: -9,720
	営業利益: 826	営業利益: 1,312	営業利益: +486
NCF (百万カナダドル)	資産: 8,966	資産: 8,115	資産: -851
	営業利益: 190	営業利益: 248	営業利益: +58
NRFM (百万メキシコペソ)	資産: 127,241	資産: 98,308	資産: -28,933
	営業利益: 2,893	営業利益: 3,624	営業利益: +731

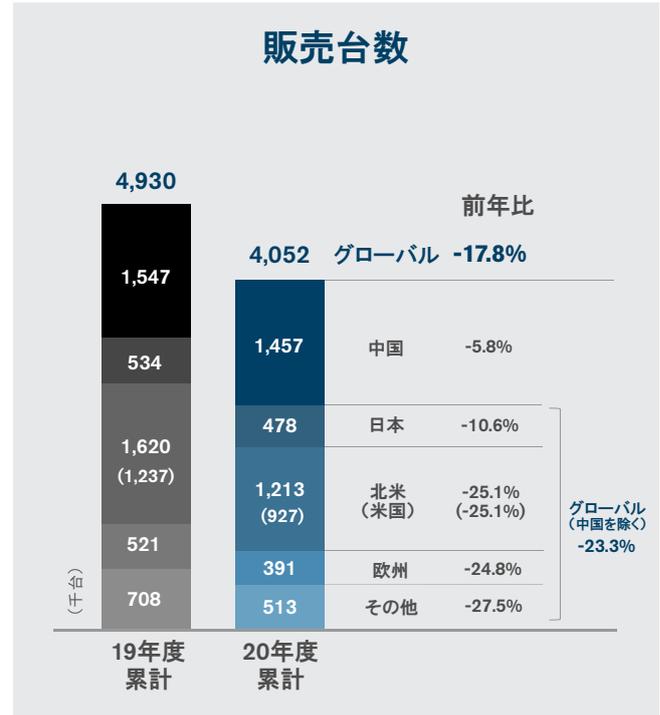
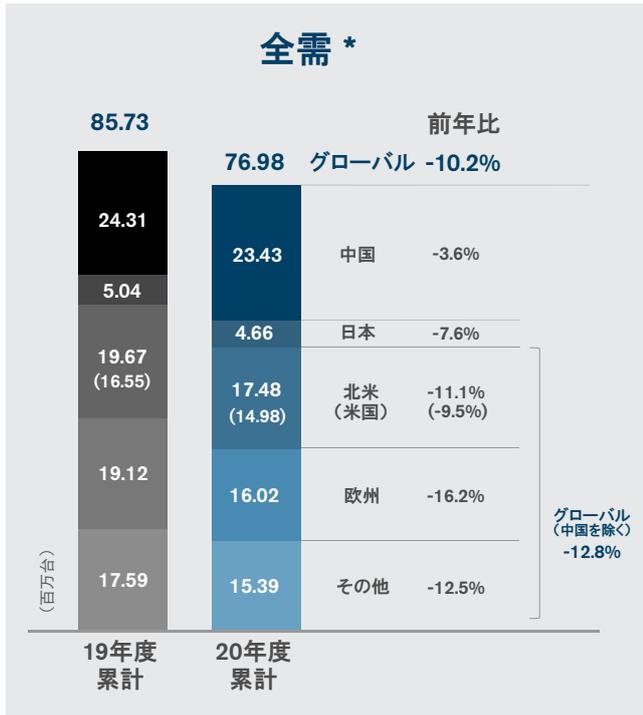
NFS: 日産フィナンシャルサービス(日本国内販売金融会社)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Company LLC(米国内販売金融会社)

NCF: Nissan Canada Inc.の販売金融部門

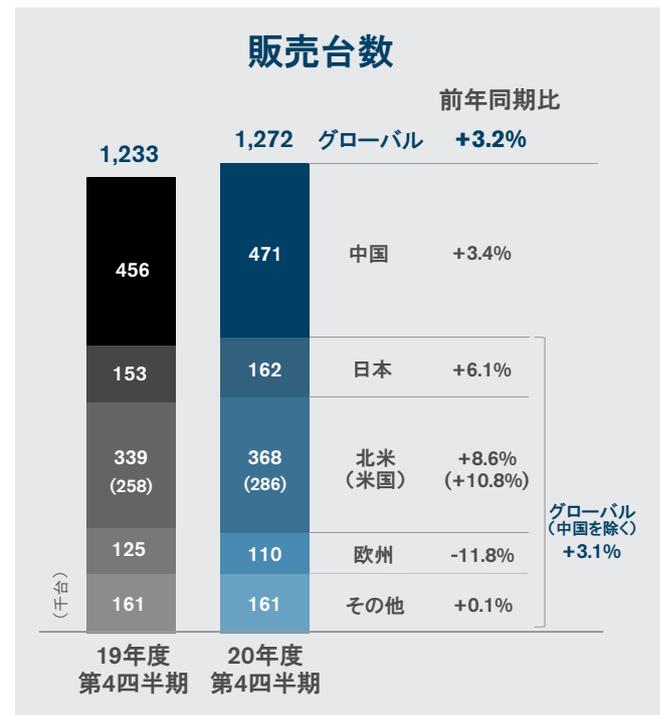
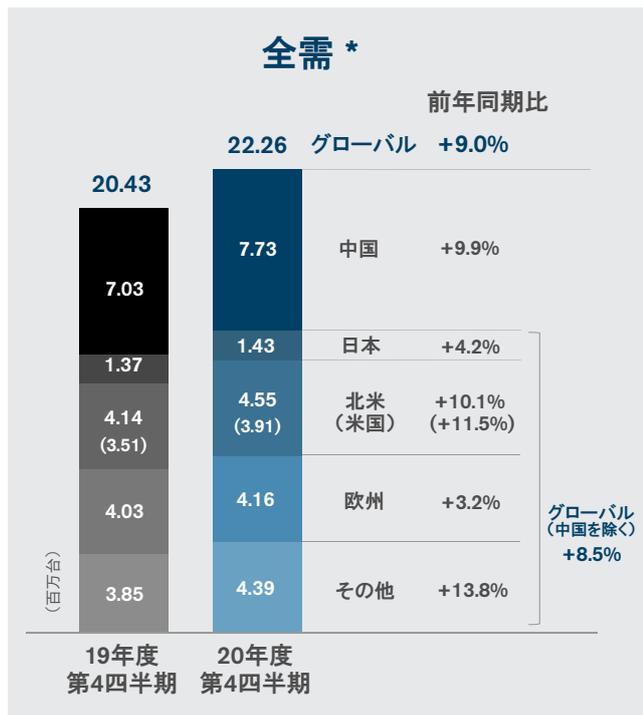
NRFM: NR finance Mexico(メキシコ国内販売金融会社)

2020年度 販売実績



*日産集計値

2020年度第4四半期(3ヵ月) 販売実績



*日産集計値

財務実績

(億円)	20年度累計		20年度第4四半期	
	持分法適用ベース	中国合弁会社 比例連結ベース	持分法適用ベース	中国合弁会社 比例連結ベース
売上高	78,626	91,087	25,451	29,846
営業利益 営業利益率	-1,507 -1.9%	-286 -0.3%	-190 -0.7%	118 0.4%
当期純利益*	-4,487	-4,487	-810	-810
フリーキャッシュフロー (自動車事業)	-3,910	-3,455	750	1,186
ネットキャッシュ (自動車事業)	6,360	10,302	6,360	10,302

* 親会社株主に帰属する当期純利益

37

NISSAN
MOTOR CORPORATION

財務実績 (東証届出値)

2020年度 営業利益増減分析 (億円)

為替影響	台数・構成	販売費
-640	-3,664	+1,942
米ドル -303 (108.7 ⇒ 106.1)	日本 -331 台数*1: -267 構成: -107 販売奨励金*2: +43	日本 +61 販売奨励金: +25 その他: +36
トルコ・リラ -133 (18.6 ⇒ 14.5)	米国 -1,687 台数*1: -3,477 構成: -388 販売奨励金*2: +2,178	米国 +795 販売奨励金: +525 その他: +270
ロシア・ルーブル -120 (1.68 ⇒ 1.43)	欧州 -566 台数*1: -1,205 構成: -53 販売奨励金*2: +692	欧州 +313 販売奨励金: +140 その他: +173
ブラジル・リアル -110 (26.5 ⇒ 19.6)	メキシコ・カナダ -267	メキシコ・カナダ +210
アルゼンチン・ペソ -89 (2.07 ⇒ 1.39)	その他 -813	その他 +563
オーストラリア・ドル +49 (74.1 ⇒ 76.2)		
タイ・バーツ +38 (3.51 ⇒ 3.42)		
その他 +28		

*1: カントリーミックスを含む
*2: 台数増減に伴う販売奨励金の増減

38

NISSAN
MOTOR CORPORATION

財務実績 (東証届出値)

2020年度第4四半期(3ヵ月) 営業利益増減分析 (億円)

為替影響	台数・構成	販売費
-152	+77	+734
米ドル -124 (108.9 ⇒ 106.1)	日本 +9 台数*1: +28 構成: -12 販売奨励金*2: -7	日本 -14 販売奨励金: -17 その他: +3
ブラジル・リアル -32 (24.5 ⇒ 19.4)	米国 +116 台数*1: +398 構成: -192 販売奨励金*2: -90	米国 +430 販売奨励金: +435 その他: -5
アルゼンチン・ペソ -32 (1.77 ⇒ 1.20)	欧州 -42 台数*1: -106 構成: -8 販売奨励金*2: +72	欧州 +40 販売奨励金: +30 その他: +10
ロシア・ルーブル -28 (1.64 ⇒ 1.42)	メキシコ・カナダ -20	メキシコ・カナダ +128
オーストラリア・ドル +40 (71.6 ⇒ 82.0)	その他 +14	その他 +150
カナダ・ドル +36 (81.1 ⇒ 83.8)		
その他 -12		

*1: カントリーミックスを含む
*2: 台数増減に伴う販売奨励金の増減

39

NISSAN
MOTOR CORPORATION

財務実績 (東証届出値)

Draft

フリーキャッシュフロー（自動車事業）

(億円)					20年度 累計
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	
PL項目による現金収支	-2,029	+1	-42	+385	-1,683
買掛金・売掛金	-6,182	+2,269	+2,264	+321	-1,327
在庫	+1,576	+566	-936	+1,186	+2,392
税金・その他営業活動	-477	+1,032	-316	-383	-147
営業活動によるキャッシュフロー	-7,112	+3,868	+970	+1,509	-765
設備投資*	-1,080	-930	-733	-862	-3,605
その他	+35	+172	+150	+103	+460
フリーキャッシュフロー	-8,157	+3,110	+387	+750	-3,910
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	累計
19年度 フリーキャッシュフロー	-3,855	-295	-2,559	+299	-6,410

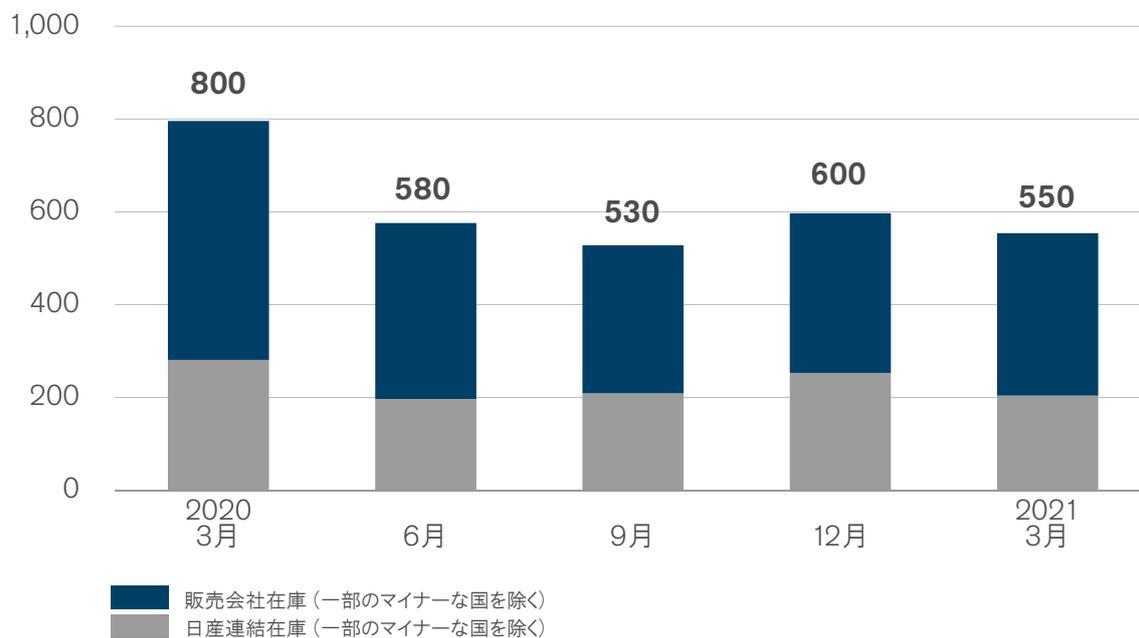
* ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

40

NISSAN
MOTOR CORPORATION

在庫管理 (中国合併会社除く)

在庫状況 (千台)



事業セグメント別ネットキャッシュ (東証届出値)

(億円)	2020年3月31日時点			2021年3月31日時点		
	自動車事業 及び消去	販売金融事業	連結計	自動車事業 及び消去	販売金融事業	連結計
第三者借入	8,743	70,337	79,080	20,946	55,046	75,992
販売金融へのグループ 内融資(ネット)	-4,443	4,443	0	-8,345	8,345	0
手元資金	14,946	1,484	16,430	18,961	1,379	20,340
ネットキャッシュ	10,646	-73,296	-62,650	6,360	-62,012	-55,652

本資料に記載されている将来に関する記述は、現時点で入手可能な情報に基づいており、リスクと不確実性を含んでいます。従いまして、今後の当社グループの事業領域を取り巻く経済情勢、市場の動向、為替の変動等により、実際の業績がこれらの記述と大きく異なる可能性があることをご承知おきください。