

**NISSAN**  
**MOTOR CORPORATION**

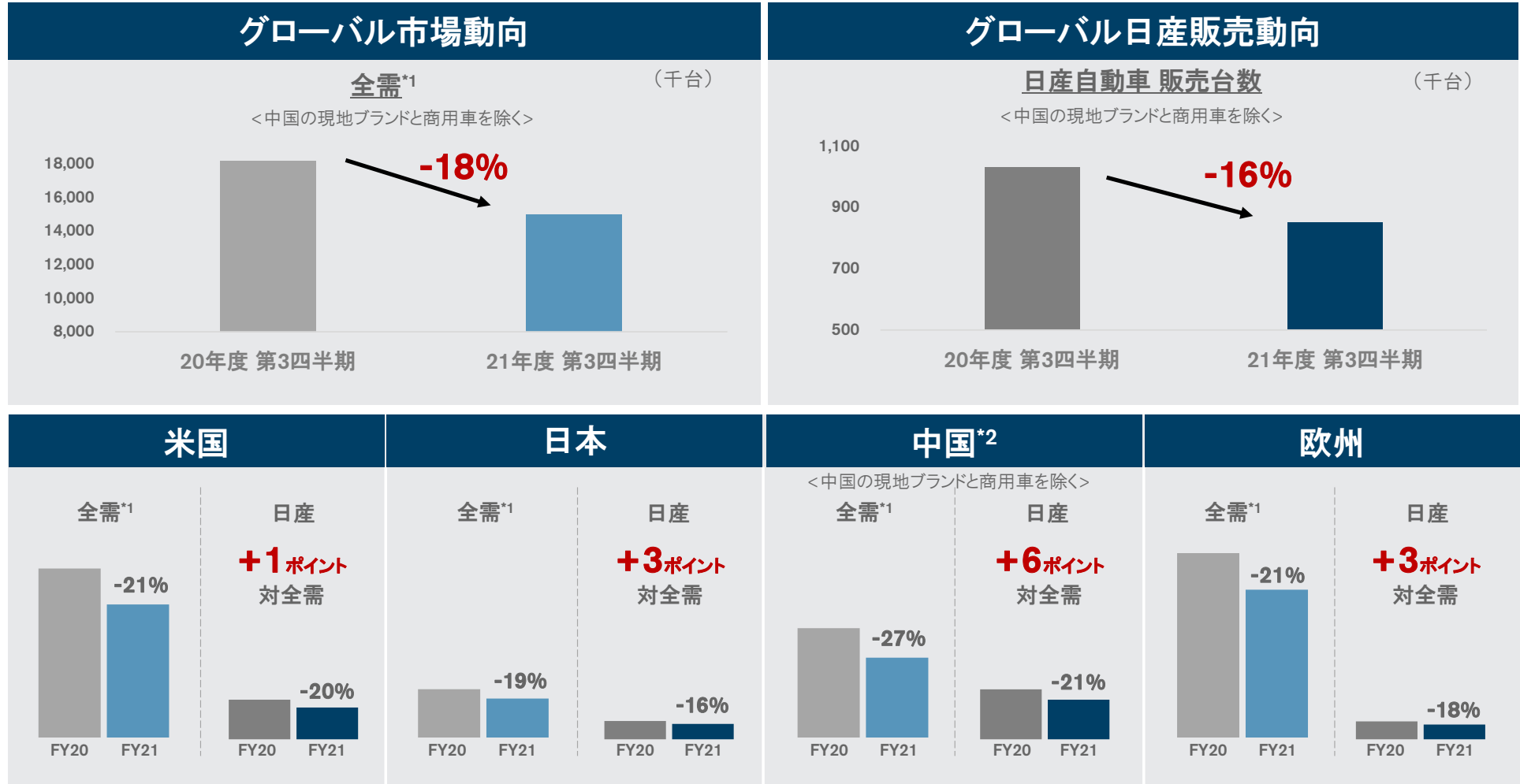
2021年度 第3四半期  
決算報告

日産自動車株式会社  
2022年2月8日

 2021年度 第3四半期 実績

2021年度 見通し

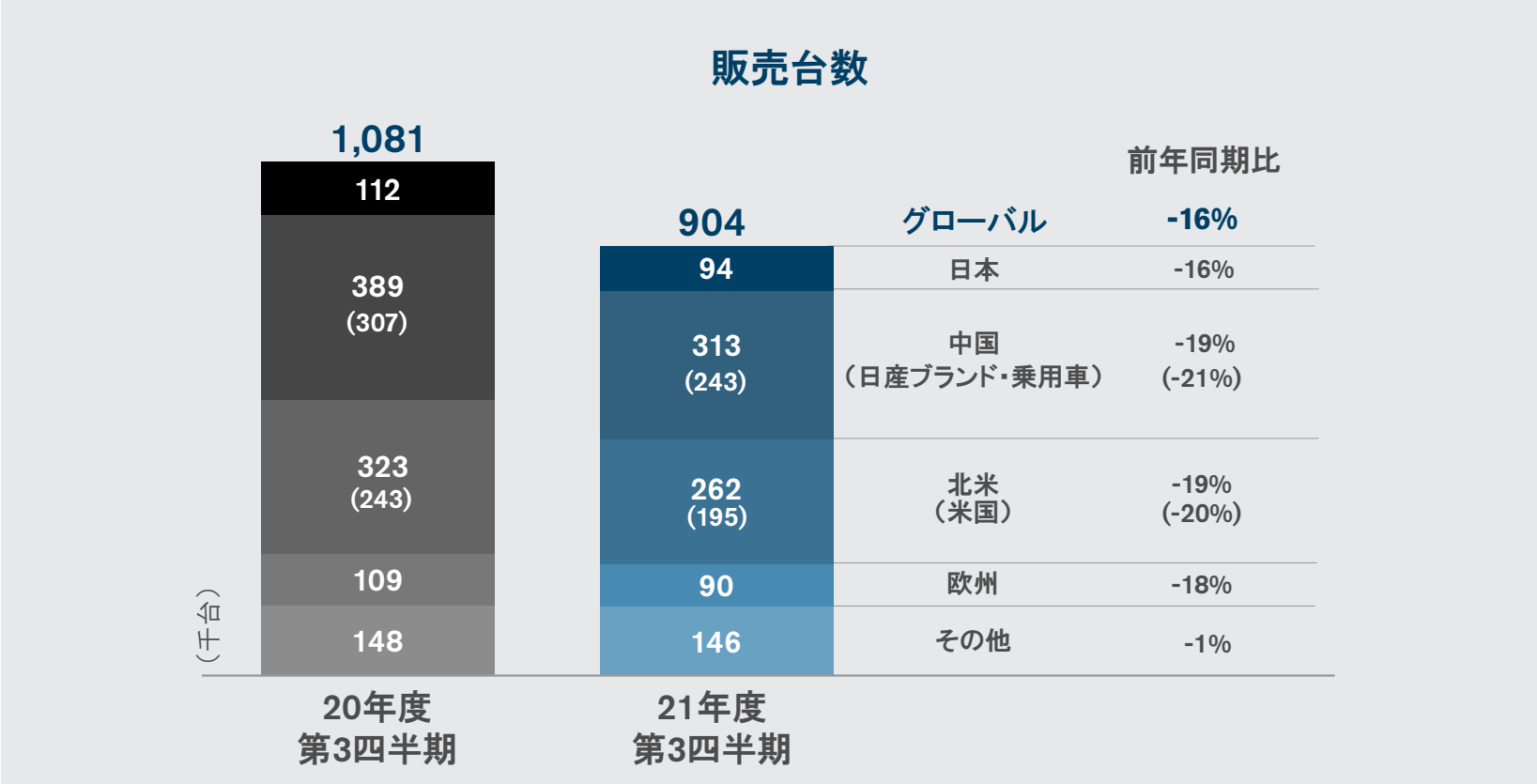
# 2021年度 第3四半期(3ヵ月) 自動車市場の動向



\*1: 日産集計値

\*2: 日産ブランドの販売台数

# 2021年度 第3四半期(3ヵ月) 販売実績



# 2021年度 第3四半期 コアモデルのパフォーマンス

## セグメントシェアの推移(前年同期比)



第3四半期  
**13.9%**

**+6.6**ポイント  
前年同期比



第3四半期  
**13.1%**

**+7.2**ポイント  
前年同期比



第3四半期  
**7.3%**

**+1.7**ポイント  
前年同期比



第3四半期  
**3.7%**

**+0.7**ポイント  
前年同期比



第3四半期  
**19.2%**

**+4.6**ポイント  
前年同期比



第3四半期  
**4.5%**

**+4.2**ポイント  
前年同期比

# 自動車事業の進捗

## 革新的な商品

### 日本 ノート・オーラの受賞

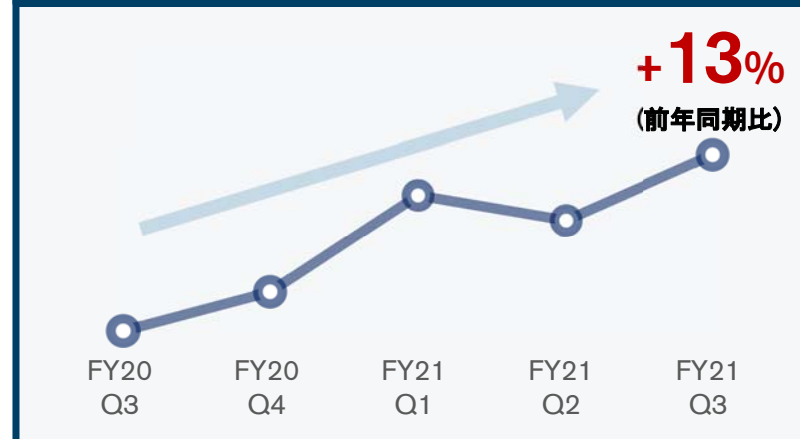


## カスタマーエクスペリエンス

### BUY@HOME



## グローバル 台当たり売上高



## カスタマーバリュー

### 2021年度第3四半期のコアモデルの台当たり売上高

#### 日本 ノート+オーラ



**+23%** (前年同期比)

#### 米国 ロード



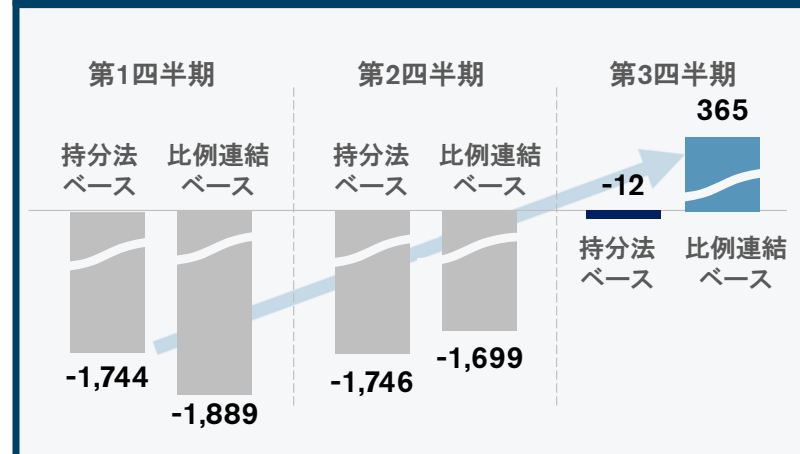
**+12%** (前年同期比)

#### 欧州 キャッシュカイ



**+32%** (前年同期比)

## 21年度 自動車事業フリーキャッシュフロー(億円)



# 2021年度 第3四半期累計 財務実績

(億円)

	売上高	営業利益 (営業利益率)	当期純利益 <sup>*1</sup>	自動車事業 フリーキャッシュフロー	自動車事業 ネットキャッシュ
持分法適用ベース	<p>20年度 第3四半期 累計 53,174 21年度 第3四半期 累計 61,540</p>	<p>20年度 第3四半期 累計 -1,316 (-2.5%) 21年度 第3四半期 累計 1,913 (3.1%)</p>	<p>20年度 第3四半期 累計 -3,677 21年度 第3四半期 累計 2,013</p>	<p>20年度 第3四半期 累計 -4,660 21年度 第3四半期 累計 -3,502<sup>*2</sup></p>	<p>20年度 第3四半期 累計 5,255 21年度 第3四半期 累計 6,460</p>
中国合弁会社 比例連結ベース	<p>20年度 第3四半期 累計 61,241 21年度 第3四半期 累計 71,129</p>	<p>20年度 第3四半期 累計 -404 (-0.7%) 21年度 第3四半期 累計 2,845 (4.0%)</p>	<p>20年度 第3四半期 累計 -3,677 21年度 第3四半期 累計 2,013</p>	<p>20年度 第3四半期 累計 -4,641 21年度 第3四半期 累計 -3,222<sup>*2</sup></p>	<p>20年度 第3四半期 累計 8,587 21年度 第3四半期 累計 10,852</p>

流動性の状況 (2021年12月末時点)

1. 自動車事業手元資金: 1兆6,372億円(持分法適用ベース)、2兆903億円(中国合弁会社比例連結ベース)
2. 未使用コミットメントライン: 約1.8兆円

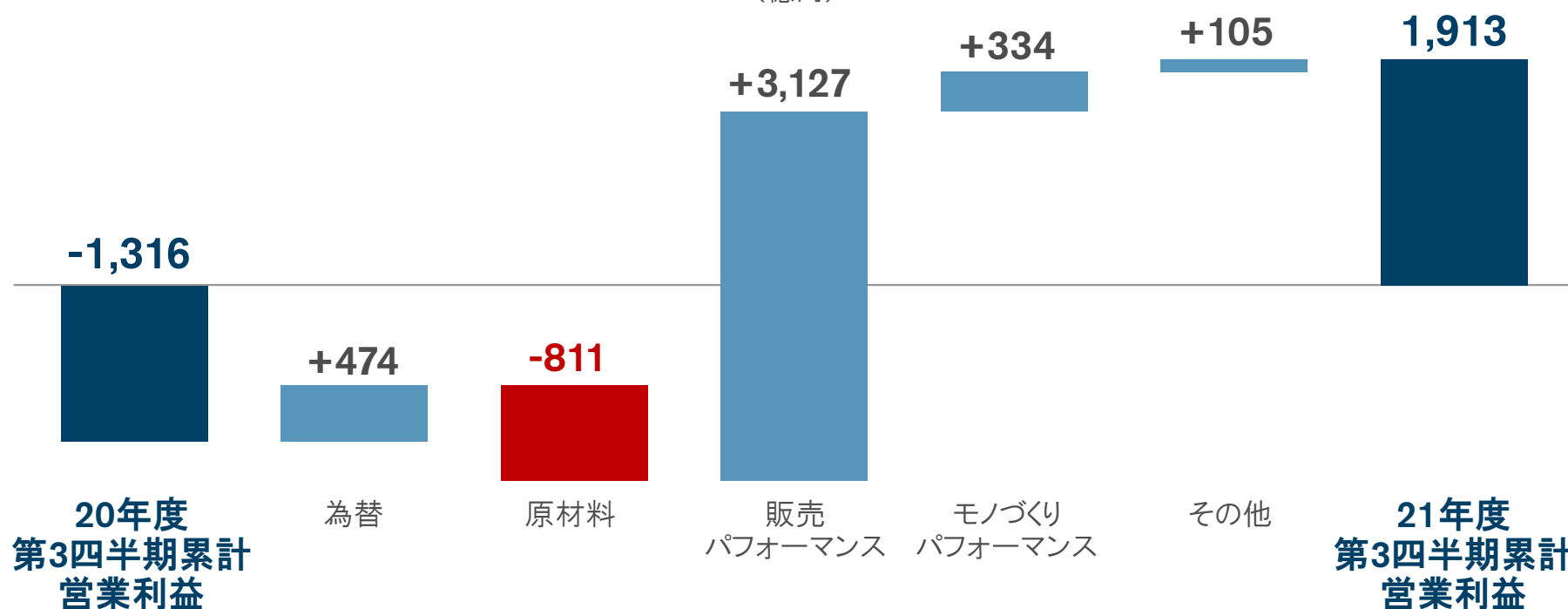
\*1: 親会社株主に帰属する当期純利益 \*2: 2021年度第1四半期に計上したタイムラーAG株式の売却による収入+1,500億円を含む

# 2021年度 第3四半期累計 財務実績

(持分法適用ベース)

## 21年度第3四半期累計 営業利益 対 前年同期

(億円)



### 21年度 第3四半期(3ヵ月) 営業利益 対前年同期:

項目	20年度 第3四半期	増減	21年度 第3四半期
営業利益	271	+288	522
調整項目		-413	
調整項目		+497	
調整項目		-122	
調整項目		+1	



# 2021年度 第3四半期累計 財務実績

## (持分法適用ベース)

(億円)	20年度 第3四半期累計	21年度 第3四半期累計	増減	20年度 第3四半期	21年度 第3四半期	増減
販売台数 (千台)	2,780	2,906	+126	1,081	904	-177
売上高	53,174	61,540	+8,366	22,248	22,070	-178
営業利益	-1,316	1,913	+3,229	271	522	+251
営業利益率	-2.5%	3.1%	+5.6ポイント	1.2%	2.4%	+1.2ポイント
営業外損益 *1	-847	647		-116	193	
経常利益	-2,163	2,560	+4,723	155	715	+560
特別損益 *2	-1,089	713		-198	-56	
税金等調整前当期純利益	-3,252	3,273	+6,525	-43	659	+702
税金費用	-321	-1,079		-281	-286	
少数株主利益	-104	-181		-54	-46	
当期純利益	-3,677	2,013	+5,690	-378	327	+705
為替レート (ドル/円)	106	111	+5	105	114	+9
(ユーロ/円)	122	131	+9	125	130	+5

\*1: 下記項目を含む

- 持分法による投資損益 -716億円(20年度 第3四半期累計)、909億円(21年度 第3四半期累計)、64億円(20年度 第3四半期)、278億円(21年度 第3四半期)を含む

\*2: 下記項目を含む:

- 新型コロナウイルス感染拡大による操業停止等に伴う損失(純額): -354億円(20年度 第3四半期累計)

- 事業構造改革費用: -614億円(20年度 第3四半期累計)、-91億円(21年度 第3四半期累計)、-74億円(20年度 第3四半期)、-49億円(21年度 第3四半期)

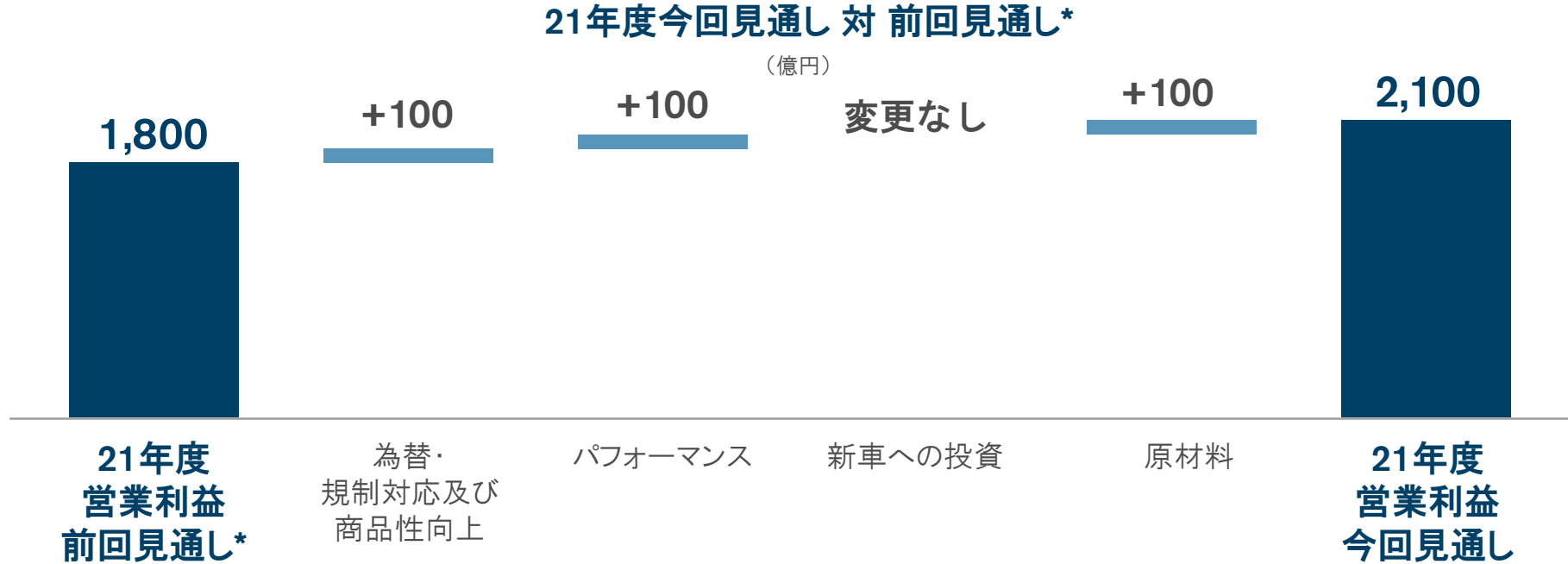
- ダイムラーAG株式の売却益: 761億円(21年度 第3四半期累計)

2021年度 第3四半期 実績

 2021年度 見通し

# 2021年度 見通し

(持分法適用ベース)



## 21年度見通し 対 20年度実績:

	20年度 実績					21年度 今回見通し
今回見通し	-1,507	0	+6,850	-1,500	-1,750	2,100
前回見通し*	-1,507	-100	+6,750	-1,500	-1,850	21年度 前回見通し*

\* 2021年11月9日発表の前回見通し

# 2021年度 見通し

## (持分法適用ベース)

(億円)	20年度 実績	21年度 前回見通し*1	21年度 今回見通し	増減 対前年 (増減率)	増減 対前回見通し*1 (増減率)
販売台数 (千台)	4,052	3,800	3,800	-252 (-6.2%)	変更なし
売上高	78,626	88,000	87,100	+8,474 (+10.8%)	-900 (-1.0%)
営業利益	-1,507	1,800	2,100	+3,607 (-)	+300 (+16.7%)
営業利益率	-1.9%	2.0%	2.4%	+4.3 ポイント	+0.4ポイント
当期純利益 *2	-4,487	1,800	2,050	+6,537 (-)	+250 (+13.9%)
想定為替レート *3	(ドル/円) 106 (ユーロ/円) 124	110 130	111 131	+5 +7	+1 +1

\*1: 2021年11月9日発表の前回見通し

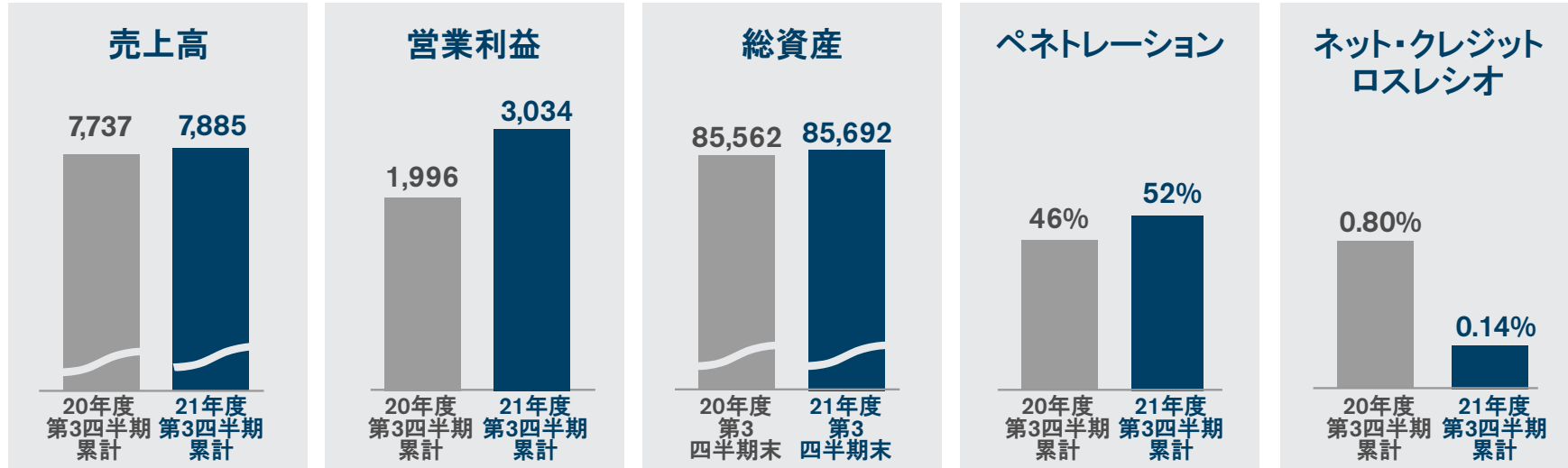
\*2: 親会社株主に帰属する当期純利益

\*3: 第4四半期の想定為替レートは110円(ドル/円)、129円(ユーロ/円)

# 參考資料

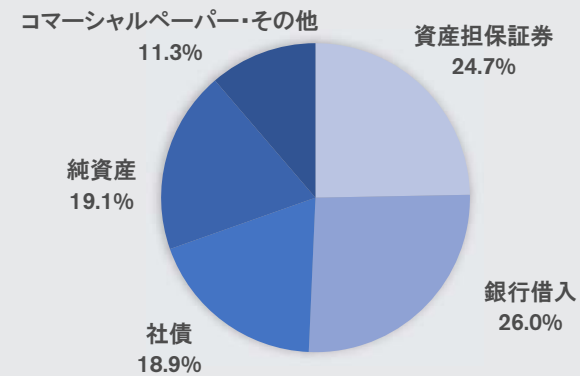
# 販売金融

(億円)

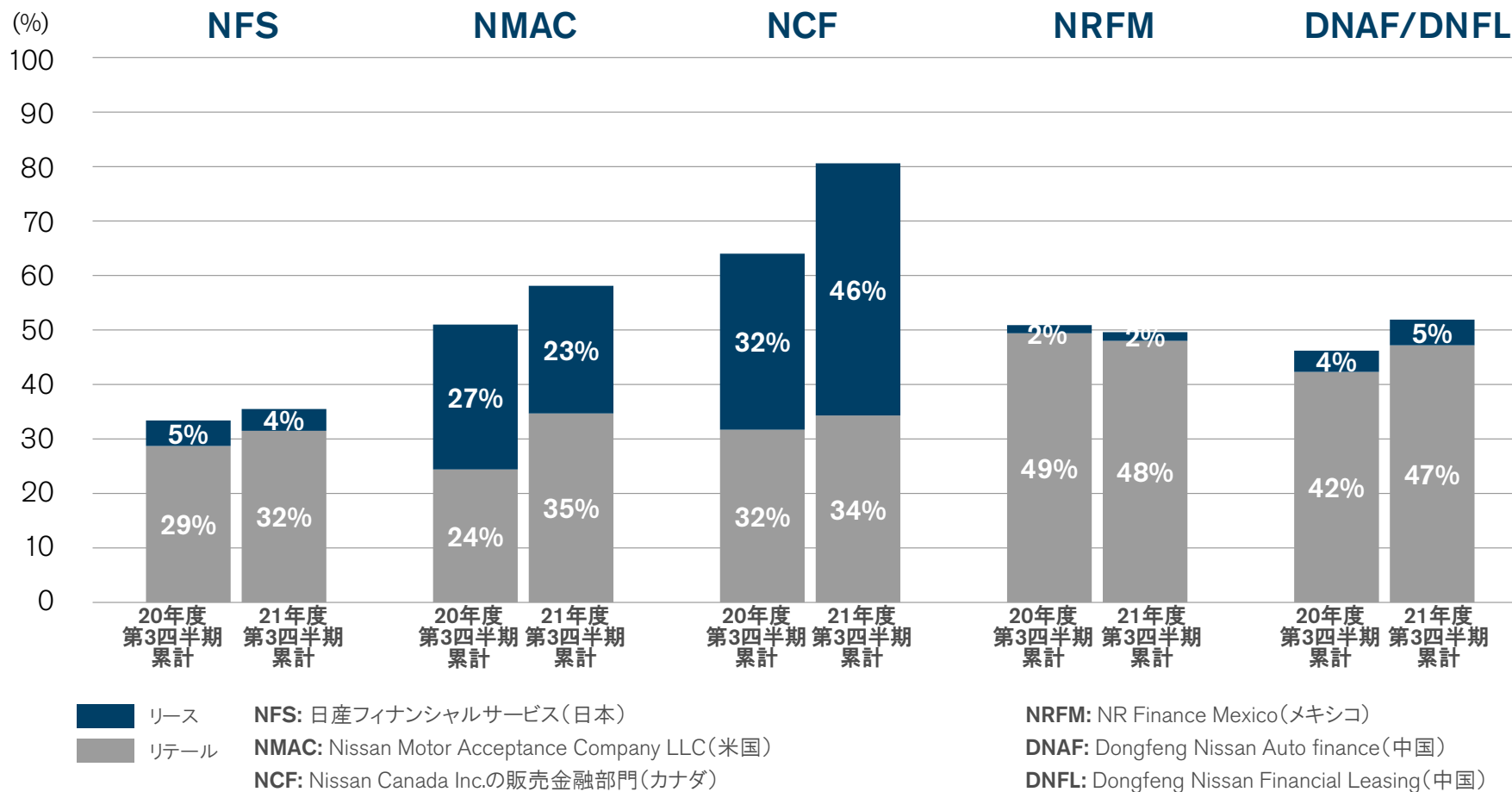


- 強固な収益性とペネトレーション
- 為替影響を除くと、販売台数やディーラー在庫の減少に伴い、総資産は減少
- ポートフォリオの質向上や中古車価格の上昇によるネット・クレジット・ロスの低下
- 多様な資金調達方法と強固な流動性及び自己資本

資金調達方法(2021年12月末現在)  
総資産調達金額:7兆9,610億円



# 販売金融 ペネトレーション



# 販売金融

## ネット・クレジットロスレシオ

	20年度 第3四半期 累計	21年度 第3四半期 累計	増減
NFS	リース: <b>0.02%</b>	リース: <b>0.01%</b>	リース: <b>-0.01</b> ポイント
	リテール: <b>0.07%</b>	リテール: <b>0.07%</b>	リテール: <b>0.00</b> ポイント
	合計: <b>0.07%</b>	合計: <b>0.06%</b>	合計: <b>-0.01</b> ポイント
NMAC	リース: <b>0.50%</b>	リース: <b>-0.37%</b>	リース: <b>-0.87</b> ポイント
	リテール: <b>1.44%</b>	リテール: <b>0.29%</b>	リテール: <b>-1.15</b> ポイント
	合計: <b>1.00%</b>	合計: <b>0.00%</b>	合計: <b>-1.00</b> ポイント
NCF	リース: <b>0.07%</b>	リース: <b>-0.02%</b>	リース: <b>-0.09</b> ポイント
	リテール: <b>0.20%</b>	リテール: <b>0.05%</b>	リテール: <b>-0.15</b> ポイント
	合計: <b>0.14%</b>	合計: <b>0.02%</b>	合計: <b>-0.12</b> ポイント
DNFL* DNAF	リース: <b>0.33%</b>	リース: <b>0.88%</b>	リース: <b>+0.55</b> ポイント
	リテール: <b>0.11%</b>	リテール: <b>0.10%</b>	リテール: <b>-0.01</b> ポイント
	合計: <b>0.12%</b>	合計: <b>0.17%</b>	合計: <b>+0.05</b> ポイント

**NFS:** 日産フィナンシャルサービス(日本)

**NMAC:** Nissan Motor Acceptance Company LLC(米国)

**NCF:** Nissan Canada Inc.の販売金融部門(カナダ)

**DNAF:** Dongfeng Nissan Auto finance(中国)

**DNFL:** Dongfeng Nissan Financial Leasing(中国)

\*DNFLは事業開始から間もないため、クレジットロスの変動が大きくなっている



# 販売金融

## 営業利益・資産

	20年度 第3四半期 累計	21年度 第3四半期 累計	増減
<b>NFS</b> (億円)	資産: 13,857 営業利益: 248	資産: 13,433 営業利益: 322	資産: -424 営業利益: +74
<b>NMAC</b> (百万米ドル)	資産: 46,959 営業利益: 970	資産: 42,059 営業利益: 1,564	資産: -4,900 営業利益: +594
<b>NCF</b> (百万カナダドル)	資産: 8,260 営業利益: 183	資産: 7,821 営業利益: 218	資産: -439 営業利益: +35
<b>NRFM</b> (百万メキシコペソ)	資産: 111,779 営業利益: 2,700	資産: 82,809 営業利益: 4,482	資産: -28,970 営業利益: +1,782
<b>DNAF</b> <b>DNFL</b> (百万人民元)	資産: 63,731 営業利益: 2,175	資産: 70,192 営業利益: 2,352	資産: +6,461 営業利益: +177

**NFS:** 日産フィナンシャルサービス(日本)

**NMAC:** Nissan Motor Acceptance Company LLC(米国)

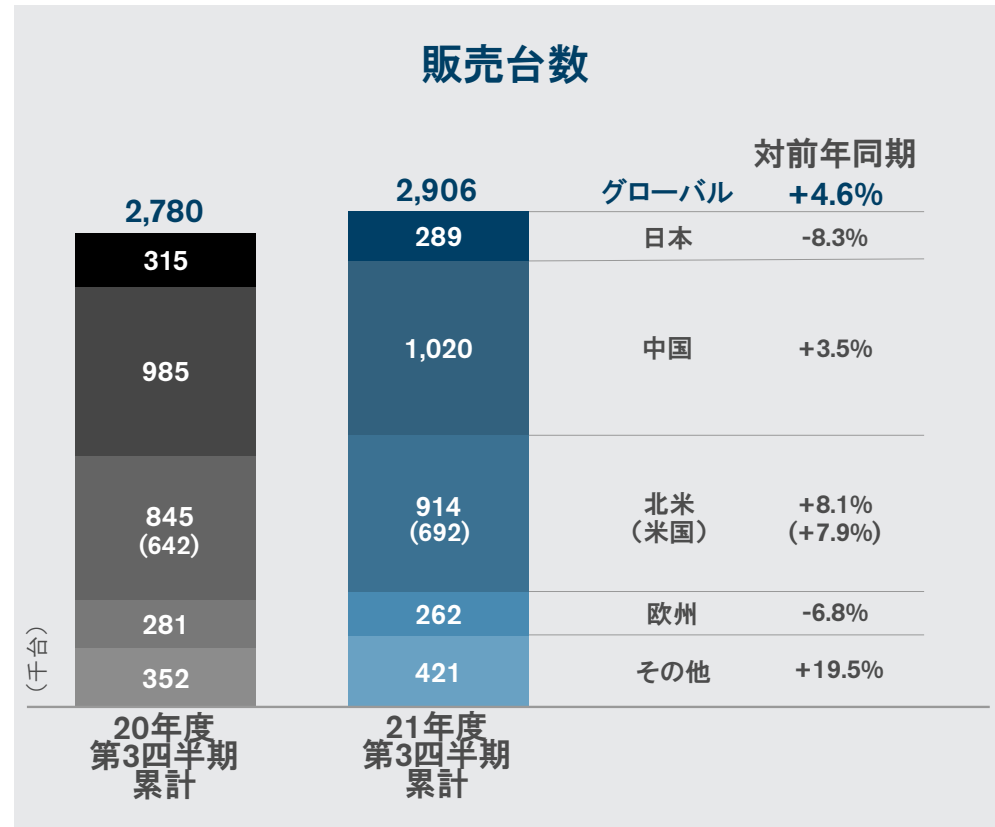
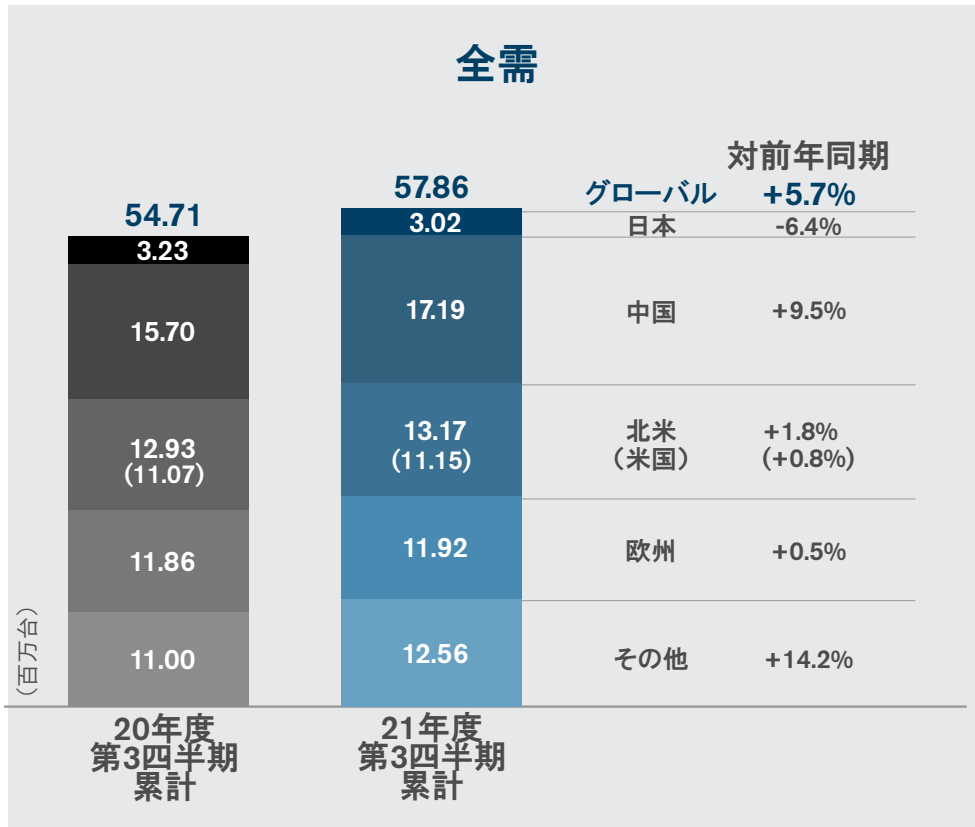
**NCF:** Nissan Canada Inc.の販売金融部門(カナダ)

**NRFM:** NR finance Mexico(メキシコ)

**DNAF:** Dongfeng Nissan Auto finance(中国)

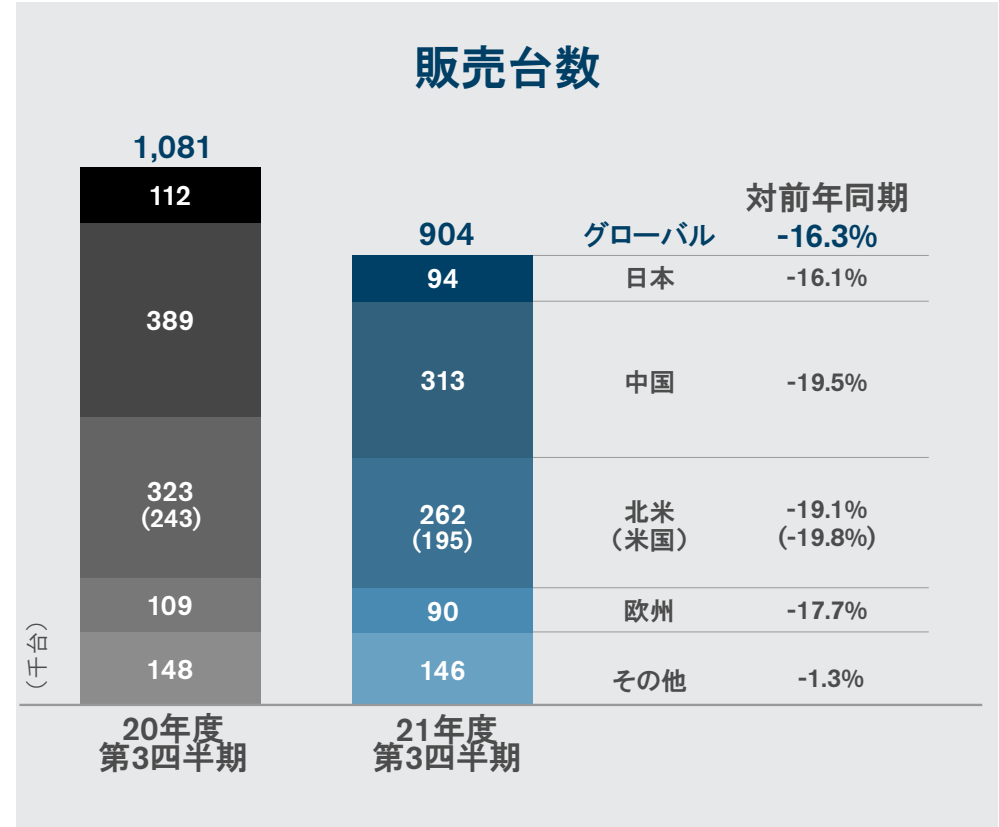
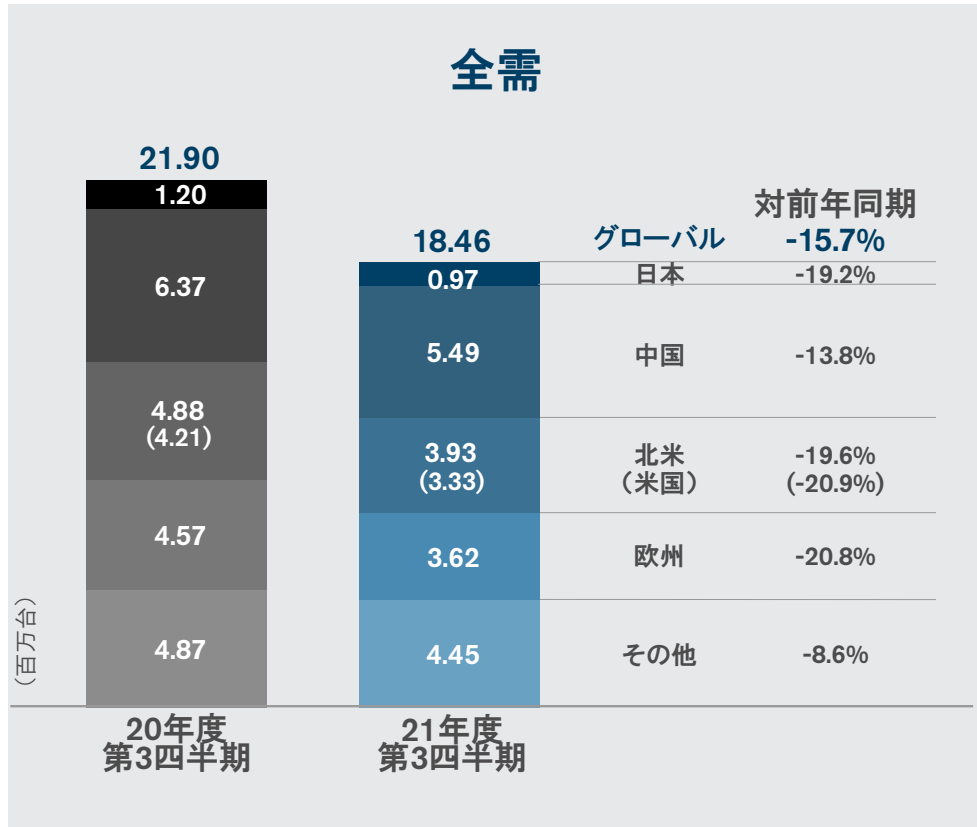
**DNFL:** Dongfeng Nissan Financial Leasing(中国)

# 2021年度 第3四半期累計 販売実績



中国の現地ブランドとLCVを含む  
全需は日産集計値

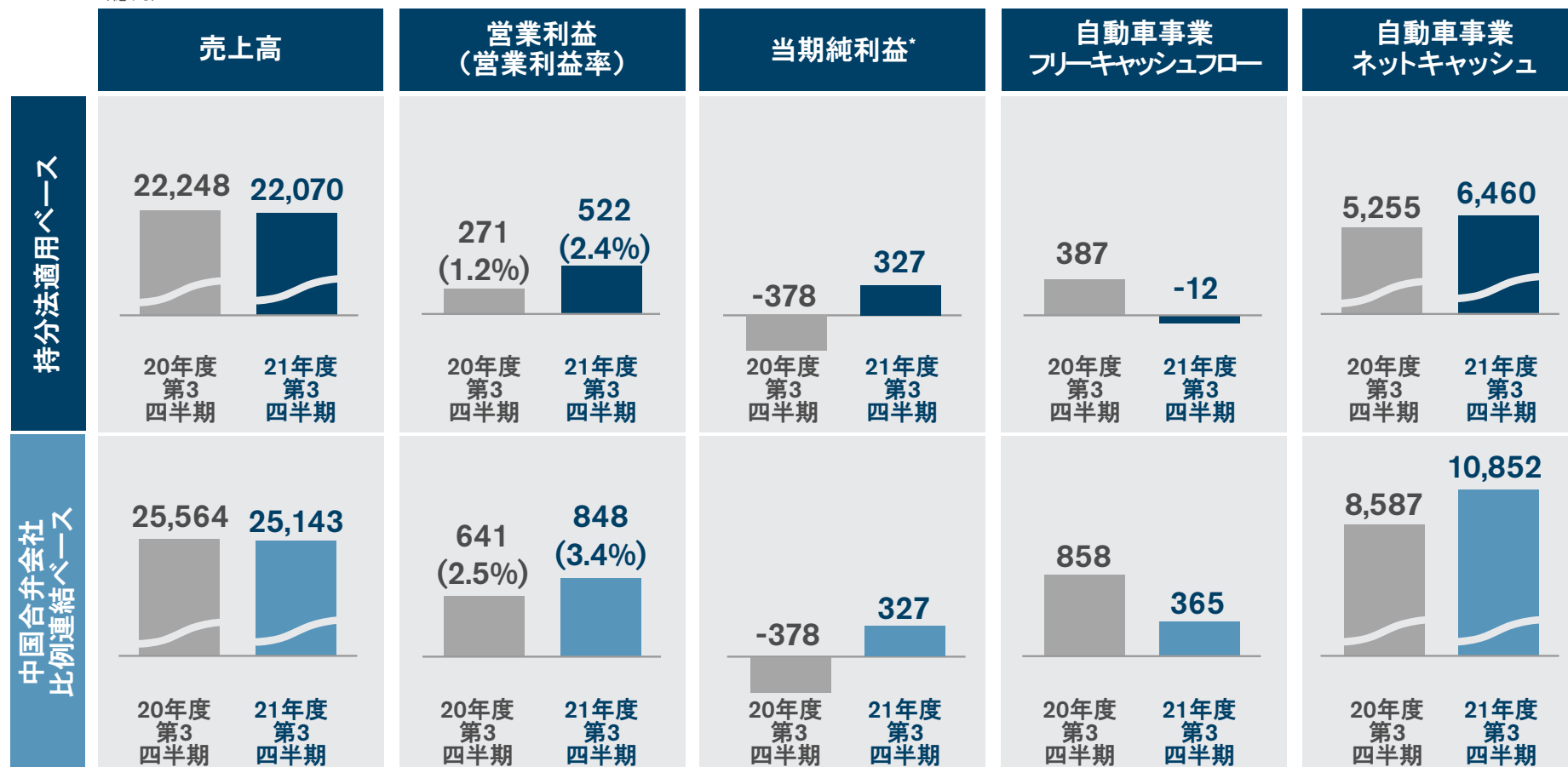
# 2021年度 第3四半期(3カ月) 販売実績



中国の現地ブランドとLCVを含む  
全需は日産集計値

# 2021年度 第3四半期(3ヵ月) 財務実績

(億円)



\* 親会社株主に帰属する当期純利益

# 財務実績

(持分法適用ベース)

(億円)	21年度 第3四半期 累計			
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	
販売台数 (千台)	1,048	954	904	2,906
売上高	20,082	19,388	22,070	61,540
営業利益	757	634	522	1,913
営業利益率	3.8%	3.3%	2.4%	3.1%
営業外損益*1	146	308	193	647
経常利益	903	942	715	2,560
特別損失*2	802	-34	-56	713
税金等調整前当期純利益	1,705	908	659	3,273
税金費用	-488	-305	-286	-1,079
少数株主利益	-72	-62	-46	-181
当期純利益	1,145	541	327	2,013
為替レート	(ドル/円) 110	(ドル/円) 110	(ドル/円) 114	(ドル/円) 111
	(ユーロ/円) 132	(ユーロ/円) 130	(ユーロ/円) 130	(ユーロ/円) 131

\*1: 持分法による投資損益 183億円(21年度 第1四半期)、448億円(21年度 第2四半期)、278億円(21年度 第3四半期)を含む

\*2: 下記項目を含む:

- タイムラーAG株式の売却益:761億円(21年度 第1四半期)

- 事業構造改革費用: -26億円(21年度 第1四半期)、-17億円(21年度 第2四半期)、-49億円(21年度 第3四半期)

# 財務実績

(持分法適用ベース)

## 2021年度 第3四半期累計 営業利益増減分析

(億円)

### 為替影響

**+474**

米ドル **+408** (106.1 ⇒ 111.1)

カナダ・ドル **+161** (79.2 ⇒ 88.9)

オーストラリア・ドル  
**+69** (74.3 ⇒ 82.7)

ユーロ\* **-76**

中国人民元 **-67** (15.4 ⇒ 16.8)

アルゼンチン・ペソ  
**-51** (1.45 ⇒ 1.14)

その他 **+30**

\* その他のヨーロッパ各国の通貨を含む  
(ロシア・ルーブルは除く)

### 台数・構成

**+228**

日本 **-91** 台数\*1: -119

構成: -11

販売奨励金\*2: +39

米国 **+41** 台数\*1: -419

構成: +124

販売奨励金\*2: +335

欧州 **-118** 台数\*1: -97

構成: -68

販売奨励金\*2: +47

メキシコ・カナダ **-9**

その他 **+405**

\*1: カントリーミックスを含む

\*2: 台数増減に伴う販売奨励金の増減

### 販売費

**+2,565**

日本 **-36** 販売奨励金: -29  
その他: -7

米国 **+1,545** 販売奨励金: +1,647  
その他: -103

欧州 **+232** 販売奨励金: +243  
その他: -11

メキシコ・カナダ **+204**

その他 **+620**

# 財務実績

(持分法適用ベース)

## 2021年度 第3四半期(3ヵ月) 営業利益増減分析

(億円)

### 為替影響

**+288**

米ドル	+254	(104.5 ⇒ 113.7)
カナダ・ドル	+52	(80.2 ⇒ 90.2)
ロシア・ルーブル	+41	(1.37 ⇒ 1.57)
オーストラリア・ドル	+18	(76.3 ⇒ 82.8)
中国人民元	-41	(15.4 ⇒ 17.0)
欧州*	-12	
その他	-24	

\* その他のヨーロッパ各国の通貨を含む  
(ロシア・ルーブルは除く)

### 台数・構成

**-405**

日本	-116	台数*1:	-94
		構成:	-52
		販売奨励金*2:	+30
米国	-152	台数*1:	-725
		構成:	+85
		販売奨励金*2:	+488
欧州	-88	台数*1:	-182
		構成:	-20
		販売奨励金*2:	+114
メキシコ・カナダ	-31		
その他	-18		

\*1: カントリーミックスを含む

\*2: 台数増減に伴う販売奨励金の増減

### 販売費

**+949**

日本	-16	販売奨励金:	-31
		その他:	+15
米国	+537	販売奨励金:	+481
		その他:	+56
欧州	+117	販売奨励金:	+93
		その他:	+24
メキシコ・カナダ	+67		
その他	+244		

# 財務実績

(持分法適用ベース)

## フリーキャッシュフロー(自動車事業)

(億円)				21年度 第3四半期 累計
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	
PL項目による現金収支	+233	+88	+143	+467
買掛金・売掛金	-2,446	-1,067	-91	-3,604
在庫	-271	-1,157	+542	-886
税金・その他営業活動	+63	+1,155	+36	+1,250
<b>営業活動によるキャッシュフロー</b>	<b>-2,421</b>	<b>-981</b>	<b>+630</b>	<b>-2,773</b>
設備投資 <sup>*1</sup>	-880	-828	-643	-2,350
その他 <sup>*2</sup>	+1,557	+63	+1	+1,621
<b>フリーキャッシュフロー</b>	<b>-1,744</b>	<b>-1,746</b>	<b>-12</b>	<b>-3,502</b>

	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第3四半期累計
20年度 フリーキャッシュフロー	-8,157	+3,110	+387	-4,660

\*1: ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

\*2: 2021年度 第1四半期にダイムラーAG株式の売却による収入+1,500億円を含む

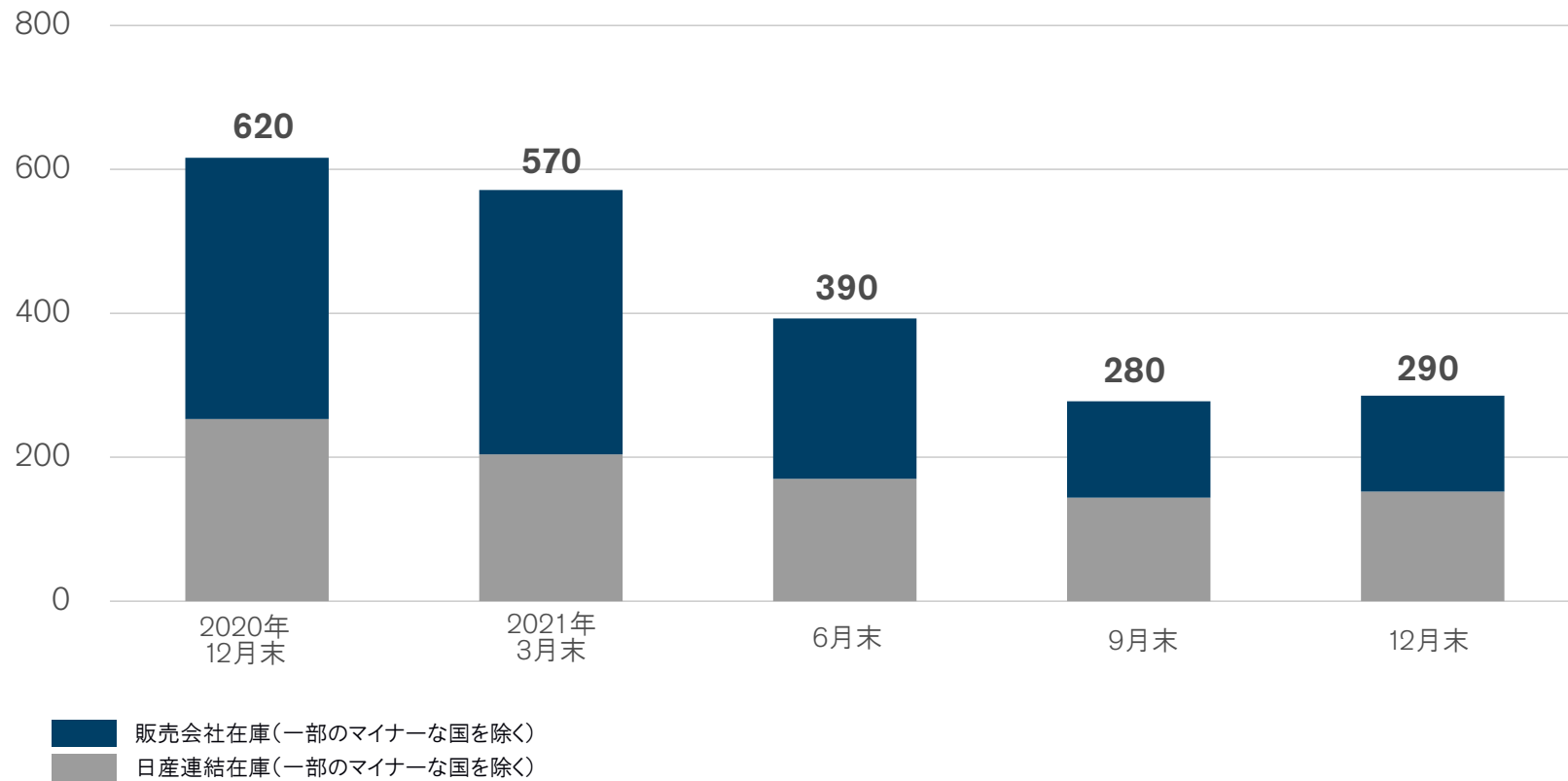


# 在庫状況

(中国合弁会社除く)

## 在庫状況

(千台)



# 事業セグメント別ネットキャッシュ

(持分法適用ベース)

(億円)	2021年3月31日			2021年12月31日		
	自動車事業 及び消去	販売金融事業	連結計	自動車事業 及び消去	販売金融事業	連結計
第三者借入	20,946	55,046	75,992	17,911	53,606	71,517
販売金融へのグループ内 融資(ネット)	-8,345	8,345	0	-7,999	7,999	0
手元資金	18,961	1,379	20,340	16,372	1,519	17,891
ネットキャッシュ	6,360	-62,012	-55,652	6,460	-60,086	-53,626

本資料に記載されている将来に関する記述は、現時点で入手可能な情報に基づいており、リスクと不確実性を含んでいます。従いまして、今後の当社グループの事業領域を取り巻く経済情勢、市場の動向、為替の変動等により、実際の業績がこれらの記述と大きく異なる可能性があることをご承知おきください。