

# NISSAN

## MOTOR CORPORATION

2023年度 第1四半期

決算報告

2023年7月26日



# 第1四半期ハイライト

継続的なパフォーマンス改善を実現

売上高

**+37%**

前年同期比

営業利益

**+98%**

前年同期比

当期純利益

**+124%**

前年同期比

1 2023年度第1四半期実績

2 2023年度見通し

3 中国事業ステータス アップデート

1 2023年度  
第1四半期実績

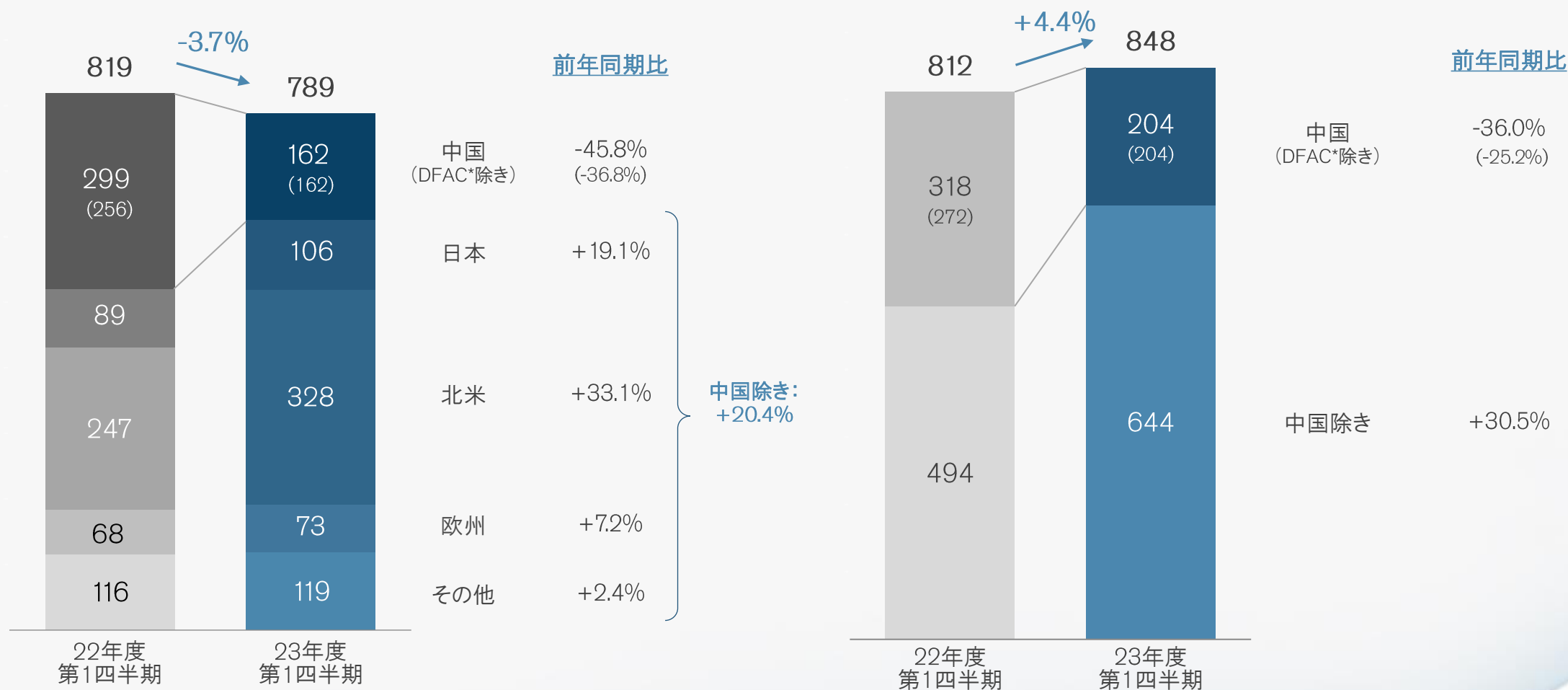


# 23年度第1四半期 台数実績

(千台)

## 小売販売台数

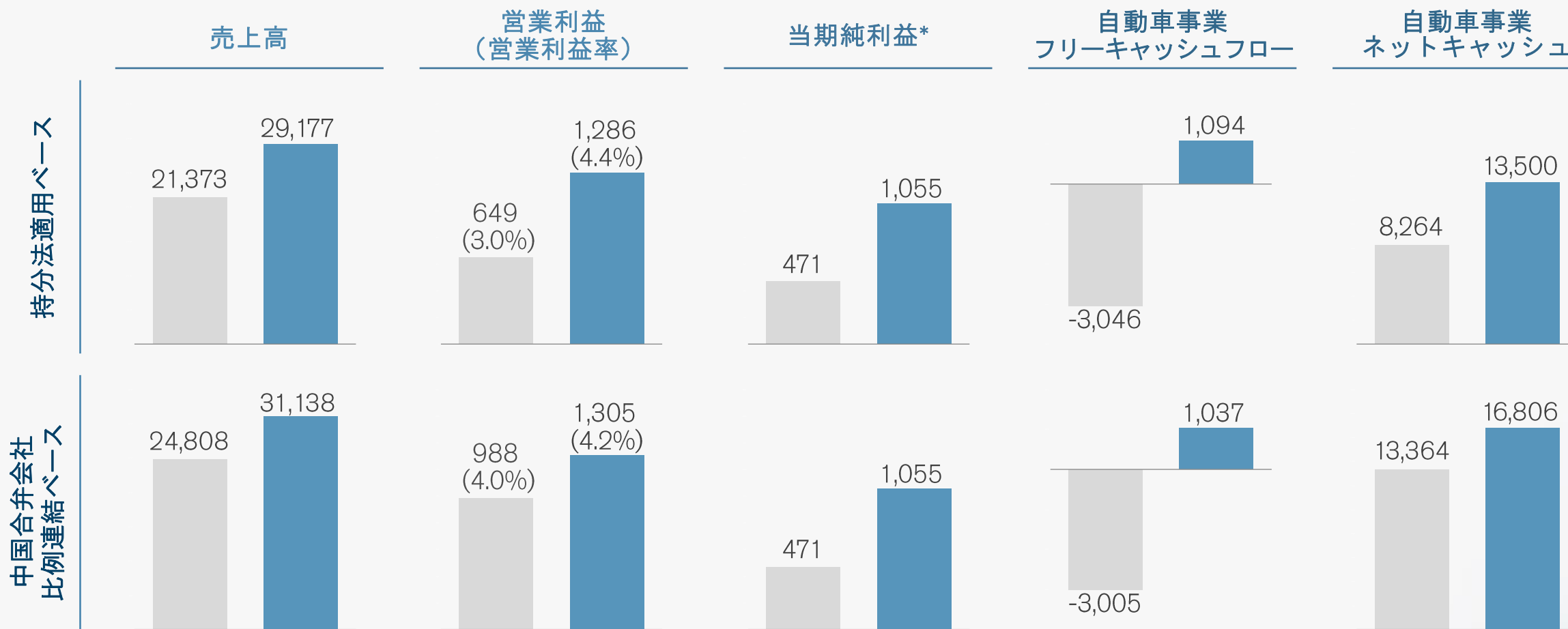
## 生産台数



\*DFAC (東風汽車股份有限公司)は2022年10月(2022年度第4四半期)より非連結化

# 23年度第1四半期 財務実績

■ 22年度 第1四半期  
■ 23年度 第1四半期  
(億円)



## 流動性の状況(2023年6月末時点)

1. 自動車事業手元資金: 17,725億円(持分法適用ベース)、21,459億円(中国合弁会社比例連結ベース)
2. 未使用コミットメントライン: 19,325億円

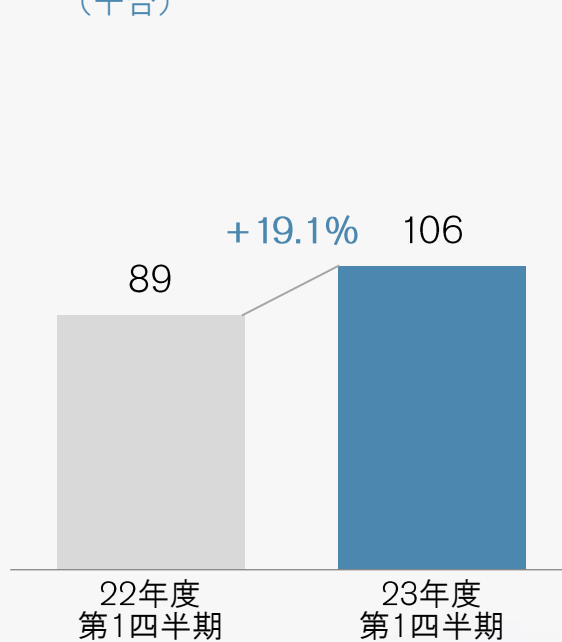
\* 親会社株主に帰属する当期純利益

# 日本

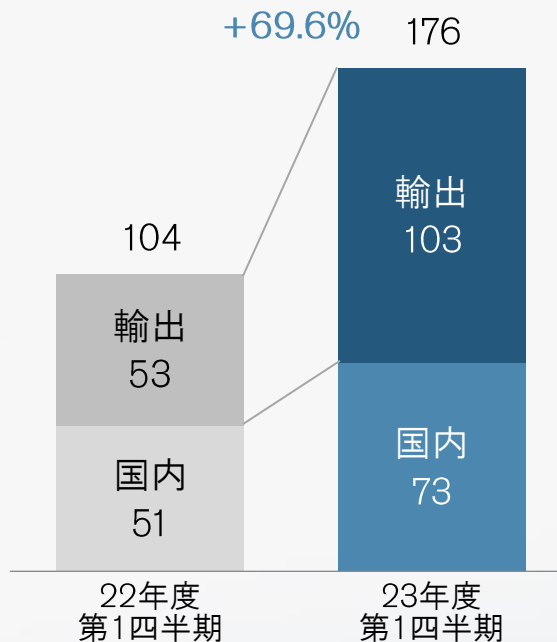
- セレナの販売台数が前年同期比130%増加
- 電動化比率は14ポイント上昇し56%に
- 台当たり売上高は前年同期比20%増加

## 小売販売台数

(千台)



## 生産台数



## トップセラー・モデル



セレナ

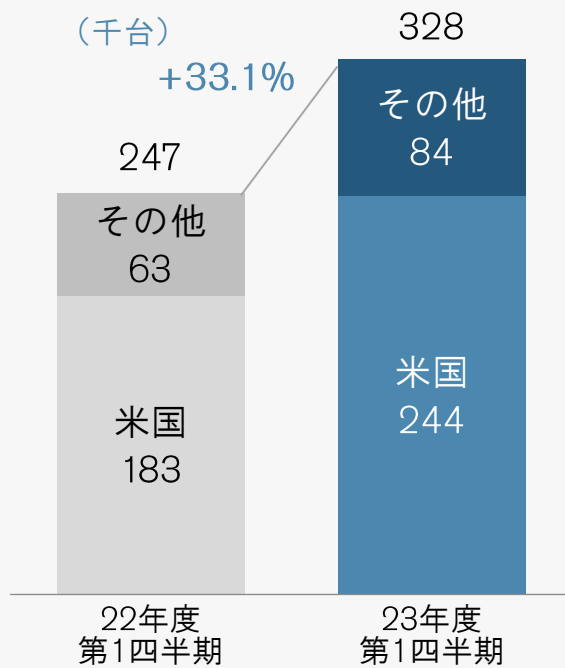


ノート+オーラ

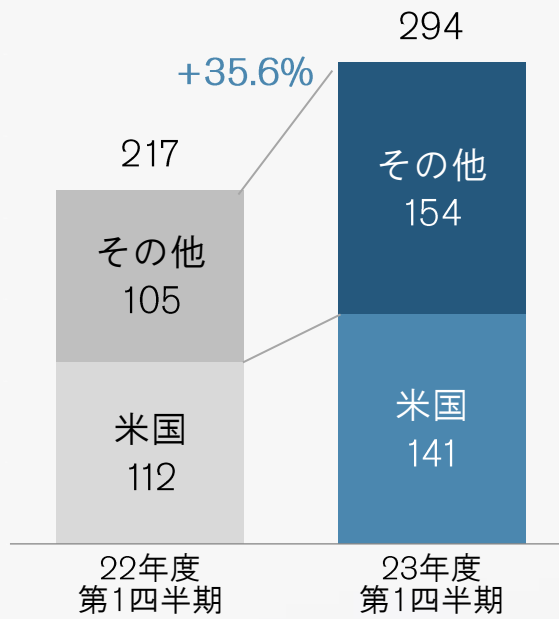
# 北米

- 販売台数及び生産台数ともに大幅に増加
- 台当たり売上高は前年同期比6%増加

### 小売販売台数



### 生産台数



### トップセラー・モデル



ローグ



セントラ

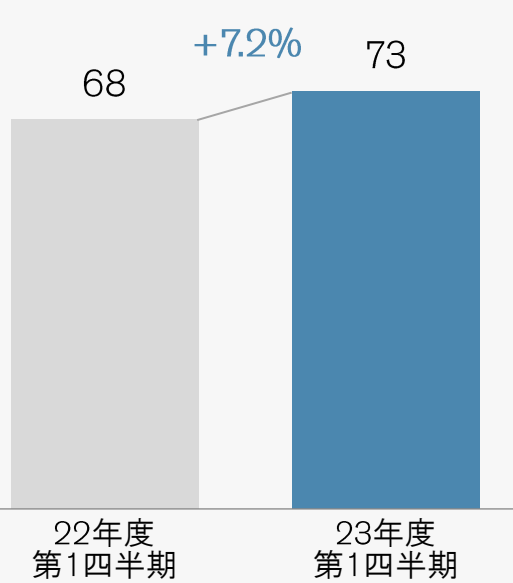


# 欧州

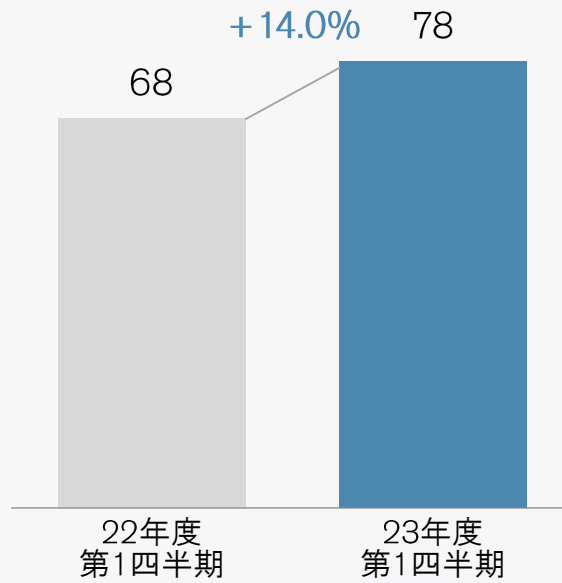
- 電動化比率は27ポイント増加し35%に
- 台当たり売上高は前年同期比24%増加

## 小売販売台数

(千台)



## 生産台数



## トップセラー・モデル



キャッシュカイク



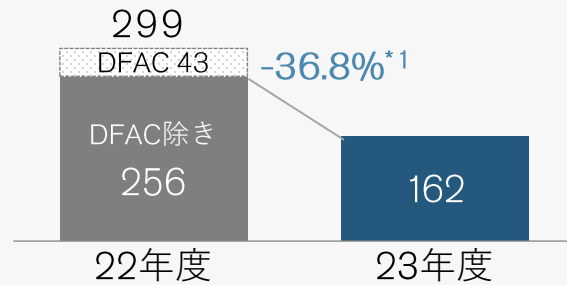
ジューク

# 中国

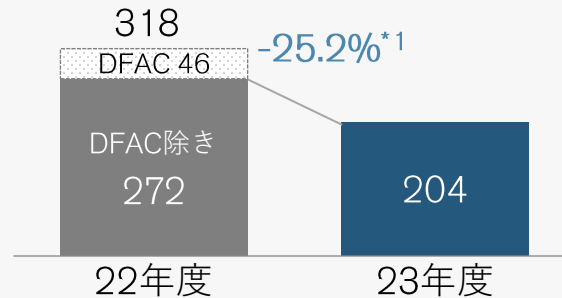
- コロナ感染拡大及び市場環境の変化による台数への大きな影響
- シルフィ：エンジン車セグメントで販売台数1位
- 台当たり売上高は前年同期比11%減少

### 小売販売台数

(千台)



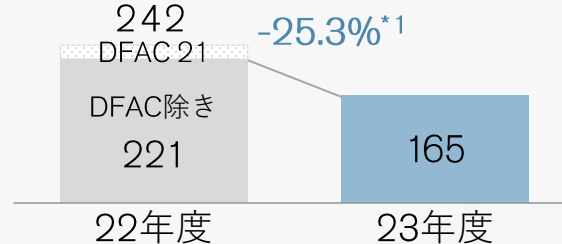
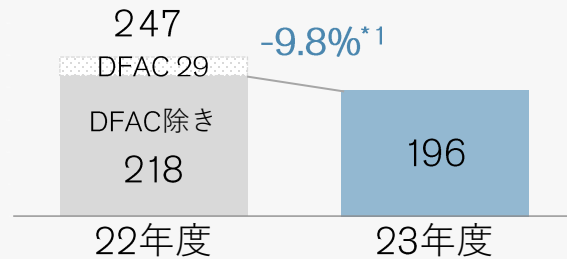
### 生産台数



### トップセラー・モデル



シルフィ



\*1: DFAC (東風汽車股份有限公司)は2022年10月(2022年度第4四半期)より非連結化

\*2: 第1四半期 1月~3月、第2四半期 4月~6月

## 23年度第1四半期 財務実績（持分法適用ベース）

（億円）	22年度 第1四半期	23年度 第1四半期	増減
売上高	21,373	29,177	+7,804
営業利益	649	1,286	+637
営業利益率	3.0%	4.4%	+1.4 ポイント
営業外損益*1	391	380	
経常利益	1,040	1,666	+626
特別損益	16	-374	
税金等調整前当期純利益	1,056	1,292	+236
税金費用	-532	-183	
少数株主利益*2	-53	-54	
当期純利益*3	471	1,055	+584
為替レート（ドル/円）	130	137	
（ユーロ/円）	138	150	

\*1: 持分法による投資利益 336億円（22年度第1四半期）、334億円（23年度第1四半期）を含む

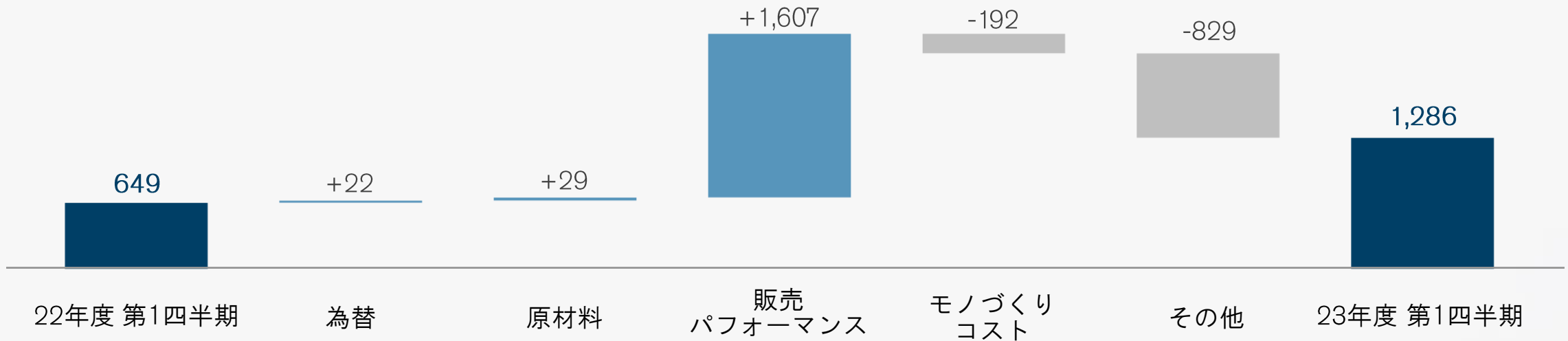
\*2: 非支配株主に帰属する当期純利益

\*3: 親会社株主に帰属する当期純利益

# 23年度第1四半期 財務実績 (持分法適用ベース)

## 営業利益増減分析 23年度第1四半期 対前年

(億円)



### 内訳

台数/構成	+1,158	生産費用	+112	販売金融	-134
販売費用/価格改定	+416	インフレ影響	-96	-資産減少	-18
アフターセールス	+30	規制対応/商品性向上	-94	-その他	-116
その他	+3	物流費	-75	リマーケティング	-75
		その他	-39	その他インフレ影響	-54
				その他	-566

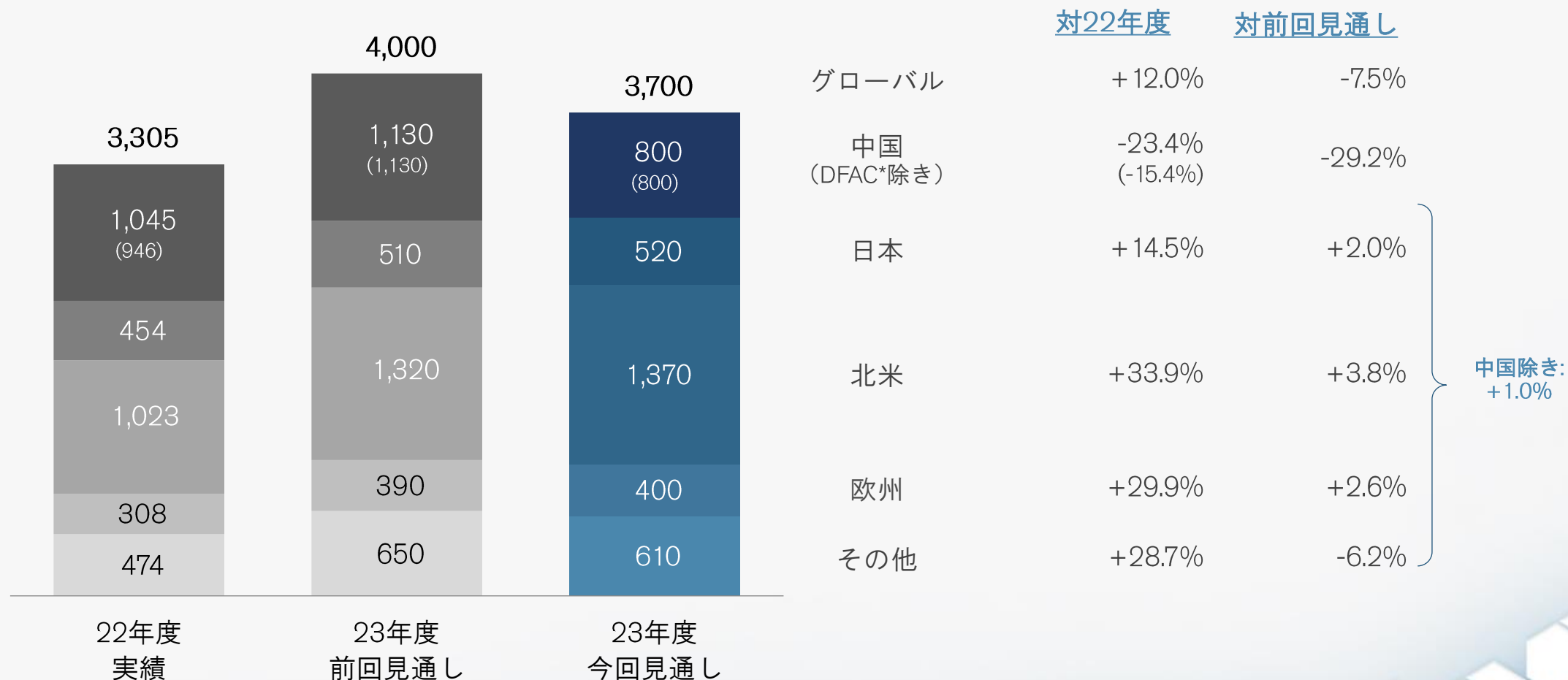
# 2 2023年度 見通し



# 23年度 台数見通し

## 小売販売台数

(千台)



\*DFAC (東風汽車股份有限公司)は2022年10月(2022年度第4四半期)より非連結化

## 23年度 見通し（持分法適用ベース）

（億円）	22年度 実績	23年度 前回見通し	23年度 今回見通し	対22年度	対前回見通し
売上高	105,967	124,000	126,000	+20,033	+2,000
営業利益	3,771	5,200	5,500	+1,729	+300
営業利益率	3.6%	4.2%	4.4%	+0.8 ポイント	+0.2 ポイント
当期純利益*1	2,219	3,150	3,400	+1,181	+250
為替レート*2 (ドル/円)	136	130	132	-4	+2
(ユーロ/円)	141	135	139	-2	+4

\*1：親会社株主に帰属する当期純利益

\*2：23年度第2四半期から第4四半期の想定為替レートは130円（ドル/円）及び135円（ユーロ/円）（前回見通しから変更なし）

# 3 中国事業ステータス アップデート



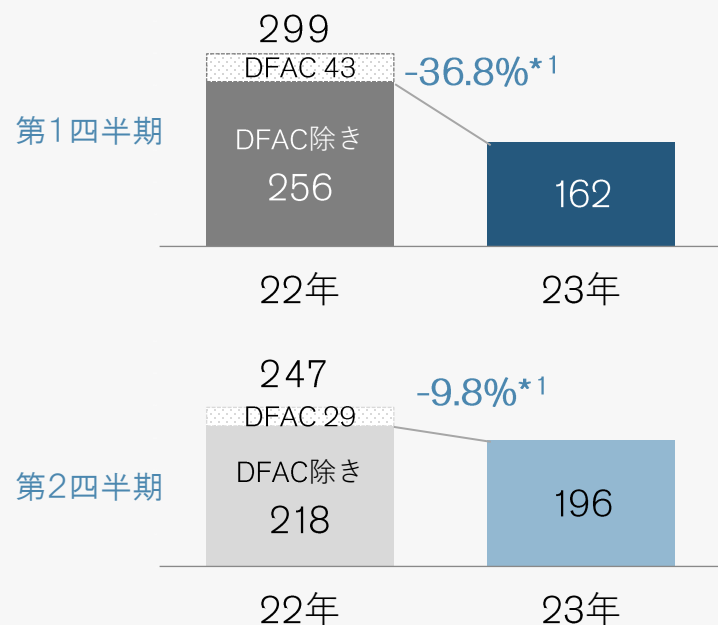


# 中国事業ステータスアップデート

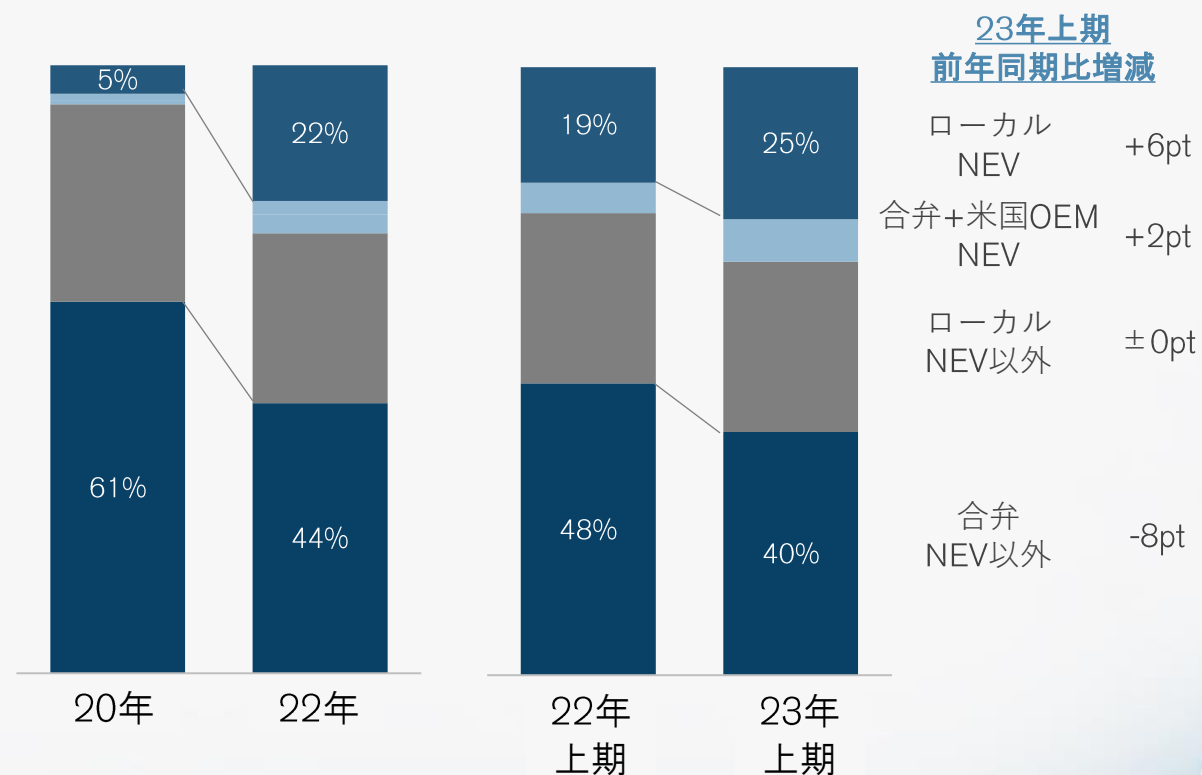
ローカルブランドの新エネルギー車(NEV)による、  
合弁企業のエンジン車市場の置き換わりが急速に進む

## 小売販売台数

(千台)



## 全需動向\*2



\*1: DFAC (東風汽車股份有限公司)は2022年10月(2022年度第4四半期)より非連結化

\*2: 出典 CAAM  
暦年ベース

# 中国事業ステータスアップデート

新モデル投入によるパフォーマンスの回復

## 新エネルギー車



Zero Emission

日産  
アリア 500  
(7月)



PHEV

Venucia  
V-Online DD-i  
(7月)

## Cセグメント SUV



e-POWER

日産  
エクストレイル e-POWER  
(5月)

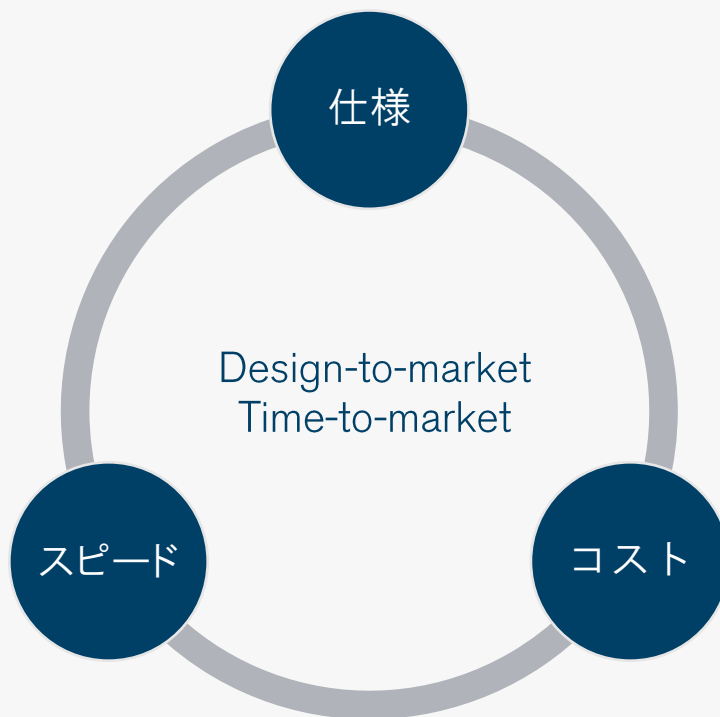


新型 日産  
キャシュカイ  
(8月)

# 中国事業ステータスアップデート

既存ローカルアセットの有効活用

20年間に渡る中国市場での経験



フルバリューチェーン

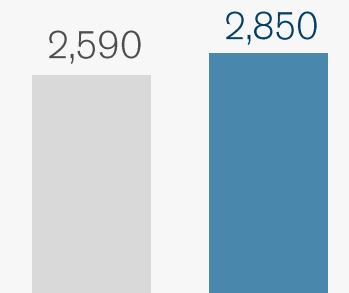


# 參考資料

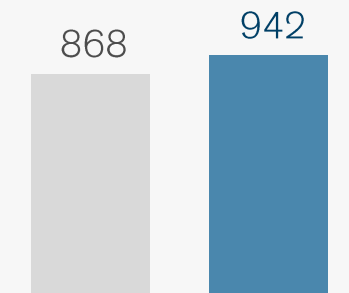
# 販売金融

■ 22年度第1四半期  
■ 23年度第1四半期  
(億円)

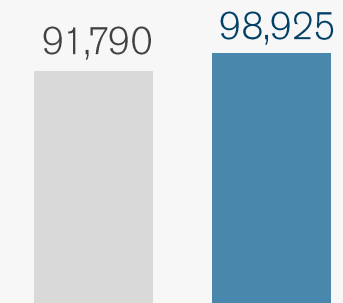
売上高



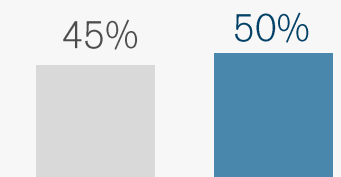
営業利益



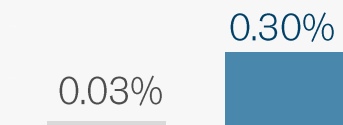
総資産



ペネトレーション

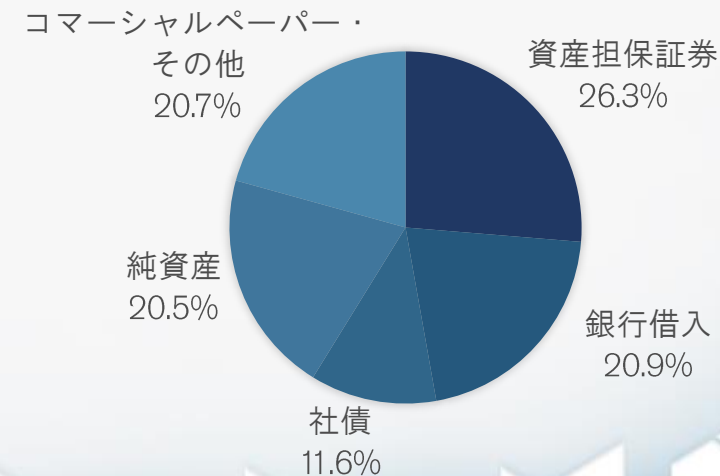


ネット・クレジット  
ロスレシオ



- 為替影響や一過性の要因により、営業利益は前年同期比で増加
- 総資産も主に為替影響により前年同期比で増加
- 主に北米における回復によりペネトレーションは上昇
- 22年の中国のロックダウン及び中古車市場の正常化によりネット・クレジットロスレシオは上昇も、長期の平均値を下回る水準
- 多様な資金調達方法と強固な流動性及び自己資本

資産調達方法(2023年6月末現在)  
総資金調達金額: 9兆160億円



# 販売金融

## ペネトレーション

■ リース  
■ リテール

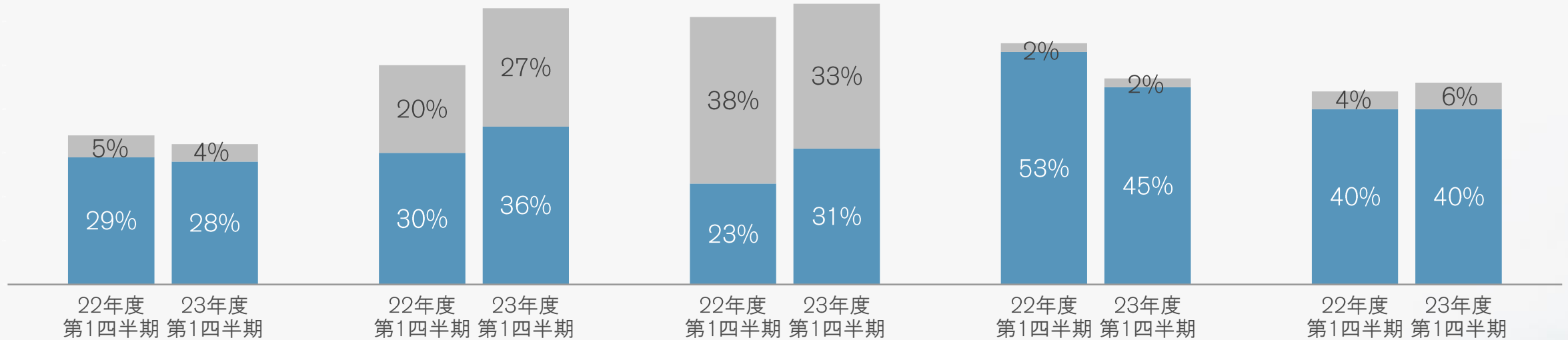
NFS

NMAC

NCF

NRFM

DNAF (リテール)  
DNFL (リース)



NFS: 日産フィナンシャルサービス (日本)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Company LLC (米国)

NCF: Nissan Canada Inc.の販売金融部門 (カナダ)

NRFM: NR Finance Mexico (メキシコ)

DNAF: Dongfeng Nissan Auto finance (中国)

DNFL: Dongfeng Nissan Financial Leasing (中国)

# 販売金融

## ネット・クレジットロスレシオ

	NFS			NMAC			NCF			DNAF/DNFL*		
	リース	リテール	合計	リース	リテール	合計	リース	リテール	合計	リース	リテール	合計
22年度 第1四半期	0.01%	0.07%	0.06%	-0.84%	0.18%	-0.23%	-0.03%	0.06%	0.02%	1.40%	0.18%	0.31%
23年度 第1四半期	0.01%	0.06%	0.05%	-0.16%	0.39%	0.18%	-0.01%	0.04%	0.02%	1.10%	0.68%	0.73%
増減	0.00pt	-0.01pt	-0.01pt	+0.68pt	+0.21pt	+0.41pt	+0.02pt	-0.02pt	0.00pt	-0.30pt	+0.50pt	+0.42pt

NFS: 日産フィナンシャルサービス（日本）

NMAC: Nissan Motor Acceptance Company LLC（米国）

NCF: Nissan Canada Inc.の販売金融部門（カナダ）

DNAF: Dongfeng Nissan Auto finance（中国）

DNFL: Dongfeng Nissan Financial Leasing（中国）

\*DNFLは事業開始から間もなく、顧客のリスクプロファイルが高めであることから、クレジットロスの変動が大きくなっている

# 販売金融

## 営業利益・資産

	NFS (億円)		NMAC (百万ドル)		NCF (百万カナダドル)		NRFM (百万メキシコペソ)		DNAF/DNFL (百万人民元)	
	資産	営業利益	資産	営業利益	資産	営業利益	資産	営業利益	資産	営業利益
22年度 第1四半期	13,032	90	37,589	345	7,394	67	78,412	1,124	67,732	742
23年度 第1四半期	13,702	86	39,482	376	6,693	55	89,942	1,263	53,998	666
増減	+670	-4	+1,893	+31	-701	-12	+11,530	+139	-13,734	-76

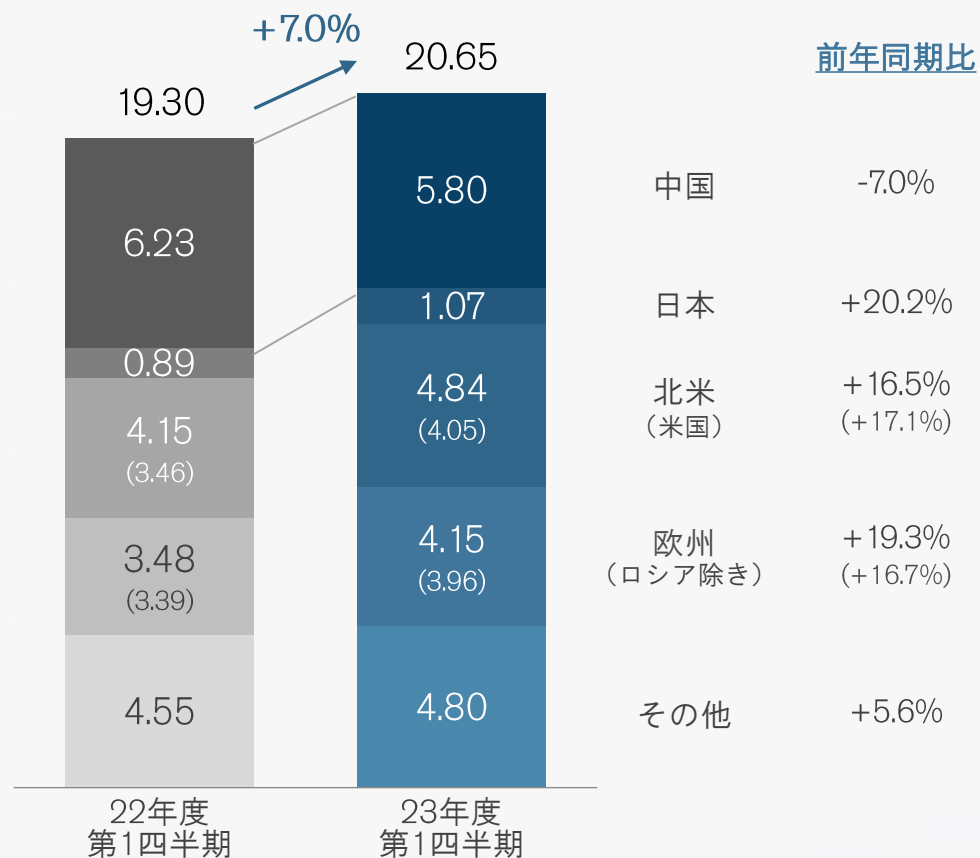
NFS: 日産フィナンシャルサービス（日本）  
 NMAC: Nissan Motor Acceptance Company LLC（米国）  
 NCF: Nissan Canada Inc.の販売金融部門（カナダ）  
 NRFM: NR Finance Mexico（メキシコ）  
 DNAF: Dongfeng Nissan Auto finance（中国）  
 DNFL: Dongfeng Nissan Financial Leasing（中国）



# 23年度第1四半期 販売実績

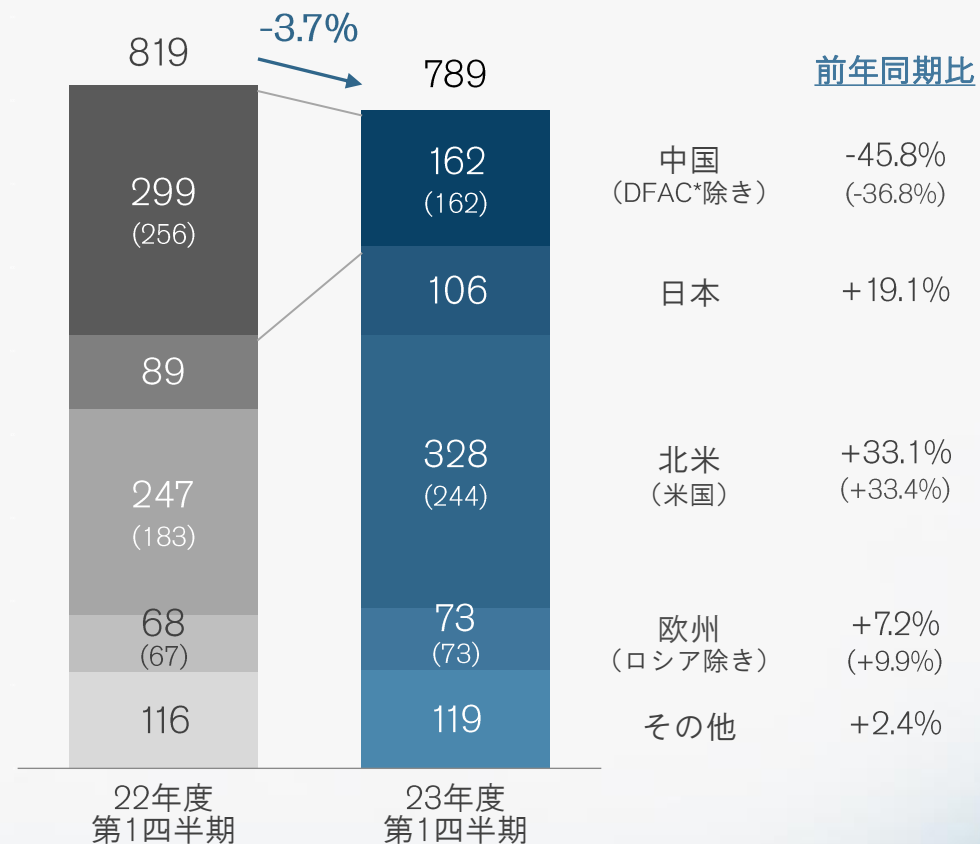
## 全需

(百万台)



## 小売販売台数

(千台)

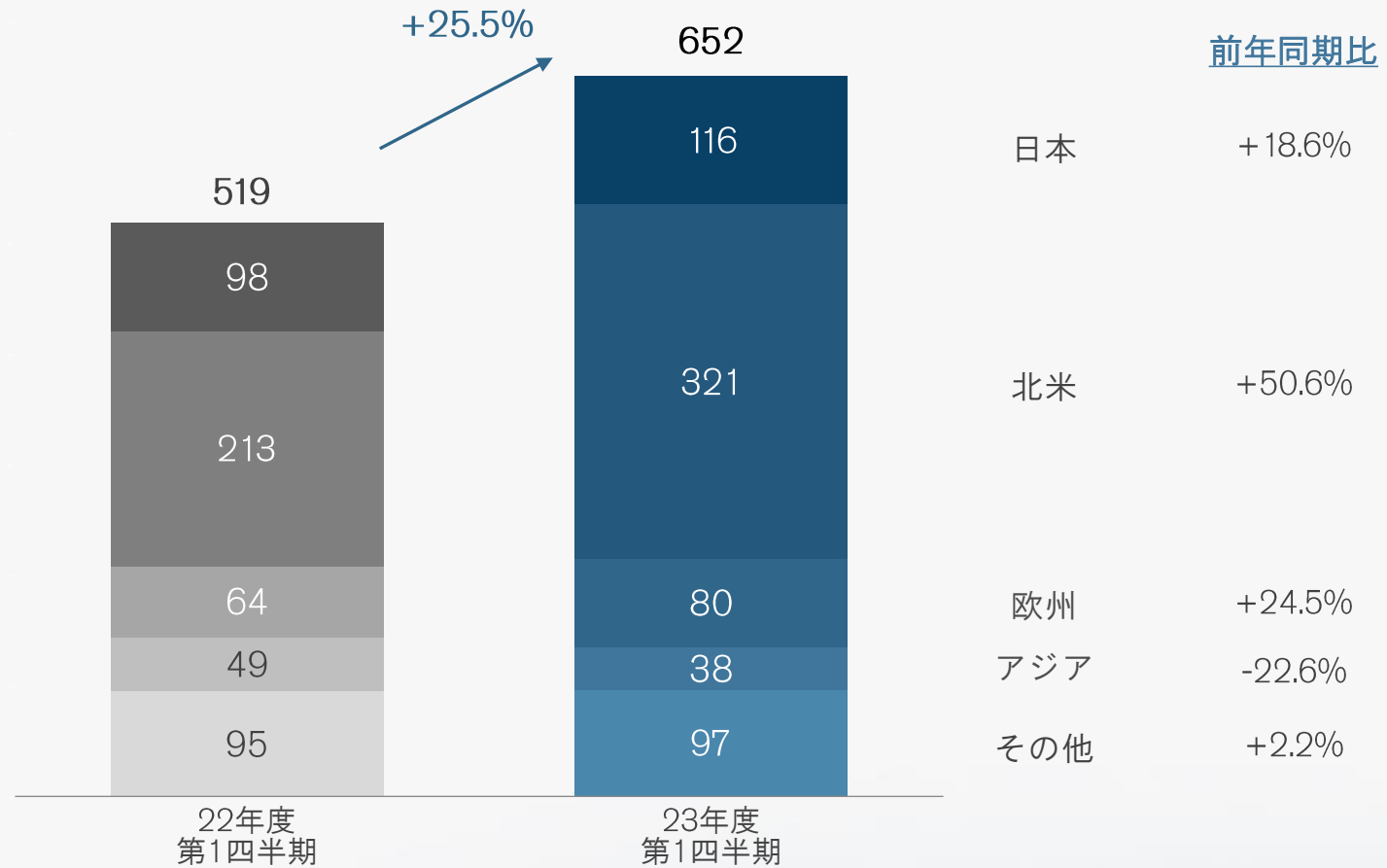


全需は日産集計値  
中国は現地ブランドとLCVを含む

\*DFAC (東風汽車股份有限公司)は2022年10月(2022年度第4四半期)より非連結化

# 23年度 第1四半期 連結売上台数 (持分法適用ベース)

(千台)



# 23年度第1四半期 財務実績（持分法適用ベース）

## 営業利益増減分析：為替

為替	22年度 第1四半期 レート	23年度 第1四半期 レート	営業利益 影響 (億円)
米ドル	129.7	137.5	343
イギリス・ポンド	163.1	172.1	17
メキシコ・ペソ	6.5	7.8	-21
エジプト・ポンド	7.0	4.4	-24
タイ・バーツ	3.8	4.0	-25
トルコ・リラ	8.2	6.6	-47
中国人民幣元	18.3	19.3	-50
アルゼンチン・ペソ	1.1	0.6	-109
その他	--	--	-62
合計	--	--	22

# 23年度第1四半期 財務実績（持分法適用ベース）

## 営業利益増減分析：販売パフォーマンス

台数・構成

(億円)	台数*1	構成	販売奨励金*2	合計
日本	45	76	-20	101
米国	958	-18	-257	682
欧州	143	48	-78	114
メキシコ・カナダ	157	79	-25	211
その他	92	-21	-21	50
合計	1,395	164	-400	1,158

価格改定・販売費

	販売奨励金*3/価格改定	その他	合計
日本	105	-7	98
米国	38	-60	-22
欧州	84	-22	62
メキシコ・カナダ	40	-10	30
その他	275	-27	248
合計	542	-126	416

\*1: カントリーミックスを含む

\*2: 台数・構成による販売奨励金の増減

\*3: 台当たりの販売奨励金増減の影響

# 23年度第1四半期 財務実績（持分法適用ベース）

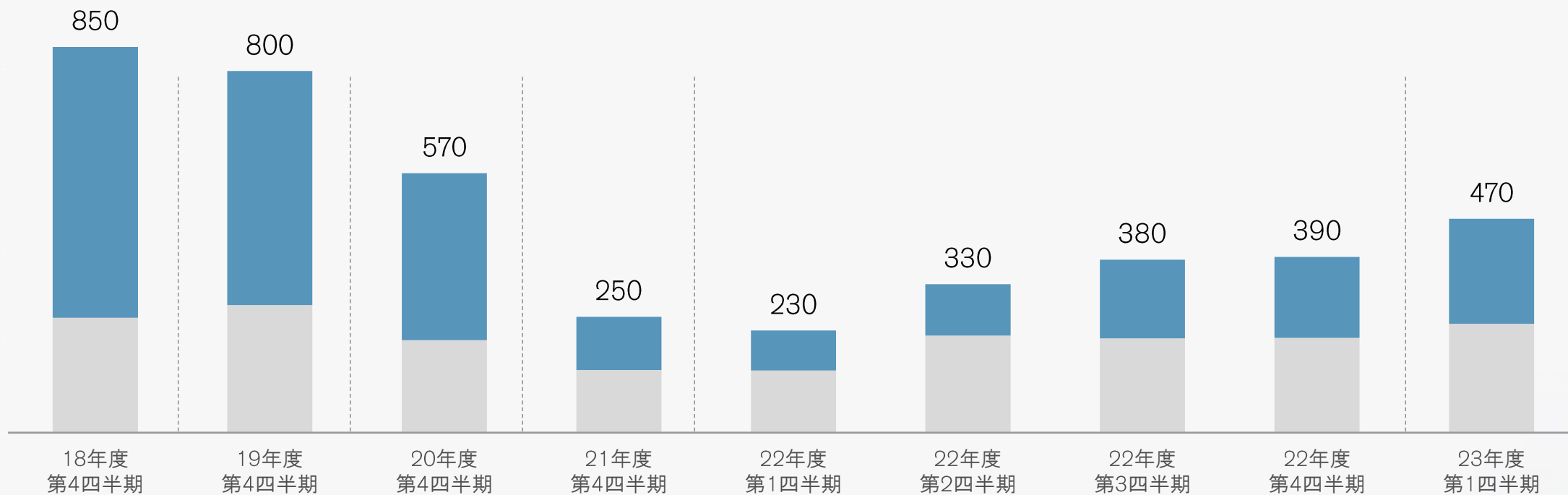
## 自動車事業フリーキャッシュフロー

(億円)	第1四半期
PL項目による現金収支	+1,333
買掛金・売掛金	+1,356
在庫	-719
運転資本	+637
税金・その他営業活動	+12
営業活動によるキャッシュフロー	+1,982
設備投資*1	-917
その他	+29
自動車事業フリーキャッシュフロー	+1,094
	第1四半期
22年度 自動車事業フリーキャッシュフロー	-3,046

\*1: ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

# 在庫状況（中国合併会社除く）

（千台）



- 販売会社在庫（一部のマイナーな国を除く）
- 日産連結在庫（一部のマイナーな国を除く）

# 事業セグメント別ネットキャッシュ（持分法適用ベース）

2023年3月31日時点

2023年6月30日時点

(億円)	2023年3月31日時点			2023年6月30日時点		
	自動車事業 及び消去	販売金融事業	合計	自動車事業 及び消去	販売金融事業	合計
第三者借入	21,440	48,951	70,391	21,946	51,933	73,879
販売金融へのグループ内融資（ネット）	-14,570	14,570	0	-17,721	17,721	0
手元資金	19,002	1,142	20,144	17,725	922	18,647
ネットキャッシュ	12,132	-62,379	-50,247	13,500	-68,732	-55,232

本資料に記載されている将来に関する記述は、現時点で入手可能な情報に基づいており、リスクと不確実性を含んでいます。従いまして、今後の当社グループの事業領域を取り巻く経済情勢、市場の動向、為替の変動等により、実際の業績がこれらの記述と大きく異なる可能性があることをご承知おきください。