



Business Report 2015

NISSAN MOTOR CORPORATION



# 株主の皆さまへ

平成27年度のご報告

今後の見通し



取締役会長兼社長  
最高経営責任者  
カルロス ゴーン

株主の皆さまには、格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。  
平成27年度、当社は、複数の市場における厳しい環境と、直近の為替動向による逆風にもかかわらず、確かな業績を残し、中期経営計画「日産パワー88」で掲げた連結売上高営業利益率の達成及び持続性のある成長へ向け、事業運営の効率改善を着実に進めることができました。

平成27年度の当社の連結売上高は、前年比7.2%増の12兆1,895億円となりました。連結営業利益は7,933億円、連結売上高営業利益率は6.5%となりました。親会社株主に帰属する当期純利益は5,238億円、連結売上高当期純利益率は4.3%となりました。また、自動車事業のフリーキャッシュフローは、4,812億円のプラスとなりました。この結果、平成27年度末の、自動車事業におけるネットキャッシュ(手元資金から負債額を差し引いた額)は、1兆5,029億円となりました。

平成28年度は、「日産パワー88」の最終年度に当たります。当社は、「日産パワー88」の目標達成に向け、今年度も確かな業績を残してまいります。現在の逆風下においても、当社は収益の向上、フリーキャッシュフローの確保及び株主還元強化を実現してまいります。

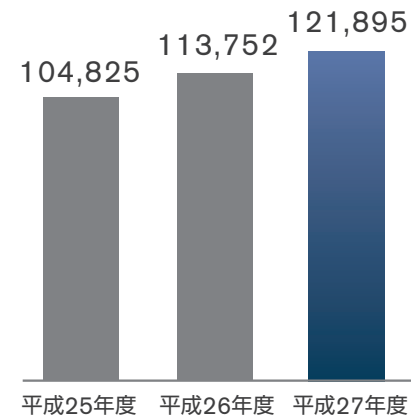
株主の皆様におかれましては、今後とも、一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

目次	株主の皆さまへ .....	2
	平成27年度のご報告 .....	3
	今後の見通し .....	7

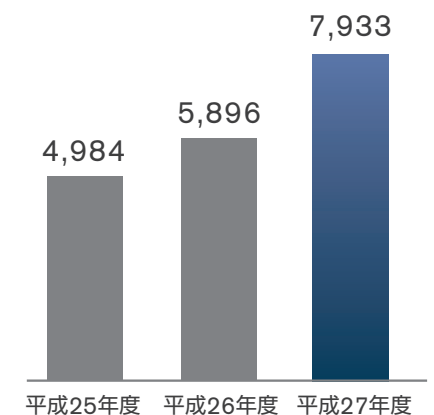
**表紙：日産リーフ**

平成27年12月に日本で販売を開始した最新の「日産リーフ」には、一回の充電で可能な航続距離を従来から20%以上伸ばした大容量30kWhの駆動用リチウムイオンバッテリーを搭載したモデルが加わっています。

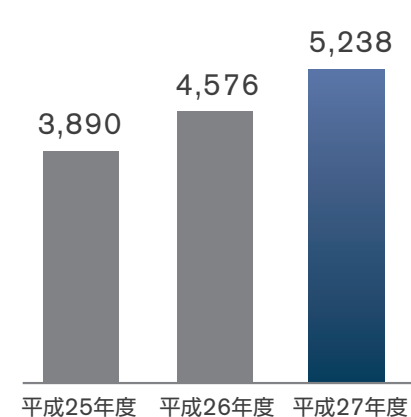
### 売上高



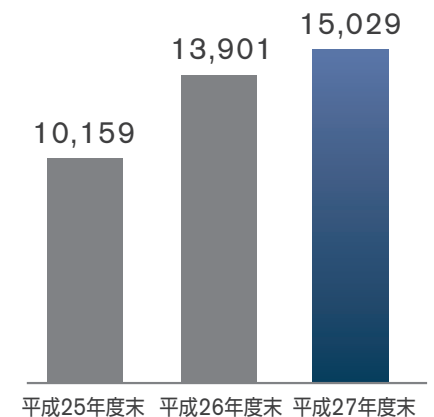
### 営業利益



### 当期純利益\*



### ネットキャッシュ(自動車事業)

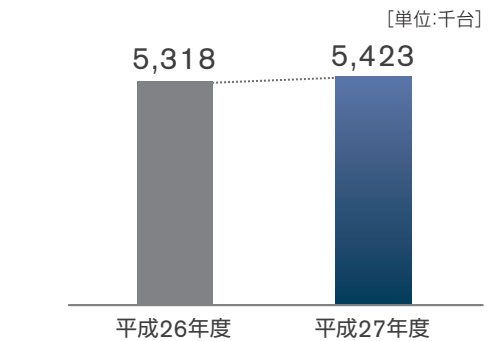
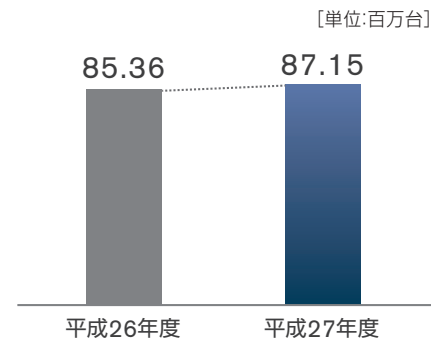
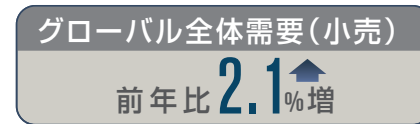


\* 親会社株主に帰属する当期純利益

(本ページの数値の単位は、すべて「億円」です)

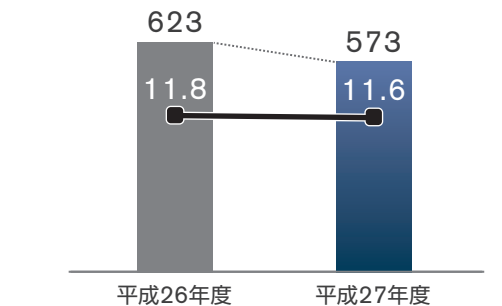
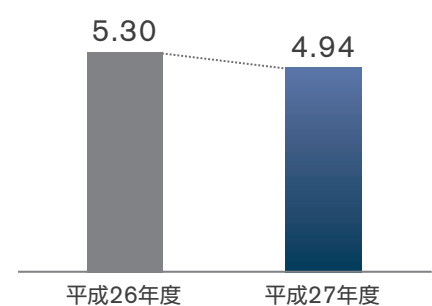
## 平成27年度の販売業績

- 平成27年度のグローバル全体需要は、前年比2.1%増の8,715万台となりました。
- 当社のグローバル販売台数は、前年比2.0%増の542万3千台となりました。



## 日本

- 日本国内の全体需要は、前年比6.8%減の494万台となりました。
- 当社の販売台数は前年比8.1%減の57万3千台、市場占有率(シェア)は、前年比0.2ポイント減の11.6%となりました。



エクストレイル



日産リーフ

## 中国（1月～12月）

- 中国の全体需要は、前年比6.0%増の2,368万台となりました。
- 当社の販売台数は、前年比6.3%増の125万台、シェアは、前年並みの5.3%となりました。

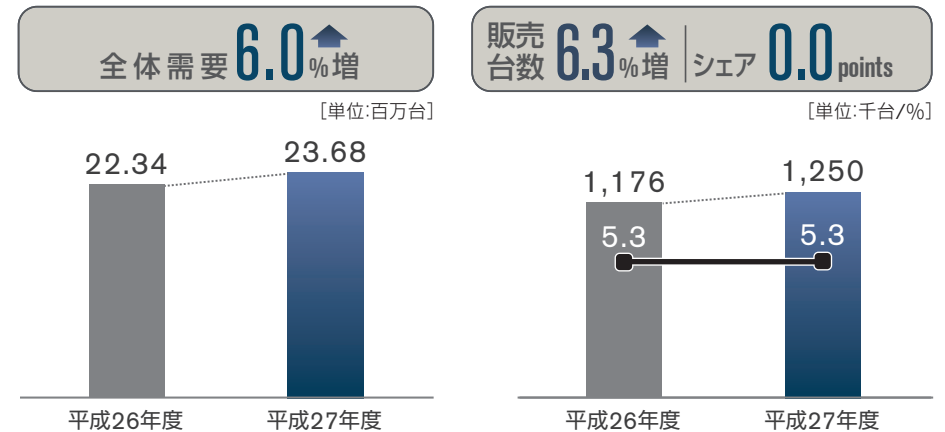


エクストレイル



シルフィ

\* 中国における乗用車の販売台数は、平成27年度より、小売ベースで表示しております。本「株主通信」では、平成26年度についても、乗用車の販売台数を小売ベースに置き換えて表示しております。



## 北米

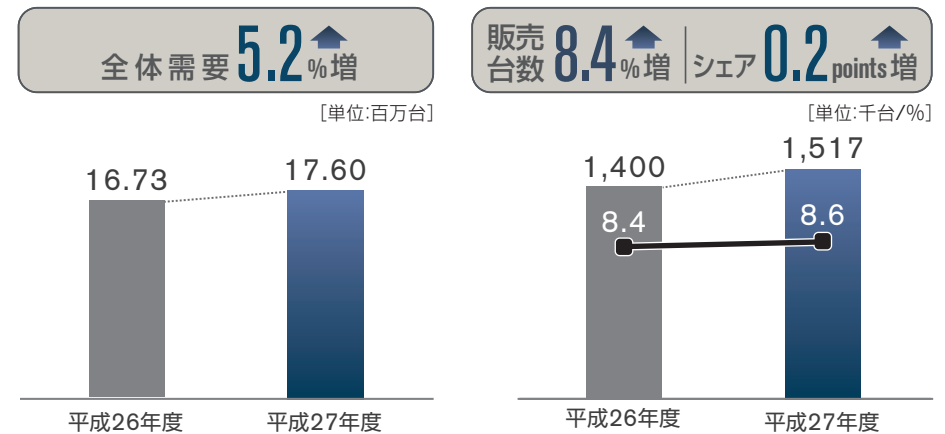
- 米国の全体需要は、前年比5.2%増の1,760万台となりました。
- 当社の販売台数は、前年比8.4%増の151万7千台、シェアは、前年比0.2ポイント増の8.6%となりました。
- カナダでの販売台数は、前年比13.3%増の13万4千台となりました。
- メキシコでの販売台数は、前年比15.3%増の35万8千台、シェアは、25.7%となり、トップブランドの地位を維持しています。



アルティマ



ローグ



## 欧州

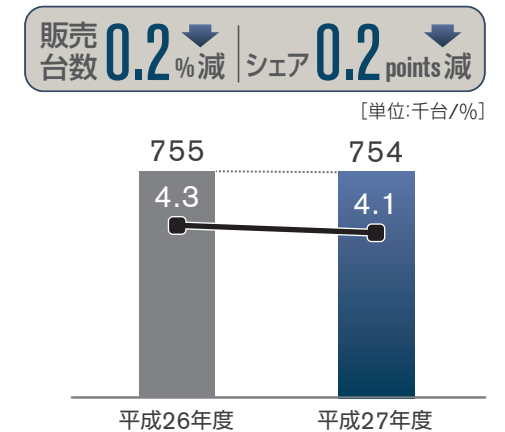
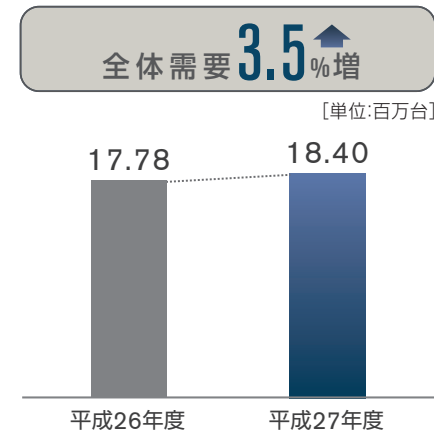
- ロシアを除く欧州の全体需要は、前年比8.7%増の1,686万台となりました。当社の販売台数は、前年比9.4%増の63万7千台、シェアは、前年並みの3.8%となりました。
- ロシアの全体需要は、前年比32.4%減の154万台となりました。当社の販売台数は、前年比32.6%減の11万6千台、シェアは、前年並みの7.6%となりました。



キャッシュカイ



インフィニティ Q30



## その他市場

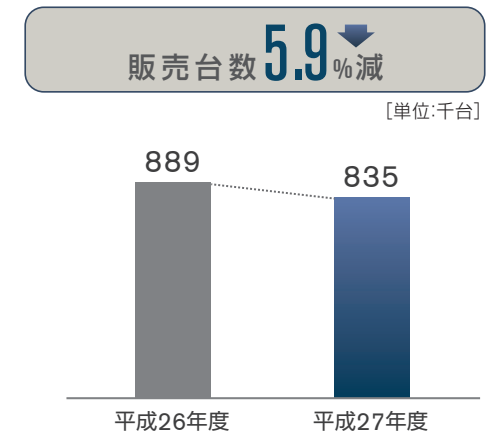
- アジア・オセアニア、中南米、中東、アフリカを含むその他市場での当社の販売台数は、前年比5.9%減の83万5千台となりました。
- アジア・オセアニア地域での販売台数は、前年比1.7%減の35万7千台になりました。
- 中南米地域での販売台数は、前年比6.7%減の17万1千台となりました。
- 中東地域での販売台数は、前年比12.4%減の20万8千台となりました。
- アフリカ地域での販売台数は、前年比4.1%減の9万9千台となりました。



NP300 ナバラ



ダットサン GO+パンチャ



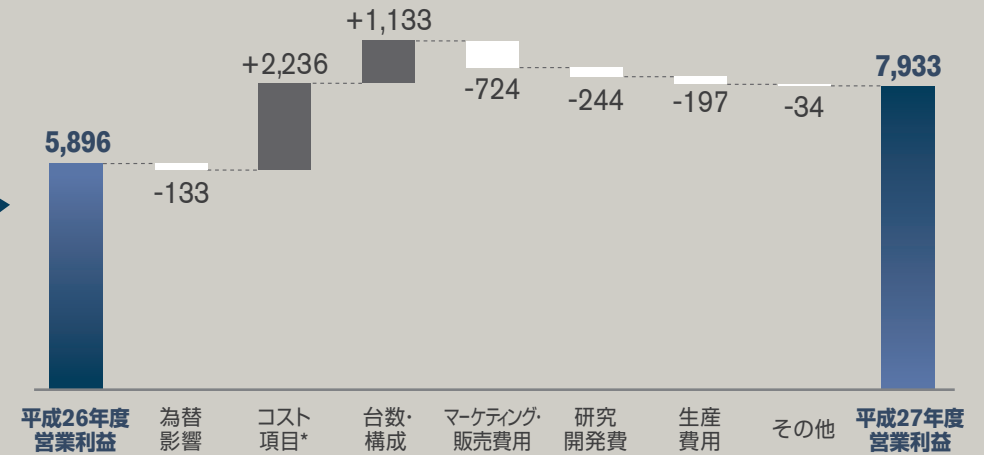
## 平成27年度の連結業績

	平成26年度	平成27年度	前年比
グローバル 販売台数	5,318千台	<b>5,423千台</b>	+2.0%
売上高	11兆3,752億円	<b>12兆1,895億円</b>	+7.2%
<b>営業利益</b>	5,896億円	<b>7,933億円</b>	+34.6%
経常利益	6,942億円	<b>8,623億円</b>	+24.2%
当期純利益*	4,576億円	<b>5,238億円</b>	+14.5%

\* 親会社株主に帰属する当期純利益

## 営業利益の変動要因

(単位：億円)



\* 購買コスト削減、原材料、商品性向上を含む

## 平成27年度の配当金について

平成27年度は、中間配当として、1株につき21円の配当を実施いたしました。平成28年6月22日開催の第117回定時株主総会において、期末配当につきましても、1株につき21円の配当と決定いたしました。

これにより、中間配当を含めました平成27年度の配当金は、1株につき42円となります。

期末配当金は、平成28年6月23日からお支払いを開始いたします。

株主の皆さまへ

平成27年度のご報告

## 今後の見通し

7

## 平成28年度の連結業績の見通し

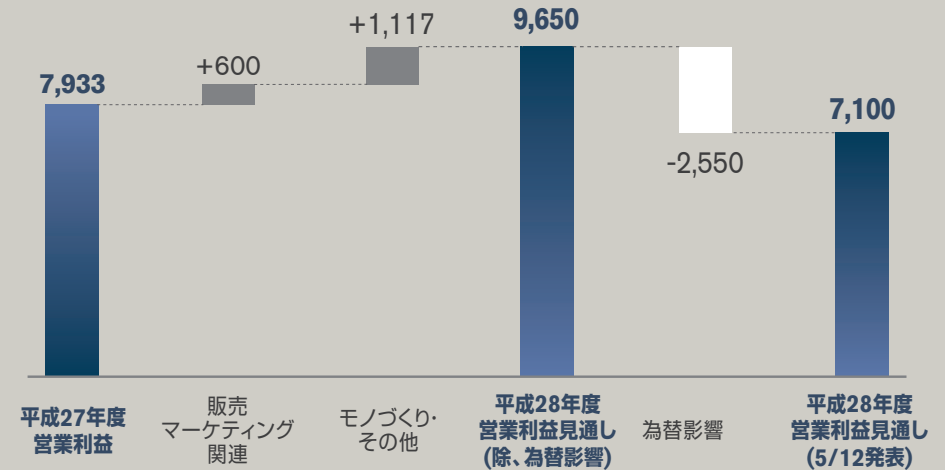
平成28年度の当社のグローバル販売台数は、前年比3.3%増の560万台、シェアは、6.3%を想定しています。

	平成27年度 実績	平成28年度 見通し(5/12発表)	前年比
グローバル 販売台数	5,423千台	<b>5,600千台</b>	+3.3%
売上高	12兆1,895億円	<b>11兆8,000億円</b>	-3.2%
<b>営業利益</b>	7,933億円	<b>7,100億円</b>	-10.5%
経常利益	8,623億円	<b>8,000億円</b>	-7.2%
当期純利益*	5,238億円	<b>5,250億円</b>	+0.2%
<b>配当金</b>	42円/株	<b>48円/株</b>	+14.3%

\* 親会社株主に帰属する当期純利益

## 営業利益の変動要因

(単位: 億円)



## 配当金額

(1株当たり年間配当/円)

